

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
Федеральное государственное автономное образовательное  
учреждение высшего образования  
«ЮЖНЫЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

**ОТЧЕТ**  
**ректора И.К. Шевченко**  
**о деятельности университета**  
**за 2023 год**

Ростов-на-Дону – Таганрог  
2024

УДК 378.1  
ББК 74.04  
О 88

**Отчет ректора И.К. Шевченко о деятельности университета за 2023 год /**  
Южный федеральный университет. – Ростов-на-Дону ; Таганрог :  
Издательство Южного федерального университета, 2024. – 260 с.

*Одобен на заседании Ученого совета ЮФУ (протокол № 3 от 29 марта 2024 года)*

## ОГЛАВЛЕНИЕ

<b>ВВЕДЕНИЕ .....</b>	<b>5</b>
<b>1. РЕАЛИЗАЦИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПОЛИТИКИ .....</b>	<b>6</b>
1.1. Структура образовательных программ и контингента обучающихся .....	6
1.2. Поступление. Статистика приема. Особенности и результаты приемной кампании .....	10
1.3. Модели реализации образовательных программ.....	13
1.4. Система оценки качества образования .....	21
1.5. Целевое обучение.....	36
1.6. Реализация проектно-ориентированного обучения и системное развитие предпринимательских компетенций .....	36
1.7. Развитие системы дополнительного образования. Цифровая кафедра .....	42
1.8. Повышение квалификации сотрудников и обучающихся университета .....	48
1.9. Оценка учебно-методического и библиотечно-информационного обеспечения реализуемых образовательных программ .....	50
1.10. Продвижение образовательных программ на международном рынке.....	56
1.11. Ключевые инициативы в области образовательной политики.....	57
<b>2. РАЗВИТИЕ НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКОЙ И ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ .....</b>	<b>59</b>
2.1. Основные показатели и направления научной и инновационной деятельности университета. Эффективность научной деятельности.....	59
2.1.1. Участие в конкурсах и мероприятиях по привлечению поддержки для проведения исследований. Федеральная грантовая поддержка обучающихся и молодых ученых для проведения фундаментальных и прикладных исследований.....	62
2.1.2. Развитие научно-инновационного потенциала .....	66
2.1.3. Интеллектуальная собственность: развитие системы трансфера технологий .....	69
2.2. Публикационная активность .....	70
2.3. Подготовка кадров высшей квалификации .....	86
2.4. Развитие исследовательской инфраструктуры и приборной базы .....	90
2.5. Основные инициативы в области научно-исследовательской политики и политики в области инноваций и коммерциализации разработок. Уникальные характеристики стратегического позиционирования и направлений развития.....	92
<b>3. РЕАЛИЗАЦИЯ МОЛОДЕЖНОЙ ПОЛИТИКИ И ОРГАНИЗАЦИЯ ВОСПИТАТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ .....</b>	<b>95</b>
3.1. Развитие системы студенческого самоуправления и личности обучающихся, реализация направлений воспитательной работы .....	95
3.2. Профессиональная ориентация абитуриентов .....	124
3.3. Система содействия трудоустройству .....	135
3.4. Стипендиальное обеспечение и социальная поддержка обучающихся .....	146
3.5. Реализация жилищной политики .....	150
3.6. Социальная и культурная адаптация иностранных обучающихся.....	153
<b>4. МЕЖДУНАРОДНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ .....</b>	<b>156</b>
4.1. Формирование иностранного контингента обучающихся .....	156
4.2. Прием иностранных НПР, делегаций и представителей дипломатических служб .....	168
4.3. Международная академическая мобильность обучающихся и НПР.....	173
4.3.1. Академическая мобильность обучающихся .....	173
4.3.2. Мобильность НПР (исходящая) .....	175
4.4. Международное сотрудничество и внешние отношения .....	176
4.4.1. Международные партнеры .....	176
4.4.2. Сетевые университеты .....	179
4.4.3. Международное сотрудничество в регионах .....	180
4.5. Выставочная деятельность .....	190
4.6. Позиционирование университета на международных рынках образования и исследований .....	193
<b>5. КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА .....</b>	<b>195</b>
5.1. Общие сведения о персонале университета .....	195
5.2. Основные направления совершенствования кадровой политики .....	198
<b>6. РЕАЛИЗАЦИЯ КАМПУСНОЙ ПОЛИТИКИ .....</b>	<b>201</b>

<b>7. СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ УНИВЕРСИТЕТОМ .....</b>	<b>207</b>
7.1. Совершенствование системы управления, развитие проектного подхода и управления на основе данных .....	207
<b>8. ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ.....</b>	<b>209</b>
8.1. Экономические механизмы развития .....	209
8.2. Характеристика финансово-экономического состояния .....	210
8.3. Анализ структуры доходов .....	211
8.4. Анализ структуры расходов .....	215
8.5. Анализ закупочных процедур .....	222
<b>9. ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ УНИВЕРСИТЕТА .....</b>	<b>225</b>
9.1. Проекты цифровой трансформации .....	225
9.2. Коммуникативная политика .....	226
9.3. Цифровая образовательная среда .....	236
9.4. Цифровые научные платформы .....	239
9.5. Ключевые инициативы в области цифровой трансформации и политики открытых данных.....	239
<b>10. ТРЕТЬЯ МИССИЯ УНИВЕРСИТЕТА .....</b>	<b>241</b>
10.1. Площадки взаимодействия с индустрией, обществом и регионом .....	241
10.2. Корпоративная политика .....	246
10.3. Партнерство университета с бизнес-структурами, органами государственной власти и органами местного самоуправления.....	251
10.4. Развитие университета как интегрирующего центра в области науки, образования и инноваций .....	253
<b>11. ЗАКЛЮЧЕНИЕ. СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ОРИЕНТИРЫ РАЗВИТИЯ УНИВЕРСИТЕТА .....</b>	<b>256</b>
<b>ПРИЛОЖЕНИЕ.....</b>	<b>257</b>



## ВВЕДЕНИЕ

Целевая модель Южного федерального университета до 2030 года определяется амбициозной миссией стать «исследовательским университетом мирового класса на Юге России, решающим задачи безопасности страны и коммерциализации технологических инноваций», и подразумевает сочетание передовой научной работы, интеграции в глобальное научное сообщество, а также активное участие в развитии экономики знаний.

В 2023 году университет уделял особое внимание следующим направлениям:

1. Сохранение и развитие кадрового потенциала. Основные усилия были сосредоточены на привлечении и развитии талантливых научных и педагогических кадров, способных обеспечить прорыв в ключевых областях исследований и образования.

2. Внедрение новых образовательных подходов. Ориентиром университета в этой сфере стало создание уникальных образовательных продуктов, воплощающих лучшие мировые практики и инновационные технологии обучения.

3. Реализация продуктивно-ориентированных исследований. Фокусировка на прикладных разработках и внедрении результатов научных исследований в промышленность стали ключевыми для стимулирования инновационного развития.

4. Развитие организационной структуры и финансовой политики. Обновление структур и подходов в управлении и финансировании позволяет университету гибко реагировать на вызовы времени, эффективно распределять ресурсы и обеспечивать устойчивое развитие.

В 2023 году университет активно работал над трансформацией системы управления, внедряя методологию проектного управления и подходы, основанные на анализе больших данных. Ключевыми направлениями работы в этой сфере стали: включение стратегических партнеров в процесс управления и развития, проекты по модернизации образовательных программ, внедрение инновационных технологий и форматов, совершенствование инфраструктуры и экспертизы, а также привлечение и развитие высококвалифицированных научных коллективов.

Стремление университета к развитию в качестве исследовательского центра мирового класса подразумевает дальнейшую системную работу по концентрации ресурсов в сферах приоритетных направлений исследований, развития собственной инфраструктуры и активного сотрудничества с ключевыми отечественными и международными партнерами. Все эти меры, реализуемые в условиях изменяющегося мира, представляют собой основу для обеспечения национальной безопасности, укрепления конкурентоспособности страны и внесут вклад в формирование инновационной экосистемы страны.

# 1. РЕАЛИЗАЦИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПОЛИТИКИ

## 1.1. Структура образовательных программ и контингента обучающихся

Южный федеральный университет в 2023 году продолжил развивать систему многоуровневого образования и осуществлять подготовку высококвалифицированных кадров посредством реализации основных общеобразовательных и профессиональных образовательных программ – программ подготовки специалистов среднего звена и программ высшего образования. В таблице 1.1.1 представлены данные о контингенте обучающихся в разрезе основных образовательных программ в 2022–2023 гг.

Таблица 1.1.1 – Контингент обучающихся в разрезе реализуемых основных образовательных программ в 2022–2023 гг., чел.

Вид основной образовательной программы	Контингент обучающихся, чел.	
	2022	2023
Программы бакалавриата	16 577	17 213
Программы специалитета	2059	2200
Программы магистратуры	6524	6650
Программы ассистентуры-стажировки	31	22
Программы подготовки научных и научно-педагогических кадров в аспирантуре	965	881
Программы основного и среднего общего образования	373	357
Программа подготовки специалистов среднего звена	258	289
Программы профессионального обучения	–	150
ИТОГО	26 787	27 762

Анализ представленных в таблице 1.1.1 данных показал тенденцию к устойчивому росту доли контингента обучающихся по программам бакалавриата, специалитета, магистратуры и по программе подготовки специалистов среднего звена и составил более 1 %.

Однако приведенные в таблице данные демонстрируют и снижение доли контингента по программам ассистентуры-стажировки, подготовки научных и научно-педагогических кадров в аспирантуре, по программам основного и среднего общего образования. Значения доли контингента уменьшились более чем на 1 %.

В отчетном году университет расширил лицензию и выпустил первых 150 обучающихся по основным образовательным программам профессионального обучения – программам профессиональной подготовки по профессиям рабочих, должностям служащих.

В целом анализ показал увеличение общего количества обучающихся ЮФУ в 2023 году.

Университет реализует образовательные программы в рамках 6 образовательных областей: математических и естественных наук; инженерного дела, технологий и технических наук; наук об обществе; образовательных и педагогических наук; гуманитарных наук; искусства и культуры. В отчетном году в университете реализуются основные профессиональные образовательные программы по 248 направлениям подготовки и специальностям высшего образования: 86 направлениям подготовки бакалавров, 21 специальности специалитета, 66 направлениям подготовки магистров, 73 программам подготовки научных и научно-педагогических кадров в аспирантуре, 4 специальностям ассистентуры-стажировки и 2 специальностям среднего профессионального образования.

В таблице 1.1.2 представлена уточненная структура контингента в разрезе направлений науки и образования и уровней подготовки.

Данные таблицы 1.1.2 демонстрируют изменение контингента в 2023 году в пользу его увеличения в каждой группе по сравнению с 2022 годом. Ведущими направлениями науки и образования в отчетном году выступают гуманитарное и социально-экономическое (в 2022 г. доля контингента составила 33,5 %, в 2023 г. – 36,3 %), инженерное (в 2022 г. – 23,2 %, в 2023 г. – 27,5 %) и естественнонаучное и физико-математическое (в 2022 г. – 21,5 %, в 2023 г. – 23,5 %).

Таблица 1.1.2 – Контингент обучающихся в разрезе направлений науки и образования и уровней подготовки в 2022–2023 гг., чел.

Направление науки и образования	Контингент, всего		Бакалавриат		Специалитет		Магистратура		Аспирантура и ассистентура-стажировка	
	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023
Гуманитарное и социально-экономическое	8755	8922	6080	6403	32	30	2422	2274	221	215
Естественнонаучное и физико-математическое	5618	5669	3806	3902	340	369	1128	1154	344	244
Инженерное	6063	6630	3290	3536	1263	1295	1242	1526	268	273
В области архитектуры и искусств	1671	1751	1171	1228	134	165	297	297	69	61
В области психологии и педагогики	4049	3994	2230	2144	290	341	1435	1399	94	110

Важно отметить, что в университете растет число поступивших для обучения по программам магистратуры, являющихся выпускниками других образовательных организаций, и составляет около 50 % общего контингента магистрантов (таблица 1.1.3).

Таблица 1.1.3 – Количество обучающихся в магистратуре – выпускников других вузов

Год	Количество обучающихся	из них количество выпускников других вузов	
		человек	%
2021	6080	2910	48 %
2022	6524	3087	47 %
2023	6650	3293	49 %

Среди широкого спектра основных образовательных программ особое внимание университет уделяет программам высшего образования на иностранном языке (английском). В 2023 г. реализуются 17 программ по 2 направлениям подготовки бакалавриата и 11 направлениям подготовки магистратуры в различных предметных областях, контингент которых составил 287 человек:

- 1) 02.03.02 Фундаментальная информатика и информационные технологии «Theoretical Computer Science and Information Technologies (Фундаментальная информатика и информационные технологии)»;
- 2) 38.03.06 Торговое дело «International Trade and Logistics (Международная торговля и логистика)»;
- 3) 01.04.02 Прикладная математика и информатика «Computational Modeling in Technology and Finance (Компьютерное моделирование в технологиях и финансах)»;
- 4) 01.04.02 Прикладная математика и информатика «Mathematical Modeling and Informational Technologies (Математическое моделирование и информационные технологии)»;
- 5) 03.04.02 Физика «Nanoscale Structure of Materials (Наноразмерная структура материалов)»;
- 6) 07.04.01 Архитектура «Urban Design (Городской дизайн)»;
- 7) 09.04.01 Информатика и вычислительная техника «IT-Management (ИТ-менеджмент)»;
- 8) 28.04.02 Наноинженерия «Nanoengineering and Materials Technology (Наноинженерия и технологии материалов)»;

- 9) 38.04.02 Менеджмент «Management and Production Engineering (Менеджмент и производственный инжиниринг)»;
- 10) 38.04.02 Менеджмент «Financial Management (Финансовый менеджмент)»;
- 11) 38.04.02 Менеджмент «International Business (Международный бизнес)»;
- 12) 38.04.02 Менеджмент «International Management (Международный менеджмент)»;
- 13) 43.04.02 Туризм «Ecosystems of tourism, service and hospitality (Экосистемы туризма, сервиса и гостеприимства)»;
- 14) 44.04.01 Педагогическое образование «Language Teaching in the Modern Digital Era (Обучение языкам в современную цифровую эпоху)»;
- 15) 45.04.01 Филология «International Studies: Languages. Cultures. Diplomacy (Международные исследования: Языки. Культуры. Дипломатия)»;
- 16) 46.04.01 История «Socialist and post-socialist studies (Социалистические и постсоциалистические исследования)»;
- 17) 51.04.01 Культурология «Russian Cultural Studies (Исследования культуры России)».

Южный федеральный университет в рамках проводимой образовательной политики ориентируется на формирование устойчивых партнерских связей в целях совершенствования качества образования. Одним из механизмов выступает сетевая форма реализации образовательных программ.



Рисунок 1.1.1 – Количество образовательных программ, реализуемых совместно с организациями – участниками сетевого взаимодействия

В 2023 г. совместно с вузами-партнерами университет реализует 18 основных профессиональных образовательных программ высшего образования (см. рисунок 1.1.1):

1) 5 программ бакалавриата по направлениям подготовки: Информационные системы и технологии, Информационная безопасность, Конфликтология, Государственное и муниципальное управление, Зарубежное регионоведение;

2) 13 программ магистратуры по направлениям подготовки: Прикладная математика и информатика, Математика и компьютерные науки, Конфликтология, Управление персоналом, Юриспруденция, Туризм, Педагогическое образование, Психолого-педагогическое образование, Специальное (дефектологическое) образование.

13 программ были реализованы с 2 федеральными университетами, 1 программа с национальным исследовательским университетом, 4 программы с региональными университетами и 1 программа с зарубежным вузом.

В отчетном году важной особенностью было продолжение реализации университетом программ двойных дипломов. По программе «Кавказ и Ближний Восток в системе региональных и международных связей» (41.03.01 Зарубежное регионоведение), реализуемой совместно с Высшей школой экономики, в 2023 году обучается на двух курсах 115 человек. Завершена реализация программы «Русский язык как иностранный в международном образовательном пространстве» (44.04.01 Педагогическое образование) с Кокшетауским университетом им. Ш. Уалиханова (Республика Казахстан). Выпуск по программе составил 27 человек.

Южный федеральный университет в 2021 году в числе лучших вузов страны победил в конкурсе Минобрнауки России на получение грантов на разработку образовательных программ бакалавриата и магистратуры по искусственному интеллекту, а также на повышение квалификации педагогических работников в сфере искусственного интеллекта (шифр конкурса – 2021-ИИ-01). По результатам конкурса между Минобрнауки России и Южным федеральным университетом подписано Соглашение от 21.09.2021 № 075-15-2021-1048.

В 2023 году успешно проведен набор на разработанные Южным федеральным университетом и утвержденные в рамках Соглашения четыре магистерские программы и одну программу бакалавриата по искусственному интеллекту:

- «Искусственный интеллект: математические модели и прикладные решения» по направлению подготовки 01.04.02 Прикладная математика и информатика (разработчик программы – Институт математики, механики и компьютерных наук им. И.И. Воровича);
- «Прикладные системы искусственного интеллекта» по направлению подготовки 09.04.01 Информатика и вычислительная техника (разработчик программы – Институт компьютерных технологий и информационной безопасности);
- «Технологии интеллектуальных автоматизированных систем» по направлению подготовки 09.04.01 Информатика и вычислительная техника (разработчик программы – Институт компьютерных технологий и информационной безопасности);
- «Машинное обучение и технологии больших данных» по направлению подготовки 09.04.03 Прикладная информатика (разработчик программы – Институт компьютерных технологий и информационной безопасности);
- «Технологии искусственного интеллекта» по направлению подготовки 09.03.01 Информатика и вычислительная техника (разработчик программы – Институт компьютерных технологий и информационной безопасности).

В 2023 году при плановом показателе набора на программы по искусственному интеллекту в 200 магистрантов и 100 бакалавров в ЮФУ и вузы-партнеры зачислено 488 обучающихся (239 магистрантов и 249 бакалавров): в Южный федеральный университет – 144 магистранта и 219 бакалавров, в вузы-партнеры – 95 магистрантов (Южно-Российский государственный политехнический университет (НПИ) имени М.И. Платова, Ростовский государственный экономический университет (РИНХ), Кубанский государственный технологический университет, Майкопский государственный технологический университет, Чеченский государственный университет имени А.А. Кадырова) и 30 бакалавров (Адыгейский государственный университет).

Для эффективной реализации образовательных программ по искусственному интеллекту сотрудниками ЮФУ в 2023 году реализованы программы повышения квалификации педагогических работников в сфере искусственного интеллекта: обучение прошли 118 преподавателей ЮФУ и вузов-партнеров.

В 2023 году в рамках исполнения Соглашения с Минобрнауки России разработана и утверждена образовательная программа бакалавриата «Математическое моделирование и искусственный интеллект» по направлению подготовки 01.03.02 Прикладная математика и информатика (разработчик – Институт математики, механики и компьютерных наук им. И.И. Воровича), подготовка по которой начнется в 2024 году.

Участие Южного федерального университета в реализации федерального проекта «Искусственный интеллект» позволяет обеспечить на Юге России подготовку уникальных специалистов, способных решать текущие и перспективные задачи IT-отрасли, информационной безопасности, финансовой сферы, промышленности и многих других направлений деятельности, повышение эффективности которых уже немислимо без внедрения технологий и систем искусственного интеллекта.

Южный федеральный университет при формировании образовательного пространства учитывает также потребности студентов с инвалидностью и ограниченными возможностями. Удельный вес студентов с инвалидностью и ОВЗ в общей численности обучающихся в университете составляет 1,01 %. Структура контингента студентов с инвалидностью в разрезе нозологических групп представлена на рисунке 1.1.2.

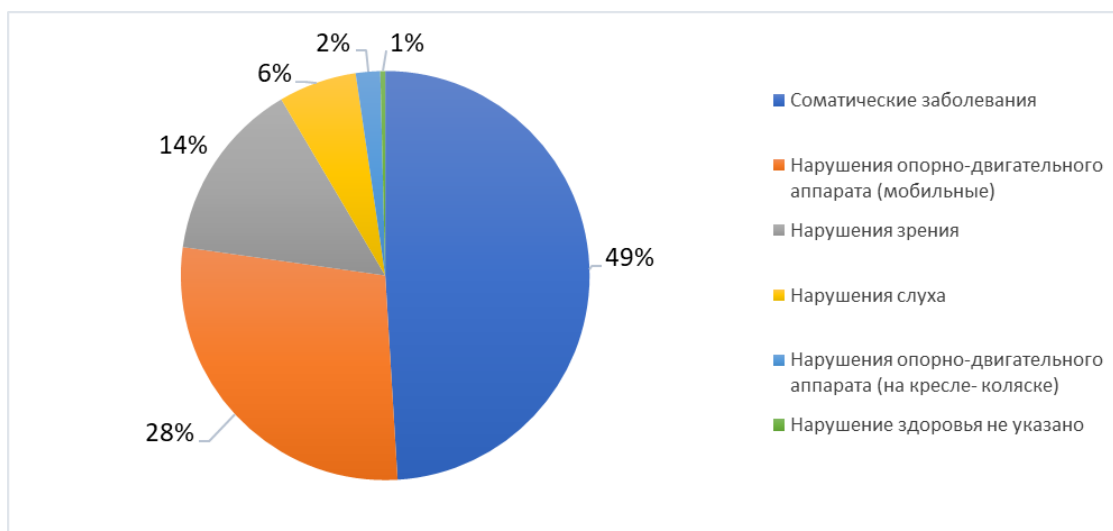


Рисунок 1.1.2 – Структура контингента студентов с инвалидностью в разрезе нозологических групп

Студенты с инвалидностью в вузе обучаются по 173 образовательным программам. В образовательных программах высшего образования, реализуемых в вузе, имеются адаптационные модули; возможность выбора методов обучения, доступных данной категории обучающихся в соответствии с их нозологией; индивидуальные учебные планы и графики для студентов с инвалидностью и ограниченными возможностями здоровья; адаптированные программы практик и адаптированные программы промежуточной и итоговой аттестации.

## 1.2. Поступление. Статистика приема. Особенности и результаты приемной кампании

Приемная кампания является точкой входа и началом процесса функционирования и деятельности университета. Она оказывает существенное влияние на все векторы его развития. Южный федеральный университет продолжает осуществлять трансформацию своей цифровой политики, что также отражается на проведении приемной кампании. Цифровое взаимодействие с поступающими прочно закрепилось и продолжает положительно применяться в приеме 2023 года. Результаты приемной кампании включают в себя количественные и качественные показатели приема.

Всего в период приемной кампании 2023 года в Южный федеральный университет было подано 62 276 заявлений, что на 5 % больше, чем в 2022 году.

Общее количество зачисленных в 2023 году составило 8 277 человек (включая 215 аспирантов, 5 обучающихся по программам ассистентуры-стажировки и 97 обучающихся по программам среднего профессионального образования), что соответствует уровню приема 2022 года. Статистика зачисления представлена на рисунке 1.2.1.



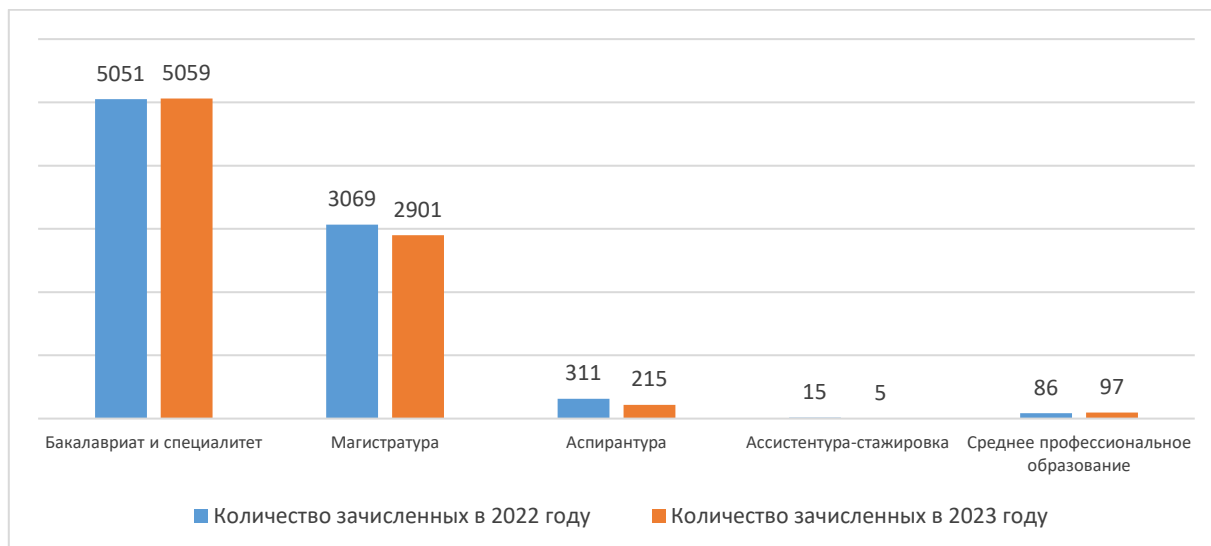


Рисунок 1.2.1 – Статистика зачисленных в 2022 и в 2023 годах, чел.

Прием заявлений поступающих осуществлялся несколькими способами: лично, через операторов почтовой связи общего пользования, посредством электронной информационной системы университета (личный кабинет поступающего), а по программам бакалавриата и специалитета также через суперсервис «Поступление в вуз онлайн». Функционал суперсервиса применяется на уровнях образования бакалавриата и специалитета. Посредством данного инструмента предоставляется возможность полностью дистанционного поступления от шага подачи документов до шага предоставления электронной версии оригинала для зачисления. 55,5 % заявлений, поданных на программы бакалавриата и специалитета, были направлены в университет посредством портала «Поступление в вуз онлайн», что на 3,5 % больше, чем в 2022 году.

Наряду с количественным увеличением контингента происходит сохранение качественной составляющей контингента. На программы бакалавриата и специалитета в 2023 году было зачислено 33 поступающих без вступительных испытаний, 40 поступающих, которым перезачли результаты олимпиад, включенных в перечень Министерства науки и высшего образования, в качестве 100 баллов по профильному предмету, а также 35 поступающих, набравших 100 баллов по результатам единого государственного экзамена.

Южный федеральный университет успешно реализует комплекс мероприятий по отбору талантливых и мотивированных поступающих на программы подготовки магистратуры и программы подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре. Данный комплекс инструментов положительно отражается на формировании контингента по указанным уровням образования. В его состав включены: систематическая работа с контингентом поступающих, использование альтернативных методов конкурсного отбора (конкурс портфолио, олимпиада для поступающих в магистратуру, ФИЭБ, грант для поступающих в аспирантуру). Механизм проведения вступительных испытаний с учетом участия их в обозначенных конкурсах позволяет осуществить отбор наиболее заинтересованных и профессионально-ориентированных поступающих.

Детализация анализа результатов мероприятий, направленных на формирование контингента в периоды, предшествующие году набора, показывает, что стабильно около 30 % зачисленных на программы магистратуры были отобраны в течение учебного года. Результаты проведенного анализа в разрезе мероприятий 2020–2023 гг. представлены в таблице 1.2.1.

Таблица 1.2.1 – Поступившие в рамках мероприятий по отбору и формированию контингента поступающих на программы магистратуры в 2020–2023 гг.

Наименование мероприятия	Количество зачисленных							
	всего				в т.ч. не ЮФУ			
	2020	2021	2022	2023	2020	2021	2022	2023
<b>Перезачет 100 баллов в качестве вступительного испытания</b>								
Конкурс портфолио	678	509	480	772	31,7%	39,3%	38,8%	28,1%
Олимпиада федеральных университетов для поступающих в магистратуру	161	164	199	218	15%	13,4%	16,6%	19,2%
Медаль Ю.А. Жданова «Лучшему выпускнику университета»	22	19	27	23	–	–	–	–
<b>ВСЕГО</b>	<b>861</b>	<b>692</b>	<b>706</b>	<b>1013</b>	<b>27,9%</b>	<b>32,2%</b>	<b>31%</b>	<b>26,2%</b>
<b>Результат участника в качестве перезачета вступительного испытания</b>								
Сертификат портфолио	85	96	116	333	45,9%	45,8%	45,7%	48,9%
Сертификат участника олимпиады федеральных университетов для поступающих в магистратуру	132	128	107	68	13,6%	9,4%	7,5%	13,2%
ФИЭБ	20	18	17	20	35%	33,3%	47,1%	–
<b>ВСЕГО</b>	<b>237</b>	<b>242</b>	<b>240</b>	<b>421</b>	<b>27%</b>	<b>25,6%</b>	<b>28,8%</b>	<b>40,8%</b>
<b>ИТОГО</b>	<b>1098</b>	<b>934</b>	<b>946</b>		<b>27,7%</b>	<b>30,3%</b>	<b>30,4%</b>	<b>30,5%</b>

Указанные инструменты набора позволяют поддерживать широкую географию и спектр поступающих на программы магистратуры в 2023 г. из других образовательных организаций. Всего на программы магистратуры в 2023 г. принято 2901 чел., из них 41,5 % получили предыдущее образование в других вузах.

В таблице 1.2.2 приведены показатели набора иностранных граждан в 2021–2023 гг. Число принятых лиц, поступивших по направлениям Министерства науки и высшего образования, среди зачисленных на направления подготовки магистратуры увеличилось в ходе проведения активной работы среди участников олимпиады федеральных университетов для поступающих в магистратуру.

Таблица 1.2.2 – Количество иностранных граждан, чел.

Уровень подготовки	2021			2022			2023		
	ПВЗ особая группа	направление МОН	ИТОГО	ПВЗ особая группа	направление МОН	ИТОГО	ПВЗ особая группа	направление МОН	ИТОГО
Бакалавриат/специалитет	121	104	225	172	472	644	468	50	518
Магистратура	92	36	128	122	49	171	–	87	87
Аспирантура	19	31	50	–	21	21	–	21	21
<b>ИТОГО</b>	<b>232</b>	<b>171</b>	<b>403</b>	<b>294</b>	<b>542</b>	<b>836</b>	<b>468</b>	<b>158</b>	<b>626</b>



### 1.3. Модели реализации образовательных программ

Образовательные программы ЮФУ, разработанные по актуализированным федеральным государственным образовательным стандартам высшего образования и самостоятельно устанавливаемым университетом образовательным стандартам, предполагают новый формат решения ключевых задач обеспечения качества образования: междисциплинарности, индивидуализации образовательных траекторий обучающихся, а также прямого соответствия контента профессионального блока актуальным и перспективным запросам рынка труда. Высокая степень индивидуализации образовательного процесса обучающихся обеспечивается реализацией концепции вариативных профессиональных компетенций, дисциплин модуля университетской академической мобильности, недели академической мобильности; вариативностью дисциплин по иностранному языку, элективных дисциплин по физической культуре и спорту и вынесением их за рамки основного расписания. Система цифровых инструментов сопровождения индивидуальной образовательной траектории предлагает каждому обучающемуся выбор преподавателя вышеназванных дисциплин, места и времени проведения занятий.

Актуальность содержания основных профессиональных образовательных программ высшего образования, перечни профессиональных компетенций как результаты освоения образовательных программ, а также их соответствие текущим и перспективным запросам регионального рынка труда подтверждены экспертными заключениями работодателей. Критерием качества реализации образовательных программ выступает также участие работодателей в практической подготовке обучающихся и проектной деятельности, независимой оценке проектных заданий, выпускных квалификационных работ, отчетов обучающихся о прохождении практик, участие в процедуре государственной итоговой аттестации. Ключевыми партнерами программ выступают НПП КП «Квант», АО «НПП “Исток” им. А.И. Шокина», ТАНТК им. Г.М. Бериева, АО «ВНИИ “Градиент”», ФГУП «Ростовский-на-Дону НИИ радиосвязи», ООО «Компания Гэндалф», АО «Таганрогский НИИ Связи», ПАО «Ростелеком», ООО «Инностудио Солюшинс», ПАО «Компания “Сухой”», ООО «НИЦ супер-ЭВМ и нейрокомпьютеров», АО «Южморгеология», ЮНЦ РАН, АО «Алмаз», АО «Новошахтинский завод нефтепродуктов», ООО НПП «Донские технологии», ООО «Комбайновый завод “Ростсельмаш”», ПАО «Красный котельщик», ООО «Лемакс», АНО «Агентство по туризму», АНО «Содействие», ПАО КБ «Центр-инвест», филиал в г. Ростове-на-Дону Банка ВТБ (ПАО), ПАО «Роствертол», АО «Тагмет», ПАО «Совкомбанк», ПАО «Сбербанк России», АО «Научно-конструкторское бюро вычислительных систем», АО «Карбонат», Торгово-промышленная палата Ростовской области, проектные бюро, творческие архитектурные мастерские и проектные институты г. Ростова-на-Дону и Ростовской области, другие предприятия и организации.

Самым популярным местом практики в 2023 году стал ПАО «ТАНТК им. Г.М. Бериева», на базе которого прошли практическую подготовку 112 человек.

На решение задач по усилению взаимодействия университета со стратегическими партнерами и на реализацию практической подготовки на профильных предприятиях направлена деятельность базовых кафедр, лабораторий и научно-образовательных центров по таким направлениям деятельности, как:

- прикладная электродинамика и радиофизика (ФГУП «Ростовский-на-Дону научно-исследовательский институт радиосвязи», г. Ростов-на-Дону);
- интеллектуальные и многопроцессорные системы (ООО «НИЦ супер-ЭВМ и нейрокомпьютеров», г. Таганрог);
- радиофизика и системы связи (ОАО «Всероссийский научно-исследовательский институт “Градиент”», г. Ростов-на-Дону);
- океанология (Федеральный исследовательский центр Южный научный центр Российской академии наук, г. Ростов-на-Дону);
- отечественная история XX–XXI веков (Федеральный исследовательский центр Южный научный центр Российской академии наук, г. Ростов-на-Дону);
- гидроэкология и охрана природных вод (ФБГУ «Гидрохимический институт», г. Ростов-на-Дону);
- финансовые технологии и инновации (ПАО КБ «Центр-инвест», г. Ростов-на-Дону);

- цифровые нанобиотехнологии (Федеральный исследовательский центр Южный научный центр Российской академии наук, г. Ростов-на-Дону);
- мониторинг космической погоды (Северо-Кавказское управление по гидрометеорологии и мониторингу окружающей среды, г. Ростов-на-Дону);
- микропроцессорные системы и микросхемотехника (АО «Миландр», г. Таганрог);
- модельно-ориентированное проектирование (ООО «3В Сервис», г. Таганрог);
- цифровая радиосвязь и радиомониторинг (ООО «Ратем», г. Таганрог);
- разработка мобильных и веб-приложений Distillery (ООО «Дистиллери», г. Таганрог);
- разработка кроссплатформенных приложений с использованием веб-технологий (ООО «Дунайск», г. Таганрог);
- промышленная электроника и SMART-устройства (ООО «Научно-исследовательская лаборатория автоматизации проектирования», г. Таганрог);
- разработка мобильных игр ХИП ГЕЙМ (ООО «ХИП ГЕЙМ», г. Таганрог);
- специальная электроника (ФГАНУ «Научно-исследовательский институт “Специализированные вычислительные устройства защиты и автоматика”», г. Ростов-на-Дону);
- «Технологии Сбера» (ПАО «Сбербанк России»);
- цифровая лаборатория Afterlogic (ООО «Афтерлоджик Рус», г. Таганрог);
- ООО «ЮМАКС» в ЮФУ – лаборатория цифрового развития UMAX Digital Lab.

В отчетном году в университете обучалось более 500 студентов в рамках направлений деятельности базовых структурных подразделений. Создание подобных кафедр, лабораторий и центров позволяет привлекать к реализации образовательных программ высококвалифицированных преподавателей-практиков из области науки, производства и бизнеса, а также использовать уникальную ресурсную базу для организации и проведения практик, развития научно-исследовательского потенциала обучающихся.

В отчетном году университет продолжил практику **единого дня в расписании** для реализации дисциплин модуля университетской академической мобильности дисциплин по иностранному языку, установил единый общеуниверситетский день и время лекционных занятий по дисциплине «Физическая культура и спорт», а также определил единый день для всех студентов первого курса программ бакалавриата и специалитета, реализуемых в рамках структурного подразделения, для дисциплины «История России» и реализуемой с 1 сентября 2023 года дисциплины «Основы российской государственности».

Опыт реализации дисциплин в таком формате признан положительным. Он позволяет первокурсникам комфортно войти в образовательную среду университета, а университету поддерживать высокий уровень содержания преподаваемых дисциплин: ведущие лекторы могут сменяться по мере актуализации знаний, могут быть привлечены специалисты ведущих университетов России и мира.

Учитывая Стратегию развития физической культуры и спорта в Российской Федерации по увеличению доли граждан, регулярно занимающихся физической культурой и спортом, Южный федеральный университет предоставляет обучающимся возможность посещения спортивных объектов в любое удобное для них время в рамках освоения **элективных дисциплин по физической культуре и спорту**. Расписание учебных групп по физической культуре и спорту, сформированных по интересам студентов, и график работы спортивных объектов размещается в личном кабинете обучающихся. Для желающих повысить двигательную активность предоставляется возможность самостоятельно заниматься на спортивных объектах университета. В отчетном году обучающимся в г. Ростове-на-Дону был представлен выбор 24 элективных дисциплин спортивной или физкультурно-оздоровительной специализации на 8 спортивных объектах, в г. Таганроге – 8 дисциплин, реализуемых в 5 спортивных залах. Наибольшая наполняемость наблюдалась в тренажерных, спортивных игровых залах и бассейне. По запросам студенческого сообщества были предложены и реализованы занятия в секциях джиу-джитсу, стрельбы из лука, цигуна, аквааэробики.

В рамках **модуля университетской академической мобильности (МУАМ)**, направленного на увеличение возможностей обучающегося в построении индивидуальной образовательной траектории, способствующей получению дополнительных компетенций для профессионального развития, в 2023 году реализовывались 272 дисциплины в программах бакалавриата,

специалитета и магистратуры. Данные дисциплины и модули нацелены на подготовку специалистов, способных к профессиональной деятельности на стыке различных направлений науки и техники, и позволяют выйти за пределы предметной области образовательной программы. Выбор дисциплин обучающимися осуществляется через запись в личном кабинете.

Цифровая трансформация, которая должна затронуть все ключевые отрасли экономики и социальной сферы, требует особенно пристального внимания к подготовке специалистов в области информационных технологий. Так, новая цифровая реальность ставит во главу угла обязательное формирование компетенций, ориентированных на сквозные технологии: большие данные, машинное обучение и искусственный интеллект, дополненную и виртуальную реальность, робототехнику, блокчейн, Интернет вещей, технологии 5G, квантовые технологии и новые производственные технологии. Если учесть, как быстро развиваются эти технологии, возникает вопрос об обеспечении актуальности содержания образовательных программ высшего образования, а также о степени гибкости компетентностной модели выпускника, особенно IT-направлений.

Принимая во внимание этот фактор, вуз разрабатывает **собственные образовательные стандарты** высшего образования, которые реализуют возможность корректировки результатов освоения образовательной программы или даже введения совершенно новых результатов с учетом тех изменений, которые произошли в отрасли на текущий момент реализации программы, что позволяет формировать у обучающихся наиболее актуальные и востребованные компетенции, ориентированные в том числе на сквозные технологии.

Образовательные стандарты высшего образования Южного федерального университета реализуют возможность индивидуализации образовательных траекторий и корректировки компетентностного профиля выпускника с учетом актуальных потребностей профессиональной сферы в течение реализации программы. Гибкость в формировании результатов освоения образовательной программы обеспечивает набор вариативных профессиональных компетенций (ВПК), которые формулируются исходя из тенденций развития науки, техники, технологий и информационного общества, актуальных и перспективных к моменту утверждения таких ВПК.

Формирование каждой ВПК у обучающихся осуществляется в рамках вариативного модуля и сопровождается необходимыми методическими материалами, что позволяет включать такой модуль в любую образовательную программу, разработанную по образовательному стандарту ЮФУ. Оценка уровня сформированности ВПК с учетом всех заявленных индикаторов проводится в рамках комплексных практико-ориентированных экзаменов или открытых защит выполненных проектов при участии независимых экспертов – представителей бизнес-сообщества.

В 2023 году обучающимся по 14 магистерским программам инженерных направлений набора 2022 года для выбора были доступны 7 ВПК (в том числе одна реализуемая на английском языке) в области кибербезопасности, блокчейн-технологий, тестирования программных продуктов, математического моделирования сложных систем, системной интеграции информационных систем, разработки мобильных приложений и цифровых решений для бизнеса, разработки геоинформационных систем. Магистранты для изучения могли выбрать одну из предложенных ВПК трудоемкостью 13 зачетных единиц.

Обучающимся по 14 образовательным программам инженерных направлений бакалавриата набора 2021 года и специалитета набора 2020 года для выбора в 2023 году были доступны 12 ВПК в области проектирования и тестирования веб-приложений, решения прикладных задач с использованием искусственного интеллекта, администрирования операционных систем и компьютерных сетей, разработки киберфизических систем с учетом требований информационной безопасности, применения цифровых технологий в разработке прикладных решений, в том числе на базе Low-code-платформ, блокчейн-технологий, разработки дизайна пользовательских интерфейсов программных продуктов, бизнес-планировании ИТ-продуктов и др. Обучающимся бакалавриата и специалитета был доступен выбор либо одной ВПК трудоемкостью 30 зачетных единиц, либо двух ВПК трудоемкостью по 15 зачетных единиц каждая.

Механизм ВПК позволяет эффективно реализовать возможности студента выстраивать собственную профессиональную траекторию развития в процессе обучения, поскольку выбор ВПК обучающийся осуществляет самостоятельно исходя из персональных предпочтений личностного и профессионального развития.

Например, по результатам выбора ВПК в 2023 году 403 обучающимися бакалавриата и специалитета Института компьютерных технологий и информационной безопасности Академией архитектуры и искусств и экономическим факультетом сформированы 104 индивидуальные образовательные траектории в части профессиональных компетенций (ПК+ВПК). По отдельным образовательным программам количество реализуемых сочетаний ВПК доходит до 14, а процент индивидуализации траекторий обучения достигает 80 (например, 12 сочетаний ВПК на 15 обучающихся).

В целях обеспечения поддержки проектно-ориентированного обучения в отчетном году в университете была организована **Передовая инженерная школа «Инженерия киберплатформ»** в рамках реализации Программы развития Передовой инженерной школы Южного федерального университета, на базе которой ведется обучение по 12 направлениям подготовки бакалавриата и 15 направлениям магистратуры.

Самостоятельно устанавливаемые образовательные стандарты ПИШ ЮФУ были разработаны с целью обеспечения опережающей подготовки инженерных команд и кадров за счет более тесной интеграции учебного процесса, проектной, научной и практической деятельности посредством взаимодействия с высокотехнологичными компаниями, участия работодателей в разработке и реализации образовательных программ, а также индивидуализации профессиональной подготовки в Южном федеральном университете. Всего разработано 20 СУОС ПИШ ЮФУ.

Новые подходы к трансформации учебного процесса, проектной деятельности и практической подготовки отражены в Стандарте проектирования и реализации образовательных программ ПИШ, который направлен на создание лично-ориентированной образовательной среды, предусматривающей активное участие обучающегося в построении содержания образовательной программы, отражающей персонализацию его профессионального развития с учетом актуальных потребностей рынка труда. Стандарт позволяет создавать междисциплинарные образовательные программы за счет интеграции ресурсов структурных подразделений университета и предприятий-партнеров с целью наиболее эффективного использования их кадровых, учебно-методических и материально-технических возможностей.

По СУОС ПИШ ЮФУ и Стандарту образования ПИШ ЮФУ разработано и реализовано 26 ОПОП. Отличительными особенностями СУОС ПИШ ЮФУ и Стандарта проектирования для образовательных программ являются:

- компетентностное инженерное ядро ПИШ, которое в дополнении с университетским ядром формирует уникальный портрет выпускника ПИШ ЮФУ;
- внедрение в программу вариативных профессиональных компетенций, которые разрабатываются с учетом запросов предприятий – партнеров ПИШ ЮФУ.

В наполнении модуля вариативных профессиональных дисциплин и валидации полученных компетенций предприятия-партнеры также принимают активное участие. Выбор между вариативными профессиональными компетенциями проходит во время выполнения проектной деятельности, и обучающийся делает выбор в зависимости от проекта, предоставленного предприятием, и роли в этом проекте.

Пул ВПК и ВПД постоянно пополняется в связи с тем, что постоянно растет пул проектов и задач от предприятий партнеров, что позволяет актуализировать результаты освоения образовательных программ и, следовательно, максимально индивидуализировать образовательную траекторию обучающегося с учетом запроса промышленности. На данный момент разработано и утверждено 37 модулей ВПД, валидированных промышленными предприятиями.

Предприятие-партнер при создании ВПД зачастую привлекает свои материально-технические и кадровые ресурсы (например ТНИИС, КНИРТИ), что позволяет сократить впоследствии адаптационный период на предприятии и в большинстве случаев корректировать образовательную траекторию обучающегося в зависимости от текущих и будущих задач. Внедрение модуля ВПД позволяет повысить индивидуализацию образования, эффективность проектной деятельности как в образовательной, так и в продуктовой части, а благодаря постоянному обновлению пула ВПК и ВПД актуализация образовательной программы выходит на новый уровень.

Участие университета в проекте «**Университет Future Skills**», начатом в 2021 году, было продолжено и в 2023 году.



Студентка Института компьютерных технологий и информационной безопасности Южного федерального университета Татьяна Штенгелова завоевала серебряную медаль на международном Чемпионате BRICS Future Skills Challenge 2023 в компетенции «Блокчейн-технологии».

Финальные соревнования Чемпионата проходили в распределенном формате с 14 по 15 декабря 2023 года, в которых принимали участие 35 конкурсантов из стран БРИКС.

В 2023 году разработчиками заданий выступали китайские эксперты. Участники в течение 2 дней работали над блокчейн-платформой Fisco Vcos. Задание было разделено на три модуля. В первом модуле конкурсанты проводили работу по описанию бизнес-процессов, а также установку и настройку блокчейн-платформы. Во втором модуле выполняли задания по разработке смарт-контракта. В этом году смарт-контракт разрабатывался для сохранения портфолио учеников школ и университетов. В третьем модуле участники должны были правильным образом связать смарт-контракт с интерфейсом.

Студенты и сотрудники Южного федерального университета неоднократно становились победителями и призерами всероссийских и международных чемпионатов по профессиональному мастерству по компетенции «Блокчейн-технологии». В Институте компьютерных технологий и информационной безопасности реализуется ряд образовательных дисциплин и международных программ ДПО в сфере блокчейн-технологий. В ходе реализации проекта экспертным сообществом ЮФУ были разработаны: учебные пособия по реализации дисциплин, материалы по подготовке студентов к демонстрационным экзаменам, комплекты оценочных документов для проведения демонстрационного экзамена по стандартам.

В 2023 году Южный федеральный университет совместно с Высшей школой экономики второй год подряд провел набор в бакалавриат на образовательную **программу двух дипломов** «Кавказ и Ближний Восток в системе региональных и международных связей» (41.03.01 Зарубежное регионоведение).

Разработчикам программы и организаторам образовательного процесса удалось создать условия, при которых программа гармонично и сбалансированно реализуется в смешанном формате: преподаватели Института социологии и регионоведения ЮФУ работают со студентами в офлайн-режиме в аудиториях, а преподаватели НИУ ВШЭ ведут занятия онлайн с периодическими выездами на площадку ЮФУ.

Обратная связь от студентов постоянно находится в фокусе внимания университета, поэтому ЮФУ были проведены 83 глубинных интервью с обучающимися по данной программе на 1 и 2 курсах. Из ключевых преимуществ, которые дает программа «Кавказ и Ближний Восток в системе региональных и международных связей», студенты выделили возможность изучить 3 иностранных языка (английский; на выбор арабский, армянский или персидский, а также на выбор адыгейский, чеченский или осетинский). Также, по словам опрошенных студентов, программа позволяет погрузиться в культуру стран Кавказа и Ближнего Востока, получить сразу 2 диплома ведущих вузов России, обучаясь в одной из самых живописных и культурных локаций Ростова-на-Дону.

Выпускники программы смогут устроиться на престижную работу и решать задачи международного значения в качестве дипломатов, послов, переводчиков, лингвистов, регионоведов, специалистов в области политики, экономики, национальной и международной безопасности с навыками системного анализа, ведения переговоров и умением справляться с нестандартными задачами.

С целью модернизации содержания образования и внедрения инновационных образовательных практик в рамках реализации проекта «Разработка и реализация “ядра” образовательной программы ЮФУ» программы Приоритет-2023 в университете была утверждена и начала реализацию в отчетном году **модель ядра программ бакалавриата**, направленная на формирование компетентностного профиля выпускника ЮФУ, его университетской и гражданской идентичности. Модель образовательного ядра включает 3 модуля: «Человек и общество», STEM, «Язык и искусство» с перечнем дисциплин, включаемых как в обязательную часть образовательной программы, так и в часть, формируемую участниками образовательных отношений.

В реализации экспериментального проекта по внедрению университетской системы ядра образовательных программ для обучающихся 1 курса приняли участие следующие программы бакалавриата 4 структурных подразделений университета:

01.03.02 Прикладная математика и информатика, программа «Прикладная математика и информатика» (Институт математики, механики и компьютерных наук им. И.И. Воровича);

29.03.04 Технология художественной обработки материалов, программа «Промышленный дизайн» (Институт радиотехнических систем и управления);

38.03.05 Бизнес-информатика, программа «Бизнес-аналитика» (экономический факультет);

44.03.02 Психолого-педагогическое образование, программа «Психология образования» (Академия психологии и педагогики);

44.03.05 Педагогическое образование (с двумя профилями подготовки), программа «Технология и изобразительное искусство» (Академия психологии и педагогики).

Образовательное ядро – это система концептуально связанных непрофильных дисциплин, которые формируют матрицу универсальных надпрофессиональных компетенций у выпускников и закладывают общие принципы образования и ценности для студентов разных профилей. В первом семестре 2023 года из новых дисциплин реализовывались: «Логика и теория аргументации», «Письмо и мышление», «Принципы естественнонаучного познания». В конце семестра после прохождения дисциплины студентам было предложено пройти анонимный опрос и оценить ее не только по тому, понравилась ли им дисциплина, но и то тому, насколько они считают эту дисциплину полезной, какие навыки они получили и пригодятся ли они. Результаты опроса: лучше всего студенты оценили дисциплины «Письмо и Мышление» и «Принципы естественнонаучного познания», хуже оценили дисциплину «Логика и теория аргументации». После прохождения «Письма и Мышления» студенты отмечают, что у них появились «навыки правильного написания эссе и анализа текста», они могут «правильно строить мысль», «критически мыслить», «выбирать основное среди большого количества информации». После прохождения «Принципов естественнонаучного познания» студенты отмечали «расширение картины мира», получение «другого взгляда на вещи». Из положительных моментов «Логике и теории аргументации» студенты отмечали получение навыков «правильной аргументации» и «логического мышления». Процент положительных отзывов (предмет понравился и оказался полезным) составил около 95 % («Письмо и мышление»), около 95 % («Принципы естественнонаучного познания») и около 75 % (Логика и теория аргументации).

Реализация программ бакалавриата, специалитета и магистратуры идет в тесной связке с использованием онлайн-курсов в образовательных программах. Всего в образовательные программы включено 183 дисциплины, реализуемые с применением электронного обучения в формате онлайн-курсов, в том числе 59 в рамках программ бакалавриата, 54 – специалитета и 76 – магистратуры. С учетом реализуемых в университете направлений подготовки и специальностей онлайн-курсы используются в 23 % программ бакалавриата, 33 % программ специалитета и около 30 % программ магистратуры.

Значимость подготовки кадров высшей квалификации обусловила необходимость введения иного подхода к содержанию программ магистратуры. С этой целью в университете разработан особый пул программ магистратуры исследовательского типа, интегрированных с программами подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре. Ключевые позиции программ исследовательской магистратуры:

1. Кадровый состав должен состоять из не менее 30 % НПР, являющихся сотрудниками крупных научных лабораторий и центров.

2. Включение ключевых научных партнеров из числа научных центров и институтов РАН, ведущих российских и зарубежных университетов, а также научных групп и лабораторий в ЮФУ.

3. Наличие перспективного плана научных проектов и их тематик, соответствующих мировой и (или) предметной исследовательской повесткам, в которые будут вовлечены обучающиеся с указанием научных руководителей.

Сегодня в университете реализуется 15 исследовательских магистерских программ, на которые ежегодно выделяется около 30 % контрольных цифр приема.

Четкое разделение исследовательской (академической) и профессиональной магистратуры, объединение исследовательской магистратуры и аспирантуры в одну программу, структурирование взаимодействия обучающихся с широким кругом исследователей – задачи, решение которых позволит не дублировать содержание подготовки предшествующих уровней образования, развивать исследовательские способности обучающихся и, как результат, своевременные и качественные защиты диссертаций.

С получением права университета на реализацию программ профессионального обучения расширилась возможность получения дополнительных квалификаций при освоении образовательных программ. Так, в 2023 году были реализованы три программы профессионального обучения по профессиям рабочих и должностям служащих профессии администратора отеля, официанта 3-го разряда, вожатого, интегрированные в образовательные программы бакалавриата 43.03.01 Сервис, 43.03.02 Туризм, 43.03.03 Гостиничное дело, 44.03.01 Педагогическое образование, 44.03.05 Педагогическое образование (с двумя профилями подготовки).

Особые модели образования применяются в университете и в рамках реализации программ основного и среднего общего образования.

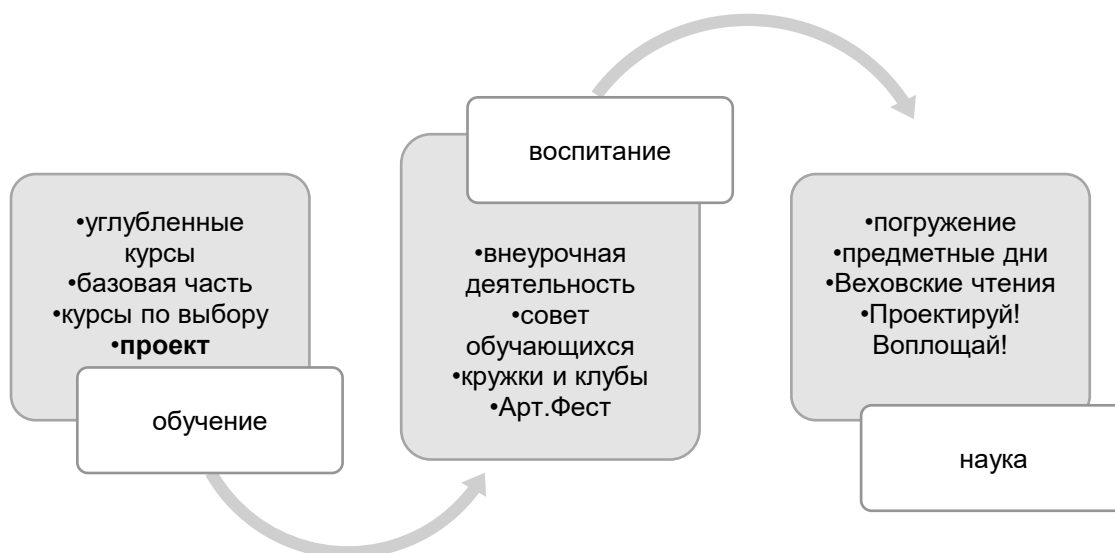


Рисунок 1.3.1 – Модель образовательного процесса в Лицее ЮФУ

В Лицее ЮФУ реализуется профильное обучение по трем направлениям: технологическому, социально-экономическому и гуманитарному. В 2023 году в связи с переходом на Федеральную образовательную программу в учебный план 10-х классов включены 13 дисциплин базовой части, обязательных для изучения на всех профилях: русский язык, литература, иностранный язык (английский), математика, информатика, история, обществознание, география, физика, химия, биология, физическая культура, основы безопасности жизнедеятельности. В рамках каждого из профилей не менее 2 учебных предметов изучаются лицеистами на углубленном уровне. В классе технологического профиля – математика, информатика и физика; социально-экономического – история и география, курс обществознания усилен курсом экономики; гуманитарного – литература, иностранный язык (английский), второй иностранный язык (испанский). Также в учебный план каждого профиля включены курсы по выбору, позволяющие рассмотреть отдельные аспекты углубленных дисциплин (для технологического класса – естественнонаучный практикум; социально-экономического – психология взаимоотношений и право, гуманитарного – история комикса). Связующим звеном всех направлений работы является проектная деятельность, которая позволяет переплести все элементы образования, включив их в единую систему.

Образовательная программа СУНЦ ЮФУ реализуется по пяти направлениям (профилям):

- физико-математическому;
- химико-биологическому;
- «IT и инженерия»;
- социально-гуманитарному;
- «Архитектура и искусство».

Помимо обязательного общеобразовательного компонента (уровень требований ФГОС) образовательные программы СУНЦ ЮФУ включают в себя модули проектной деятельности, подготовки к всероссийским и международным олимпиадам, психологической диагностики и

карьерного консультирования, социализации и развития культурного интеллекта, здоровьесбережения и спорта.

К реализации образовательных программ СУНЦ ЮФО по профильным дисциплинам привлечены ведущие преподаватели категории ППС структурных подразделений ЮФУ (18 специалистов – более 36 % преподавательского состава СУНЦ ЮФО).

В рамках реализации научно-ознакомительного компонента модуля проектной деятельности в СУНЦ ЮФО созданы условия для знакомства обучающихся с исследовательской инфраструктурой и научными направлениями университета. Исследовательская практика обучающихся СУНЦ ЮФО включает работу над учебно(научно)-исследовательскими проектами под руководством наставников из числа преподавателей СУНЦ и ППС ЮФУ. Научно-исследовательские проекты выполняются на базе профильных структурных подразделений ЮФУ и в научных лабораториях СУНЦ (лаборатория когнитивных исследований и нейронаук, лаборатория агро-биотехнологий, лаборатория технологий искусственного интеллекта). Обучающимися СУНЦ ЮФО выполнялись работы по тематикам работы лабораторий:

- синхротронные исследования новых материалов, in situ исследования фотоэлектродкатализаторов, микрофлюидные устройства, исследование физико-химических свойств новых материалов;

- искусственный интеллект (глубокое обучение) для распознавания информации, интеграция технологий искусственного интеллекта, интернета вещей и больших данных в различные отрасли;

- исследование психофизиологических процессов, психофизиологии восприятия, влияния эмоциональной установки на активность мозга;

- изучение популяционно-генетических характеристик редких и исчезающих видов растений и хозяйственно-ценных экзотов степной зоны европейской части России;

- мониторинг и анализ состояния почвенного покрова.

Также обучающиеся СУНЦ ЮФО выполняют проектные разработки в области эко-устойчивой архитектуры.

В 2023 году обучающиеся СУНЦ ЮФО Бринза Полина, Кочиев Георгий стали участниками проекта РНФ «Наноконпозиты для рентгеновской фотодинамической терапии глубоких опухолей в онкологии» под руководством сотрудников Международного исследовательского института интеллектуальных материалов ЮФУ. Ученики СУНЦ ЮФО приняли участие в работе проектной мастерской по робототехнике в рамках реализации исследовательской программы по теме «Управляемая искусственным интеллектом роботизированная станция на источнике синхротронного излучения для ускоренной разработки новых перспективных материалов и их диагностики в режиме реального времени».

Как одно из приоритетных направлений деятельности университета следует особо выделить **повышение доступности профессионального образования для инвалидов и лиц с ОВЗ**. В Южном федеральном университете обеспечиваются соответствующие условия для создания эффективного образовательного процесса и реализации личностного потенциала для студентов с инвалидностью. При организации образовательной деятельности в ЮФУ осуществляется использование программного обеспечения для лиц с инвалидностью и ОВЗ, в том числе с нарушениями зрения и слуха. В университете осуществляется тьюторское и социально-реабилитационное сопровождение студентов, реализуется профориентационная работа, проводятся мероприятия художественного, творческого и интеллектуального характера, в которых могут принимать участие обучающиеся – лица с инвалидностью и ОВЗ. Количество рабочих (учебных) мест в университете, обеспеченных стационарными техническими средствами, для лиц с инвалидностью и ОВЗ составляет 28 единиц, в том числе с нарушениями зрения – 21 единица, с нарушениями слуха – 10 единиц, других нозологических групп – 20 единиц. Общее количество используемых стационарных технических средств составляет 74 единицы, в том числе в центрах коллективного пользования РУМЦ – 23 единицы. Количество мобильных ассистивных устройств для лиц с инвалидностью и ОВЗ составляет 24 единицы (в том числе с нарушениями зрения – 13 единиц, с нарушениями слуха – 11 единиц, иные устройства – 9 единиц). Общее количество используемых мобильных ассистивных устройств – 38 единиц, из них в центрах коллективного пользования РУМЦ находится 15 единиц.



В отчетный период в университете велась работа по содействию формированию толерантной социокультурной среды, организации волонтерской помощи, повышению социальной активности обучающихся с ОВЗ. Студенты с особыми образовательными потребностями принимали участие в общественной жизни университета и конкурсах профессионального мастерства («Абилимпикс», «Я в профессии», «Профессиональное завтра»), где проявляли свои лучшие навыки и приобретенные компетенции, получали консультационную помощь, новые знания и эмоции.

#### 1.4. Система оценки качества образования

С целью получения комплексной оценки качества подготовки обучающихся и условий реализации образовательных программ, демонстрирующих степень соответствия требованиям федеральных государственных образовательных стандартов, образовательных стандартов, разработанных и утвержденных университетом самостоятельно, Южным федеральным университетом в отчетном году был проведен ряд мероприятий в рамках внешней оценки и действующей внутренней системы оценки качества образования.

На повышение качества образования направлены утвержденные в 2023 году 22 образовательных стандарта Южного федерального университета, которые отвечают ключевым стратегическим задачам в сфере модернизации образования. Большая часть образовательных стандартов была разработана в рамках Передовой инженерной школы ЮФУ: 10 по направлениям подготовки бакалавриата и 10 по направлениям подготовки магистратуры. Собственно, устанавливаемые образовательные стандарты ПИШ ЮФУ были разработаны с целью обеспечения опережающей подготовки инженерных команд и кадров за счет более тесной интеграции учебного процесса, проектной, научной и практической деятельности посредством взаимодействия с высокотехнологичными компаниями, участия работодателей в разработке и реализации образовательных программ, а также индивидуализации профессиональной подготовки в Южном федеральном университете.

Как профессиональные стандарты отражают возможность исполнения одних трудовых функций специалистами разных областей науки и знания, так и модули вариативных профессиональных компетенций, реализуемые в соответствии с ОС ЮФУ, могут быть выбраны обучающимися различных направлений подготовки/специальностей. Подобный междисциплинарный подход к формированию образовательного контента позволяет расширить практику командного выполнения проектов полного жизненного цикла, а также применения комплексной оценки результатов освоения образовательной программы, в том числе совместно с ключевыми партнерами ЮФУ, с которыми в университете уже сложилась эффективная практика взаимодействия.

Всего в университете реализуется около 39 % образовательных программ, разработанных на основе самостоятельно утвержденных образовательных стандартов ЮФУ (35 % программ магистратуры, 47 % программ бакалавриата и около 18 % программ специалитета).

Важным этапом модернизации образовательной деятельности в университете, направленным на обеспечение качества реализации образовательных программ, является не только расширение спектра программ в рамках имеющихся направлений подготовки и специальностей, но и получение университетом права ведения образовательной деятельности по новым образовательным программам. В отчетном году ЮФУ успешно прошел процедуру лицензирования образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования специальностей 06.05.01 Биоинженерия и биоинформатика и 06.05.02 Фундаментальная и прикладная биология, а также по программам профессионального обучения.

Качество реализации образовательных программ в 2023 году было подтверждено в результате государственной аккредитационной экспертизы образовательных программ бакалавриата и магистратуры по направлениям подготовки 13.03.02 Электроэнергетика и электротехника, реализуемому в филиале ЮФУ в г. Геленджике, 38.04.02 Менеджмент (реализация в г. Таганроге), 39.04.01 Социология и 39.04.02 Социальная работа, реализуемым в г. Ростове-на-Дону.

Впервые в университете пройдена государственная аккредитация по образовательным программам ассистентуры-стажировки по четырем специальностям: 54.09.03 Искусство дизайна (по видам), 54.09.04 Искусство живописи (по видам), 54.09.05 Искусство графики (по видам) и 54.09.06 Искусство скульптуры.

В 2023 году впервые Федеральной службой по контролю в сфере образования и науки проводился **аккредитационный мониторинг качества образования**. Мониторинг проводился для всех уровней образования по показателям, в рамках которых оценивались: средний балл единого государственного экзамена обучающихся, принятых по его результатам на обучение, наличие электронной информационно-образовательной среды, сохранность контингента, кадровое обеспечение образовательных программ, наличие внутренней системы оценки качества образования и трудоустройство выпускников.

В мониторинге были представлены 23 образовательные программы высшего образования по следующим направлениям подготовки и специальностям (таблица 1.4.1).

Таблица 1.4.1 – Направления подготовки и специальности, представленные для аккредитационного мониторинга

Направление подготовки/специальность	Структурное подразделение
02.03.02 Фундаментальная информатика и информационные технологии	Институт математики, механики и компьютерных наук им. И.И. Воровича
07.03.01 Архитектура	Академия архитектуры и искусств
09.03.02 Информационные системы и технологии	Институт компьютерных технологий и информационной безопасности
10.03.01 Информационная безопасность	Институт компьютерных технологий и информационной безопасности
11.03.01 Радиотехника	Институт радиотехнических систем и управления
11.03.04 Электроника и нанoeлектроника	Институт нанотехнологий, электроники и приборостроения
25.03.01 Техническая эксплуатация летательных аппаратов и двигателей	Институт радиотехнических систем и управления
27.03.04 Управление в технических системах	Филиал ЮФУ в г. Геленджике
38.03.01 Экономика	Факультет экономический
39.03.01 Социология	Институт социологии и регионоведения
40.03.01 Юриспруденция	Факультет юридический
44.03.01 Педагогическое образование	Академия психологии и педагогики
44.03.01 Педагогическое образование	Филиал ЮФУ в г. Новошахтинске
44.03.01 Педагогическое образование	Филиал ЮФУ в г. Геленджике
24.05.07 Самолето- и вертолетостроение	Институт радиотехнических систем и управления
01.04.02 Прикладная математика и информатика	Институт компьютерных технологий и информационной безопасности
05.04.06 Экология и природопользование	Институт наук о Земле
09.04.01 Информатика и вычислительная техника	Институт компьютерных технологий и информационной безопасности
09.04.03 Прикладная информатика	Институт нанотехнологий, электроники и приборостроения
11.04.04 Электроника и нанoeлектроника	Институт радиотехнических систем и управления
37.04.01 Психология	Академия психологии и педагогики
41.04.02 Регионоведение России	Институт социологии и регионоведения
44.04.03 Специальное (дефектологическое) образование	Академия психологии и педагогики

Также в мониторинге была представлена образовательная программа среднего профессионального образования по специальности 15.02.10 Мехатроника и мобильная робототехника (по отраслям), а также программы основного и среднего общего образования.

При пороговом значении итогового балла по программам бакалавриата и специалитета в 70 баллов среднее значение по программам этих уровней составило 96 баллов, по программам магистратуры среднее значение – 72 балла (при пороговом значении 60). Программа среднего профессионального образования набрала 60 баллов при пороговом значении 35.

По всем представленным программам было достигнуто пороговое значение итогового балла, что свидетельствует о высоком качестве образования в университете.

Важным аспектом признания качества подготовки востребованных специалистов является независимая оценка образовательных программ университета со стороны профессионального сообщества. Так, в 2023 году образовательные программы ЮФУ по 16 направлениям подготовки и специальностям высшего образования успешно прошли **профессионально-общественную аккредитацию** и подтвердили качество и уровень подготовки выпускников, отвечающий требованиям профессиональных стандартов и рынка труда. Процедуру аккредитации проводил Союз «Торгово-промышленная палата Ростовской области». Из перечня реализуемых университетом образовательных программ 63 из 250 (25 %) имеют свидетельства о профессионально-общественной аккредитации: 23 – бакалавриата, 39 – магистратуры и 1 – специалитета. Работа в данном направлении является важным аспектом в системе оценки качества подготовки и условий реализации образовательных программ и будет продолжена в дальнейшем.

В отчетном году университет реализовал несколько проектов в области независимой оценки качества образовательной деятельности, направленных на формирование объективной оценки качества подготовки обучающихся.

Высокое качество кадровых и учебно-методических ресурсов, обеспечивающих реализацию образовательных программ университета и непосредственно влияющих на качество подготовки выпускников, подтверждает участие преподавателей и руководителей образовательных программ в экспертных сообществах, федеральных учебно-методических объединениях, различных научно-методических мероприятиях и победы в грантовых конкурсах.

По результатам конкурса на предоставление **грантов преподавателям магистратуры** благотворительной программы «Стипендиальная программа Владимира Потанина» в 2022/2023 учебном году победителями стали 5 сотрудников ЮФУ из 150 участников:

- Гушанский Сергей Михайлович, доцент кафедры вычислительной техники, Институт компьютерных технологий и информационной безопасности;
- Маро Екатерина Александровна, доцент кафедры безопасности информационных технологий, Институт компьютерных технологий и информационной безопасности;
- Пилипенко Александр Михайлович, заведующий кафедрой теоретических основ радиотехники, Институт радиотехнических систем и управления;
- Соловьев Виктор Владимирович, старший преподаватель кафедры систем автоматического управления, Институт радиотехнических систем и управления;
- Якименко Марианна Владимировна, заведующий кафедрой технологии управления и индустрии туризма, Институт туризма, сервиса и креативных индустрий.

Кроме того, в резервном списке одним из пяти победителей конкурса на предоставление грантов преподавателям магистратуры благотворительной программы «Стипендиальная программа Владимира Потанина» в 2022/2023 учебном году стала Ачарова Ирина Александровна, заведующий кафедрой физики космоса физического факультета ЮФУ.

В 2023 году университет в девятый раз выступил базовой площадкой для организации ежегодного **Федерального интернет-экзамена для выпускников бакалавриата (ФИЭБ)** с целью проведения независимой оценки качества образовательной деятельности. В отчетном году Федеральный интернет-экзамен для выпускников бакалавриата был проведен по 14 направлениям подготовки. На площадках структурных подразделений университета в ФИЭБ приняли участие 217 обучающихся ЮФУ (рисунок 1.4.1).

Золотые сертификаты получили 13 обучающихся университета, серебряные – 42 и бронзовые – 67. Наиболее высокие результаты продемонстрировали обучающиеся образовательной программы по направлению подготовки 40.03.01 Юриспруденция, получившие 5 золотых, 16 серебряных и 24 бронзовых сертификата. Доля студентов, получивших именной сертификат золотого, серебряного и бронзового уровней, превышает 50 %. При этом доля студентов, получивших сертификат участника, составила 44 %.



Рисунок 1.4.1 – Распределение количества результатов тестирования обучающихся по направлениям подготовки в 2023 г.

По итогам успешного прохождения ФИЭБ как внешней независимой оценки качества подготовки выпускников бакалавриата в 2023 году Южный федеральный университет получил сертификат качества образовательных программ семи направлений подготовки: 01.03.02 Прикладная математика и информатика, 09.03.03 Прикладная информатика, 09.03.04 Программная инженерия, 10.03.01 Информационная безопасность, 38.03.02 Менеджмент, 40.03.01 Юриспруденция, 44.03.05 Педагогическое образование (с двумя профилями подготовки).

В 2023 г. обучающиеся университета второй год подряд принимали участие в **Добровольном квалификационном экзамене**, проводимом Правительством Москвы при поддержке Рособрнадзора для оценки и отбора студентов из российских вузов по требованиям работодателей для дальнейшего трудоустройства, а также предоставления студентам обучающих курсов, которые помогут им скорректировать карьерные и профессиональные планы. Добровольный квалификационный экзамен проводился по ограниченному перечню специальностей и профессий, в связи с чем принять участие смогло ограниченное число студентов ЮФУ.

Второй год подряд студенты экономического факультета ЮФУ бакалавриата и магистратуры подтвердили высокий уровень профессиональной подготовки и стали победителями и призерами по своим специальностям.

ДКЭ включал в себя теоретический и практический этапы. В рамках первого этапа участники проходили тестирование на знание теоретических основ организации деятельности по выбранной специальности. Следующий этап включал в себя работу в командах и решение кейса. Эксперты оценивали онлайн реальное поведение участников заключительного этапа ДКЭ.

По итогам экзамена были определены победители:

- София Христова и Екатерина Лобачева, 4 курс бакалавриата, заняли первое место по специальности «Специалист по подбору персонала»;
- Данил Семеняк, Алина Постарнак, Ольга Тюрина, Марианна Апоян, Алла Витер, Инна Гордиенко, Ульяна Прошичева, Дарья Скребцова, студенты 2 и 3 курсов бакалавриата, и Кирилл Шальнов, магистрант 1 курса, заняли третьи места по специальности «Специалист по подбору персонала»;
- София Христова, 4 курс бакалавриата, заняла также первое место по специальности «Экономист», а Юрий Оберман, магистрант 2 курса, занял 1 место по специальности «Менеджер проектов».

В 2023 году университет получил сертификат участника проекта Федеральной службы по надзору в сфере образования и науки «Совершенствование и реализация модели **независимой оценки качества подготовки** обучающихся в образовательных организациях высшего образования». Независимая оценка проходила по результатам тестирования обучающихся по общепрофессиональным компетенциям, анкетирования педагогических работников и представителей работодателей по вопросам внутренней оценки качества образования. В проекте успешно приняли участие 8 направлений подготовки бакалавриата.

Таблица 1.4.2 – Результаты независимой оценки качества

Структурное подразделение	Код и направление подготовки	Число обучающихся, участвовавших в тестировании	Средний рекомендованный балл
Институт компьютерных технологий и информационной безопасности	09.03.02 Информационные системы и технологии	22	3
	09.03.04 Программная инженерия	40	4
	10.03.01 Информационная безопасность	20	4
Институт радиотехнических систем и управления	13.03.02 Электроэнергетика и электротехника	4	3
	27.03.04 Управление в технических системах	5	4
Факультет экономический	38.03.01 Экономика	25	4
Факультет бизнеса «Капитаны»	38.03.02 Менеджмент	20	3
Факультет управления	38.03.02 Менеджмент	30	3
Институт туризма, сервиса и креативных индустрий	43.03.01 Сервис	12	4

Тестирование прошли 178 студентов, из них наилучший результат показали студенты направлений подготовки 09.03.04 Программная инженерия, 10.03.01 Информационная безопасность, 38.03.01 Экономика (таблица 1.4.2).

Качество образования рассматривается как комплексная характеристика, которая, с одной стороны, обусловлена соблюдением требований стандартов, а с другой стороны, направлена на удовлетворение потребностей физического или юридического лица, в интересах которого осуществляется образовательная деятельность.

Одним из важных показателей качества образовательной деятельности организации является **доля обучающихся, успешно завершивших обучение**, от общей численности обучающихся, поступивших на обучение по соответствующей образовательной программе.

Однако за последние три года этот показатель в университете для бакалавриата и магистратуры снизился и достиг 65–70 %. Это означает, что каждый третий студент не заканчивает обучение. Вместе с тем следует отметить, что сохранность контингента программ специалитета составляет 93–95 %. Это обусловлено большой долей договоров о целевом обучении на этих программах и взаимной заинтересованностью студентов и работодателей.

На рисунках 1.4.2, 1.4.3 и 1.4.4 представлена сохранность контингента на программах магистратуры, бакалавриата и специалитета очной формы обучения в динамике за три последних года выпуска в соответствии с периодами обучения.



Рисунок 1.4.2 – Динамика приема и выпуска по годам (сохранность контингента) по программам магистратуры

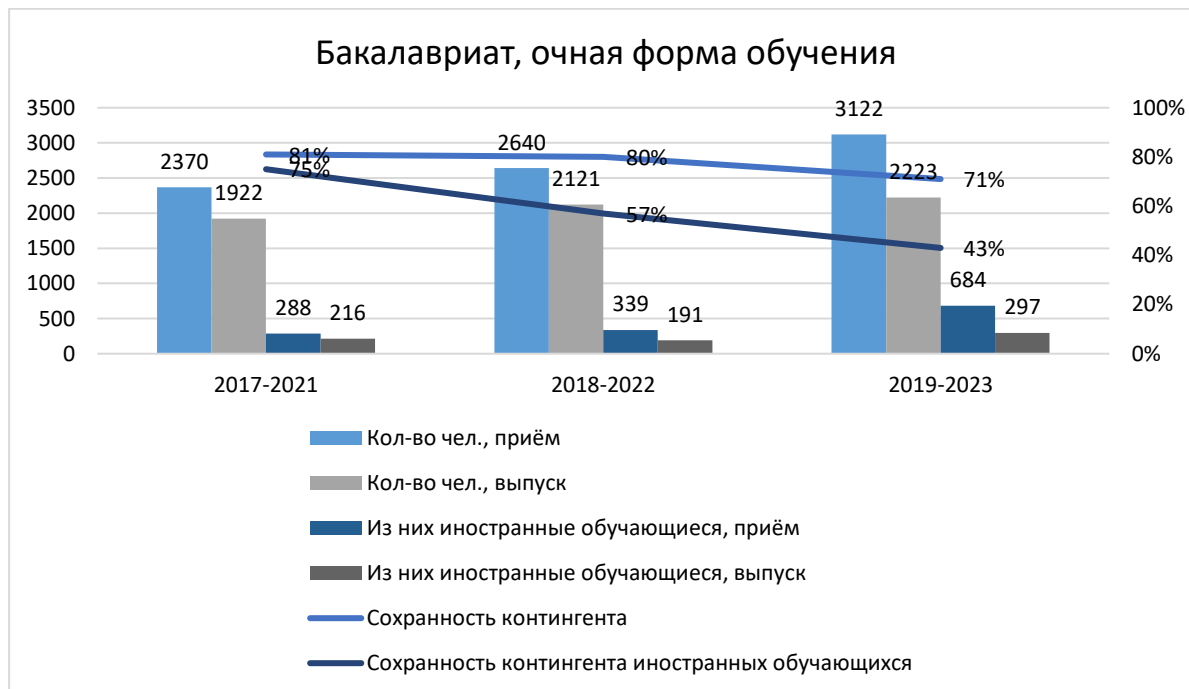


Рисунок 1.4.3 – Динамика приема и выпуска по годам (сохранность контингента) по программам бакалавриата





Рисунок 1.4.4 – Динамика приема и выпуска по годам (сохранность контингента) по программам специалитета

Статистический анализ соотношения «прием-выпуск», приведенный выше, показал наличие потери контингента в бакалавриате и магистратуре, которая достигла в 2023 году 30 % от числа принятых. На первом месте среди причин отчисления стоит академическая неуспеваемость. На втором месте, по данным анкетирования обучающихся, отчисленных по собственному желанию, – потеря интереса к выбранному направлению подготовки или специальности, отсутствие мотивации к обучению, наличие личностных особенностей, затрудняющих освоение образовательной программы. Такие причины во многом являются следствием нарушенного процесса адаптации студентов, особенно обучающихся, прибывших из государств ближнего или дальнего зарубежья, для которых русский язык не является родным, новыми являются и характер общения, и культура отношений, поэтому доля отчислений среди такой категории обучающихся значительно выше.

В связи с этим понятие «сохранность контингента» перестает соотноситься только с измерением количества обучающихся. Современные условия требуют новых подходов к формированию «качественно нового» студенческого контингента. Только собственная заинтересованность, личная мотивация, активная жизненная позиция могут повлиять на процесс обучения студента от поступления до выпуска. Следовательно, необходима реализация целого комплекса мероприятий – это академическая и социальная адаптация первокурсников; независимое тестирование контингента студентов на разных этапах обучения; мониторинг академической успеваемости; индивидуальная работа со студентами; адаптация иностранных студентов, вовлеченность студентов во внеучебную деятельность.

Отдельным направлением в системе внутренней оценки качества образования выступает **анализ образовательных достижений обучающихся**. Анализ результатов промежуточной аттестации обучающихся по семестрам позволяет говорить об успеваемости – по количеству обучающихся, сдавших сессию в срок, а также о качестве подготовки – по количеству обучающихся, имеющих оценки только «хорошо» и «отлично». Показателем качества подготовки выступает также доля обучающихся, имеющих академические задолженности по итогам сессии. Динамика данных показателей за три года представлена на рисунках 1.4.5, 1.4.6 и 1.4.7.

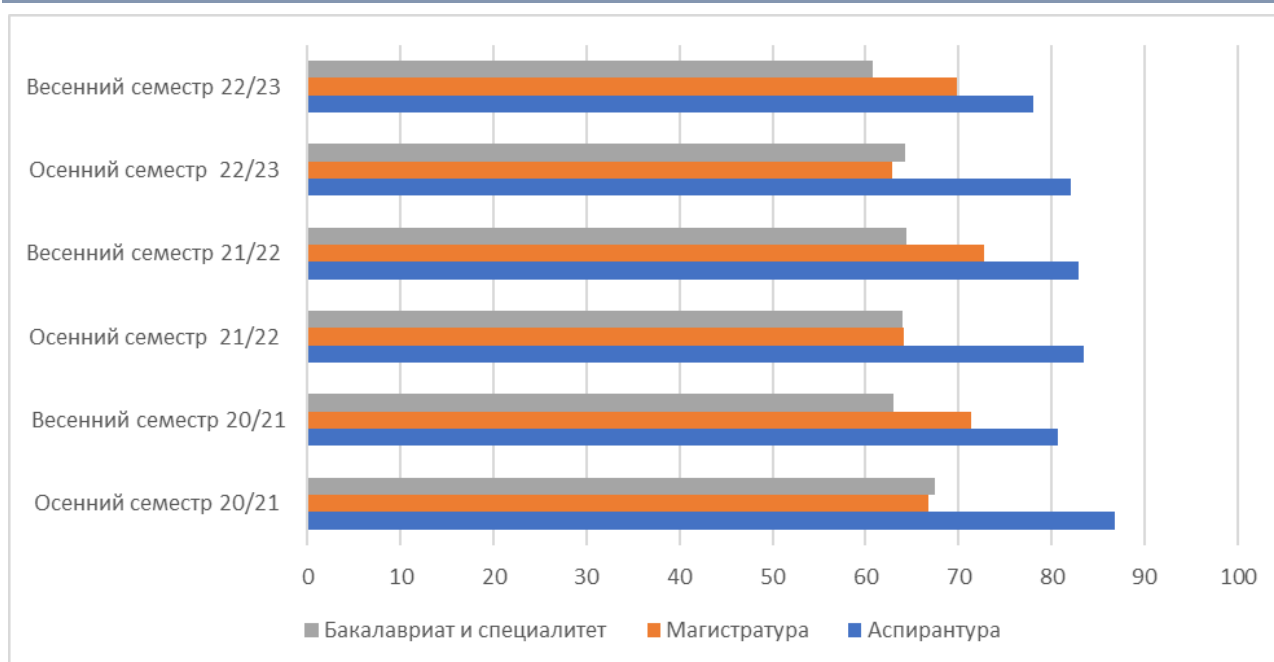


Рисунок 1.4.5 – Успеваемость обучающихся по уровням образования, %

Показатели в целом демонстрируют высокую степень успеваемости и качества подготовки обучающихся университета, особенно по программам аспирантуры и магистратуры. Однако можно наблюдать некоторое снижение показателей качества подготовки по программам бакалавриата и специалитета со значения 52,9 % в весеннем семестре 2021/2022 учебного года до 49,7 % в весеннем семестре 2022/2023 учебного года, при этом динамика по количеству обучающихся по программам этих уровней образования, имеющих академическую задолженность по итогам сессии, показывает рост с 35,6 до 39,2 % в соответствующих периодах. Успеваемость и качество подготовки по программам всех уровней незначительно снизились по сравнению с предыдущим учебным годом.

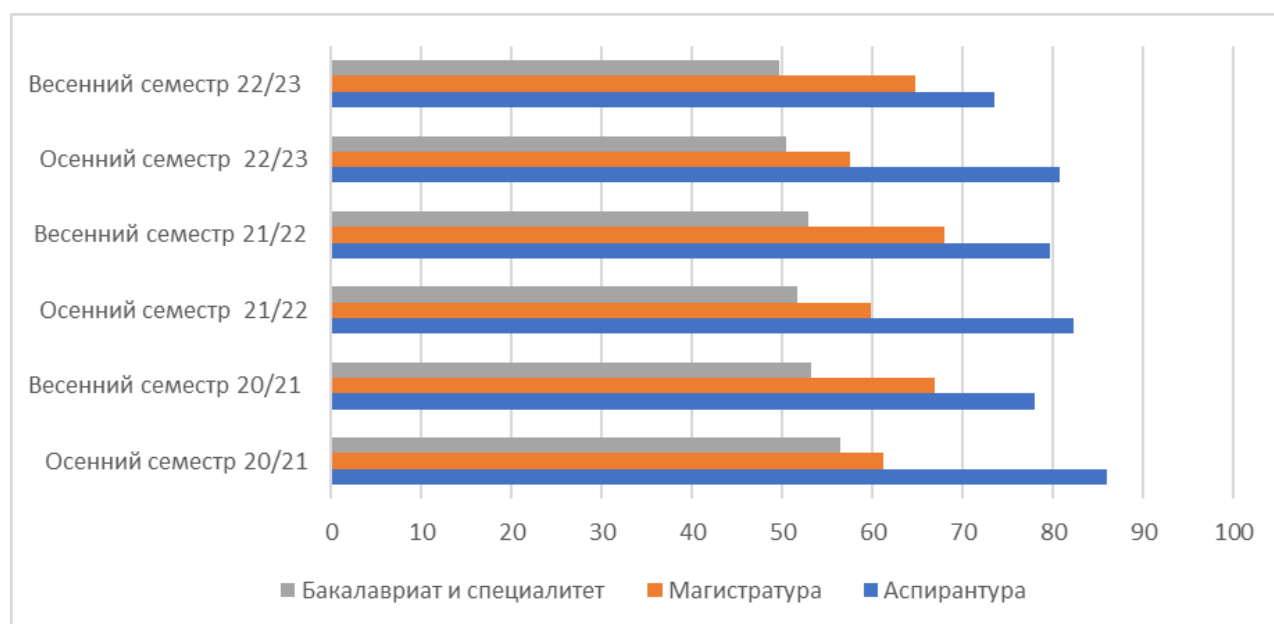


Рисунок 1.4.6 – Качество подготовки обучающихся по уровням образования, %



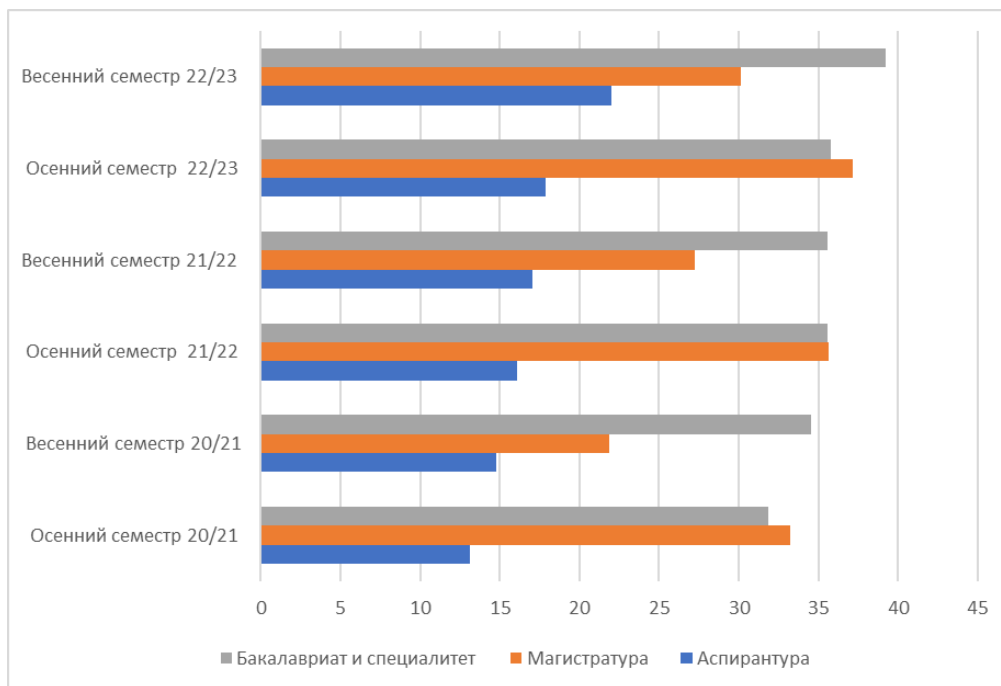


Рисунок 1.4.7 – Доля обучающихся, имеющих академическую задолженность по итогам сессии, %

Показатели успеваемости первого семестра первого курса за три предыдущих года свидетельствуют о том, что доля лиц, имеющих академические задолженности по программам бакалавриата, специалитета и магистратуры, остается примерно на одном уровне, тогда как доля аспирантов, имеющих задолженности на первом этапе обучения, уменьшилась примерно на 15 % по сравнению с предыдущим учебным годом (рисунок 1.4.8).

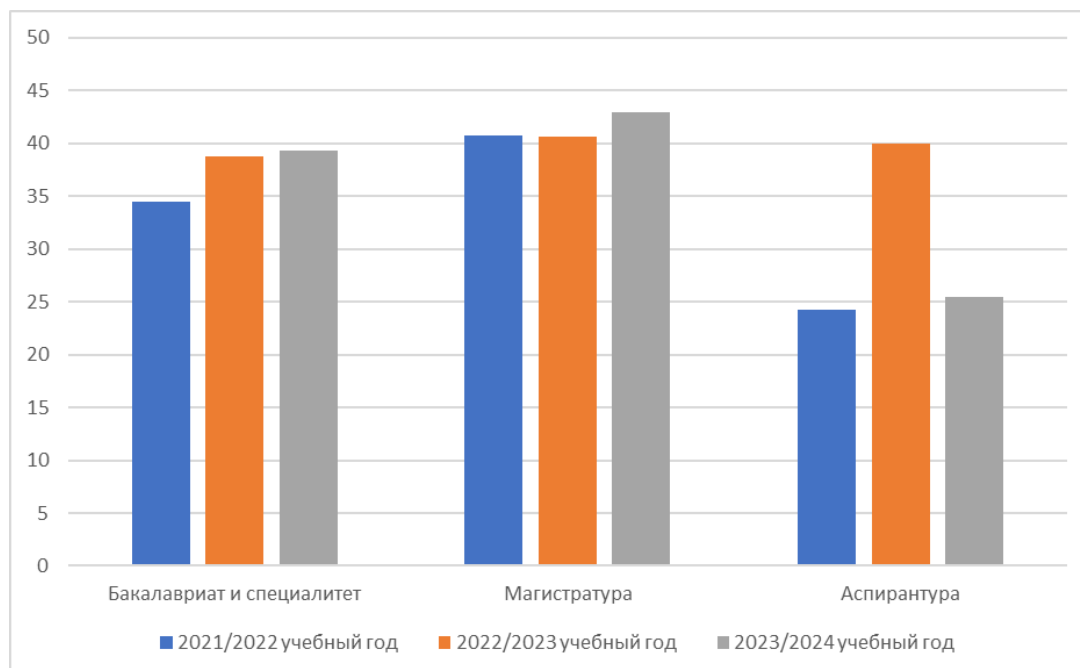


Рисунок 1.4.8 – Доля обучающихся осеннего семестра 1 курса, имеющих академическую задолженность

По результатам промежуточной аттестации обучающихся Колледжа прикладного профессионального образования Института радиотехнических систем и управления по программам среднего профессионального образования наблюдается стабильно высокий уровень

успеваемости – 80–90 %; доля обучающихся, имеющих академическую задолженность по итогам сессии, увеличилась до 23,6 % в весеннем семестре 2022/2023 учебного года по сравнению с 10 % в весеннем семестре 2021/2022, при этом наблюдается снижение качества подготовки до 33,7 % по сравнению с предыдущими периодами (рисунок 1.4.9).

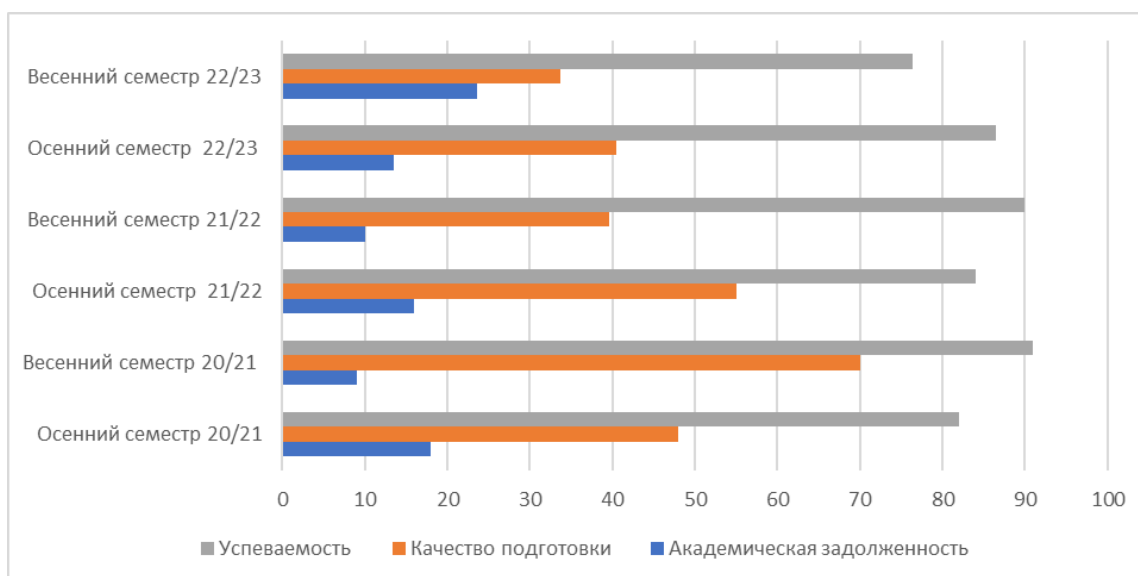


Рисунок 1.4.9 – Динамика показателей успеваемости, качества подготовки обучающихся по программам среднего профессионального образования, а также доли обучающихся, имеющих академическую задолженность по итогам сессии, %

Снижение показателей успеваемости, возможно, связано с увеличением контингента Университета на 3,7 % по образовательным программам бакалавриата, специалитета, магистратуры и среднего профессионального образования.

Важным показателем качества образовательной деятельности является анализ результатов **государственной итоговой аттестации**. Качество прохождения процедуры государственной итоговой аттестации по программам высшего образования в 2023 году показано в таблице 1.4.3.

Таблица 1.4.3 – Качество прохождения государственной итоговой аттестации (ГИА) в 2023 году

Уровень высшего образования	Доля выпускников, прошедших ГИА на «хорошо» и «отлично» (%)		Доля выпускников, получивших дипломы с отличием (%)
	Государственный экзамен	Защита ВКР/НД	
Бакалавриат	87,5	93,4	24,4
Специалитет	95,4	80,2	35,8
Магистратура	95,1	98,0	50,8
Аспирантура	94,5	97,5	–
Средний показатель по программам высшего образования	93,1	92,3	37,0

Большая доля получивших на государственном экзамене оценки «хорошо» и «отлично» – у обучающихся по программам специалитета и магистратуры, тогда как доля качественно выполненных и защищенных ВКР/НКР – у выпускников магистратуры и аспирантуры. В 2023 году доля выпускников, получивших дипломы с отличием (37,0 %), увеличилась по сравнению с 2022 годом (33 %). Высокое качество (92 %) защит выпускных квалификационных и научно-квалификационных работ на государственной итоговой аттестации обусловлено в том числе выбором тематики. Большая часть выпускных работ в 2023 году, по данным из отчетов председателей

государственных экзаменационных комиссий (ГЭК), была выполнена по тематике, предложенной самими обучающимися. По темам, заявленным работодателями, представителями организаций и предприятий, были выполнены 12 % выпускных работ магистров, что составило наибольшую долю среди ВКР выпускников. Доля тематик работ, связанных с фундаментальными и поисковыми научными исследованиями университета, увеличивается в зависимости от уровня освоенной образовательной программы и составляет максимальное значение (55 %) у выпускников программ аспирантуры, что превышает показатель 2022 года (36 %).

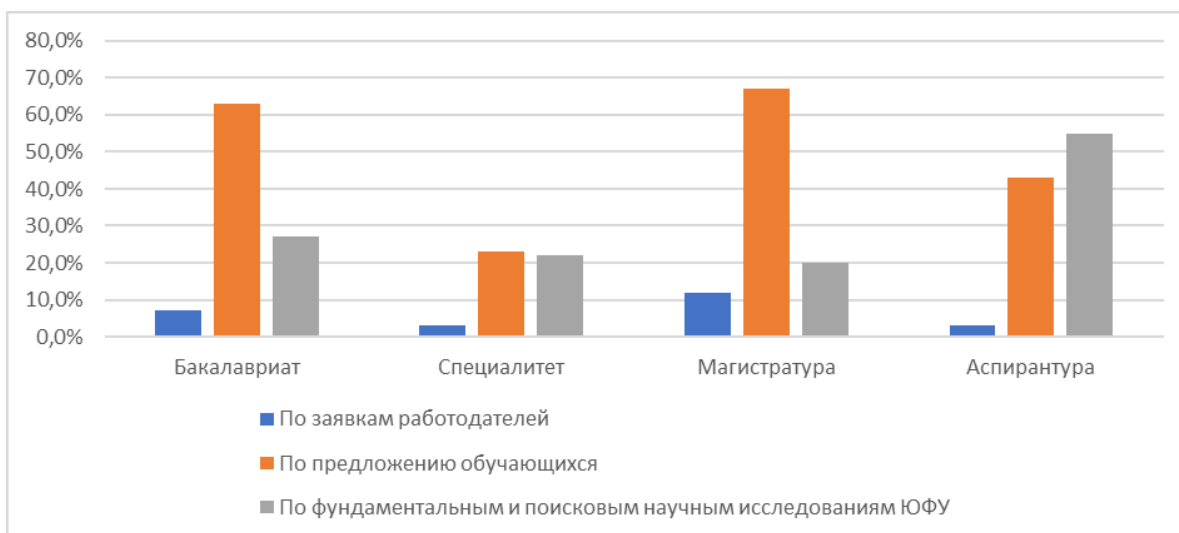


Рисунок 1.4.10 – Обоснование выбора тем выпускных квалификационных и научно-квалификационных работ

При оценке защит выпускных квалификационных работ председатели и члены ГЭК отметили хорошую теоретическую и практическую подготовку выпускников, актуальность, новизну, проектно-ориентированность выпускных работ, разнообразие тематик, практическую значимость результатов. Наибольшая доля выпускных квалификационных работ, результаты которых внедрены на предприятиях и в организациях, – у обучающихся по программам специалитета (17 %), а среди ВКР, рекомендованных к внедрению, у выпускников магистратуры и аспирантуры (13 %).

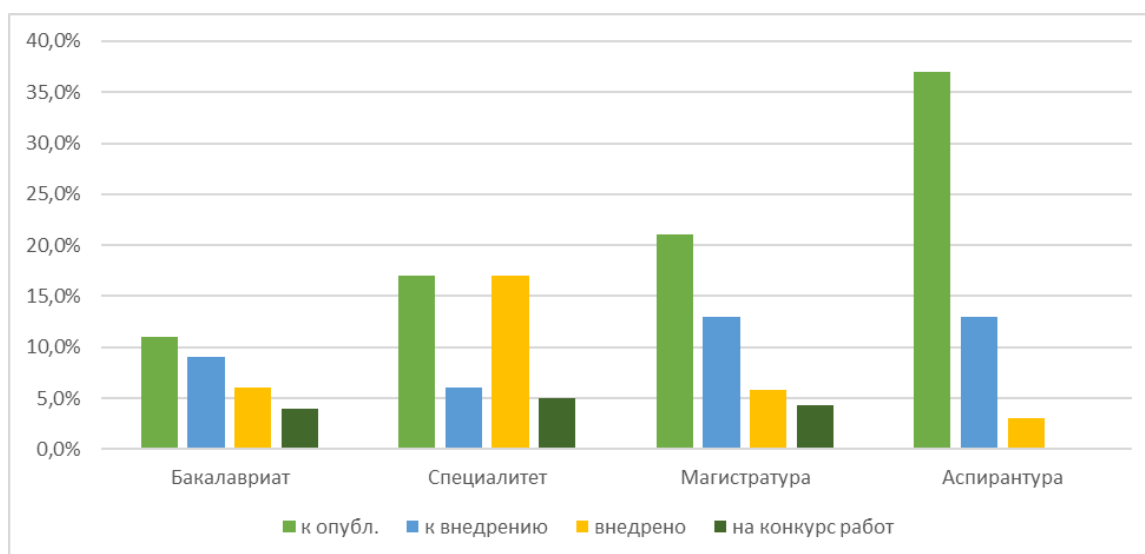


Рисунок 1.4.11 – Рекомендации ГЭК

Высокие результаты по итогам государственных аттестационных испытаний в 2023 году продемонстрировали обучающиеся по программам среднего профессионального образования **Колледжа прикладного профессионального образования ЮФУ**.

В таблице 1.4.4 показаны результаты сдачи демонстрационного экзамена по специальности 15.02.10 Мехатроника и мобильная робототехника (по отраслям). Код комплекта оценочной документации: КОД 15.02.10/1-2023 (Качество – 90,7 %). В таблице 1.4.5 показаны результаты защиты дипломного проекта (Качество – 77,7 %). По итогам экзамена выдано 13 дипломов с отличием.

Таблица 1.4.4 – Результаты государственных аттестационных испытаний КППО, 2023 год

Кол-во студентов, допущенных к сдаче ДЭ	Кол-во сдавших ДЭ	в том числе сдавших с оценкой			
		отлично	хорошо	удовлетворительно	неудовлетворительно
54	54	25	24	5	0

Таблица 1.4.5 – Результаты защиты дипломного проекта КППО, 2023 год

Кол-во выпускников, допущенных к защите ДП/ДР	Защищено ДП/ДР	в том числе сдавших с оценкой			
		отлично	хорошо	удовлетворительно	неудовлетворительно
54	54	25	17	12	0

О высоком качестве подготовки обучающихся Колледжа ЮФУ говорят победы и призы на олимпиадах и конкурсах в 2023 году:

1. Международный чемпионат по робототехнике RoboCup Junior.

IV региональный отборочный этап чемпионата RoboCup Junior, лига Rescue Line («спасательная линия») Южного и Северо-Кавказского федеральных округов (Домбай):

- команда «Мехатроник» – I место;
- команда «Лего» – II место;
- команда «Ардуино» – диплом в номинации «Инновационное решение».

Открытый Российский чемпионат по робототехнике «РобоКап Россия – 2023», г. Томск:

- команда «Мехатроник» – сертификат участника.

2. Международный фестиваль «РобоФинист 2023».

Региональный отборочный этап международного фестиваля «РобоФинист 2023» (г. Волго-донск):

- команда «КППО ЮФУ» – III место.

3. Открытые международные студенческие Интернет-олимпиады для учащихся СПО 2023 года:

– Колледж ЮФУ удостоен почетного звания «Победитель Открытых международных студенческих Интернет-олимпиад 2023 года».

4. Четвертые Всероссийские соревнования на лучшее решение в области программно-аппаратного обеспечения для автономного управления беспилотными мультироторными летательными аппаратами «АЭРОБОТ».

Команда «КвадроКот»:

- диплом II степени по итогам общего зачета;
- диплом II степени по итогам симуляционного этапа (общий зачет);
- диплом II степени по итогам симуляционного этапа в номинации «Поиск объектов»;
- диплом III степени по итогам симуляционного этапа в номинации «Скоростное прохождение трассы»;
- диплом III степени в номинации «Ручное управление “Скоростная трасса”».

По итогам государственной итоговой аттестации обучающиеся, освоившие в университете программы основного общего и среднего общего образования, – учащиеся Лицея ЮФУ и Специализированного учебно-научного центра ЮФО – демонстрируют следующие показатели.

Таблица 1.4.6 – Рейтинг баллов ЕГЭ учащихся Лицея ЮФУ и СУНЦ ЮФО по предметам

Предмет/год	Средний балл ЕГЭ выпускников Лицея ЮФУ			Средний балл ЕГЭ выпускников СУНЦ ЮФО			Средний балл ЕГЭ в РФ	
	2021	2022	2023	2021	2022	2023	2022	2023
Русский язык	76	77	78	85	81	84	68	68
Математика профильная	66	71	65	84	76	75	57	56
Литература	78	65	69	74	76	73	61	64
Английский язык	77	81	70	–	90	78	73	66
Информатика	71	70	61	93	77	81	60	58
Физика	64	68	62	91	78	76	54	55
Обществознание	70	63	73	–	79	82	60	56
История	70	76	78	–	71	92	58	56
Химия	–	–	–	–	89	86	54	56
Биология	–	–	–	–	63	68	50	51
<b>Общий средний балл ЕГЭ</b>	<b>72</b>	<b>71</b>	<b>70</b>	<b>85</b>	<b>78</b>	<b>80</b>	<b>60</b>	<b>59</b>

В 2023 году выпускниками Лицея ЮФУ стали 69 обучающихся, среди которых 10 были награждены медалью «За особые успехи в учении», 9 лицейстов продемонстрировали высокие результаты сдачи единого государственного экзамена – от 90 баллов, а 45 % выпускников Лицея поступили в Южный федеральный университет.

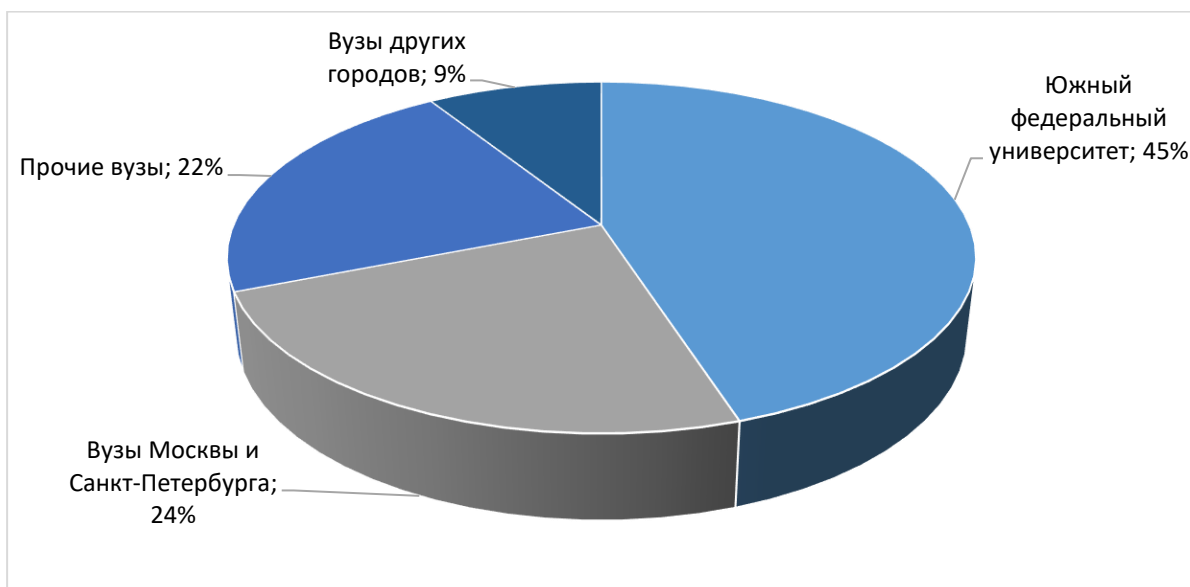


Рисунок 1.4.12 – Поступление выпускников Лицея ЮФУ в вузы, 2023 год

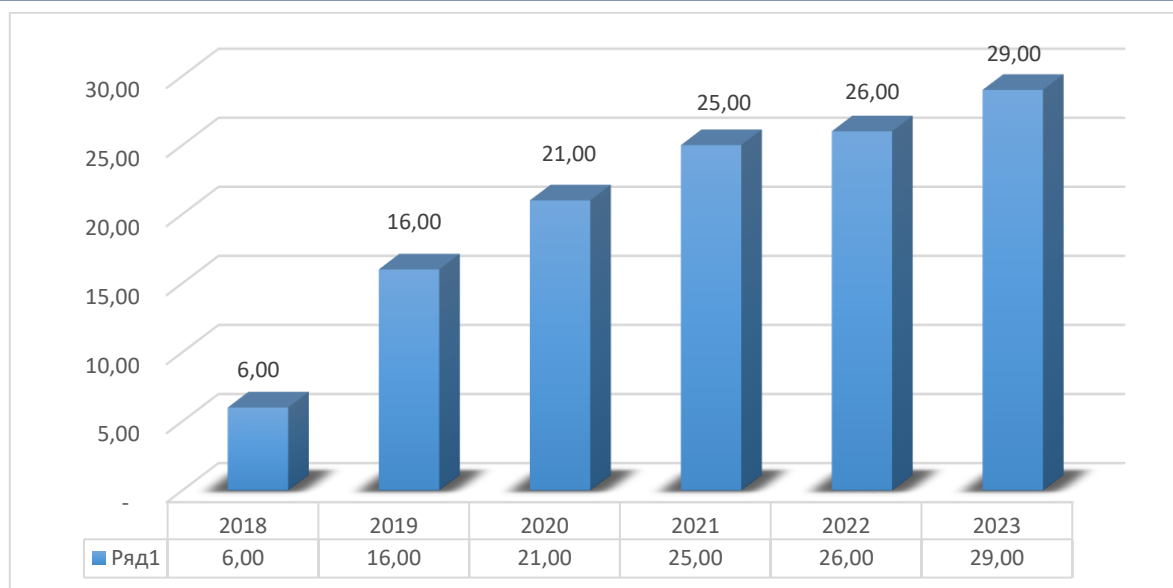


Рисунок 1.4.13 – Поступление выпускников Лицея ЮФУ в Южный федеральный университет (динамика за 2018–2023 гг.), чел.

По результатам ежегодного исследования поступления российских школьников в лучшие университеты страны, проводимого рейтинговым агентством RAEX (РАЭК-Аналитика), Лицей ЮФУ третий год подряд входит в топ-20 образовательных организаций Южного федерального округа по количеству выпускников, поступивших в ведущие вузы России (в 2023 году Лицей ЮФУ занял 12 место в окружном рейтинге).

Ежегодно лицеисты становятся призерами и победителями конференций, конкурсов и олимпиад. Так, в течение 2023 года:

- Светлана Киракосян и Софья Калинин – призер и победитель олимпиады Lumos Maxima по литературе и английскому языку;
- Анастасия Литовченко – призер регионального отборочного этапа XV Южно-Российской межрегиональной олимпиады школьников «Архитектура и искусство» (ЮРМОШ);
- Елизавета Бокова и Александр Дианов – призеры XLVIII весенней научно-практической конференции Донской академии наук юных исследователей им. Ю.А. Жданова в секциях «Астрономия и космонавтика» и «Прикладная химия»;
- Дани Гануи, Ева Керенцева, Иван Парамонов, Алексей Сенин, Тихон Шишак – призеры муниципального этапа Всероссийской олимпиады школьников;
- Полина Жукова – финалист олимпиады школьников «Ломоносов» МГУ им. М.В. Ломоносова;
- Варвара Субботина, главный редактор лицейской газеты «Дайте слово», – призер Всероссийской олимпиады школьников «Высшая проба» в номинации «Журналистика»;
- Елена Котенко, Полина Рябко и Арина Шубина – участники Всероссийского конкурса исследовательских и практических проектов обучающихся «Перспектива» (г. Казань);
- Елена Котенко, представляющая «Литературный клуб Лицея ЮФУ», – победитель «Фестиваля школьных СМИ – 2023» Журфака МГУ в секции медиафорума «Работа школьных интернет-медиа: соцсети и сайты»;
- Дани Гануи, Ева Керенцева, Вадим Полибин – призеры (II место) Конкурса социальных проектов факультета управления ЮФУ;
- Владислава Мартынова – финалистка межрегионального художественного детского конкурса «История моего казачества», призер регионального этапа XVIII Международного конкурса детского творчества «Красота Божьего мира», посвященного прп. Сергию Радонежскому, и победитель конкурса «Из прошлого в настоящее», организованного при участии АНО «Центр образовательных и культурных инициатив “Поколение”»;
- Михаил Бочкарев – победитель полуфинала проекта «Большая перемена»;
- Дмитрий Алёшин, Арсений Андреев, Илья Мешковский, Алиса Печурова – призеры (диплом III степени) Эвристиады «All-химия» РХТУ имени Д.И. Менделеева (г. Москва).

В 2023 году в Специализированном учебно-научном центре ЮФО (СУНЦ ЮФО) 110 выпускников получили аттестаты об основном общем и среднем общем образовании. Из 60 выпускников 20 (33 %) получили аттестат о среднем общем образовании с отличием и медали «За особые успехи в учении». Выпускники СУНЦ ЮФО были отмечены на региональном уровне, получив медаль «За особые успехи выпускнику Дона».

По результатам единого государственного экзамена, 30 (50 %) выпускников СУНЦ ЮФО получили 90 баллов и более, что составляет более 50 % ЕГЭ по всем сдаваемым дисциплинам.

Доля выпускников, поступивших в федеральные, национальные исследовательские университеты и ведущие классические университеты РФ, составила 62 %. Из 60 выпускников СУНЦ ЮФО 15 человек (25 %) стали студентами Южного федерального университета, 22 человека (36,7 %) поступили в другие вузы Российской Федерации, 1 выпускник поступил в Первый Московский государственный медицинский университет им. И.М. Сеченова.

Обучающиеся СУНЦ ЮФО традиционно принимают участие во Всероссийской олимпиаде школьников (ВсОШ). В 2023 году 133 ученика были отобраны для участия в региональном этапе. Симонян Григорий (9 класс, биохимический) стал призером заключительного этапа ВсОШ.

Помимо активного участия во ВсОШ обучающиеся СУНЦ ЮФО стали победителями и призерами олимпиад всероссийского (перечневые олимпиады школьников Минобрнауки) и международного уровней: Архипов Владимир (Национальная олимпиада по анализу данных), Андреев Михаил, Бурносков Андрей (Национальная технологическая олимпиада), Бринза Полина, Лукашов Юрий (Олимпиада «Росатом»), Брюханова Виктория, Кирилова Мария (Олимпиада школьников РАНХиГС), Гордиенко Никита (Турнир им. Ломоносова), Грибов Артем, Седов Даниил (Олимпиада ИТМО), Дубиани Мария, Загорулько Вероника (Олимпиада «Высшая проба»), Игнатова Софья, Дворникова Дарья (Евразийская лингвистическая олимпиада), Кирпаль Андрей (Олимпиада «Шаг в будущее»), Лобанов Сергей (Олимпиада «Физтех»), Ильяшенко Юлия, Сумская Софья (Все-сибирская олимпиада), Косенко Макар, Кочиев Георгий (Международная олимпиада Phystech.International), Крохалев Дмитрий (Кавказская математическая олимпиада), Новиков Иван (Международная олимпиада «Формула Единства/Третье тысячелетие»), Пахомова Дарья (Оборонно-техническая олимпиада).

20 обучающихся СУНЦ ЮФО стали победителями и призерами XV Южно-Российской межрегиональной олимпиады школьников «Архитектура и искусство» по комплексу предметов (рисунок, живопись, композиция, черчение).

Обучающиеся СУНЦ ЮФО активно участвуют и побеждают в конкурсах проектных и научно-исследовательских работ: конференции Донской академии наук юных исследователей, всероссийских конкурсах «Лестница наук», «Перспектива», турнире «Энергия будущего» и т.д.

Обучающиеся СУНЦ ЮФО становились призерами и победителями Международного конкурса творческих исследовательских работ «Утраченные памятники архитектуры», Всероссийского конкурса молодых архитекторов и урбанистов «Идеи, преображающие города», Международного архитектурного фестиваля «ЗОДЧЕСТВО» (смотр-конкурс «Детское архитектурно-художественное творчество»).

На регулярной основе на базе СУНЦ ЮФО проходят массовые научно-популярные мероприятия: Олимпиада СУНЦ ЮФО, кейс-чемпионат «Межпрофбои», финал чемпионата сочинений «Своими словами».

Начиная с 2022 года (два года подряд) СУНЦ ЮФО входит в топ-30 лучших школ Российской Федерации, подготовивших наибольшее количество победителей и призеров всероссийского конкурса «Большая перемена». По итогам конкурса в 2023 году СУНЦ ЮФО получил премию на развитие в размере 2 млн рублей.

В 2023 году в СУНЦ ЮФО впервые состоялся набор на условиях полного возмещения затрат. На базе в СУНЦ ЮФО также впервые были успешно реализованы дополнительные образовательные общеразвивающие программы ДОП «Будущий СУНЦевец: математика» и «Будущий СУНЦевец: русский язык». Общий объем доходов от платных образовательных услуг составил более 2,5 млн рублей.



## 1.5. Целевое обучение

В 2023 году в Южный федеральный университет в рамках квоты приема на целевое обучение были зачислены 240 поступающих на программы подготовки бакалавриата, специалитета, магистратуры и аспирантуры. В течение последних трех лет возрастает прием в рамках выделенной квоты целевого обучения на направления подготовки и специальности в области инженерного дела, технологий и технических наук. В развернутом виде данный анализ представлен на рисунке 1.5.1.

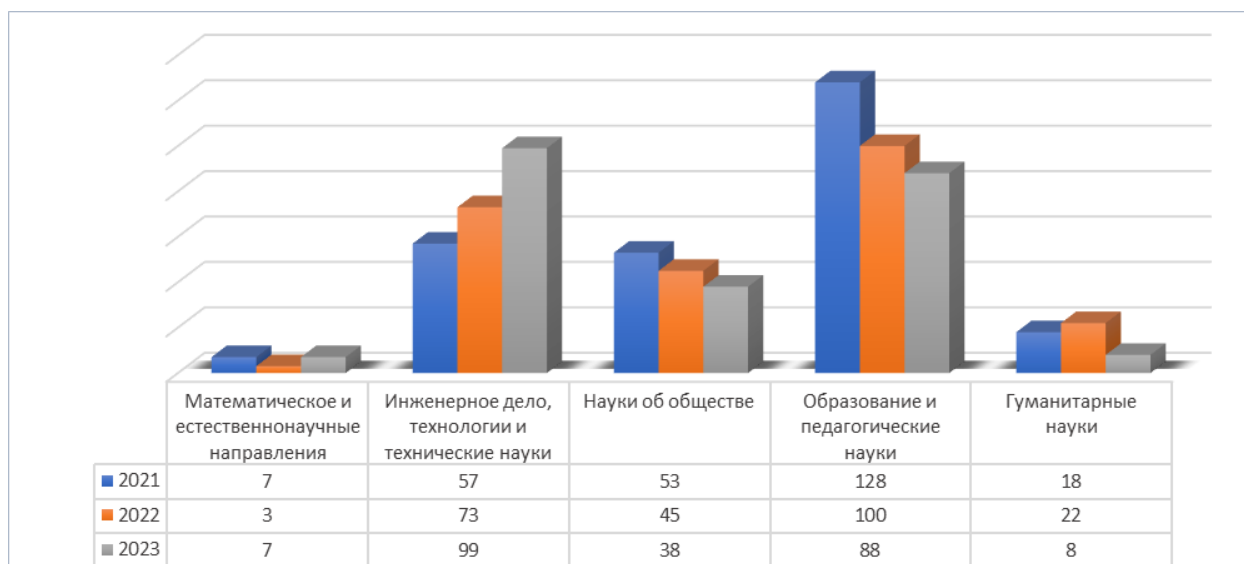


Рисунок 1.5.1 – Сравнительная структура приема в рамках целевой квоты по программам подготовки бакалавриата, специалитета, магистратуры и аспирантуры в 2021–2023 гг., чел.

В вопросе целевого обучения важную роль играет взаимодействие университета с промышленными партнерами. В рамках Соглашения о сотрудничестве с предприятиями оборонно-промышленного комплекса осуществляется целевое обучение по специальностям инженерной и естественно-научной направленностей. Наиболее востребованными специальностями в данных областях являются такие направления подготовки, как Фундаментальная информатика и информационные технологии, Радиотехника, Конструирование и технология электронных средств.

Среди ключевых заказчиков по подготовке специалистов в сфере образования и педагогических наук выступают Министерство общего и профессионального образования Ростовской области, Управление образования города Батайска, Отдел образования администрации Мясниковского района. Для стимулирования поступления на целевое обучение и дальнейшего трудоустройства Администрацией города Ростова-на-Дону было утверждено Положение о ежемесячной доплате студентам, поступившим на целевое обучение. В 2023 году по таким договорам на направления подготовки, относящиеся к укрупненной группе 44.00.00, были зачислены 25 человек, которые заключили договор с Управлением образования города Ростова-на-Дону.

## 1.6. Реализация проектно-ориентированного обучения и системное развитие предпринимательских компетенций

В 2023 году в ЮФУ была усовершенствована система проектной деятельности и технологического предпринимательства, а также организована бесшовность программ, направленных на развитие инновационных и предпринимательских компетенций. Данная система включает в себя (см. рисунок 1.6.1):

- проектно-образовательные интенсивы SfeduNet;
- предпринимательскую Точку кипения (грант 1,1 млн руб., 2146 чел., 159 мероприятий);



- тренинги предпринимательских компетенций (грант 46,9 млн руб., 10 вузов, 5069 чел., 76 тренингов в ЮФО; 1180 чел., 20 тренингов в ЮФУ);
- программу SfeduStartups (сопровождение стартап-проектов; 22 победителя в конкурсе «Студенческий стартап»);
- программу «Стартап как диплом» (19 защит);
- преакселераторы и акселераторы (3 гранта по 5 683 429 руб.);
- стартап-студию (заем 47 млн руб., софинансирование 5,75 млн руб., суммарно создано 17 стартапов и стартап-проектов);
- демо-дни (инвестиционные сессии);
- школы акселерации, трекеров (выручка ЮФУ 501 тыс. руб.) и др.

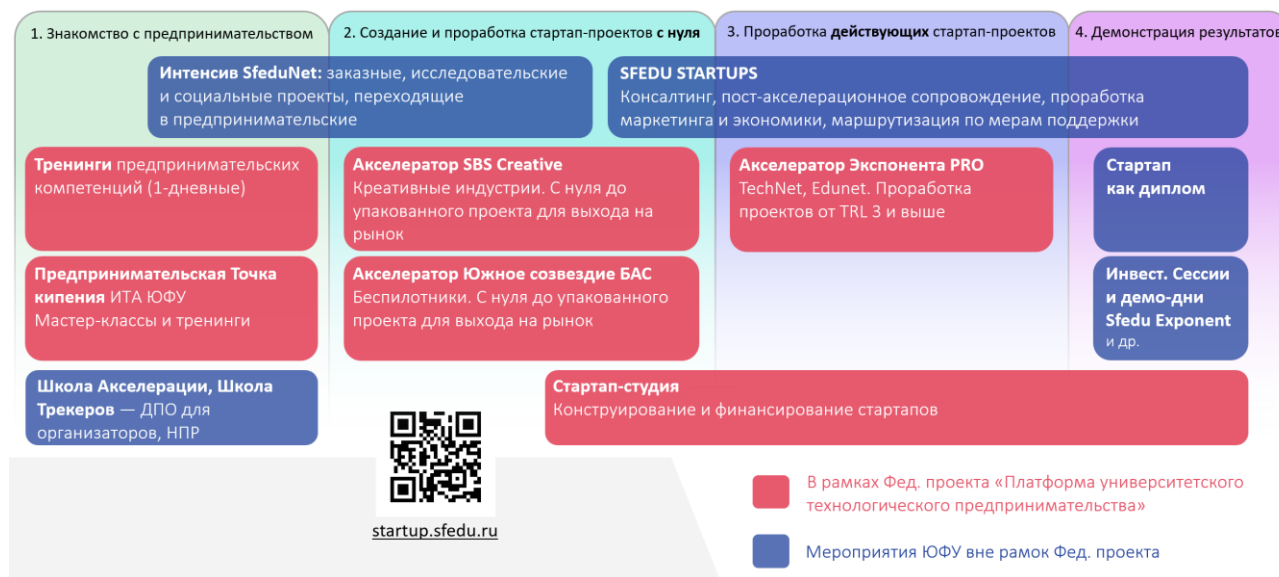


Рисунок 1.6.1 – Система развития технологического предпринимательства и проектной деятельности в ЮФУ

В качестве координатора системы развития проектной деятельности и технологического предпринимательства выступил Проектный офис развития инновационных и предпринимательских компетенций Центра трансфера технологий. Сайт с ключевыми мероприятиями: <https://startup.sfedu.ru>.

## Тренинги предпринимательских компетенций

В 2023 году тренинги предпринимательских компетенций стали на 64 % более масштабными, чем в предыдущем году. Обновленные программы однодневных интенсивов, включающих генерацию идей, бизнес-игры, командообразование, презентации, обеспечили отправную точку для студентов на пути реализации собственных инициативных бизнес-идей с перспективой создания стартапов. В финале тренингов обучающиеся получили необходимую маршрутизацию по возможностям дальнейшего развития своих проектов на новом уровне в проектно-образовательных интенсивах SfeduNet либо в акселераторах.

Всего на площадках 10 вузов Южного федерального округа было проведено 76 тренингов для 5069 чел.

Впервые в России в рамках Федерального проекта были проведены 2 тренинга Startup Game прямо на базе практик ЮФУ на побережье Чёрного моря, на открытой уличной площадке для студентов ЮФУ и ДГТУ.

Также впервые такой тренинг был проведен командой тренеров во главе с президентом ЮФУ М.А. Боровской для студентов из ДНР и ЛНР на стадионе «Ростов-Арена». В нем приняли участие студенты из Донецкого государственного университета, Донецкого национального

технического университета и Донбасского государственного технологического университета, которые объединились в 9 смешанных команд вместе со студентами Южного федерального университета.

### Предпринимательская Точка кипения

Предпринимательская Точка кипения ИТА ЮФУ наряду с проведением тренингов выступила в качестве стартовой точки, открывающей обучающимся мир технологического предпринимательства через командообразующие и проектные мастер-классы и тренинги в онлайн- и офлайн-форматах. В рамках гранта Точкой кипения было проведено 159 мероприятий для 2146 участников.

### Проектно-образовательные интенсивы SfeduNet

В 2023 году в качестве альтернативного междисциплинарного формата модуля проектной деятельности студентов были проведены проектно-образовательные интенсивы SfeduNet 7 PRO и SfeduNet 8.

Помимо студентов среди участников были учащиеся Лицея ЮФУ, СУНЦ ЮФО и школ г. Ростова-на-Дону.

Проектно-образовательный интенсив SfeduNet по модели «УНТИ 20.35» объединяет участников и сотрудников всех подразделений ЮФУ. Предпринимательский потенциал закладывается во всех треках, включая исследовательский, где междисциплинарные команды под руководством ученых работают над перспективными технологиями, ориентируясь на потребности рынка. В партнерском треке в 2023 году участники решали проблемы по заказу 13 промышленных партнеров. В SfeduNet 8 впервые был реализован социальный трек, в котором участники разрабатывали проекты в рамках программы «Обучение служением». Также со SfeduNet 7 Pro реализуется трек «Трансформация», где участники работают над разного масштаба комплексными трансформационными задачами современности с еженедельными пленарными встречами и защитой перед экспертами.

Каждый из интенсивов включал ярмарку проектов с распределением студентов по командам, вариативную образовательную программу и мероприятия под образовательный запрос с участием представителей бизнес-сообщества и промышленных партнеров. Участники прошли через экспертные сессии и демо-день, где члены жюри оценили результаты работы команд.

В каждом из интенсивов спикеры, в числе которых были научно-педагогические работники ЮФУ, а также представители бизнес-сообщества и промышленных партнеров, совместно про-



вели мастер-классы и тренинги по психологии, командообразованию и управлению конфликтами, дизайн-мышлению, тайм-менеджменту, а также научили участников взаимодействовать с заказчиком, вести переговоры, формулировать ценностное предложение, анализировать целевую аудиторию, бизнес-модели и каналы привлечения клиентов, «упаковывать» и презентовать проекты, создавать проекты по гибкой методологии Agile либо Waterfall (рис. 1.6.2).

Рисунок 1.6.2 – Выступление команд SfeduNet в Точке кипения ЮФУ

В число промышленных партнеров SfeduNet в 2023 году вошли ООО «Юмакс», АНО «Ресурсный портал», ООО «Иду к врачу», ООО «Артдвиж», ЗАО «Бастион», АНО «КЛЕВЕРЛАБ», Администрация Ленинского района, Отдел международного молодежного сотрудничества и туризма Департамента государственной молодежной политики и воспитательной деятельности Министерства

науки и высшего образования Российской Федерации и многие другие, включая кафедры, центры и лаборатории ЮФУ.

В завершении интенсива команды презентовали проекты в рамках демо-дня, где заказчики принимали работу, а компетентное жюри ее оценивало. Наиболее активные участники получили ценные призы (см. рис. 1.6.3).

В результате работы над проектами участники нашли решения проблем в области образования, экологии, робототехники, IT, социальных проблем, игровой индустрии, предпринимательства.

Примеры проектов: «Цифровой мир дошкольного образования», «Разработка программы профилактики эмоционального выгорания учеников в образовательных организациях», «Создание студенческих туристских маршрутов в рамках программы молодежного и студенческого туризма, в том числе с посещением объектов научно-популярного туризма», «Социокультурная адаптация иностранных студентов к российскому образованию», «Создание биоресурсной коллекции редких и исчезающих видов растений и хозяйственно-ценных экзотов степной зоны Европейской части России», «Разработка концепции портативного пневмотренажера для диагностики функции внешнего дыхания, дыхательной гимнастики, реабилитации больных с пораженными органами дыхания», «Разработка аппаратно-программного комплекса для функциональной диагностики готовности всадника и лошади к занятию иппотерапией», «Экокардио», «Социальная реклама как стимул конструктивной активности студентов», «Нейройога для детей», «Создание универсальной робототехнической платформы для посадки БПЛА», «Ребенок в цифровом пространстве детского сада», «Региональные особенности развития детского туризма на примере Ростовской области».



Рисунок 1.6.3 – Награждение призеров и победителей SfeduNet

Воронки привлечения и отбора, а также динамика количества участников приведены в таблице 1.6.1.

Таблица 1.6.1 – Динамика количества участников в интенсивах SfeduNet

Показатель	SfeduNet 7 PRO	SfeduNet 8
Заявки на участие, чел.	345	313
Сформировали команды, чел.	282	246
Выпустились из интенсива, чел.	285	225
Количество команд, защитивших свои проекты	54	40

В результате сбора обратной связи было выявлено, что участники отмечают следующее: мероприятия имеют высокий уровень организации – интенсив позволяет попробовать себя в новом виде деятельности и получить новые качественные знания. Из достоинств отдельно выделяют, что организаторы всегда находятся на связи, быстро отвечают на вопросы, проводящиеся экспертами лекции интересны и познавательны. Помимо этого, отмечается, что интенсив позволяет получить полезный опыт командно-проектной работы и почувствовать себя полезным; информация структурирована и понятна; работа организаторов оперативна в части информирования и изменения рейтингов; есть возможность попробовать придумать нестандартный



подход. В рамках трека «Трансформация» многими командами отдельно выделяется очный формат встреч, его находят продуктивным и вовлекающим из-за возможности личного взаимодействия, обсуждений с модераторами, экспертами и сокомандниками.

Также в 2023 году в качестве дополнения мероприятий SfeduNet был организован 5-дневный выезд в горы Северной Осетии на базу практик ЮФУ «Таймази», где проводились как развивающие, так и образовательные мероприятия: дневные «физические» восхождения сменяли «интеллектуальные» восхождения к результатам проектов в рамках вечерних тренингов и сессий рефлексии (рис. 1.6.4).



Рисунок 1.6.4 – Выезд участников SfeduNet на базу практик ЮФУ «Таймази»

Активные участники интенсивов SfeduNet прошли программу ДПО «Современные методы проектной деятельности и развития команд» в очно-заочном формате объемом 108 часов.

## Акселераторы

В 2023 году в каждом из трех основных акселераторов в рамках Федерального проекта «Платформа университетского технологического предпринимательства» участники проходили образовательную программу, включающую мастер-классы и тренинги по unit-экономике, анализу рынка и целевой аудитории, ценностным предложениям, построению бизнес-модели, каналам привлечения клиентов, моделям монетизации, маркетингу в соцсетях, переговорам, продажам, публичным выступлениям, дизайну и верстке сайтов и презентаций, созданию MVP – с тематическим уклоном в зависимости от ключевой тематики соответствующего акселератора. Каждый из участников прошел через экспертизу внешних предпринимателей и топ-менеджеров компаний-партнеров, а также через питч-сессии, экспертные сессии и демо-дни.

Среди участников акселераторов ЮФУ были студенты следующих вузов: Санкт-Петербургский государственный университет аэрокосмического приборостроения, Донской государственный технический университет, Национальный педагогический университет имени Н.П. Драгоманова, Всероссийская академия внешней торговли Министерства экономического развития Российской Федерации, Ростовский государственный экономический университет (РИНХ), Вологодский государственный университет, Самарский национальный исследовательский университет имени академика С.П. Королева, МИРЭА – Российский технологический университет, Калмыцкий государственный университет им. Б.Б. Городовикова и другие.

В акселерационных программах принимали участие выпускники SfeduNet, тренингов предпринимательских компетенций и победители конкурса Фонда содействия развитию малых форм предприятий в научно-технической сфере (Фонда содействия инновациям, ФСИ) «Студенческий

стартап», которые ставили цель — вывести свой проект на новый уровень и развить свои компетенции в технологическом предпринимательстве. Самые проработанные и перспективные стартапы были приглашены для экспертизы в стартап-студию.

Динамика развития проектов в акселераторах ЮФУ представлена в таблице 1.6.2.

Таблица 1.6.2 – Показатели проектов в результате проведения акселераторов

Показатель	Сетевой Акселератор технологического предпринимательства «Экспонента PRO»	Акселератор SBS Creative	Сетевой Акселератор технологического предпринимательства «Южное созвездие БАС»	Всего
Подано проектов	56	63	54	173
Принято проектов	55	60	54	169
Завершено успешно	55	56	50	161
Проекты в стадии «Идея или концепция»	36	47	44	127
Проекты в стадии «Прототип или MVP»	17	13	9	39
Проекты в стадии «Работающий продукт»	3	2	1	6
Проекты в стадии «Масштабирование»		1		1
Участники, завершившие обучение	626	444	623	1 693

В соответствии с собранной обратной связью среди выпускников Акселератора SBS были получены следующие данные: участники отмечают высокий уровень организации Акселератора в целом, наставники находятся на связи и всегда готовы помочь, иницируют встречи, информация доступна и структурирована. Участники находят образовательные мероприятия, проводимые в рамках Акселератора, интересными и информативными, а также отмечают разнообразие затрагиваемых тем.

### Стартап-студия

В 2023 году продолжила работу университетская стартап-студия ООО «Южная фабрика стартапов», созданная в рамках Федерального проекта «Платформа университетского технологического предпринимательства» совместно с Южным федеральным университетом, Донским государственным техническим университетом, ООО «Холдинговая компания “Экспонента развития”», ООО «Новатор», а также Фондом инфраструктурных и образовательных программ.

Стартап-студией были созданы 5 юридических лиц – стартапов: ООО «Цифровая образовательная платформа», ООО «ЭдуТехРус», ООО «Понятная практика», ООО «ЭвеирИИ», ООО «ПринтВижн».

Ключевые результаты стартап-студии приведены в таблице 1.6.3.

Таблица 1.6.3 – Показатели результативности стартап-студии «Южная фабрика стартапов» по итогам 2023 г.

Показатель	План на 2023 год	Факт за 2023 год	% выполнения за 2023 год
Количество созданных и (или) поддержанных университетских стартапов и университетских стартап-проектов	15	17	113
Количество результатов интеллектуальной деятельности, созданных в рамках реализации программ развития университетских стартап-студий	3	3	100
Численность обучающихся и работников образовательных организаций, вовлеченных в технологическое предпринимательство	20	23	115

## Инвестиционная сессия SFedU Exponent

В 2023 году ЮФУ дважды организовал проведение инвестиционной сессии в формате демо-дня SFedU Exponent (или exp(sfedu)) в г. Таганроге на университетской площадке «Зимний сад» в очном формате с возможностью онлайн-подключения.

3 июня 2023 года была проведена сессия SFedU Exponent, в рамках которой свои проекты и разработки представили 10 участников из Таганрога, Москвы, Ростова-на-Дону, Куцёвской, а также 13 экспонентов в стендовой секции. В мероприятии в качестве экспертов приняли участие представители Центра трансфера технологий, крупных компаний-партнеров, предпринимателей, ученых, инвесторов и бизнес-ангелов.

9 декабря 2023 года в г. Таганроге было также проведено второе информационно-ознакомительное выставочное мероприятие «Экспонент 2023» (SFedU Exponent), на котором 23 перспективных инновационных проекта (из них 10 в стендовой секции и 2 школьных стартапа) были представлены предпринимателям-инвесторам, ученым и производственникам.

Среди партнеров-участников: ООО «Бананас Солюшин», ООО «Арт Лайф», ООО «Безопасные киберфизические системы», ООО «ПРУВАД-ТЕХ» и другие.

## Школы Акселерации, трекеров и наставников

В 2023 году ЮФУ проводилась Школа Акселерации в формате программы ДПО «Методика проведения акселерационных программ по развитию стартапов и коммерциализации технологий» в очно-заочной форме с применением дистанционных технологий объемом 36 часов.

Всего в 2023 году программу прошли 155 человек из 5 регионов России.

В рамках программы участники освоили методику организации мероприятий по акселерации стартапов и технологических проектов, содержание акселерационной программы и методику донесения до участников основных тематик, а также спроектировали собственные акселерационные программы.

Кроме этого, в 2023 году ЮФУ были впервые проведены пилотные программы ДПО «Школа трекеров технологических стартапов и инновационных проектов» и «Школа наставников и тьюторов технологических стартапов и инновационных проектов» в очно-заочной форме с применением дистанционных технологий объемом 36 часов каждая. В них приняли участие 8 человек на коммерческой основе.

В рамках системы развития проектной деятельности и предпринимательства в ЮФУ в 2023 году была продолжена практика круглогодичного бесшовного «межакселерационного» сопровождения стартап-проектов – SFEDU STARTUPS, в рамках которой оказано 38 коллективных и персональных консультаций для команд с целью поддержки развития проектов после прохождения акселерационных программ.

В результате 22 стартапа из ЮФУ (столько же, сколько и годом ранее) выиграли конкурс Фонда содействия инновациям «Студенческий стартап» на 1 млн руб., не менее 19 студентов защитили ВКР в формате «Стартап как диплом».

## 1.7. Развитие системы дополнительного образования. Цифровая кафедра

Университет, отводя важную роль в подготовке квалифицированных кадров, соответствующих современным и перспективным запросам рынка труда и социальной среды, активно развивает систему дополнительного образования. Программы дополнительного профессионального образования – программы повышения квалификации и профессиональной переподготовки – направлены на удовлетворение разносторонних образовательных и профессиональных потребностей, узких запросов профессионального развития уже состоявшихся специалистов, а также лиц, только получающих высшее образование. Они разработаны для детей и взрослых, желающих развить свои творческие способности, удовлетворить потребности в интеллектуальном, нравственном развитии, поддерживать здоровый образ жизни. Реализуются дополнительные

общеобразовательные (общеразвивающие) программы. Отдельный спектр дополнительных общеразвивающих программ направлен на профессиональную ориентацию школьников, их социализацию, а также выявление, развитие и поддержку талантливых обучающихся.

В отчетном периоде количество обучающихся по дополнительным образовательным программам университета составило 30 246 чел. (рис. 1.7.1), из них по программам повышения квалификации – 10 497 чел., по программам переподготовки – 3693 чел., по программам дополнительного образования для детей и взрослых – 16 056 чел., в том числе 7325 детей в возрасте от 5 до 17 лет (рис. 1.7.2).



Рисунок 1.7.1 – Динамика численности слушателей программ дополнительного образования за 2016–2023 гг., чел.



Рисунок 1.7.2 – Распределение слушателей по типам программ дополнительного образования, %

Анализ структуры контингента программ **дополнительного профессионального образования** показывает, что 63 % обучающихся в 2023 году составили женщины. Возрастной диапазон обучающихся достаточно широк: программы дополнительного профессионального образования ЮФУ востребованы как среди молодежи (моложе 25 лет), так и у лиц пожилого возраста (старше 65 лет).

29 % обучающихся по программам дополнительного профессионального образования составили педагогические работники различных образовательных организаций, что во многом обусловлено традициями ЮФУ по подготовке высококвалифицированных кадров в области образования и педагогики, а также определяется направлениями проекта «Образовательный кластер ЮФО», курируемого Южным федеральным университетом, по развитию квалификационного потенциала работников отрасли образования Юга России.

Источниками финансирования обучения по программам дополнительного профессионального образования в 2023 году стали бюджетные ассигнования федерального бюджета и средства, полученные по договорам об обучении с физическими или юридическими лицами. Соотношение количества обучающихся по программам ДПО по типам программ и источникам финансирования представлено на рисунке 1.7.3.





Рисунок 1.7.3 – Соотношение количества обучающихся по программам ДПО по типам программ и источникам финансирования в 2023 г.

Реализация программ дополнительного образования является одним из приоритетных направлений в деятельности практически каждого структурного подразделения университета. По программам дополнительного образования для детей и взрослых наибольшее число слушателей в 2023 году обучалось в Академии физической культуры и спорта (33 %), Институте туризма, сервиса и креативных индустрий (10 %), Институте управления в экономических, экологических и социальных системах (6 %) и Академии психологии и педагогики (6%).

Одной из ведущих программ дополнительного образования является Президентская программа подготовки управленческих кадров для организаций народного хозяйства РФ по направлению «Менеджмент», реализуемая экономическим факультетом. В 2023 году обучение по данной программе прошел 71 руководитель высшего и среднего звена (рисунок 1.7.4).

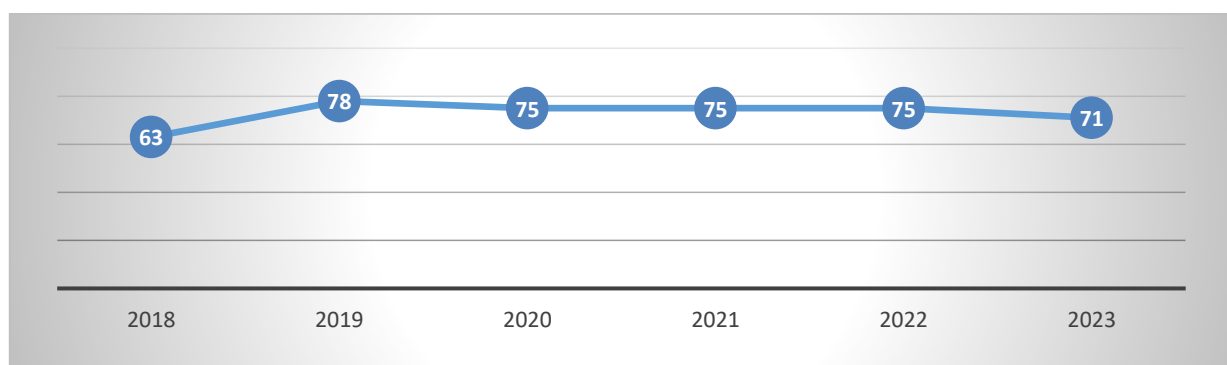


Рисунок 1.7.4 – Количество специалистов, прошедших подготовку по Президентской программе в 2023 г., чел.

Обучение руководителей высшего и среднего звена востребовано у таких предприятий Ростовской области и города Ростова-на-Дону, как ОАО «Роствертол», ПАО «Сбербанк РФ», АО «Теплокоммунэнерго», ОАО «НЗНП» ФИЛИАЛ «РОСТОВСКИЙ», ООО НПП «Югпромавтоматизация», ООО «Промышленная компания Альянс-Юг», ООО «Дорстрой», ООО «ГеоДом», компания «ТЕЛЕ2 – Ростов-на-Дону» и др., а также у учреждений здравоохранения, образования и культуры. Структура слушателей в разрезе профиля деятельности организации представлена на рисунке 1.7.5.

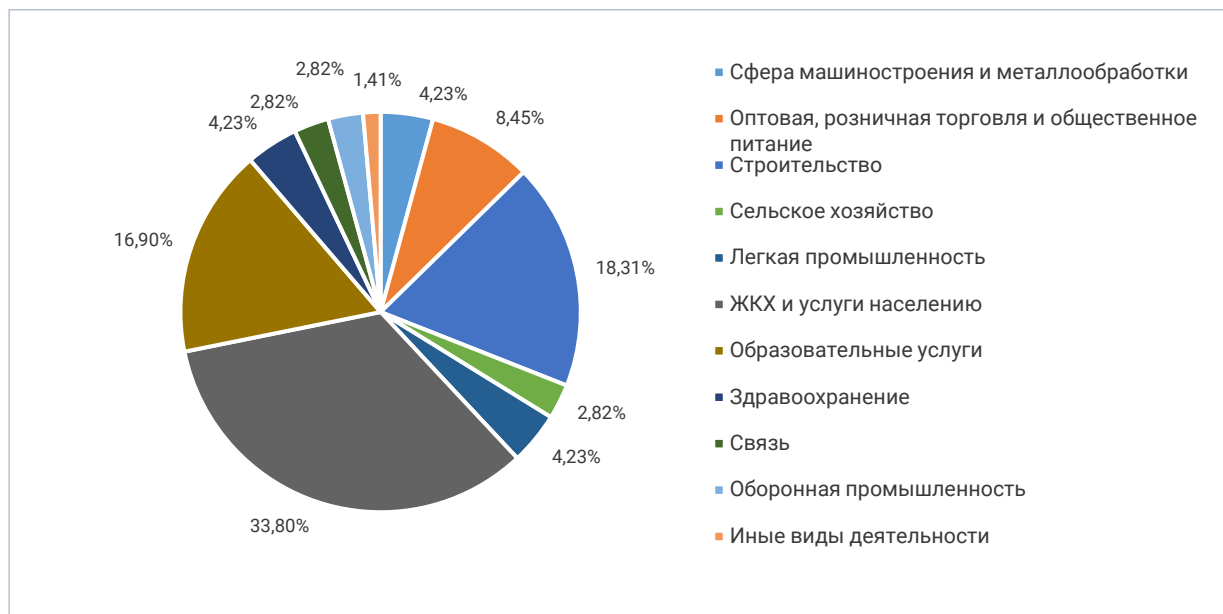


Рисунок 1.7.5 – Структура слушателей Президентской программы в соответствии с профилем направляющей организации, 2023 г., %

Структура слушателей в разрезе численности персонала направляющего предприятия представлена на рисунке 1.7.6.

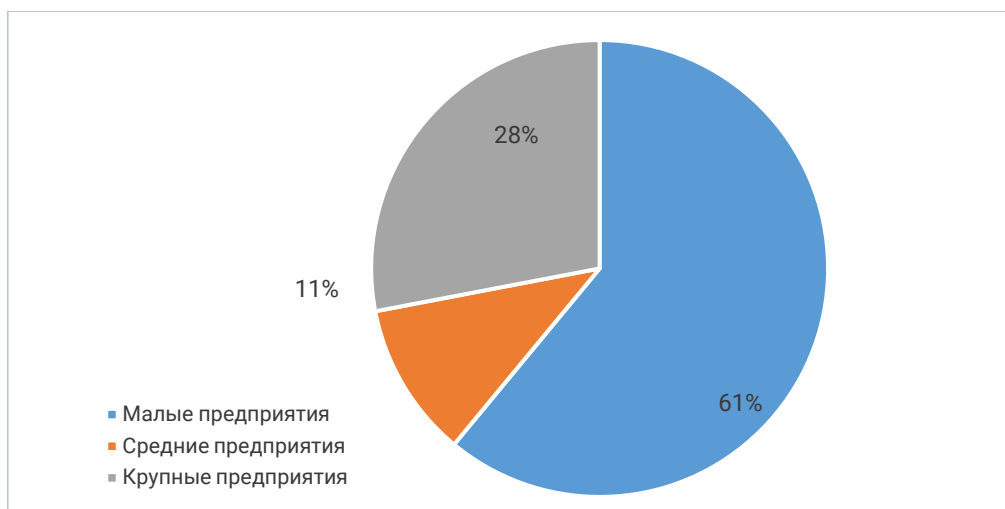


Рисунок 1.7.6 – Структура слушателей Президентской программы в соответствии с численностью персонала направляющих организаций в 2023 г., %

В 2023 году продолжился успешный курс работы в рамках федерального проекта «Содействие занятости» национального проекта «Демография». В рамках квалификационного отбора Южный федеральный университет подал 5 востребованных программ в Ростовской области. Все заявленные программы были отобраны федеральным оператором «Национальный исследовательский Томский государственный университет» и Центром занятости населения Ростовской области.

За время реализации программы в 2023 году было подано 94 заявления на обучение от различных категорий граждан. На рисунке 1.7.7 показана структура слушателей в разрезе возрастных групп.

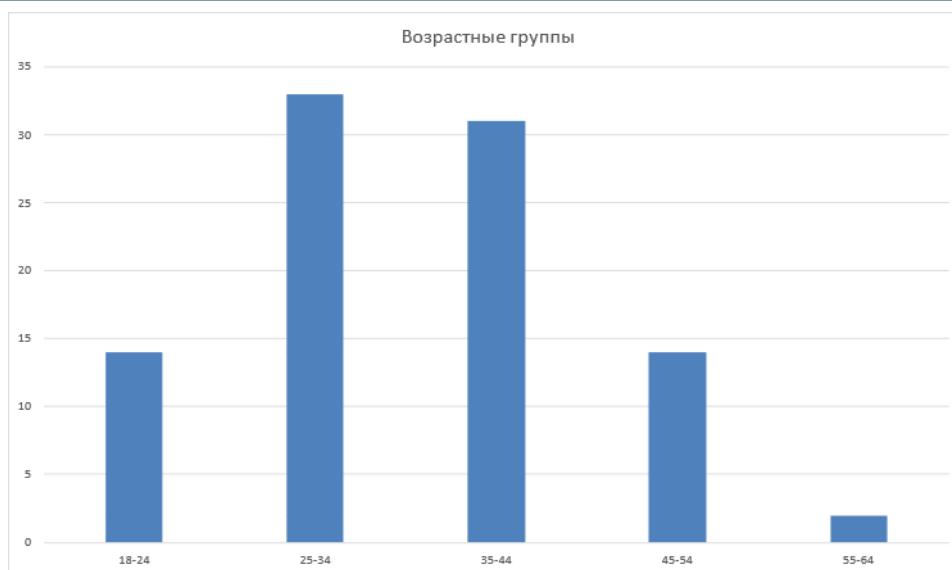


Рисунок 1.7.7 – Структура слушателей в разрезе возрастных групп в 2023 г., чел.

Успешно прошли обучение и получили соответствующие подтверждающие документы об образовании 44 слушателя.

Структура слушателей в разрезе формы трудоустройства представлена на рисунке 1.7.8.



Рисунок 1.7.8 – Структура слушателей в разрезе формы трудоустройства в 2023 г., чел.

Из общего числа слушателей 82 % смогли улучшить свою позицию на рынке труда благодаря приобретенным компетенциям, сохранив текущее рабочее место, найти новое место работы или стать самозанятым гражданином.

### Цифровая кафедра

Цифровая кафедра – один из основных проектов институционального портфеля, реализуемых в рамках ПСАЛ «Приоритет-2030», целью которого является массовая подготовка специалистов с дополнительной ИТ-квалификацией. Участие в проекте доступно для студентов бакалавриата начиная со второго курса, специалитета – с третьего и магистратуры не ИТ-направлений. Проект реализуется посредством дополнительных программ профессиональной

переподготовки (ДПП ПП). Слушателями программ могут быть как студенты ЮФУ, так и студенты вузов, не участвующих в ПСАЛ «Приоритет-2030».

Целевой показатель ЮФУ по проекту Цифровая кафедра в 2023 году составил 1293 слушателя, успешно завершивших обучение на дополнительных программах профессиональной переподготовки и прошедших итоговый ассесмент, и 2111 человек, зачисленных на программы профессиональной переподготовки и прошедших процедуры входного ассесмента университета Иннополис.

Структура слушателей и программ Цифровой кафедры ЮФУ представлена на рисунке 1.7.9.



Рисунок 1.7.9 – Показатели Цифровой кафедры ЮФУ в 2023 г.

К разработке реализации программ Цифровой кафедры привлечены такие организации, как Ростех, СберТех, Совкомбанк технологии, Яндекс, Банк Центр-Инвест, Гэндалф, НИИ Спецвузавтоматика, и др. Программы реализуются по двум профилям – ИТ и неИТ. В рамках ИТ-профиля реализуется 9 ДПП ПП: 3D-моделирование в промышленном дизайне, 3D моделирование, визуализация и анимация пространственных объектов, Программирование на PYTHON для технических задач, Продвинутое программирование 1С, Современные платформы для построения корпоративных информационных систем, Язык программирования и платформа разработки Java, Теория алгоритмов в системах искусственного интеллекта, Администрирование и безопасность компьютерных сетей, Проектирование пользовательских интерфейсов. По неИТ профилю реализуется 8 программ ДПП: Linux (администрирование, программирование, безопасная работа), Анализ данных в психологических науках и науках об образовании, Визуальная айдентика и дизайн рекламы, Основы программирования 1С, Прикладная аналитика социогуманитарных данных, Прикладной анализ данных на PYTHON, Сайтостроение, Управление ИТ-проектами. Одна из задач, решенных в рамках Цифровой кафедры, – импортозамещение в области отечественного программного обеспечения.

Работа Цифровой кафедры обеспечила слаживание команд, проводящих занятия в смешанном синхронно-асинхронном формате. Обеспечено формирование цифровых навыков, используемых в дальнейшем в курсовом и дипломном проектировании, научной деятельности на неИТ-направлениях. Создан дополнительный механизм взаимодействия с работодателями, включая отбор на стажировки и частичную занятость для ИТ-направлений. Реализуется механизм вовлечения посредством ЦК в образовательный процесс молодых преподавателей. Всего на Цифровой кафедре работает 80 человек, из них моложе 39 лет – 47 человек, что составляет 59 % от общей численности участников.

Наибольшую популярность среди студентов ЮФУ обрели программы для неИТ-профиля. Самыми востребованными программами стали: Визуальная айдентика и дизайн рекламы – 227 обучающихся, Сайтостроение – 245 обучающихся, Управление ИТ-проектами – 301 обучающийся, Прикладной анализ данных на PYTHON – 375 обучающихся. Наибольший интерес среди

ИТ-профиля вызвали программы: Современные платформы для построения корпоративных информационных систем – 106 обучающихся, Программирование на PYTHON для технических задач – 125 обучающихся.

Оценка содержания программ профессиональной переподготовки их слушателями показала, что более 80 % определяют их качество как высокое, а методы реализации – удобные для студента очной формы обучения.

## 1.8. Повышение квалификации сотрудников и обучающихся университета

Развитие индивидуализации образовательных траекторий – один из ключевых приоритетов в образовательной политике Южного федерального университета. Формированию современной компетентностной модели выпускника способствует включение обучающихся в обучение по программам дополнительного профессионального образования. В отчетном периоде количество слушателей ДПП из числа обучающихся университета составило 9002 чел., из них по программам повышения квалификации – 6134 чел., по программам переподготовки – 2868 чел. (рисунок 1.9.1).



Рисунок 1.9.1 – Распределение слушателей из числа обучающихся по типам программ дополнительного образования, %

### Совершенствование кадрового потенциала

В вопросах совершенствования кадрового потенциала большое внимание уделялось квалификации и приобретению новых компетенций и знаний работников, составляющих кадровый резерв университета на замещение ключевых руководящих позиций. Основными направлениями в этой области стали: переподготовка и повышение квалификации сотрудников университета в ведущих российских научно-образовательных центрах.

Статистические показатели, иллюстрирующие основные результаты процесса повышения квалификации сотрудников университета в 2023 году (внутривузовские стажировки, стажировки в ведущих российских и зарубежных научно-образовательных центрах), приведены в таблице 1.8.1.

Таблица 1.8.1 – Основные результаты процесса повышения квалификации сотрудников университета в 2023 году (внутривузовские стажировки, стажировки в ведущих российских и зарубежных научно-образовательных центрах)

Форма повышения квалификации	2021	2022	2023	Динамика (2022–2023)
<b>Научно-педагогические работники, в том числе:</b>	<b>1378</b>	<b>1402</b>	<b>1423</b>	<b>21</b>
Внутривузовские стажировки	1097	924	890	-34
Стажировки в РФ	263	473	522	49
Зарубежные стажировки	18	5	11	6
<b>Административно-управленческий персонал, в том числе:</b>	<b>104</b>	<b>138</b>	<b>171</b>	<b>33</b>
Внутривузовские стажировки	13	64	126	62
Стажировки в РФ	91	74	45	-29
Зарубежные стажировки	0	0	0	0
<b>УВП и инженерно-обслуживающий персонал, в том числе:</b>	<b>67</b>	<b>209</b>	<b>252</b>	<b>43</b>
Внутривузовские стажировки	42	144	183	39
Стажировки в РФ	25	65	69	4
Зарубежные стажировки	0	0	0	0
<b>Всего</b>	<b>1549</b>	<b>1749</b>	<b>1846</b>	<b>97</b>

Переподготовка и повышение квалификации сотрудников университета в 2023 году в ведущих российских и зарубежных научно-образовательных центрах реализовывались по дополнительным образовательным программам в области программ развития стратегических направлений университета, управления инновационными и образовательными проектами, основ технологий искусственного интеллекта и др. Акцентом в дополнительном образовании педагогических работников университета, относящихся к категории профессорско-преподавательского состава, можно считать участие в программах, направленных на повышение профессионализма и профессиональной культуры преподавателя в современных условиях. В рамках внутрироссийского повышения квалификации проводилось обучение в таких научно-образовательных центрах, как ФГАОУ ВО «Московский государственный институт международных отношений (университет) МИД РФ» (г. Москва), ФГБОУ ВО «Московский государственный психолого-педагогический университет» (г. Москва), ГАОУ ВО «Московский городской педагогический университет» (г. Москва), ФГБОУ ВО «Московский технический университет связи и информатики» (г. Москва), ФГБОУ ВО «Московский государственный лингвистический университет» (г. Москва), ФГБОУ ВО «Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова» (г. Москва), ФГБОУ ВО «Московский государственный технический университет имени Н.Э. Баумана» (г. Москва), ФГБОУ ВО «Российский государственный социальный университет» (г. Москва), ФГАОУ ВО «Российский университет дружбы народов» (г. Москва), НИУ «Высшая школа экономики» (г. Москва), ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный университет» (г. Санкт-Петербург), ФГАОУ ВО «Уральский федеральный университет им. первого Президента России Б.Н. Ельцина» (г. Екатеринбург), ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский Томский государственный университет» (г. Томск), ФГАОУ ВО «Тюменский государственный университет» (г. Тюмень), ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургская государственная художественно-промышленная академия имени А.Л. Штиглица» (г. Санкт-Петербург), ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (г. Москва), ФГБОУ ВО «Пятигорский государственный университет» (г. Пятигорск), ФГБОУ ВО «Государственный академический университет гуманитарных наук» (г. Москва), ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский университет «МИЭТ»» (г. Москва), ФГАОУ ВО «Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого» (г. Санкт-Петербург).



## Совершенствование квалификационного профиля научно-педагогических работников во внутривузовских программах повышения квалификации

Внутривузовское повышение квалификации и профессиональная переподготовка сотрудников университета в 2023 году реализовывались по дополнительным профессиональным программам в области разработки основных профессиональных образовательных программ, проектирования учебных планов основных профессиональных образовательных программ, технологии развития навыков личностного и карьерного роста, противодействия коррупции, управления проектами и др.

В таблице 1.8.2 представлен перечень наиболее актуальных и лидирующих по количеству слушателей программ повышения квалификации и профессиональной переподготовки, освоенных работниками университета в 2023 году.

Таблица 1.8.2 – Программы повышения квалификации и профессиональной переподготовки, освоенные работниками университета в 2023 году

№ п/п	Наименование программы	Количество работников
1	Разработка основных профессиональных образовательных программ	413
2	Проектирование учебных планов основных профессиональных образовательных программ	342
3	Управление личными финансами	173
4	SOFT SKILLS – технологии развития навыков личностного и карьерного роста	101
5	Организация противодействия коррупции в образовательных учреждениях	92
6	Управление инновационными проектами	71
7	Управление образовательными проектами	56
8	Методика проведения акселерационных программ по развитию стартапов и коммерциализации технологий	31
9	Основы технологий искусственного интеллекта	23
10	Организационные и психолого-педагогические основы инклюзивного высшего образования	19

## 1.9. Оценка учебно-методического и библиотечно-информационного обеспечения реализуемых образовательных программ

Главной целью научной библиотеки как полноправного участника учебного процесса и процесса научных исследований университета является обеспечение обучающихся, преподавателей и сотрудников документами и информацией для успешной образовательной, научной и исследовательской деятельности, содействие им в поиске необходимых материалов и решении поставленных задач.

Основу деятельности научной библиотеки в 2023 году составляли равные по значимости задачи:

- организация процесса комплектования печатными и электронными ресурсами, обеспечение их эффективного использования, оценка востребованности ресурсов для распределения бюджетов;
- предоставление верифицированных данных для формирования информационного обеспечения ООП;
- отбор и обеспечение доступа, продвижение наиболее ценных для пользователей информационных источников во всех форматах при приоритете источников в цифровой форме; создание необходимой среды профессиональной информации в противоположность среде свободного Интернета;
- создание, продвижение и отражение контента собственной генерации – результатов научных исследований ученых в электронном информационном пространстве; учет и контроль использования для того, чтобы этот ресурс работал на ускорение научного поиска и имидж университета;

- проведение исследований и методической работы по вопросам библиотечного и информационно-библиографического обслуживания; предоставление консультационной и методической помощи библиотекам образовательных учреждений Северо-Кавказского региона;
- осуществление хозяйственной деятельности в целях оптимизации библиотечного обслуживания.

В 2023 году библиотечный фонд был укомплектован печатными и электронными учебными изданиями, методическими и периодическими изданиями по всем входящим в основные образовательные программы предметам и отвечал общесистемным требованиям и требованиям к электронным библиотечным системам. Критерии отбора и формирования репертуара отечественных и зарубежных ресурсов, которые учитывала научная библиотека:

- соответствие направлений и контента ресурсов научно-исследовательским задачам и профилю исследований, интересам научных коллективов университета;
- учет особенностей построения образовательного процесса в нашем университете и его соответствие требованиям, содержащимся во ФГОС и образовательных стандартах собственной генерации по обеспечению информационного сопровождения реализуемых образовательных программ;
- высокое качество – корректное оформление контента, возможность научного рецензирования и все гарантии продукта авторитетного производителя;
- удаленный доступ в режиме 24/7; совместимость с используемым в библиотеке аппаратным и программным обеспечением; модель ценообразования (число пользователей, одновременно работающих с ресурсом);
- дополнение к электронным и печатным коллекциям, уже имеющимся в доступе;
- нахождение электронных ресурсов в правовом пространстве.

Зональная научная библиотека ЮФУ в 2023 году обеспечивала доступ к цифровым электронным библиотекам, информационным справочным и поисковым системам, а также иным информационным ресурсам на договорной основе.

При комплектовании библиотеки основной задачей является получение существующих на рынке наиболее качественных и соответствующих профилю университета образовательных ресурсов и сервисов, представленных в российском сегменте. ЭБС-партнеры предоставляли пользователям индивидуальный доступ к электронным научным и учебным изданиям ведущих российских издательств, а коллекции, включенные в них, были организованы на основе данных мониторинга востребованности контента пользователями университета, анализа их запросов и статистики. Финансирование комплектования и их характеристики представлены в таблице 1.9.1 и на рисунке 1.9.1. Стоимость приобретения полнотекстовой базы периодических изданий «ИВИС» за период 2019–2023 гг. отражена в таблице 1.9.5.

Таблица 1.9.1 – Комплектование библиотечного фонда

Объем печатного фонда 01.01.2024	Новые поступления				Объем средств на новые поступления (руб.) (печатные + электронные)
	Кол-во наименований ежегодных подписных периодических изданий по профилю вуза (цифровая)		Новые поступления 2023 г.		
	Отечественные	Иностранные	Количество печатных экземпляров	Количество полнотекстовых наименований периодических изданий	
<b>3 045 290</b>	259	3	4 564	695	11 297 830,90

В 2023 году научная библиотека сотрудничала с электронно-библиотечными системами:

- ЭБС «Университетская библиотека онлайн»;
- ЭБС «Лань»;
- ЭБС «Юрайт»;
- УБД «ИВИС».

Также библиотека организовала доступ к электронной коллекции «ФПУ 10–11 класс» издательства «Просвещение» в структуре ЭБС «ЛАНЬ».

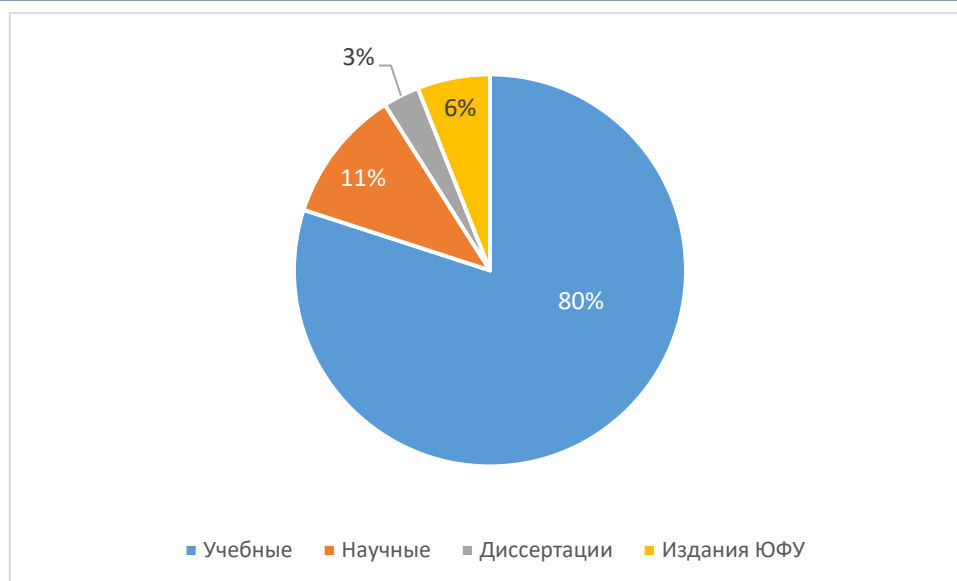


Рисунок 1.9.1 – Структура новых поступлений (процентное соотношение по видам изданий)

По заявкам подразделений были приобретены 695 наименований учебных изданий, что составило 3218 экземпляров, которые были распределены согласно полученным заявкам. Выполнение заявок подразделений на комплектование отражено в таблице 1.9.2.

Таблица 1.9.2 – Выполнение заявок по подразделениям университета, 2023 г.

Подразделение	Всего заявок 2023 г.		Приобретено экз. по заявкам	Выполнение, %
	Поступило	Выполнено		
Академия архитектуры и искусств	2	2	28	100
Лицей	31	31	1041	100
Международный институт междисциплинарного образования и иберо-американских исследований	48	48	1989	100
Юридический факультет	2	2	160	100
<b>Всего за 2023 г.</b>	<b>83</b>	<b>83</b>	<b>3218</b>	<b>100%</b>

Количество заявок на комплектование фонда, полученных библиотекой от подразделений, ежегодно сокращается. Их количество за последние 10 лет сократилось почти на 80 % (например, 2016 г. – 469 заявок на комплектование подразделений; 2023 г. – 83 заявки). Есть общая тенденция к уменьшению бумажного комплектования за счет роста подписки на электронные ресурсы.

Таблица 1.9.3 – Затраты подразделений на приобретение печатных учебных изданий

Структурное подразделение	Экз.	Сумма, руб.	Средняя стоимость одного экз., руб.
Академия архитектуры и искусств	28	18 553,00	662,60
Лицей	1 041	1 437 207,0	1 380,60
Международный институт междисциплинарного образования и иберо-американских исследований	1 989	1 977 902,00	994,42
Юридический факультет	160	248 000,00	1 550,00
<b>Всего</b>	<b>3 218</b>	<b>3 681 662,00</b>	<b>1 144,08</b>

Таблица 1.9.4 – Финансирование электронных информационных ресурсов, 2023 г.

№ п/п	Электронные информационные ресурсы	Годовая подписка	Доступ
		Сумма, руб.	Количество доступов
1	ЭБС «ЛАНЬ»	980 129,90	Неограниченный
2	УБД «ИВИС»	3 176 988,00	Неограниченный
3	ЭБС «ЮРАЙТ»	1 277 055,00	Неограниченный
4	ЭБС «УНИВЕРСИТЕТСКАЯ БИБЛИОТЕКА ОНЛАЙН»	1 900 000,00	Неограниченный
5	ЭБС «ЛАНЬ», доступ к коллекции «ФПУ 10–11 класс» издательства «Просвещение»	281 996,00	Неограниченный
	<b>ВСЕГО</b>	<b>7 616 168,90</b>	

Однако такой «перекосяк» создает определенную опасность возникновения невосполнимых лагун в книгообеспеченности образовательной и научно-исследовательской деятельности университета, стоит только отказаться от какой-либо из подписок. Цифровой репозиторий ЮФУ, создаваемый с 2015 года, частично нивелирует возникающие пробелы, однако не решает проблему в целом.

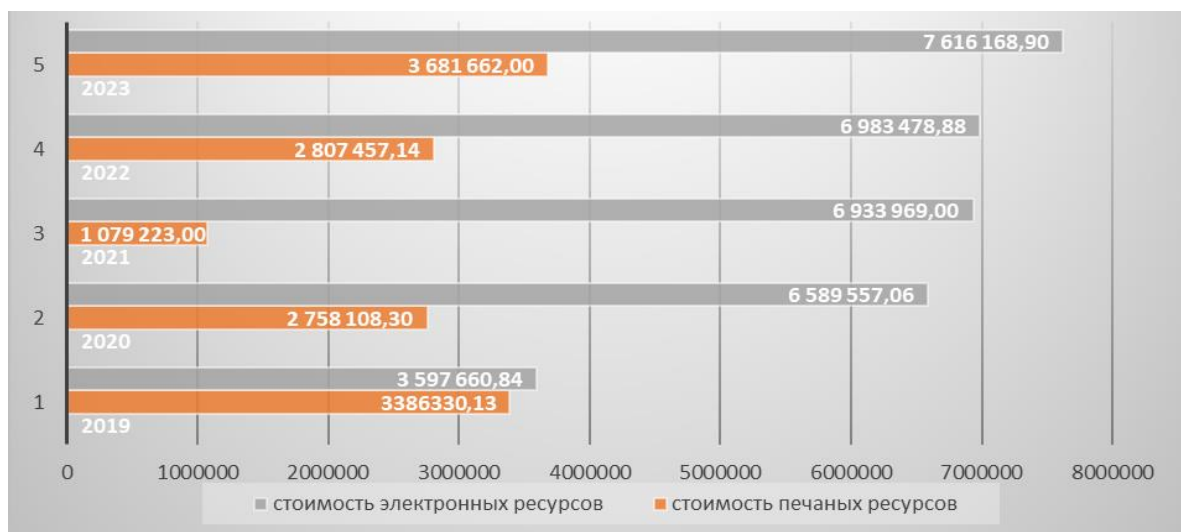


Рисунок 1.9.2 – Финансирование комплектования, 2019–2023 гг., руб.

### Координация системы информационного обеспечения образовательных программ

Координация системы учебно-методического и информационного обеспечения образовательных программ проводится сотрудниками ЗНБ ЮФУ в течение всего учебного года, чтобы исключить ситуации по отсутствию доступа к тому или иному изданию, помещенному в систему книгообеспеченности образовательных программ. Сотрудниками библиотеки осуществляется регулярный мониторинг электронных ресурсов и верификация информационного обеспечения образовательных программ. В 2023 году отредактировано 187 образовательных программ.

В образовательных программах используются все представленные в Зональной научной библиотеке ресурсы. Об этом свидетельствует статистика использования баз данных, мониторинг которой ведется регулярно. На основе данной статистики корректируется состав коллекций в базах данных и ЭБС (статистику баз данных см. в таблице 1.9.6).

Южному федеральному университету обеспечен доступ к полнотекстовой базе данных русскоязычной периодики «ИВИС» (East View). Также в коллекции данной базы имеются бонусные доступы к коллекциям периодических изданий по коррекционной педагогике, социально-экономическим наукам и архивам некоторых российских журналов, например: «Вопросы истории»,

российский журнал открытого доступа «Наука, технология, инжиниринг» и др. Активность использования базы данных периодических изданий в модуле «Книгообеспеченность» представлена в таблице 1.9.5. Общая статистика использования баз данных – в таблице 1.9.6.

Таблица 1.9.5 – Использование УБД «ИВИС» в модуле «Книгообеспеченность»

Год	Стоимость	Количество доступных изданий	Использовано наименование в книгообеспеченности, уникальных/всего	Просмотрено страниц
2023	3 176 988,00	259	149/766	2510
2022	2 823 033,00	260	163/1716	2207
2021	2 784 597,00	257	182/2104	2361
2020	2 601 797,00	261	161/1199	3526
2019	2 576 103,00	304	97/457	2490

Таблица 1.9.6 – Статистика использования баз данных и ЭБС (всего за 2023 г.)

Название ресурса	январь	февраль	март	апрель	май	июнь	июль	август	сентябрь	октябрь	ноябрь	декабрь	Всего, 2023
Юрайт	3 756	3 680	4 727	3 825	3 916	2 892	1 180	946	6 386	5 481	5 950	5 031	47 770
ScienceDirect	5 877	6 293	6 728	4 211	1 383	905	524	2 290	3 295	4 525	3 959	3 837	43 827
Университетская библиотека онлайн	844	1 035	1 369	931	1 309	1 989	9 975	4 973	5 110	1 503	2 980	2 638	34 656
Springer	3 511	3 577	3 362	3 553	3 049	2 378	2 041	2 234	2 162	2 495	2 701	2 631	33 694
IEEE	5 526	2 821	7 486	1 915	1 061	711	517	900	2 219	1 692	2 126	1 663	28 637
ЛАНЬ	626	888	1 006	969	1 318	2 872	698	4 176	945	1 370	1 237	1 062	17 167
East View	737	589	1186	1399	750	535	538	570	1675	628	2380	1093	12 080
Wiley	565	729	962	716	800	928	748	632	725	856	845	738	9 244
Научная электронная библиотека	626	703	677	774	529	1 186	498	575	1 070	871	875	831	9 215
American Chemical Society	300	220	323	303	896	804	652	682	780	721	617	541	6 839
Royal Society of Chemistry	74	97	237	253	238	249	198	244	269	211	202	144	2 416
American Institute of Physics	176	216	419	40	125	150	134	132	125	150	91	86	1 844
American Physical Society	101	77	139	127	80	202	59	49	77	66	73	60	1 110
Institute of Physics	117	140	266	214	145		135						1 017
Science	26	40	30	16	12	19	7	12	24	18	17	20	241
World Scientific Publishing	22	39	10	3	23	13	38						148
Bentham Science Publishers	1			19	4	10	6						40

Права на регистрацию новых образовательных программ получили 105 сотрудников Южного федерального университета. Также были зарегистрированы в модуле 42 новые программы. Окончательное редактирование прошли 40 программ. Всего по данному вопросу было предоставлено 525 консультаций.

Информация по содержанию книгообеспеченности доступна любому пользователю ЮФУ – как сотрудникам, так и обучающимся. Такая возможность упрощает процесс рекомендации образовательных ресурсов преподавателям, а студентам – доступ к рекомендованным

материалам. В модуле «Книгообеспеченность» представлена возможность использовать все доступные ЮФУ информационные базы данных.

Зональная научная библиотека продолжает формировать Цифровой репозиторий университета, который все активнее используется в информационном обеспечении образовательного процесса. На размещение полнотекстовых материалов в Цифровом репозитории подано 835 заявок. Дополнительно сотрудники библиотеки внесли сведения об авторах произведений, добавляемых в Цифровой репозиторий (987 авторов). Всего в университетском репозитории представлено 106 549 документов. Большую часть коллекции составляют выпускные квалификационные работы, студенческие работы и статьи сотрудников и обучающихся университета.

Зональная научная библиотека ведет активную работу с материалами в Российском индексе научного цитирования. Регулярно сотрудники библиотеки проверяют правильность сведений, указанных в библиографических списках ученых, цитирующих работы сотрудников нашего университета, а также добавляют новые публикации в систему научного цитирования. Всего за 2023 г. сотрудниками библиотеки в базу данных Российского индекса научного цитирования было внесено 12 707 записей, в том числе добавлено новых – 4098 записи, а изменения внесены в 8446 записей. Данная работа позволяет улучшать показатели научной деятельности как отдельных сотрудников университета, так и организации в целом, а также дает возможность продвигать во внешних источниках публикации сотрудников университета. Зональная научная библиотека принимает участие в корпоративном проекте АРБИКОН MAPC по росписи периодических изданий. В обязательства ЗНБ ЮФУ входит представление содержания 30 периодических изданий (22 журнала – подразделение ЗНБ г. Ростова-на-Дону, 8 журналов научно-техническое отделение ЗНБ в г. Таганроге) путем предоставления библиографических записей статей, размещенных в каждом номере издания. В 2023 году предоставлено для общей базы 3388 библиографических записей на журналы:

- 1) The world of academia: Culture, Education
- 2) Биофизика
- 3) Биохимия
- 4) Генетика
- 5) Геология рудных месторождений
- 6) Геотектоника
- 7) Журнал эволюции биохимии и физиологии
- 8) Записки Российского минералогического общества
- 9) Известия вузов. Северо-Кавказский регион. Естественные науки
- 10) Известия вузов. Северо-Кавказский регион. Общественные науки
- 11) Известия вузов. Северо-Кавказский регион. Технические науки
- 12) Известия ЮФУ. Филологические науки
- 13) Координационная химия
- 14) Культурная жизнь Юга России
- 15) Математическая теория игр и ее приложение
- 16) Наука Юга России
- 17) Океанология
- 18) Онтогенез
- 19) Проблемы агрохимии и экологии
- 20) Сельскохозяйственная биология
- 21) Философия науки
- 22) Юрист-правовед

Фонд – основа информационно-библиографического обеспечения образовательного процесса и научных исследований, ведущихся в университете, и не только качество комплектования определяет его информационную насыщенность и релевантность образовательной и научной деятельности. В связи с этим вопросы обеспечения правильной организации и хранения не менее важны и актуальны. Правильная организация книгохранения позволяет обеспечить максимальный доступ ко всему фонду библиотеки и обеспечить долговременную сохранность печатных ресурсов.



В 2023 году было принято решение привести в соответствие коллекцию оттисков, хранящихся в отделе книгохранения.

Все оттиски были проверены на наличие публикации в первоисточнике (журнал, сборник и прочие издания) в фонде ЗНБ ЮФУ. В начале работы фонд оттисков занимал 90 архивных коробов, в каждом коробе содержится от 30 до 60 единиц хранения. По окончании анализа фонда – 66 коробов.

В 2023 году проведена реорганизация хранения форматных книжных изданий.

Начата активная работа по редактированию каталога иностранных изданий, хранящихся в фонде ЗНБ ЮФУ.

## 1.10. Продвижение образовательных программ на международном рынке

В 2023 году продвижение образовательных программ магистратуры Южного федерального университета, реализуемых на английском языке, для иностранных абитуриентов велось по широкому спектру каналов. В качестве социальных сетей и мессенджеров, а также отдельных пабликов, каналов и групп, были задействованы следующие:

Telegram (сообщество Open Dialogue), WhatsApp (чаты для иностранных абитуриентов и студентов численностью от 100 человек для консультирования и взаимопомощи по вопросам поступления и др., вызывающим интерес у иностранных абитуриентов);

Snapchat (социальная сеть обмена сообщениями с преобладанием содержания в виде прикрепленных фото и видео);

Reddit (комбинация социальной сети и форума, где пользователи делятся ссылками на понравившуюся информацию);

Poparazzi (социальная сеть обмена фотографиями в реальном времени без обработки);

Nutson (платформа коротких видео);

Tumblr (социальная сеть микроблогов с доминированием текстового содержания);

Flickr (сервис, комбинирующий социальную сеть и фотохостинг для хранения изображений и видео и обмена ими, с группировкой фотографий по альбомам);

YouTube (видеосервис с функционалом социальной сети);

Pinterest (социальный интернет-сервис, фотохостинг с обменом тематическими коллекциями изображений).

Самым массовым каналом продвижения стал YouTube с общим охватом публикаций более 9300 чел. в 2023 году. Одним из наиболее важных каналов продвижения магистратуры на международном рынке является проект «Открытый диалог с университетом» на английском языке (Open Dialogue), в ходе которого как приглашенные руководители образовательных программ, так и сами студенты презентовали ЮФУ, программы магистратуры, а также давали ответы на часто задаваемые вопросы в прямом эфире.

Агрегатором различных каналов общения с абитуриентами-иностранцами выступила платформа Tap.Link: [https://tap.link/study\\_sfedu](https://tap.link/study_sfedu). На ней агрегированы ссылки на все основные каналы, через которые абитуриент может задать интересующие вопросы на английском языке. Tap.Link упрощает и расширяет возможности коммуникации с иностранными абитуриентами из разных стран.

ЮФУ в течение 6 месяцев (01.06.2023–31.11.2023) продвигал программы магистратуры на английском языке через один из крупнейших агрегаторов образовательных программ международной компании Keystone Education Group. В данную платформу интегрирован комплекс сервисов, включая Keystone Masterstudies, Keystone Smarthub, Keystone Academiccourses, Keystone Studenthub, educations.com, с совокупным охватом в 64 млн посетителей ежегодно. Особенность данной платформы состоит также в том, что она дает возможность автоматизировать процедуру обработки поступающих вопросов через настраиваемого бота, что также активно использовалось ЮФУ. В ходе продвижения 12 англоязычных программ магистратуры на платформе Keystone было получено 486 заявок от иностранных абитуриентов, а также реализована

еженедельная рассылка на протяжении всей рекламной кампании (1985 отправленных писем с конверсией в прочитанные – 12,4 %).

В 2023 году активно использовалась CRM-система «Битрикс 24», через которую осуществлялось взаимодействие с иностранными абитуриентами.

В рамках продвижения Олимпиады федеральных университетов для иностранных обучающихся Управлением маркетинговых инициатив и стратегических коммуникаций было отправлено 4085 писем потенциальным участникам.

Одной из главных площадок, выступающей конечным пунктом, к которому ведут все каналы привлечения, выступил сайт <https://www.study.sfedu.ru/en> (англоязычная версия), на котором были представлены «лендинговые» (посадочные) страницы всех 12 программ магистратуры, преподаваемых на английском языке. Посещаемость англоязычных страниц сайта составила 7536 уникальных посетителей из-за рубежа (при 10 787 визитах) за 2023 год, что составляет 12,1 % от общего количества посетителей сайта. Для каждой программы создана собственная страница с ценностным предложением.

Общий охват инструментов продвижения программ на иностранном языке превышает 25 500 человек.

### 1.11. Ключевые инициативы в области образовательной политики

1. Корректировка компетентностной модели выпускника, проектирование и экспериментальное внедрение ядра образовательной программы университета (инвариантная и вариативная части в рамках базовых модулей «Человек и общество», «STEM», «Язык и искусство») с фокусом на формирование картины мира, развитие мышления и коммуникации, воспитание субъектности. Переработаны индикаторы и дескрипторы универсальных компетенций и методология реализации дисциплин ядра на основе принципа конструктивной согласованности с акцентом на доказательность, деятельностные практики, проблемно-ориентированное обучение и т.д. Осуществлен запуск пилотного проекта по реализации ядра в 4 структурных подразделениях на 5 программах бакалавриата (01.03.02 Прикладная математика и информатика, 44.03.02 Психология образования, 44.03.05 Технология и изобразительное искусство, 38.03.05 Бизнес-информатика, 29.03.04 Технология художественной обработки материалов) для более 120 обучающихся первого курса; задействованы более 60 НПР, разработано более 10 новых дисциплин инвариантной и вариативной частей образовательной программы. Инициирован проект совместной разработки и реализации дисциплины «Методология и инструменты мышления» междисциплинарной группой НПР ЮФУ и лидерами «Клубов мышления» АНО «УНТИ 2035».

2. Развитие системы индивидуальных образовательных траекторий (ИОТ) посредством осознанного выбора специализации/дополнительного профиля в формате модуля вариативной профессиональной компетенции (ВПК) на основе личностно-профессиональных потребностей обучающегося, тенденций развития отрасли и запроса индустрии. Совершенствование «культуры выбора» через внедрение информационной системы обеспечения ИОТ Modeus. Реализованы 3 модели апробации:

1) сопровождение выбора корпоративных траекторий промышленных партнеров «1С-Гэндалф» (1С), АО «СБЕРТЕХ» (Java), ПАО КБ «Центр-инвест» (веб-разработка) с общим участием более 150 обучающихся;

2) внедрение в образовательный процесс в сотрудничестве с ИТ-компаниями (ООО «ИНО-СТУДИО», ООО «Аквазонд», ООО «НИЦ супер-ЭВМ и нейрокомпьютеров») следующих ВПК и соответствующих им учебных модулей для более 190 обучающихся бакалавриата/специалитета: ВПК «Способен проектировать, разрабатывать ПО и выполнять тестирование клиент-серверных веб-приложений» (технологии Node.js, React.js и PostgreSQL); ВПК «Способен разрабатывать бизнес-приложения на базе Low-code-платформ»; ВПК «Способен проводить научные исследования в области математического моделирования сложных систем, разрабатывать взаимосвязанные математические модели гидрофизических и гидробиологических процессов, их реализовывать в виде программных модулей, ориентированных на высокопроизводительные вычислительные системы» и др.

3) в 5 структурных подразделениях апробируются модели использования ИС Modeus для обеспечения выбора дисциплин/модулей, элективов, проектов, практик, формирования индивидуальных расписаний занятий, учета посещаемости и успеваемости; в проекте участвуют более 12500 обучающихся.

3. Развитие системы дополнительных квалификаций и программ переподготовки, в т.ч. в рамках проекта «Цифровая кафедра ЮФУ». Разработаны и реализованы 8 ДПП ПП в 2022/2023 и 17 в 2023/2024 уч. г. при участии 20 компаний: ООО «Яндекс», АО «СберТех», ООО «Автоматизация и консалтинг», ООО «Центр-Инвест ИТ» и др. Проведены внешний ассесмент и итоговая аттестация с участием партнеров. Программы направлены на формирование цифровых компетенций в области создания алгоритмов и программ, а также навыков использования цифровых технологий для выполнения нового вида профессиональной деятельности. Реализован набор на 8 ДПП ПП «Цифровой кафедры», обеспечивающих возможность параллельно с освоением основной образовательной программы получить дополнительную квалификацию по актуальным направлениям ИТ-разработки и стекам технологий: 1С, 3D-моделированию, анализу данных, блокчейну, Linux и др. В 2022/2023 уч. г. этой возможностью успешно воспользовались 1293 обучающихся. В 2023/2024 уч. г. созданы и утверждены 17 ДПП ПП: «Визуализация и анимация пространственных объектов», «Основы программирования 1С», «Программирование на Python для технических задач», «3D-моделирование в промышленном дизайне», «Прикладной анализ данных на Python», «Анализ данных в психологических науках и науках об образовании», «Linux: администрирование, программирование, безопасная работа», «Сайтостроение», «Теория алгоритмов в системах искусственного интеллекта» и др. Всего на программы Цифровой кафедры ЮФУ в 2023 году зачислено 3089 слушателей, в том числе 176 из вузов-партнеров, не являющихся участниками ПСАЛ «Приоритет-2030».

4. Разработка и запуск флагманских (с ориентацией на международный рынок) образовательных программ магистратуры для реализации в гибридном формате с использованием технологий, обеспечивающих высокую вовлеченность, активное обучение в междисциплинарных исследовательских/проектных командах. По итогам проекта «Школа передовых образовательных решений (SAES)» осуществлена разработка/трансформация 11 флагманских программ магистратуры в т.ч. в контуре стратегических проектов ПСАЛ «Приоритет-2030» (Nanoscale Structure of Materials, «Нейроморфные и нейрогибридные системы ИИ», «Экономика науки и GR-технологии», «Социальная, политическая, экономическая психология», «Физика интеллектуальных материалов и моделирование экосистем» и др.). 3 программы получили финансирование на реализацию разработанной модели в 2023/2024 уч. г.

5. Развитие исследований в области доказательной педагогики для обеспечения валидируемого качества образования, студентоцентричности и актуальности образовательных продуктов. В 2023 году в партнерстве с образовательной платформой Skillbox создана лаборатория «Доказательное образование и учебная аналитика». Лабораторией инициирована разработка модели учебной аналитики для принятия педагогических и управленческих решений на основе данных. Для разработчиков флагманских программ магистратуры проведена программа ДПО «Проектирование и реализация образовательных программ на основе данных».

## 2. РАЗВИТИЕ НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКОЙ И ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

### 2.1. Основные показатели и направления научной и инновационной деятельности университета. Эффективность научной деятельности

К числу основных направлений научной и инновационной деятельности в отчетном периоде относились:

- обеспечение выполнения научных исследований и разработок в рамках реализации государственного задания, поддержанных Минобрнауки России, РФФИ, ФПИ, РФФИ и иными организациями проектов, а также ведущихся по заказу индустриальных партнеров работ;
- расширение сотрудничества с предприятиями реального сектора экономики, организациями-заказчиками работ и услуг;
- участие в программах развития, конкурсах государственных и негосударственных организаций, компаний и фондов;
- инновационная деятельность;
- участие в проектах и программах, направленных на решение социально значимых проблем, развития отраслей экономики, в интересах Юга России и страны;
- расширение международного научного сотрудничества;
- реализация комплекса мер по учету, организационно-экономическому сопровождению и коммерциализации интеллектуальной собственности, направленных на формирование фондов развития и механизмов использования нематериальных активов в научной и образовательной деятельности;
- поддержка публикационной активности сотрудников университетов в высокорейтинговых российских и международных изданиях;
- реализация научно-просветительских мероприятий, освещение и популяризация научных результатов.

Поставленные задачи и сформированные запросы со стороны общества и государства в соответствии со Стратегией научно-технологического развития РФ (Указ Президента РФ от 01.12.2016 № 642), Концепцией технологического развития до 2030 года (распоряжение Правительства РФ от 20.05.2023 № 1315-р), утвержденными Постановлением Правительства РФ от 15.04.2023 № 603 приоритетными направлениями технологического суверенитета, а также изменяющиеся принципы финансирования и государственной поддержки научных исследований и разработок обусловили переориентацию мер поддержки и управления НИОКР со стороны университета.

С одной стороны, в целях обеспечения необходимого роста количества результатов прикладных исследований и разработок, их востребованности со стороны государства и индустриальных партнеров – ключевых заказчиков НИОКР, потребовался комплекс мероприятий по поддержке необходимой инфраструктуры.

В рамках реализации программы развития и при поддержке из средств ПСАЛ «Приоритет-2030» стратегические проекты ЮФУ были реализованы через институционализацию новых научных лабораторий и центров компетенций. Задачи лабораторий, сформированных при поддержке средств ПСАЛ «Приоритет-2030», формулируются в паспортах проектов, в которых ориентиром является не только достижение академического превосходства ЮФУ, но и сквозное планирование комплекса технологий для ответа на технологический вызов и создание продуктов, востребованных индустриальными и академическими партнерами в рамках консорциумов.

При поддержке из средств ПСАЛ «Приоритет-2030» в рамках стратегических проектов ЮФУ по направлениям: экспресс-разработка материалов; управление почвенными ресурсами и биогибридный интеллект создан и открыт Центр наукоемкого приборостроения, открыты 9 новых лабораторий – 3 исследовательских лаборатории (Лаборатория Интеллектуальных агрокосистем (рук. – Сушкова С.Н.); «Синаптическая биология» (рук. – Безпрозванный И.Б.); Лаборатория микрофлюидных технологий для ускоренного синтеза материалов (рук. – Гуда А.А.) и

6 молодежных: «Нейроинтерфейсы» (рук. – Шапошников Д.Г.); Лаборатория молекулярной генетики микробных консорциумов (рук. – Празднова Е.В.); Молодежная лаборатория экобиотехнологий диагностики и охраны здоровья почв (рук. – Минникова Т.В.); Лаборатория Био-сейсмопрогноза (рук. – Чебров Д.В.; Косенко П.О.); Международная молодежная лаборатория «“Зеленые” интеллектуальные наноматериалы» (рук. – А. Хоссейн); «Молекулярная биотехнология растений» (рук. – Чохели В.А.).

Продолжается работа по развитию лабораторий, созданных в рамках программы мега-грантов (ПП РФ № 220) под руководством ведущих мировых ученых: лаборатория ИНЭП «Гибридная нейроэлектроника робототехнических комплексов и систем искусственного интеллекта на основе биосовместимых мемристорных наноматериалов» под руководством Пак Бэ Хо и лаборатория АБиБ «Биореставрация загрязненных почвенных экосистем» под руководством Вонг Минг Хунг. В университете продолжают исследования в рамках ФНТП развития синхротронных и нейтронных исследований – ведется проект «Управляемая искусственным интеллектом роботизированная станция на источнике синхротронного излучения для ускоренной разработки новых перспективных материалов и их диагностики в режиме реального времени» (рук. – А.В. Солдатов).

Также университетом запущена лизинговая программа по обновлению приборной базы: в рамках реализации программы развития Центра инновационных разработок «Микроволновые технологии электродинамических структур» (ЦИР), созданного в соответствии с Постановлением Правительства РФ № 209 от 18.02.2022, ЮФУ на условиях лизингового договора в 2023 году приобретено оборудование стоимостью более 216 млн руб. Созданный и технологически оборудованный ЦИР обеспечит выполнение НИОКР по таким направлениям, входящим в мегапроект технологического суверенитета «Электронная и электротехническая промышленность», как разработка перспективных электродинамических структур; разработка антенн и антенных решеток, включая АФАР и ЦАФАР, для систем радиолокации, навигации и связи; разработка устройств генерации, приема, усиления и преобразования СВЧ и оптических сигналов.

В рамках реализации мероприятий программы развития Передовой инженерной школы «Инженерия киберплатформ» (далее – ПИШ ЮФУ) за счет поддержки Фонда перспективных исследований создается уникальный экспериментальный полигон по проведению испытаний разрабатываемых в ПИШ ЮФУ систем группового управления робототехническими комплексами. При поддержке Минобрнауки России создана площадка для проведения Всероссийских соревнований «Аэробот»; а также интерактивные комплексы и новые лаборатории ПИШ ЮФУ.

Другой задачей в части развития прикладных исследований и разработок стал пересмотр форматов работы с индустриальными партнерами и включение в решение задач мероприятий технологического суверенитета. Так, в рамках исполнения поручений Президента Российской Федерации от 1 сентября 2022 г. № Пр-1553 по итогам заседания Совета при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и национальным проектам коллегия Военно-промышленной комиссии Российской Федерации под руководством Д. Мантурова внесла изменения в «дорожную карту» развития высокотехнологичного направления «Технологии новых материалов и веществ» на период до 2030 года. В направление 4 «Перспективные материалы и цифровое материаловедение» высокотехнологичного направления «Технологии новых материалов и веществ» внесено мероприятие 1.15 «Цифровое материаловедение под управлением искусственного интеллекта: разработка рентгеновских резистов для элементной базы наноэлектроники нового поколения» (ответственный исполнитель – ЮФУ; А.В. Солдатов).

На опыте реализации программы развития ПИШ ЮФУ были трансформированы связи университета и индустриальных партнеров из отношений «заказчик – исполнитель» в отношения значительной взаимной интеграции и взаимоувязки отдельных процессов университета и партнера. В результате ПИШ ЮФУ стала единым институциональным пространством для коммуникации и работы обучающихся, исследователей, преподавателей – со стороны университета, инженеров, разработчиков и других представителей – со стороны индустриальных партнеров.

Для обеспечения задач в области прикладных исследований и разработок, роста заделных тематик, а также в условиях переориентации государственной поддержки на выполнение крупных научных исследований под технологические проблемы университетом в рамках реализации программы стратегического академического лидерства реализованы меры поддержки развития фундаментальных исследований, в т. ч. под руководством молодых ученых, а также по



привлечению постдоков для проведения исследования по новым фронтальным тематикам в рамках стратегических проектов.

Доля молодых исследователей в созданных при поддержке ПСАЛ «Приоритет-2030» лабораториях составила 82 %, доля магистрантов и аспирантов – 41 %. В целом в реализацию проектов в рамках ПСАЛ «Приоритет-2030» привлечено 349 обучающихся бакалавриата и магистратуры ЮФУ. Программа постдоков ЮФУ в 2023 г насчитывала 20 постдоков со средним h-индексом – 17. По показателям публикационной результативности (публикации, цитирования) все постдоки входят в топ-25 % исследователей ЮФУ. По итогам 2023 г. 3 наиболее результативных постдока Р. Вишну, Ш. Ашутш, Ч. Кесвани вошли в перечень наиболее цитируемых (топ-2 %) исследователей в мире (Scopus) в своих предметных областях, в топ-15 исследователей ЮФУ с наиболее высоким h-индексом, и в топ-15 исследователей ЮФУ с наибольшим числом публикаций в журналах 1 и 2 квартиля (Scopus и WoS). Р. Вишну входит в топ-3 самых публикуемых авторов РФ в 2023 г. в журналах 1 и 2 квартиля.

В результате проведенной работы объем выполненных НИОКР в 2023 году вырос по сравнению с 2022 годом на 28 %. Сотрудники Южного федерального университета – профессор, заведующая кафедрой Минкина Т.М. и ведущий научный сотрудник Раджпут Вишну Даял – самые публикуемые авторы в России в 2023 году.

К числу ключевых научно-практических результатов, полученных в рамках выполнения исследований и разработок, можно отнести следующие:

Коллективом сотрудников Академии биологии и биотехнологии им. Д.И. Ивановского и Международного исследовательского института интеллектуальных материалов (далее МИИ ИМ) разработана интеллектуальная система адресной доставки растениям фитогормонов на основе наноматериалов. Впервые исследована возможность использования МОК в качестве наноконтейнеров для адресной доставки растениям фитогормонов. С целью разработки принципов управления функционированием агроэкосистем созданы наночастицы МОК, содержащие в порах молекулы фитогормонов и покрытые гуминовыми кислотами (ГК) для усиления эффекта. Такие наноматериалы могут повысить эффективность применения агрохимпрепаратов, что значительно увеличит урожайность с/х культур, особенно в условиях климатических изменений.

Коллективом Института нанотехнологий, электроники и приборостроения выявлены физические принципы создания и конструкции устройств нанопьезотроники (наногенераторов и элементов энергонезависимой памяти) на основе легированных азотом углеродных нанотрубок. Разработанные физико-технологические основы создания устройств нанопьезотроники на основе N-УНТ имеют высокий потенциал применения в разработке автономных маломощных источников питания, высокочувствительных сенсоров деформации и энергонезависимых элементов памяти.

Сотрудниками химического факультета апробированы оригинальные методы контроля процессов нуклеации/роста металлических наночастиц в условиях жидкофазного синтеза в технологических средах, что позволит в дальнейшем обеспечить управление и контроль за широким спектром технологических процессов, связанных с жидкофазным синтезом наночастиц и содержащих их материалов.

Разработанная коллективом МИИ ИМ методика ускоренного и ресурсоэкономного создания в жидкой фазе материалов с требуемыми характеристиками на основе технологий микрофлюидики под управлением искусственного интеллекта позволит в кратчайшие сроки разрабатывать и передавать в производство широкий класс новых важных материалов для обеспечения технологического суверенитета Российской Федерации.

Создана и экспериментально подтверждена коллективом НИТЦ нейротехнологий реализуемость технологии, предназначенной для краткосрочного биопрогнозирования сейсмической активности на основе регистрации биоэлектрической активности структур головного мозга, ЭКГ и поведения мелких лабораторных животных, посредством проведения исследований и разработок, демонстрационных и контрольных экспериментов, обоснования основных технических решений и характеристик разработанных образцов в реальных условиях эксплуатации в регионе с повышенной сейсмоактивностью.



### 2.1.1. Участие в конкурсах и мероприятиях по привлечению поддержки для проведения исследований. Федеральная грантовая поддержка обучающихся и молодых ученых для проведения фундаментальных и прикладных исследований

В 2023 году Южным федеральным университетом подано 277 заявок на участие в конкурсах различных Министерств и ведомств, научных фондов, организаций реального сектора экономики (таблица 2.1.1).

Таблица 2.1.1 – Заявки, поданные в различные программы, фонды, 2023 г.

Название мероприятия	Подано заявок	Выиграно грантов
<b>Конкурсы РНФ всего, в том числе:</b>	<b>199</b>	<b>21</b>
научные группы (2024)	63	Подводятся итоги
малые научные группы (2024)	98	16
проекты под руководством молодых ученых	12	2
инициативные проекты молодых ученых	16	2
международные конкурсы (Китай)	5	1
международные конкурсы (Индия)	5	Подводятся итоги
<b>Конкурсы Министерства науки и высшего образования РФ всего, в том числе:</b>	<b>46</b>	<b>5</b>
Конкурс Экспертного института социальных исследований (ЭИСИ) совместно с Министерством науки и высшего образования РФ и Российской академией наук проектов научных исследований в сфере общественно-политических наук	33	1
Проекты ГЗ	2	2
Конкурсный отбор на предоставление грантов в области науки в форме субсидий из федерального бюджета на обеспечение проведения научных исследований российскими научными организациями и (или) образовательными организациями высшего образования совместно с организациями Китайской Народной Республики в рамках обеспечения реализации программы двух- и многостороннего научно-технологического взаимодействия	2	1
Конкурс по созданию новых лабораторий в рамках федерального проекта «Развитие человеческого капитала в интересах регионов, отраслей и сектора исследований и разработок» национального проекта «Наука и университеты»	4	0
Субсидия на организацию и проведение Всероссийских соревнований на лучшее решение в области программно-аппаратного обеспечения для автономного управления беспилотными мультироторными летательными аппаратами «Аэробот» и Всероссийской научно-практической конференции «Перспективные системы и задачи управления»	1	1
Конкурс на предоставление грантов в форме субсидий из федерального бюджета на поддержку проектов авторов и команд авторов, направленных на освещение вопросов науки и технологий по темам приоритетных направлений Стратегии научно-технологического развития Российской Федерации	1	0
Конкурс на предоставление грантов в форме субсидий из федерального бюджета образовательным организациям высшего образования на реализацию мероприятий, направленных на поддержку студенческих научных сообществ	1	0
Конкурс на предоставление грантов в форме субсидий из федерального бюджета образовательным организациям высшего образования на реализацию мероприятий, проводимых в рамках смотра-конкурса на лучшую организацию физкультурно-спортивной работы среди образовательных организаций высшего образования	1	0
Конкурс крупных научных проектов по приоритетным направлениям научно-технологического развития	1	Подводятся итоги

Название мероприятия	Подано заявок	Выиграно грантов
Предварительный отбор получателей поддержки в целях поддержки исследовательских центров в сфере искусственного интеллекта, в том числе в области «сильного» искусственного интеллекта, систем доверенного искусственного интеллекта и этических аспектов применения искусственного интеллекта (центров 2-й волны) (Министерство экономического развития Российской Федерации)	1	0
Отбор в 2023 году победителей на право предоставления из федерального бюджета грантов в форме субсидий юридическим лицам в рамках реализации комплекса процессных мероприятий «Научно-методическое, методическое и кадровое обеспечение обучения русскому языку и языкам народов Российской Федерации» государственной программы Российской Федерации «Развитие образования»: Лот № 6 «Организация и проведение в Республике Куба мероприятий по повышению квалификации преподавателей русского языка как иностранного» (РОССОТРУДНИЧЕСТВО)	1	0
Конкурсный отбор предоставления из федерального бюджета грантов в форме субсидий юридическим лицам и индивидуальным предпринимателям на организацию и проведение проектной активности, направленной на воспитание, развитие и самореализацию детей и молодежи, организацию досуга детей и молодежи в 2023 году (Организатор конкурсного отбора: Движение)	1	0
Конкурсный отбор образовательных организаций высшего образования в целях финансового обеспечения организации акселерационных программ поддержки проектных команд и студенческих инициатив для формирования инновационных продуктов (АНО «Платформа НТИ»)	2	Подводятся итоги
Конкурсный отбор образовательных организаций высшего образования в целях финансового обеспечения организации акселерационных программ поддержки проектных команд и студенческих инициатив для формирования инновационных продуктов (АНО «Платформа НТИ»)	3	3
Отбор на предоставление грантов тренинговым площадкам в целях организации и проведения тренингов предпринимательских компетенций в федеральных округах, за исключением Центрального федерального округа (МФТИ)	1	1
Конкурсы, аукционы на выполнение НИР, проведение работ, оказание услуг, в том числе на электронных торговых площадках	23	8
<b>Итого</b>	<b>277</b>	<b>38</b>

В отчетном году коллективы всех структурных подразделений университета активно участвовали в подаче заявок на различные конкурсы на выполнение научных исследований фундаментального и прикладного характера, а также на оказание услуг в образовательной, научной и инновационной сферах.

В рамках участия в организованных в 2023 году Минобрнауки России конкурсах, университет участвовал в следующих:

- конкурс на предоставление грантов в форме субсидий из федерального бюджета на поддержку проектов авторов и команд авторов, направленных на освещение вопросов науки и технологий по тематикам приоритетных направлений Стратегии научно-технологического развития Российской Федерации;

- конкурс на предоставление грантов в форме субсидий из федерального бюджета образовательным организациям высшего образования на реализацию мероприятий, направленных на поддержку студенческих научных сообществ.

На конкурс Минобрнауки России на предоставление грантов в области науки в форме субсидий из федерального бюджета на обеспечение проведения научных исследований российскими научными организациями и (или) образовательными организациями высшего образования совместно с организациями Китайской Народной Республики в рамках обеспечения реализации программы двух- и многостороннего научно-технологического взаимодействия была подана заявка: проект «Метаповерхность для конфокальных оптических систем» (рук. – профессор ИНЭП Агеев О.А.) подготовлен совместно с Лазерным институтом Технологического университета Цилу (Академия наук провинции Шаньдун).

Коллективами молодых ученых подано 4 заявки на конкурс Минобрнауки России по созданию новых лабораторий в рамках федерального проекта «Развитие человеческого капитала в интересах регионов, отраслей и сектора исследований и разработок» национального проекта «Наука и университеты»:

- исследование конструкторско-технологических методов создания интегральных МЭМС и микросхем обработки сигналов на основе технологии physics-informed machine learning (рук. – Денисенко М.А., ИНЭП);
- биогридная технология обнаружения в воздухе паров опасных соединений в сверхнизких концентрациях (рук. – Крутиев С.В., НИТЦ нейротехнологий);
- разработка методики и программно-аппаратного комплекса для ускоренного создания стратегически важных материалов с привлечением технологий микрофлюидики и искусственного интеллекта на базе изучения фундаментальных закономерностей процессов синтеза в жидкой фазе (рук. – Гуда А.А., МИИ ИМ);
- устойчивое функционирование почвенных экосистем Юга России в условиях климатических изменений (рук. – Бауэр Т.В., АБиБ).

По результатам подачи заявки Минобрнауки России выделена субсидия на организацию и проведение Всероссийских соревнований на лучшее решение в области программно-аппаратного обеспечения для автономного управления беспилотными мультироторными летательными аппаратами «АЭРОБОТ» и Всероссийской научно-практической конференции «Перспективные системы и задачи управления» в размере 7,373 млн рублей. На базе Южного федерального университета такие соревнования проводились уже в третий раз. Организатором выступает Научно-исследовательский институт робототехники и процессов управления. В соревнованиях приняли участие коллективы из Москвы, Кабардино-Балкарии, Великого Новгорода, Чебоксар, Санкт-Петербурга, Ижевска, Таганрога, представляющие передовые технические вузы страны: МГТУ им. Н.Э. Баумана, Станкин, Московский Политех (Чебоксарский филиал), ЮФУ, Новгородский государственный университет им. Ярослава Мудрого, ИжГТУ, а также разработчики ГК «Геоскан» и ООО «Прикладная робототехника Авиа».

ИСИ совместно с Минобрнауки России и Российской академией наук в 2023 году проводил отбор проектов научных исследований в сфере общественно-политических наук. Коллективами университета было подготовлено и подано 34 заявки (в 2022 г. – 20 заявок). Проект «Когнитивно-ценностная структура мировоззренческих моделей современного россиянина: поколенческие и региональные различия» под рук. заведующего кафедрой теоретической и прикладной политологии Института философии и социально-политических наук Пупыкина Р.А. успешно прошел экспертизу РАН и ИСИ и был реализован в 2023 году.

Министерством экономического развития Российской Федерации проводился предварительный отбор в целях поддержки исследовательских центров в сфере искусственного интеллекта, в том числе в области «сильного» искусственного интеллекта, систем доверенного искусственного интеллекта и этических аспектов применения искусственного интеллекта (центров 2-й волны). Коллективом НИИ МВС для участия в конкурсе была подготовлена Программа Исследовательского центра в сфере искусственного интеллекта «Цифровая промышленность». Индустриальным партнером по проекту выступало ООО «Юг-пласт», с которым был заключен предварительный договор по совместной реализации ключевых мероприятий программы Центра, в том числе за счет финансирования ООО «Юг-пласт». Заявка прошла предварительный отбор, получила высокую оценку.

Россотрудничество в 2023 году проводило отбор на право предоставления из федерального бюджета грантов в форме субсидий юридическим лицам в рамках реализации комплекса процессных мероприятий «Научно-методическое, методическое и кадровое обеспечение обучения русскому языку и языкам народов Российской Федерации» государственной программы Российской Федерации «Развитие образования». Международным институтом междисциплинарного образования и иберо-американских исследований был подготовлен проект «Организация и проведение в Республике Куба мероприятий по повышению квалификации преподавателей русского языка как иностранного».

Активное участие, как и в 2022 году, университет принимал в конкурсах АНО «Платформа НТИ», МФТИ, направленных на развитие студенческого предпринимательства:

– конкурсный отбор образовательных организаций высшего образования в целях финансового обеспечения организации акселерационных программ поддержки проектных команд и студенческих инициатив для формирования инновационных продуктов;

– отбор на предоставление грантов тренинговым площадкам в целях организации и проведения тренингов предпринимательских компетенций в федеральных округах, за исключением Центрального федерального округа.

На участие в данных конкурсах было подано 6 заявок, 4 получили финансовую поддержку и были успешно реализованы в 2023 году, еще по 2 проектам подводятся итоги.

Университет является активным участником организуемых на торговых площадках аукционах и конкурсах. В 2023 году коллективом Академии биологии и биотехнологии им. Д.И. Ивановского было подано две заявки на участие в электронных аукционах и реализованы проекты «Ведение Красной книги Ростовской области: мониторинг видов растений, занесенных в Красную книгу», «Ведение Красной книги Ростовской области: развитие питомника растений, занесенных в Красную книгу Ростовской области». По итогам выполнения проекта «Ведение Красной книги Ростовской области: мониторинг видов растений, занесенных в Красную книгу» была подготовлена рукопись 3-го издания Красной книги Ростовской области (том «Грибы и растения»).

Коллектив Института истории и международных отношений по результатам электронного аукциона выполнил проект – Разработка регионального компонента, посвященного теме «Донбасс, Запорожская и Херсонская области во Второй мировой войне» в рамках внедрения образовательного модуля «Великая Отечественная война: без срока давности» по гражданско-патриотическому и духовно-нравственному воспитанию молодежи на основании материалов проекта «Без срока давности».

На конкурсы Российского научного фонда (далее – РФН) коллективами университета подано 199 заявок, из них: 98 – малых отдельных научных групп (поддержано 16 проектов), 63 – научных групп (подводятся итоги), 12 – научных групп под руководством молодых ученых (поддержано 2 проекта), 16 – молодых исследователей (поддержано 2 проекта), 10 проектов с международным участием (поддержан совместный проект под рук. проф. Солдатова А.В. с участием Университета науки и технологий Китая, по 5 проектам – подводятся итоги) (таблица 2.1.2).

Таблица 2.1.2 – Поданные проекты на конкурс РФН «Проведение фундаментальных научных исследований и поисковых научных исследований международными научными коллективами» (Китай), 2023 г.

Новые подходы к контролю микроструктуры и управлению характеристиками поверхности катализаторов для их использования в топливных элементах с протонообменной мембраной	Гутерман В.Е. Tongji University	химический факультет
Дизайн энтропийно-стабилизированных многокатионных материалов со структурой перовскита на морфотропных фазовых границах для пьезоэлектрических и магнитоэлектрических применений и систем запасания энергии	Кубрин С.П. Xi'an Jiaotong University	НИИ физики
Психофизиологические механизмы и психогенетические предикторы пищевого поведения и разработка технологий коррекции избыточной массы тела, ожирения и расстройств пищевого поведения в популяциях Китая и России	Денисова Е.Г. Wuhan Sports University	ЮРНЦРАО
Изменение баланса ацетилирования продуктов протеолиза белка APP с помощью ингибиторов HDAC и PROTAC для лечения болезни Альцгеймера: дизайн, синтез и биологическая оценка	Демьяненко С.В. Guizhou Medical University	АБиБ
Понимание кинетики фотоэлектрокаталитических реакций на основе in-situ диагностики методами синхротронного излучения и искусственного интеллекта	Солдатов А.В. University of Science and Technology of China	МИИ ИМ

Таблица 2.1.3 – Поданные проекты на конкурс РНФ «Проведение фундаментальных научных исследований и поисковых научных исследований международными научными коллективами» (Индия), 2023 г.

Методы оценки и повышения защищенности квантовых протоколов и режимов синхронизации систем квантового распределения ключей с фазовым кодированием состояний фотонов	Плёткин А.П. Manipal University Jaipur	ИКТИБ
Методы организации распределенного формирования обучающих выборок на основе групп пользователей с динамическим составом с применением технологии распределенного реестра	Коровин Я.С. Institute of Technology, Nirma University, Ahmedabad, Gujarat, India, 382481	НИИ МВС
Математические модели биологического контроля в экологических системах: пространственно-временные сценарии и оптимизация	Цибулин В.Г. Indian Institute of Technology Kanpur	ИММКН
Устойчивое управление сельскохозяйственными отходами, твердыми бытовыми отходами и осадками сточных вод для производства чистой энергии и продукции с высокой добавленной стоимостью для повышения качества и безопасности агроэкосистем	Сушкова С.Н. University of Petroleum and Energy Studies, Dehradun, India	АБиБ
Исследование и разработка пьезоэлектрических технологий для сбора энергии на основе передовых экспериментально-теоретических методов и численного моделирования	Паринов И.А. PDPM Indian Institute of Information Tehcnology, Design and Manufacturing, Jabalpur	ИММКН

Таблица 2.1.4 – Поддержанные РНФ проекты под руководством молодых ученых, 2023 г.

<b>Проведение исследований научными группами под руководством молодых ученых</b>		
Синаптическая пластичность нейроподобных мемристивных наноструктур для аппаратной реализации вычислительных систем искусственного интеллекта	рук. Томинов Р.В.	ИНЭП
Гетероструктуры АЗВ5 с одиночными квантовыми точками на подложках GaAs(111) для источников одиночных и запутанных фотонов	рук. Балакирев С.В.	ИНЭП
<b>Проведение инициативных исследований молодыми учеными</b>		
Физико-технологические аспекты создания нейроморфных структур на основе тонких пленок легированного оксида цинка для интеллектуальных систем машинного зрения робототехнических комплексов	рук. Вакулов З.Е.	ИНЭП
Оценка экотоксичности отходов медедобывающего предприятия по нарушению экологических функций почв	рук. Кузина А.А.	АБиБ

## 2.1.2. Развитие научно-инновационного потенциала

Общий объем выполненных научно-исследовательских, инновационных разработок и услуг, производства научно-технической продукции в отчетном году составил 2 715 534,23 тыс. руб. (таблица 2.1.2.1).

Совокупная структура НИОКР в университете в отчетном периоде включала в себя фундаментальные исследования, прикладные исследования, поисковые исследования, разработки, которые финансировались из различных источников, в том числе за счет собственных средств.



Таблица 2.1.2.1 – Объем выполненных научно-исследовательских, инновационных разработок, услуг для государственных нужд и производства НТП в 2022–2023 гг.

Год	Количество НИР	Объем выполненных НИОКР (млн руб.), всего	В том числе из средств (в млн руб.)					Зарубежных источников	Собственные средства вуза
			Министерств, федеральных агентств, служб и других ведомств	Фондов поддержки научной, научно-технической и инновационной деятельности	Субъектов федерации, местных бюджетов	Российских хозяйствующих субъектов			
2022	513	2 124,99	1 194,86	340,27	4,90	429,10	1,80	154,06	
2023	481	2 715,50	1 468,64	478,71	5,00	582,81	2,53	177,80	

Объем выполненных НИОКР по источникам финансирования в отчетном периоде распределен следующим образом:

из средств **Минобрнауки России** – **699 674,45** тыс. руб., в том числе:

- реализация исследовательской программы: «Управляемая искусственным интеллектом роботизированная станция на источнике синхротронного излучения для ускоренной разработки новых перспективных материалов и их диагностики в режиме реального времени» в рамках федерального проекта «Развитие масштабных научных и научно-технологических проектов по приоритетным исследовательским направлениям» национального проекта «Наука и университеты» (ФНТП развития синхротронных и нейтронных исследований и исследовательской инфраструктуры на 2019–2027 годы) – 134 000,0 тыс. руб.;

- проекты, выполняемые в рамках реализации программы стратегического академического лидерства «Приоритет-2030» – 117 061,75 тыс. руб.;

- проведение фундаментальных научных исследований в рамках государственного задания – 292 856,7 тыс. руб.;

- государственная поддержка создания и развития региональных научно-образовательных математических центров – 40 000,0 тыс. руб.;

- гранты Правительства Российской Федерации для государственной поддержки научных исследований, проводимых под руководством ведущих ученых в российских образовательных учреждениях высшего образования – 82 000,0 тыс. руб.;

- гранты Президента Российской Федерации для государственной поддержки ведущих научных школ – 2 900,0 тыс. руб.;

- гранты Президента Российской Федерации для государственной поддержки научных исследований, проводимых молодыми российскими учеными – кандидатами наук и докторами наук – 6 600,0 тыс. руб.;

- гранты на обеспечение проведения научных исследований образовательными организациями высшего образования совместно с иностранными организациями – 21 500,0 тыс. руб.;

- стипендии Президента Российской Федерации молодым ученым и аспирантам, осуществляющим перспективные научные исследования и разработки по приоритетным направлениям модернизации российской экономики – 2 736,0 тыс. руб.

из средств **российских фондов поддержки научной, научно-технической, инновационной деятельности** – **478 704,10** тыс. руб., в том числе средства:

- Российского научного фонда – 347 398,6 тыс. руб.;

- Российского фонда фундаментальных исследований – 6 500,0 тыс. руб.;

- Фонда перспективных исследований – 124 805,5 тыс. руб.

из средств **бюджета субъектов Российской Федерации, местного бюджета** – 5 008,79 тыс. руб.

из средств **российских хозяйствующих субъектов** – 332 622,71 тыс. руб.

за счет **собственных средств университета** – 121 617,35 тыс. руб.

из средств **зарубежных источников** – 2 526,06 тыс. руб.

На другие работы и услуги объемы финансирования сложились следующим образом:

из средств **Минобрнауки России, Минпромторг России** и иных федеральных ведомств – 768 961,26 тыс. руб.;

из иных средств – 304 757,25 тыс. руб.

За отчетный период ряд проектов финансировался в рамках реализации Национальной программы «Цифровая экономика Российской Федерации» (47 756,37 тыс. руб.), а также в рамках национального проекта «Наука и университеты», а именно:

- федеральный проект «Развитие человеческого капитала в интересах регионов, отраслей и сектора исследований и разработок» – 191 499,92 тыс. руб.;
- федеральный проект «Развитие интеграционных процессов в сфере науки, высшего образования и индустрии» – 174 777,38 тыс. руб.;
- федеральный проект «Развитие масштабных научных и научно-технологических проектов по приоритетным исследовательским направлениям» – 250 054,8 тыс. руб.

Южный федеральный университет в 2023 г. продолжил реализацию программы развития в рамках исследовательского трека федеральной программы «Приоритет-2030». По результатам реализации в отчетном году программы университет стал получателем специальной (повышенной) части гранта по треку «Исследовательское лидерство», перейдя во вторую группу вузов благодаря проведению прорывных научных исследований, созданию наукоемкой продукции, технологий и наращиванию кадрового потенциала.

Объем выполненных исследований и разработок в 2023 году достиг 1 651 144,92 тыс. руб., что соответствует 61 % в общей структуре выполненных работ, в том числе:

- по фундаментальным исследованиям – 755 677,36 тыс. руб.;
- по прикладным исследованиям – 498 924,69 тыс. руб.;
- по поисковым исследованиям – 112 792,55 тыс. руб.;
- по экспериментальным разработкам – 283 750,32 тыс. руб.

Структура выполненных НИОКР в разрезе пяти направлений науки и образования в отчетном периоде представлена в следующем порядке:

- инженерное направление науки и образования – 688 254,79 тыс. руб.;
- естественнонаучное и физико-математическое направление науки и образования – 824 888,45 тыс. руб.;
- гуманитарное и социально-экономическое направление науки и образования – 84 967,08 тыс. руб.;
- направление науки и образования в области психологии и педагогики – 53 039,7 тыс. руб.;
- направление науки и образования в области архитектуры и искусств – 105,0 тыс. руб.

Развитие научно-инновационного потенциала университета в 2023 г. осуществлялось по основным научным направлениям в принятой классификации в соответствии с приоритетными направлениями развития науки, технологий и техники Российской Федерации (таблица 2.1.2.2) (Утверждены Указом Президента Российской Федерации от 7 июля 2011 г. № 899).

Таблица 2.1.2.2 – Выполнение научных исследований и разработок по приоритетным направлениям развития науки, технологий и техники в Российской Федерации

Приоритетные направления развития науки, технологий и техники в Российской Федерации	Объем финансирования научных исследований и разработок по приоритетным направлениям развития науки, технологий и техники, тыс. руб.	
	2022	2023
Всего, в том числе:	1 505 235,9	1 514 749,97
Безопасность и противодействие терроризму	26 121,4	55 531,39
Индустрия наносистем	186 748,7	255 019,00
Информационно-телекоммуникационные системы	182 720,4 /	283 483,90
Науки о жизни	360 758,4	174 001,50
Перспективные технологии	340 175,5	244 147,40
Рациональное природопользование	93 119,7	125 415,80
Транспортные и космические системы	200 278,1	220 305,91
Энергоэффективность, энергосбережение, ядерная энергетика	115 313,7	126 845,07



### 2.1.3. Интеллектуальная собственность: развитие системы трансфера технологий

Формирование патентно-лицензионной политики университета, основанной на действующем законодательстве Российской Федерации и системе управления интеллектуальной собственностью университета, направлено на укрепление конкурентных позиций ЮФУ путем сохранения и развития интеллектуального и научно-технического потенциалов университета как его стратегического ресурса.

В 2023 году по приоритетным направлениям научно-технологического развития Российской Федерации, утвержденным Указом Президента РФ от 01.12.2016 № 642 «О Стратегии научно-технологического развития Российской Федерации», подано 158 заявок о регистрации прав на РИД, из них на объекты патентного права – 28, получены патенты РФ – 24, свидетельства РФ о регистрации объектов авторского права – 140. Общее количество полученных ЮФУ РИД составило 170, поддерживается в силе 157 патентов РФ.

В таблице 2.1.3.1 представлены результаты патентной активности ученых университета за период 2022–2023 гг.

Таблица 2.1.3.1 – Патентная активность, ед.

ОИС	Число поданных заявок на получение патентов (свидетельств)		Число полученных патентов (свидетельств)		Число действующих (поддерживаемых) патентов (свидетельств)	
	2022	2023	2022	2023	2022	2023
Изобретения	17	22	19	21	121	134
Полезные модели	3	5	5	3	25	23
Промышленные образцы	0	1	0	0	0	0
Селекционные достижения	0	0	0	1	0	1
Товарные знаки	0	0	0	0	3	3
Базы данных	63	66	51	82	51	82
Программы для ЭВМ	41	60	40	58	40	58
Топологии интегральных микросхем	0	4	0	2	3	5
Секрет производства (Ноу-хау)	Введен режим коммерческой тайны		Действует режим коммерческой тайны			
	2022	2023	2022	2023	2022	2023
	0	3	17	15		

В 2023 году доходы от управления интеллектуальной собственностью превысили 390 млн руб. (доходы от распоряжения исключительными правами на результаты интеллектуальной деятельности превысили 3,6 млн руб.).

В рамках реализации проекта № ГрантS5/21-05-ЦТТ «Развитие центра трансфера технологий Южного федерального университета» федерального проекта «Развитие масштабных научных и научно-технологических проектов по приоритетным исследовательским направлениям» национального проекта «Наука и университеты» по соглашению с Минобрнауки России № 075-15-2021-1369 от 8 октября 2021 г. заключено 48 договоров о распоряжении исключительными правами на объекты интеллектуальной собственности.

В целях развития распределенной информационной инфраструктуры Южного федерального университета, предназначенной для закрепления интеллектуальных прав и управления ими, осуществляется актуализация данных Репозитория ЮФУ по мере получения Южным федеральным университетом правоохранных документов на изобретения.

В рамках организации деятельности по управлению интеллектуальной собственностью университета при взаимодействии различных структурных подразделений в 2023 году были реализованы комплексные меры по обеспечению эффективности использования существующей и вновь создаваемой интеллектуальной собственности, по переоценке перспектив коммерциализации РИД.

## 2.2. Публикационная активность

По данным за 2023 г. среди университетов России ЮФУ занял **15** место по количеству публикаций, индексируемых в Scopus<sup>1</sup> (таблица 2.2.1), и **18** место по количеству публикаций, индексируемых в Российском индексе научного цитирования (далее РИНЦ) (таблица 2.2.2).

Таблица 2.2.1 – Сравнение публикационной активности, 2023 (Scopus API, данные от 20.02.2024)

Позиция	Университет	Количество публикаций, Scopus	Q1-Q2, 2023
1.	Moscow State University	7396	3933
2.	Saint Petersburg State University	3962	1924
3.	Sechenov First Moscow State Medical University	3345	1548
4.	HSE University	3204	1838
5.	RUDN University	2657	1268
6.	Ural Federal University	2620	1536
7.	Kazan Federal University	2105	999
8.	Moscow Institute of Physics and Technology	1995	1183
9.	Pirogov Medical University	1876	478
10.	Novosibirsk State University	1691	896
11.	Peter the Great St. Petersburg Polytechnic University	1661	576
12.	Tomsk State University	1527	810
13.	Kurchatov Institute	1372	669
14.	ITMO	1359	677
15.	Southern Federal University	1334	548
16.	Moscow State University of Civil Engineering	1330	183
17.	MISIS	1271	752
18.	Bauman Moscow State Technical University	1264	307
19.	Tomsk Polytechnic University	1112	621
20.	Don State Technical University	1084	120

Таблица 2.2.1 – Сравнение публикационной активности, 2023 (РИНЦ) (дата обращения 20.02.2024)

Позиция	Университет	Количество публикаций	Цитирование, 2019–2023
1	РАНХиГС	19 489	167 501
2	Московский государственный университет	18 980	269 487
3	Финансовый университет при Правительстве РФ	14 510	159 549
4	Санкт-Петербургский государственный университет	13 168	165 753
5	Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова	9833	123 125
6	Кубанский государственный аграрный университет	9109	76 187
7	Уральский федеральный университет	8759	104 253
8	Российский университет дружбы народов	8636	107 152
9	Донской государственный технический университет	8128	43 824
10	Казанский федеральный университет	7792	67 975
11	Московский государственный технический университет им. Н.Э. Баумана	7673	91 807
12	Уфимский университет науки и технологий	7429	35 176
13	Сибирский федеральный университет	6892	53 358
14	Московский городской педагогический университет	6765	65 437
15	Санкт-Петербургский политехнический университет	6606	69 636

<sup>1</sup> Данные из Scopus выгружались с помощью бесплатного API, позволяющего выгружать различные наукометрические показатели, в т.ч. метаданные публикаций. Для неподписчиков метаданные некоторых полей либо ограничены, либо не выгружаются, но это все равно позволяет анализировать публикации по годам, источникам, авторам, предметным областям и т.д.

Позиция	Университет	Количество публикаций	Цитирование, 2019–2023
	Петра Великого		
16	Российский государственный университет правосудия	6389	27 572
17	Российский государственный педагогический университет им. А.И. Герцена	6362	43 853
18	Южный федеральный университет	6061	56 781
19	Крымский федеральный университет им. В.И. Вернадского	5859	27 875
20	Российский государственный университет правосудия	5839	26 562

Публикационная активность в сравнении с федеральными университетами показана в таблице 2.2.3. Анализ отражает количество научных статей и их цитирование за 5 лет, общее количество публикаций и в топ 1 % ведущих мировых журналах за последние 2 года, количество исследований, опубликованных в журналах 1 и 2 квартилей, по показателю CiteScore 2022 (Scopus).

Таблица 2.2.3 – Сравнение публикационной активности федеральных университетов, 2023 (Scopus API, данные от 20.02.2024)

Университет	Количество публикаций			Q1-Q2, 2023	Цитирование, 2019–2023	Статьи в топ 1% ведущих мировых журналах		
	5 лет	2023	2022			2019–2023	2023	2022
УрФУ	15567	2620	2989	1536	100295	169	44	36
КФУ	12800	2105	2375	999	55305	79	16	14
ЮФУ	7154	1334	1337	548	30064	21	6	3
СФУ	6365	1057	1137	551	27329	43	6	11
ДВФУ	3789	532	703	279	23851	36	4	3
БФУ	2633	522	560	263	11970	46	9	17
СКФУ	2147	432	451	144	5456	1	1	0
СВФУ	2501	430	443	154	7260	15	3	5
КФУ им. В.И. Вернадского	2163	377	326	97	4782	1	1	0
САФУ	1416	251	268	85	4017	4	0	1

Публикационная активность в журналах 1 и 2 квартилей и топ 1 % ведущих мировых журналов (Scopus) в сравнении с некоторыми университетами из Программы «Приоритет-2030» показана на рисунках 2.2.1–2.2.2. Почти у всех организаций в 2023 г. продолжается снижение количества публикаций в журналах 1 и 2 квартилей. Если в 2022 г. самое большое уменьшение (-23 %) наблюдалось у МИФИ, то в 2023 г. в сравнении с 2022 г. наибольшее снижение наблюдается также у МИФИ (-41 %) и Южно-Уральского государственного университета (-40 %), падение на 23 % – у Новосибирского государственного университета и Первого Московского государственного медицинского университета им. И.М. Сеченова. Прирост (+3 %) на 6 февраля 2024 г. наблюдается только у Уральского федерального университета.

По количеству публикаций в топ 1% ведущих мировых журналов лидером является Уральский федеральный университет, который увеличил число статей в 2023 г. в сравнении с 2022-м на 22 %. Повышение в 2023 г. наблюдается у Томского государственного университета (+40 % по сравнению с 2022 г.), Казанского федерального университета (+14 %), Южного федерального университета (+100 %), Национального исследовательского технологического университета «МИСИС» (+29 %), МГТУ им. Н.Э. Баумана (+50 %).

У Томского политехнического университета и Нижегородского государственного университета им. Н.И. Лобачевского количество публикаций в топ 1 % не изменилось.

Наибольший спад количества статей в топ 1 % ведущих мировых журналов среди выбранной группы организаций наблюдается у Первого МГМУ им. И.М. Сеченова (снижение -47 %, 27 статей), Южно-Уральского государственного университета (-58 %, 19 статей), Московского физико-технического института (-39 %, 13 статей), Новосибирского государственного университета (-63 %, 10 статей).

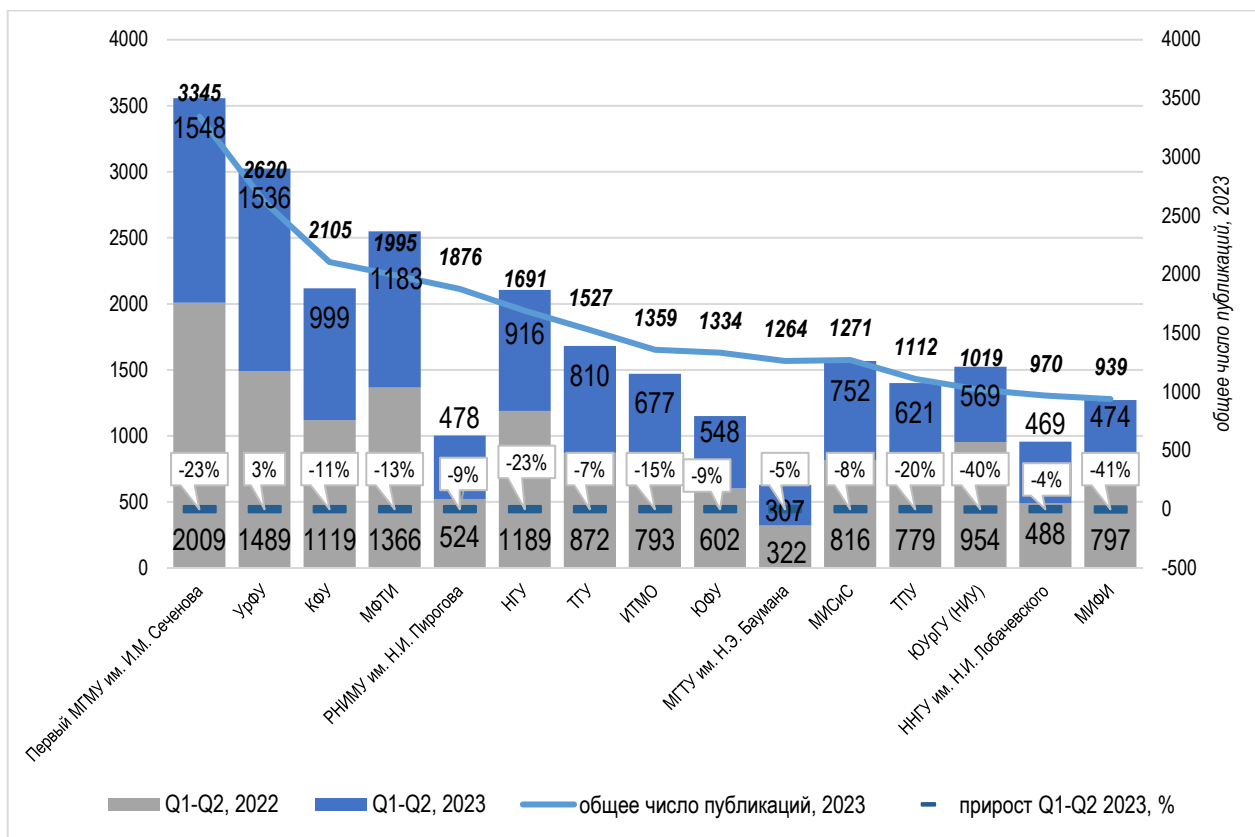


Рисунок 2.2.1 – Публикационная активность относительно участников программы Приоритет-2030 (Scopus API, данные от 16.02.2024)

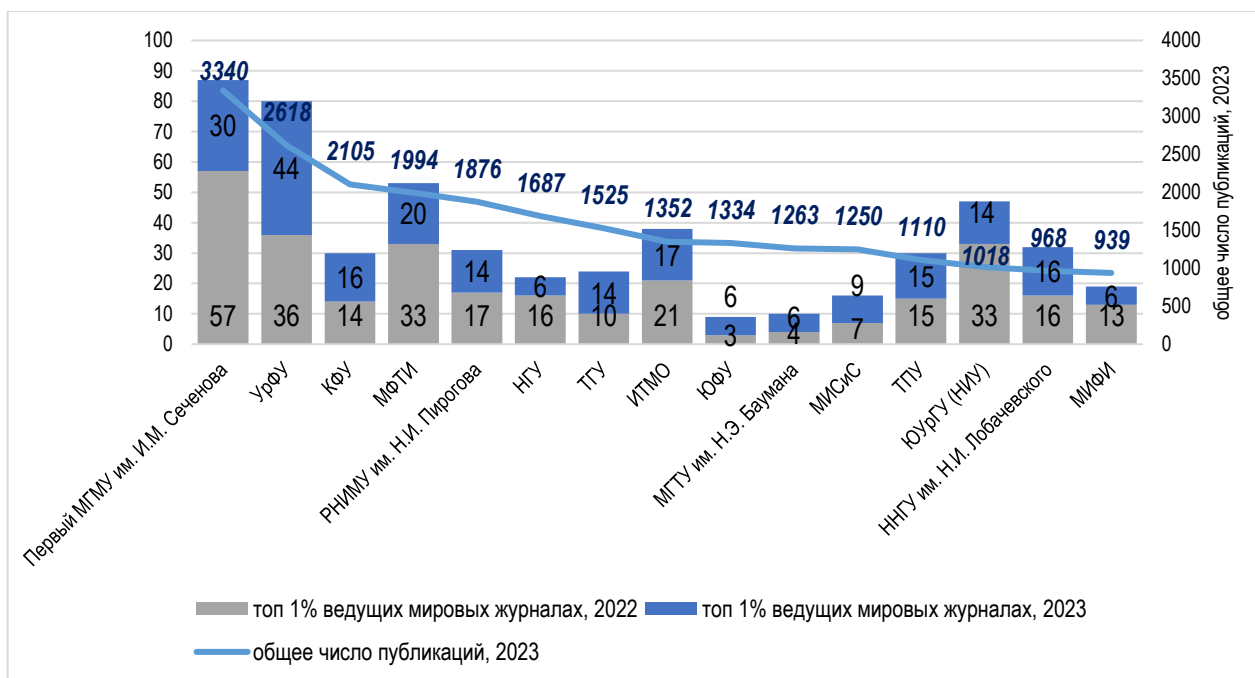


Рисунок 2.2.2 – Публикационная активность относительно участников программы Приоритет-2030, в топ 1% ведущих мировых журналах (Scopus API, данные от 16.02.2024)

Публикационная активность ученых ЮФУ за 5 лет в базах данных Scopus и РИНЦ отражена на рисунке 2.2.3. Статистика по 2023 г. является предварительной, т.к. данные в базы активно загружаются первые месяцы и достигают почти 100 % полноты в июне 2024 года.

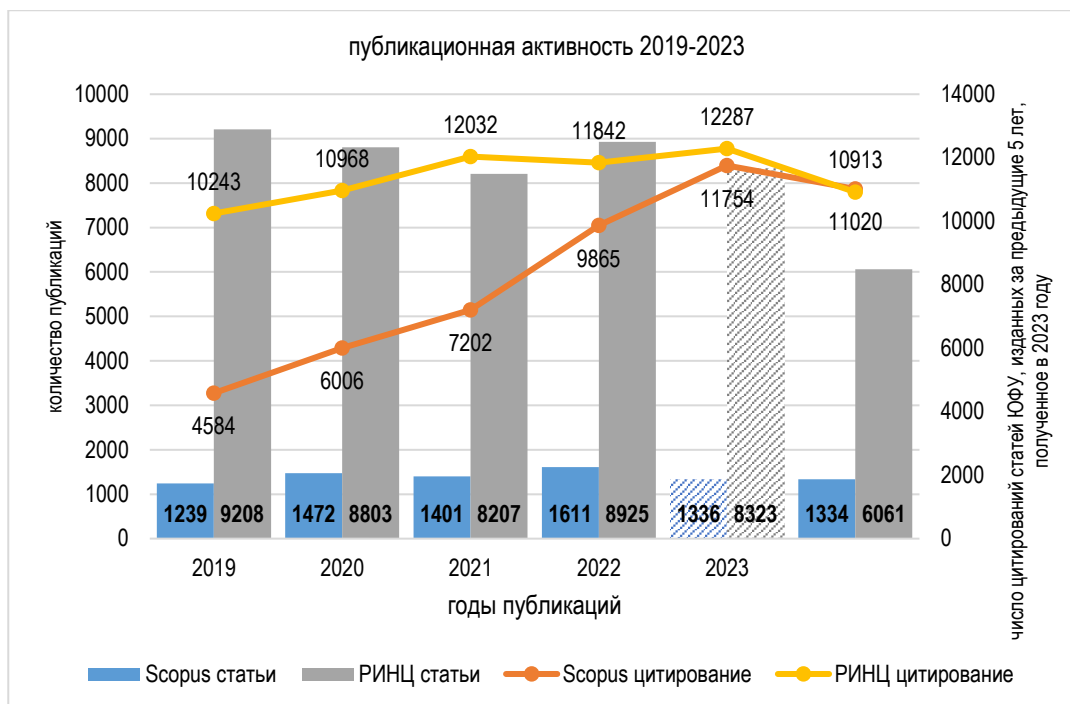


Рисунок 2.2.3 – Количество статей и цитирований в Scopus и РИНЦ (данные на 20.02.2024)

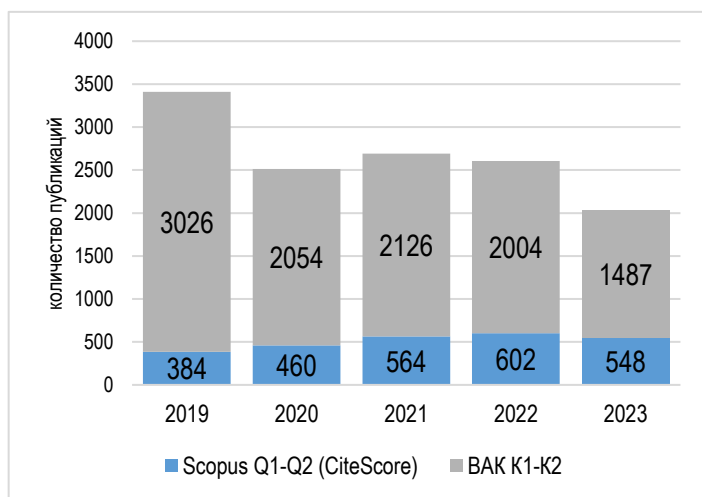


Рисунок 2.2.4 – Публикации Q1-Q2 (Scopus) и K1-K2 (ВАК), данные на 19.02.2024

Количество публикаций в журналах 1 и 2 квартилей (Scopus, CiteScore 2022) и в научных журналах Перечня ВАК по категориям K1-K2 за 5 лет показано на рисунке 2.2.4.

При подсчете количества публикаций по категориям K1-K2 учитывались также статьи в журналах, индексируемые в Web of Science и Scopus. Распределение по категориям K1-K2 проведено согласно утвержденным документам о категоризации Перечня ВАК и применении категорий (с 01.01.2024): «Итоговому распределению журналов Перечня ВАК по категориям K1, K2, K3» и таблице «Приравнивание научных журналов, входящих в наукометрические базы данных, к журналам Перечня ВАК с распределением по категориям».

На рисунках 2.2.5–2.2.6 представлена динамика числа и доли (%) публикаций, индексируемых в базе данных Scopus. Распределение статей выполнялось по актуальным квартилям журналов согласно CiteScore 2022. Несмотря на сложности с публикацией исследований в зарубежных научных журналах в последние 2 года, наблюдается стабильный рост доли статей в журналах Q1-Q2, и уже сейчас можно утверждать, что общее количество статей в 2023 году будет выше, чем в предыдущем.

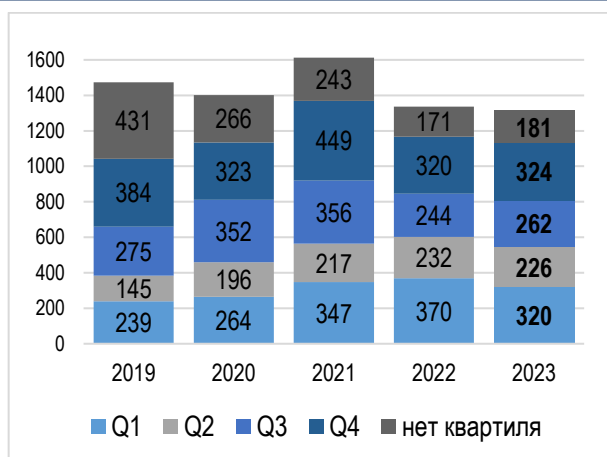


Рисунок 2.2.5 – Публикации Scopus, 2019–2023

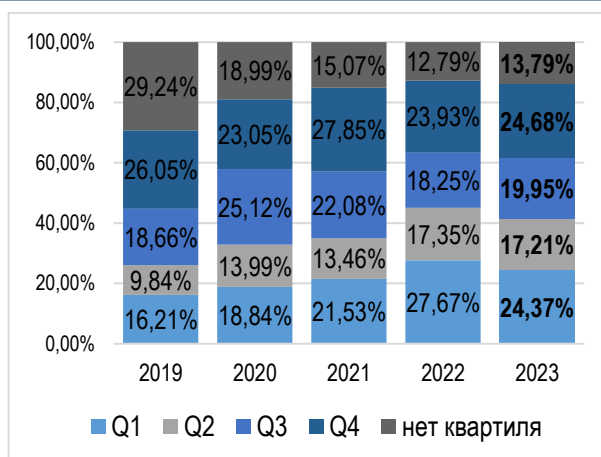


Рисунок 2.2.6 – Доля публикаций Scopus, 2019–2023  
данные Scopus, API от 08.02.2024

Также в Scopus прослеживается стабильный рост количества публикаций ЮФУ в журналах топ-10 % (CiteScore Percentile). CiteScore Percentile – процентный показатель авторитетности изданий. Процентиль 99 % значит, что журнал входит в топ-1 % в своей предметной области. Распределение числа публикаций за последние 5 лет в журналах топ 1 %-10 % приведено в таблице 2.2.4.

Таблица 2.2.4 – Динамика публикаций в ведущих мировых журналах (Scopus API, данные от 16.02.2024)

Год	top 10% CiteScore Percentile	top 5% CiteScore Percentile	top 1% CiteScore Percentile
2019	65	22	2
2020	112	45	6
2021	101	41	4
2022	123	48	3
2023	125	34	6
<b>2019–2023</b>	<b>526</b>	<b>190</b>	<b>21</b>

Динамика публикационной активности по отраслям знаний представлена на рисунках 2.2.7–2.2.8. В качестве классификатора использовалась All Science Journal Classifications (Общенаучная классификация научных журналов, далее ASJC). ASJC состоит из двух уровней. Верхний уровень содержит 27 предметных областей, которые разделены на 334 узких предметных подкатегории. Один и тот же журнал может входить в несколько предметных категорий, поэтому распределение статей зависит от журнала и одна статья может учитываться в нескольких рубриках классификатора.

По количеству публикаций за 2019–2023 гг. по отраслям знаний лидируют Engineering (13,16 %), Physics and Astronomy (12,75 %), Materials Science (11,02 %), Computer Science (10,3 %). В 2023 году в сравнении с 2019 снизилась доля публикаций по Physics and Astronomy – до 9,87 % с 16,61 %, но отмечается прирост (%) за 5 лет следующих предметных областей:

- Environmental Science – с 3,67 % в 2019 до 6,7 % в 2023 году;
- Agricultural and Biological Sciences – с 1,87 % в 2019 до 4,67% в 2023 году;
- Energy – с 2,12 % в 2019 до 4,38 % в 2023 году;
- Biochemistry, Genetics and Molecular Biology – с 1,84 % в 2019 до 3,24 % в 2023 году.

В 2023 году по сравнению с 2022 годом наибольший рост количества публикаций наблюдается в предметной области Energy – 68 статей (+124 % прирост). На 13 февраля 2024 года в Scopus прослеживается увеличение в 2023 году количества работ по 11 предметным областям в сравнении с 2022 годом:

- Environmental Science – 31 (+20 %);
- Earth and Planetary Sciences и Agricultural and Biological Sciences – 27 (+26 %) в каждой отрасли знаний;
- Materials Science – 29 (+9 %);
- Economics, Econometrics and Finance – 17 (+40 %).



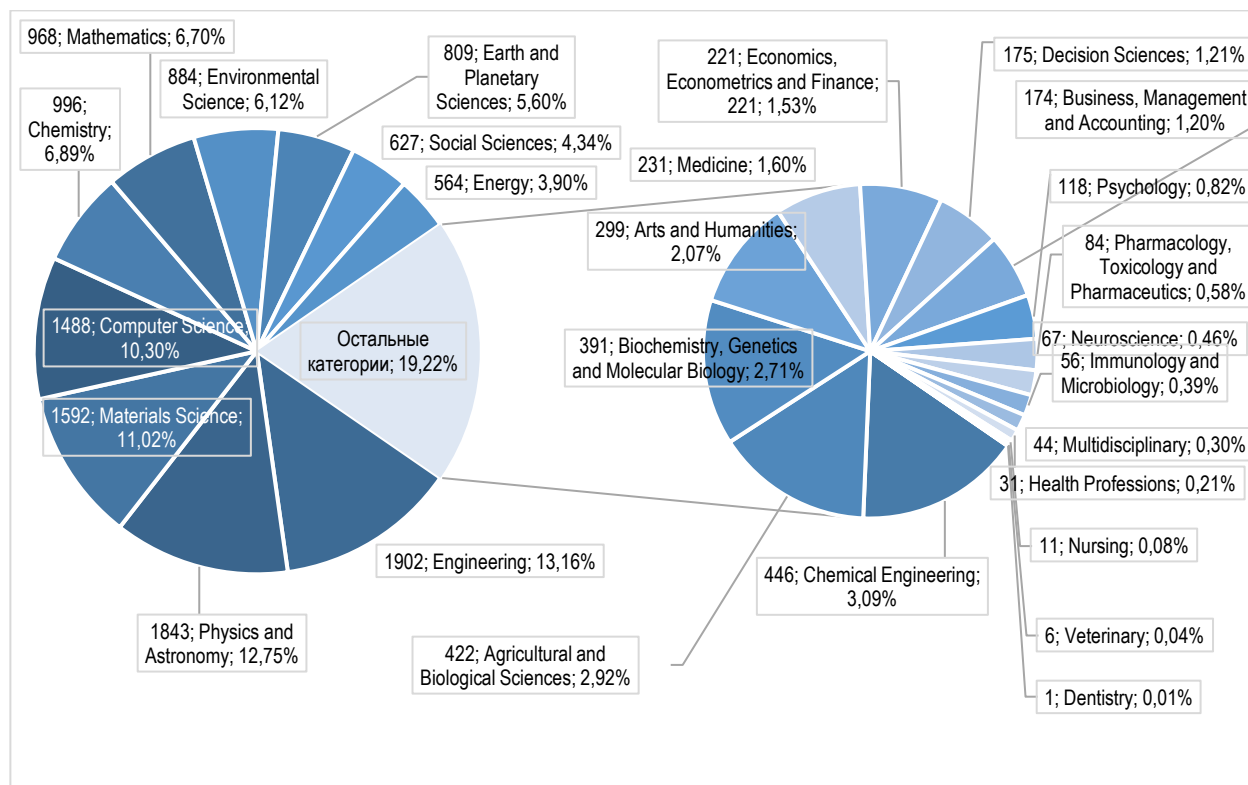


Рисунок 2.2.7 – Предметные категории Scopus, 2019–2023 гг. (данные от 13.02.2024)

Уменьшение количества публикаций 2023 году в сравнении с 2022 годом пока<sup>2</sup> отмечается в 15 предметных областях, по числу статей наиболее сильное понижение в нижеследующих направлениях:

- Chemical Engineering (-32 статьи, -29 % от 2022 года);
- Chemistry (-24 статьи, -11 %);
- Physics and Astronomy (-19 статей, -6 %);
- Medicine (-18 статей, -30 %);
- Business, Management and Accounting (-15 статей, -37 %);
- Engineering (-15 статей, -4 %);
- Psychology (-14 статей, -38 %);
- Biochemistry, Genetics and Molecular Biology (-14 статей, -13 %);
- Social Sciences (-13 статей, -10 %).

Лидерами по цитируемости за 5 лет стали Materials Science – 8481, доля 13,27 %, Physics and Astronomy – 8392 цитирования, доля составляет 13,13 % по всем предметным областям, Chemistry – 7592, доля 11,88 %, Engineering – 6952, доля 10,87 %.

Наибольший прирост доли (%) публикаций 2023 года в журналах 1 и 2 квартилей по классификатору OECD достигнут в области сельскохозяйственных наук +93 % (Q2) и +33 % (Q1), гуманитарных наук +38 % (Q1) и +7 % (Q2), социальных наук +18 % (Q1) и медицинских наук +5 % (Q2). Количество публикаций 2019–2023 гг. по предметным областям и квартилям журналов (CiteScore 2022, Scopus) представлено на рисунках 2.2.9–2.2.13. В качестве классификатора выбран классификатор Организации экономического сотрудничества и развития (OECD). Анализ проводился с помощью базы данных Scopus (бесплатный API, данные от 16.02.2024).

<sup>2</sup> За 2023 год данные не полные, количество статей будет расти до июня 2024 г.



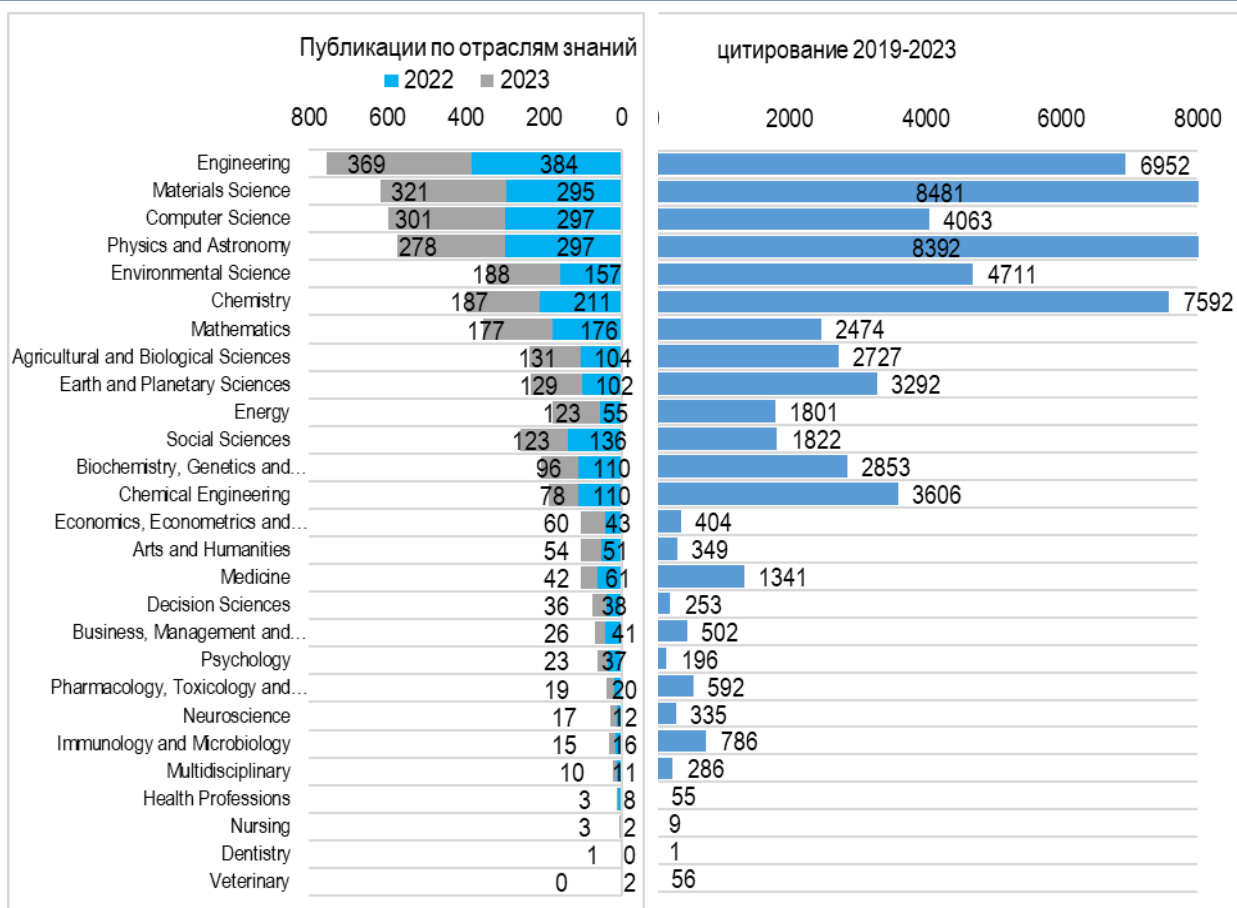


Рисунок 2.2.8 – Предметные категории Scopus, 2022–2023 гг. (данные от 13.02.2024)



Рисунок 2.2.9 – Публикации по предметной области Естественные науки и квантилям CiteScore, Scopus



Рисунок 2.2.10 – Публикации по предметной области Инженерные науки и квантилям CiteScore, Scopus

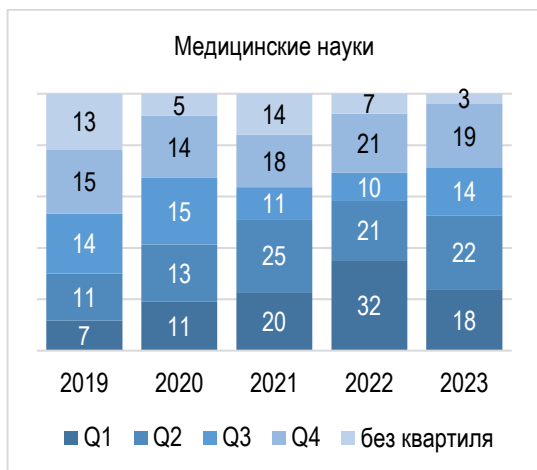


Рисунок 2.2.11 – Публикации по предметной области Медицинские науки и квартiлям CiteScore, Scopus



Рисунок 2.2.12 – Публикации по предметной области Сельскохозяйственные науки и квартiлям CiteScore, Scopus

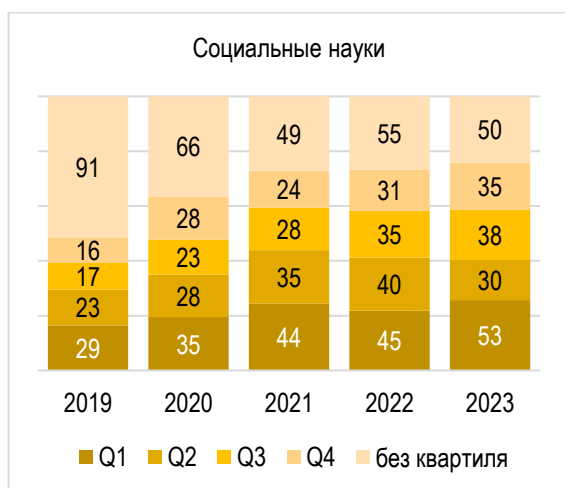


Рисунок 2.2.13 – Публикации по предметной области Социальные науки и квартiлям CiteScore, Scopus



Рисунок 2.2.14 – Публикации по предметной области Гуманитарные науки и квартiлям CiteScore, Scopus

Стратегия выбора изданий для публикации научных исследований представлена в таблицах 2.2.5–2.2.6. Проанализирована публикационная стратегия по двум базам данных – РИНЦ и Scopus. В таблице 2.2.6 не представлены результаты цитируемости в журналах, в которых авторы ЮФУ не публиковались в 2022–2023 гг. По-прежнему сохраняется тенденция выбора издания в журналах с низкими квартiлями в своей предметной области. Как правило, статьи в таких изданиях плохо читают и цитируют авторы других организаций.

Таблица 2.2.5 – Публикационная стратегия в международных изданиях (Scopus API, данные от 16.02.2024)

№	Название издания	Квартiль, CiteScore 2022 Scopus	Количество статей, 2023	Количество статей, 2019–2023	Цитированiя, 2019–2023
1.	Lecture Notes in Networks and Systems	4	74	212	158
2.	Conference Proceedings – 2023 Radiation and Scattering of Electromagnetic Waves, RSEMW 2023	нет квартiля	57	57	2
3.	E3S Web of Conferences	3	43	260	334
4.	Springer Proceedings in Materials	4	34	84	34
5.	Approaches to Global Sustainability, Markets, and Governance	нет квартiля	32	32	2
6.	Environmental Geochemistry and Health	1	17	57	908
7.	Ferroelectrics	4	16	120	177

ОТЧЕТ РЕКТОРА ЮЖНОГО ФЕДЕРАЛЬНОГО УНИВЕРСИТЕТА ЗА 2023 год

№	Название издания	Квартиль, CiteScore 2022 Scopus	Количество статей, 2023	Количество статей, 2019–2023	Цитирование, 2019–2023
8.	Russian Journal of General Chemistry	3	15	68	82
9.	Smart Innovation, Systems and Technologies	4	15	23	18
10.	Journal of Mathematical Sciences (United States)	4	14	33	13
11.	Advanced Structured Materials	4	13	51	79
12.	Bulletin of the Russian Academy of Sciences: Physics	4	13	29	7
13.	Water (Switzerland)	1	12	19	100
14.	Sustainability (Switzerland)	1	10	28	376
15.	Agriculture (Switzerland)	2	10	17	87
16.	Studies in Computational Intelligence	3	10	19	13
17.	Proceedings – 2023 International Russian Automation Conference, RusAutoCon 2023	нет кварта- тиля	10	10	0
18.	Journal of Advanced Dielectrics	2	9	67	249
19.	Journal of Materials Science: Materials in Electronics	2	7	17	223
20.	Nanomaterials	1	6	39	533
21.	Environmental Science and Pollution Research	1	3	9	221
22.	Journal of Physical Chemistry C	1	3	17	174
23.	Plants	1	2	24	502
24.	Monthly Notices of the Royal Astronomical Society	1	2	24	407
25.	Dalton Transactions	1	2	17	194
26.	Chemosphere	1	2	10	186
27.	European Physical Journal C	1	1	4	598
28.	Continuum Mechanics and Thermodynamics	1	1	11	381

Публикационная стратегия в журналах, индексируемых в РИНЦ, также не меняется. По-прежнему сотрудники вуза больше всего публикуются в изданиях, учредителем которых является Южный федеральный университет. Самоцитирование достигает 40,6 %, доля публикаций за 5 лет, не имеющих цитирования – 66,1 %. Как правило, совместные исследования ведутся с организациями из Ростовской области, Южного федерального округа. Из топ-10 организаций за последние 5 лет – 6 организаций из Ростова-на-Дону, 2 – из ЮФО, 2 – из Москвы.

Таблица 2.2.6 – Публикационная стратегия, РИНЦ

№	Название издания	Категория журнала	Количество статей, 2023	Количество статей, 2019–2023	Цитирования, 2019–2023
1.	Естественно-гуманитарные исследования	K2	50	201	558
2.	The World of Academia: Culture, Education	K3	49	285	174
3.	Гуманитарий Юга России	K2	49	307	1161
4.	Известия ЮФУ. Технические науки	K2	48	442	530
5.	Вестник Академии знаний	K2	40	211	634
6.	Государственное и муниципальное управление. Ученые записки	K2	35	279	906
7.	Известия высших учебных заведений. Северо-Кавказский регион. Серия: Естественные науки	K2	31	205	301
8.	Инженерный вестник Дона	K2	30	307	484
9.	Гуманитарные и социальные науки	K2	28	210	280
10.	Вестник юридического факультета Южного федерального университета	K2	27	146	248
11.	Caucasian Science Bridge	K2	25	98	59
12.	Вестник Южно-Российского государственного технического университета (НПИ). Серия: Социально-экономические науки	K2	24	96	183
13.	Известия высших учебных заведений. Северо-Кавказский регион. Общественные науки	K2	24	135	69
14.	Живые и биокосные системы		22	91	83
15.	Научная мысль Кавказа	K2	18	140	179
16.	Проблемы современного педагогического образования	K2	17	101	175

№	Название издания	Категория журнала	Количество статей, 2023	Количество статей, 2019–2023	Цитирования, 2019–2023
17.	Информатизация и связь	К2	16	83	162
18.	Сервис в России и за рубежом	К1	16	45	137
19.	Тенденции развития науки и образования		16	56	15
20.	Научный аспект		16	28	5
21.	Северо-кавказский психологический вестник		15	53	46
22.	СВЧ-техника и телекоммуникационные технологии		13	65	6
23.	Математический форум (Итоги науки. Юг России)		13	25	1

### Совместные научные публикации ЮФУ с отечественными и зарубежными организациями

Научное партнерство 2019–2023 гг. с российскими и зарубежными организациями остается стабильным. Прослеживается небольшое снижение доли (%) международного сотрудничества в 2023 г., но по числу публикаций, в сравнении с этим же периодом 2022 г., наблюдается незначительный рост. В 2023 г. в сравнении с 2022 г. возросли доля и количество публикаций с отечественными организациями.

Таблица 2.2.7 – Научное сотрудничество с организациями в 2019–2023 гг., Scopus API (данные от 22.02.2024)

Показатель	Период	Международное сотрудничество	Национальное сотрудничество	Университетское сотрудничество	Один автор (без сотрудничества)	Сотрудничество с корпорациями
% от общего количества публикаций	2019–2023	29,2	39,4	22,9	8,5	
	2023	31,9	36,8	23,0	8,4	
Число публикаций	2019–2023	2092	2818	1640	606	
	2023	426	491	307	112	
Цитируемость	2019–2023	18 684	8023	2967	942	
		Средняя цитируемость	8,9	2,8	1,8	1,6

По результатам сотрудничества с промышленным сектором учеными университета в 2023 году были опубликованы 5 научных исследований, 3 из которых проиндексированы в Scopus (рисунок 2.2.15). Сотрудники и подразделения Южного федерального университета, сотрудничающие с промышленным сектором, указаны в таблице 2.2.8.

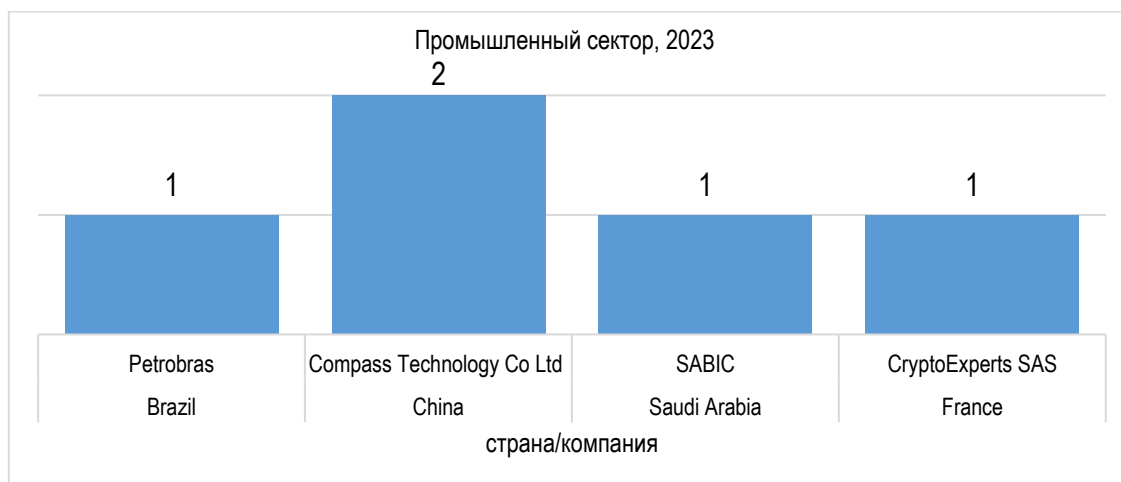


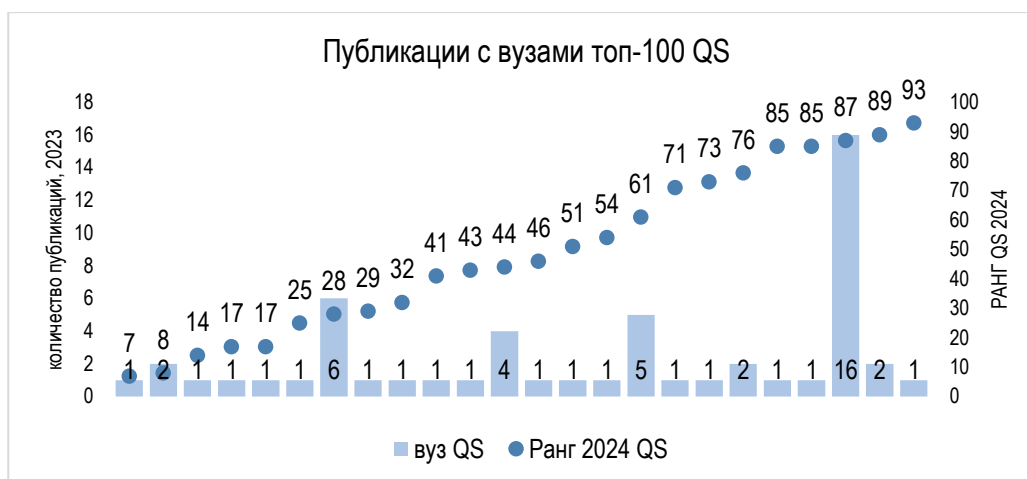
Рисунок 2.2.15 – Сотрудничество с промышленным сектором, 2023 г.

Таблица 2.2.8 – Сотрудничество с промышленным сектором, авторы

Организация	Количество публикаций	Страна	Подразделение	ФИО
Petrobras – нефтегазовая компания	1	Brazil	Институт туризма, сервиса и креативных индустрий	Рубан Дмитрий Александрович
SABIC – нефтехимическая компания	1	Saudi Arabia	НИИ физики	Кубрин Станислав Петрович
Compass Technology Co Ltd – компания по производству гибких печатных плат	2 (не индексируется в Scopus)	China	Факультет физический	Мануилов Михаил Борисович
CryptoExperts – компания в области ИТ-безопасности и криптографии	1	France	Институт компьютерных технологий и информационной безопасности	Ищукова Евгения Александровна

Совместная деятельность сотрудников ЮФУ с университетами топ-100 QS World University Rankings 2024 отражена в таблицах 2.2.9–2.2.11. За 5 лет издано **281** научное исследование, их процитировали 5063 раза. Наибольшее количество научных проектов проведено совместно с Московским государственным университетом. Топ-5 авторов, аффилированных с Южным федеральным университетом – Минкина Татьяна Михайловна, Раджпут Вишну Даял, Бугаев Арам Лусегенович, Солдатов Александр Владимирович, Воробьев Эдуард Игоревич.

Таблица 2.2.9 – Университеты топ-100 QS World University Rankings



РАНГ QS 2024	Название вуза	Всего совместных статей	2023
7	ETH Zurich	45	1
8	National University of Singapore	10	2
14	University of Melbourne	12	1
17	Peking University	7	1
17	Princeton University	5	1
25	Tsinghua University	6	1
28	University of Tokyo	28	6
29	University of California, Los Angeles	22	1
32	The University of Manchester	15	1
41	Seoul National University	9	1
43	The University of Queensland	2	1
44	Zhejiang University	13	4
46	Kyoto University	15	1
51	Shanghai Jiao Tong University	13	1
54	Ludwig-Maximilians-Universität München	13	1
61	KU Leuven	31	5
71	Université Paris-Saclay	35	1
73	KTH Royal Institute of Technology	2	1
76	Yonsei University	7	2
85	Lund University	31	1
85	Universidade de São Paulo	22	1
87	Lomonosov Moscow State University	300	16
89	The University of Adelaide	2	2
93	Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM)	9	1

## 2 РАЗВИТИЕ НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКОЙ И ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Таблица 2.2.10 – Публикации за 5 лет, топ-100 QS World University Rankings 2024

Год	Количество статей
2023	49
2022	62
2021	63
2020	55
2019	52

Публикационная активность подразделений отражена в таблице 2.2.11. На 21.02.2023 57 сотрудников из 12 структурных подразделений опубликовали 49 статей в сотрудничестве с университетами топ-100 QS World University Rankings 2024.

Таблица 2.2.11 – Публикации подразделений с университетами топ-100 QS, 2023

Подразделение	Количество статей, 2023
Академия биологии и биотехнологии им. Д.И. Ивановского	19
Международный исследовательский институт интеллектуальных материалов	10
НИИ физики	7
Факультет химический	4
НИИ ФОХ	3
Институт математики, механики и компьютерных наук им. И.И. Воровича	2
НИИ МВС	2
Институт высоких технологий и пьезотехники	1
Институт истории и международных отношений	1
Институт компьютерных технологий и информационной безопасности	1
Институт нанотехнологий, электроники и приборостроения	1
Научно-исследовательский технологический Центр нейротехнологий	1

В соавторстве с зарубежными странами за неполный 2023 г. в Scopus проиндексировано 426 публикаций.

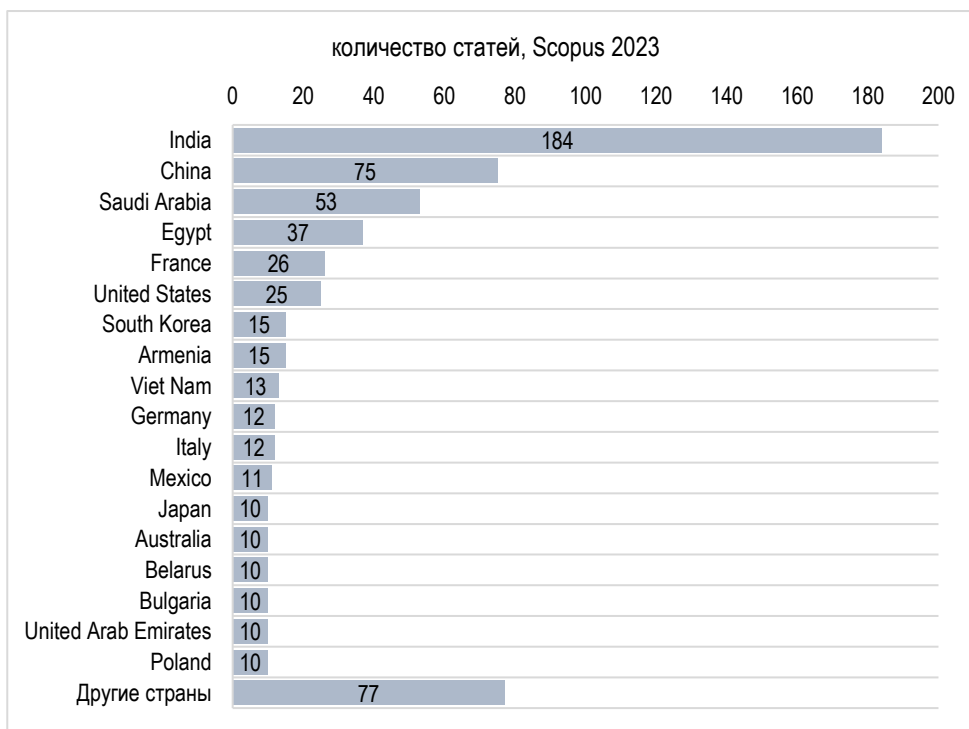


Рисунок 2.2.16 – Публикационная активность по странам, 2023 г.



## Публикационная активность структурных подразделений

Научно-исследовательская деятельность структурных подразделений ЮФУ в Scopus отображена на рисунке 2.2.17. Рядом таблица с количеством потерянных статей, в которых не указан Южный федеральный университет в качестве организации. Таких публикаций в 2023 году – 279.

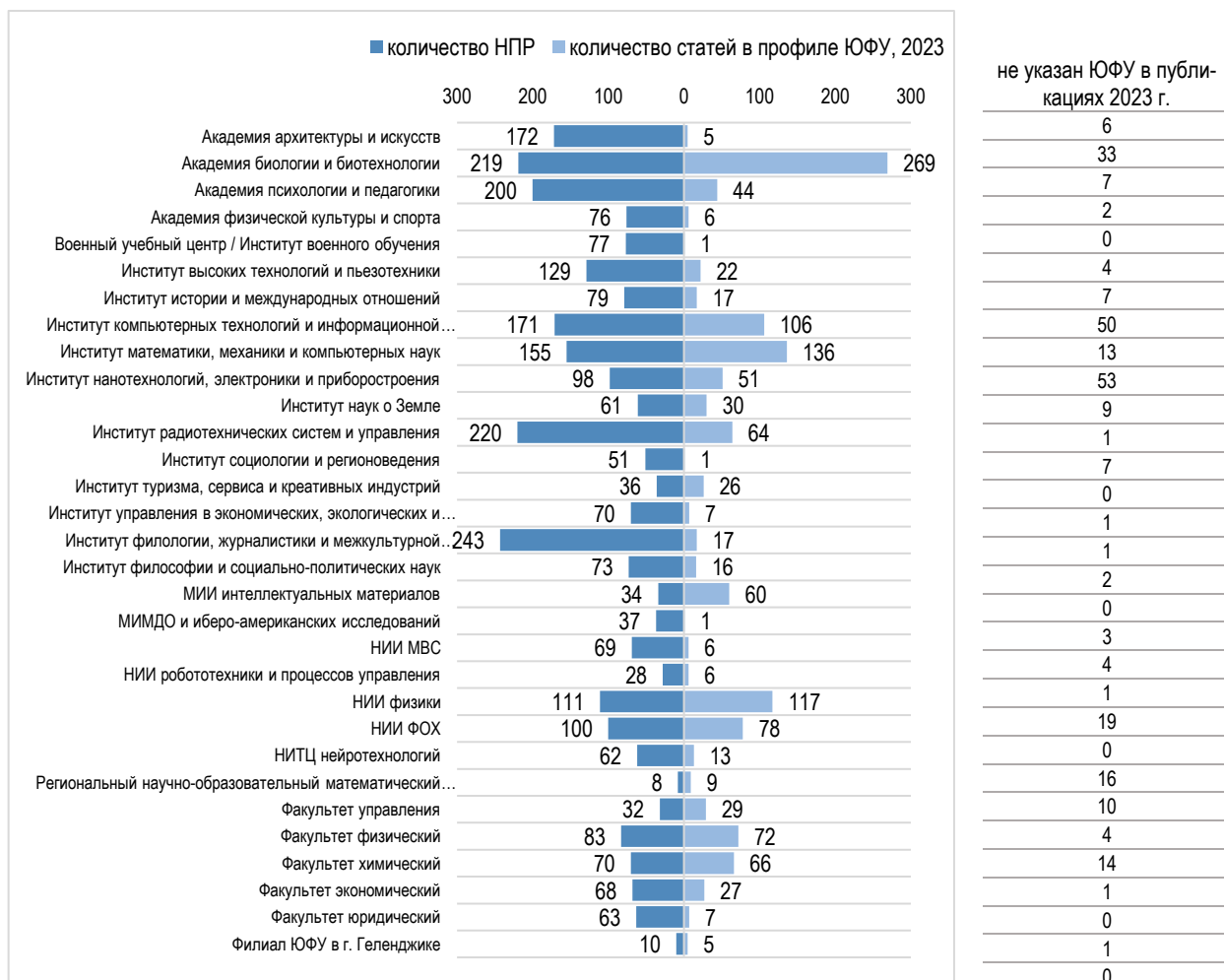


Рисунок 2.2.17 – Публикационная активность структурных подразделений, Scopus

Основные причины потери публикаций:

- внешние совместители не указывают ЮФУ в качестве второй организации – 167 статей. Часть публикаций авторов вуза индексируется в профилях Нижегородского государственного университета им. Н.И. Лобачевского, Южного научного центра РАН, Университета Аалто (Финляндия) и Университета в Лулео (Швеция), Балтийского федерального университета, Санкт-Петербургского политехнического университета Петра Великого и др.;

- выбран некачественный журнал, который некорректно передает сведения об авторах и организациях – 32 статьи. В публикациях указана только 1 организация, принадлежащая, как правило, первому автору, остальные организации не учитываются. Большинство таких статей индексируется в профиле Донского государственного технического университета;

- сотрудники, имеющие основным местом работы Южный федеральный университет не менее 10 мес., не указывают вуз в качестве 2-й организации – 80 статей.

Публикационная активность 2019–2023 гг. структурных подразделений без учета дублирования<sup>3</sup> показана в таблице 2.2.12. Включены только статьи сотрудников подразделений без внутреннего совместительства.

<sup>3</sup> Авторами одной публикации могут быть сотрудники разных подразделений.

## 2 РАЗВИТИЕ НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКОЙ И ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

В 2023 году статьи 954 сотрудников проиндексированы в Scopus. В сравнении с 2022 годом в 2023 году у 10 структурных подразделений наблюдается прирост количества публикаций. Лидером по цитируемости статей 2019–2023 гг. является Академия биологии и биотехнологии им. Д.И. Ивановского.

Таблица 2.2.12 – Публикационная активность подразделений 2019–2023 гг., Scopus API (данные от 22.02.2024)

Подразделение	Цитирование, 2019–2023	2019	2020	2021	2022	2023	Прирост в 2023, %
Академия архитектуры и искусств	61	11	20	12	6	5	-16,7%
Академия биологии и биотехнологии	<b>6671</b>	109	117	188	242	<b>269</b>	<b>11,2%</b>
Академия психологии и педагогики	523	22	72	61	55	44	-20,0%
Академия физической культуры и спорта	83	7	11	7	9	6	-33,3%
Военный учебный центр / Институт военного обучения	12	1	1	5	1	1	0,0%
Институт высоких технологий и пьезотехники	174	22	20	23	24	22	-8,3%
Институт истории и международных отношений	33	15	14	24	21	17	-19,0%
Институт компьютерных технологий и информационной безопасности	<b>1280</b>	168	125	126	89	<b>106</b>	<b>19,1%</b>
Институт математики, механики и компьютерных наук	<b>1562</b>	135	141	170	116	<b>136</b>	<b>17,2%</b>
Институт нанотехнологий, электроники и приборостроения	<b>945</b>	84	65	55	53	<b>51</b>	-3,8%
Институт наук о Земле	<b>686</b>	45	43	44	34	30	-11,8%
Институт радиотехнических систем и управления	463	112	92	90	58	<b>64</b>	<b>10,3%</b>
Институт социологии и регионоведения	54	15	18	17	9	1	-88,9%
Институт туризма, сервиса и креативных индустрий	<b>648</b>	27	37	31	24	26	<b>8,3%</b>
Институт управления в экономических, экологических и социальных системах	139	24	21	21	16	7	-56,3%
Институт филологии, журналистики и межкультурной коммуникации	380	20	34	50	20	17	-15,0%
Институт философии и социально-политических наук	32	16	10	20	9	16	<b>77,8%</b>
МИИ интеллектуальных материалов	<b>2848</b>	40	69	79	69	<b>60</b>	-13,0%
МИМДО и иберо-американских исследований	21	3	2	2	2	1	-50,0%
НИИ МВС	299	41	32	20	9	6	-33,3%
НИИ робототехники и процессов управления	139	15	11	7	5	6	<b>20,0%</b>
НИИ физики	<b>3271</b>	147	135	170	135	<b>117</b>	-13,3%
НИИ ФОХ	<b>2108</b>	87	89	88	80	<b>78</b>	-2,5%
НИТЦ нейротехнологий	89	7	4	13	17	13	-23,5%
Региональный научно-образовательный математический центр	86	5	4	13	15	9	-40,0%
Факультет управления	125	15	6	18	23	29	<b>26,1%</b>
Факультет физический	<b>1574</b>	115	89	95	81	<b>72</b>	-11,1%
Факультет химический	<b>1876</b>	76	71	78	89	<b>66</b>	-25,8%
Факультет экономический	226	12	15	17	15	27	<b>80,0%</b>
Факультет юридический	18	7	5	5	5	7	<b>40,0%</b>
Филиал ЮФУ в г. Геленджике	58	3	4	2	5	5	0,0%

Самые результативные подразделения по количеству авторов и по доли (%) авторов, публикуемых в журналах, индексируемых в международных наукометрических базах данных в 2023 году, представлены в таблицах 2.2.13–2.2.14.

Таблица 2.2.13 – Топ-10 подразделений по доли авторов, Scopus API (данные от 22.02.2024)

Подразделение	Цитирование, 2019–2023	Количество НПП	Количество авторов 2023, Scopus	Доля авторов, Scopus
МИИ интеллектуальных материалов	2848	34	31	91,18%
Региональный научно-образовательный математический центр	86	8	7	87,50%
Факультет управления	125	32	26	81,25%
Факультет химический	1876	70	50	71,43%

Подразделение	Цитирование, 2019–2023	Количество НПР	Количество авторов 2023, Scopus	Доля авторов, Scopus
НИИ ФОХ	2108	100	67	67,00%
Факультет физический	1574	83	55	66,27%
НИИ физики	3271	111	73	65,77%
Академия биологии и биотехнологии	6671	219	133	60,73%
Институт математики, механики и компьютерных наук	1562	155	79	50,97%
Институт нанотехнологий, электроники и приборостроения	945	98	49	50,00%

Таблица 2.2.14 – Топ-15 авторов ЮФУ по количеству публикаций 2023 г., Scopus API (данные от 22.02.2024)

№ п/п	ФИО	Количество статей 2023 г. в профиле ЮФУ
1.	Минкина Татьяна Михайловна	121
2.	Раджпут Вишну Даял	115
3.	Манджиева Саглара Сергеевна	47
4.	Сушкова Светлана Николаевна	40
5.	Солдатов Александр Владимирович	28
6.	Ранджан Ануж	26
7.	Боженюк Александр Витальевич	25
	Колесников Сергей Ильич	25
8.	Минкин Владимир Исаакович	20
9.	Рубан Дмитрий Александрович	18
10.	Шарма Амит	13
11.	Гуда Александр Александрович	17
12.	Казеев Камиль Шагидуллоевич	16
	Метелица Анатолий Викторович	16
13.	Кесвани Четан	14
	Мутанна Мохаммед Салех Али	14
	Минникова Татьяна Владимировна	14
	Панков Илья Владимирович	14
14.	Целых Алексей Александрович	13
15.	Басан Елена Сергеевна	12
	Бородкин Геннадий Сергеевич	12
	Константинова Елизавета Юрьевна	12
	Паринов Иван Анатольевич	12
	Резниченко Лариса Андреевна	12
	Рыбьянец Андрей Николаевич	12
	Стариков Андрей Георгиевич	12
	Уфлянд Игорь Ефимович	12
	Швецова Наталья Александровна	12
	Шилкина Лидия Александровна	12

В 2023 году 34 статьи опубликованы в топ 5% ведущих мировых журналов, из них 6 – в топ 1%. Динамика количества статей в топ 5% ведущих мировых журналов по годам и подразделениям показана в таблицах 2.2.15–2.2.16 и рисунке 2.2.18. Публикации на рисунке 2.2.18 указаны с учетом дублирования, т.к. в написании статей иногда принимали участие авторы нескольких подразделений.

Таблица 2.2.15 – Публикации в топ 1% и 5% ведущих мировых журналов, Scopus, API

Год	топ 5%	топ 1%
2019	22	2
2020	45	6
2021	41	4
2022	48	3
2023	34	6

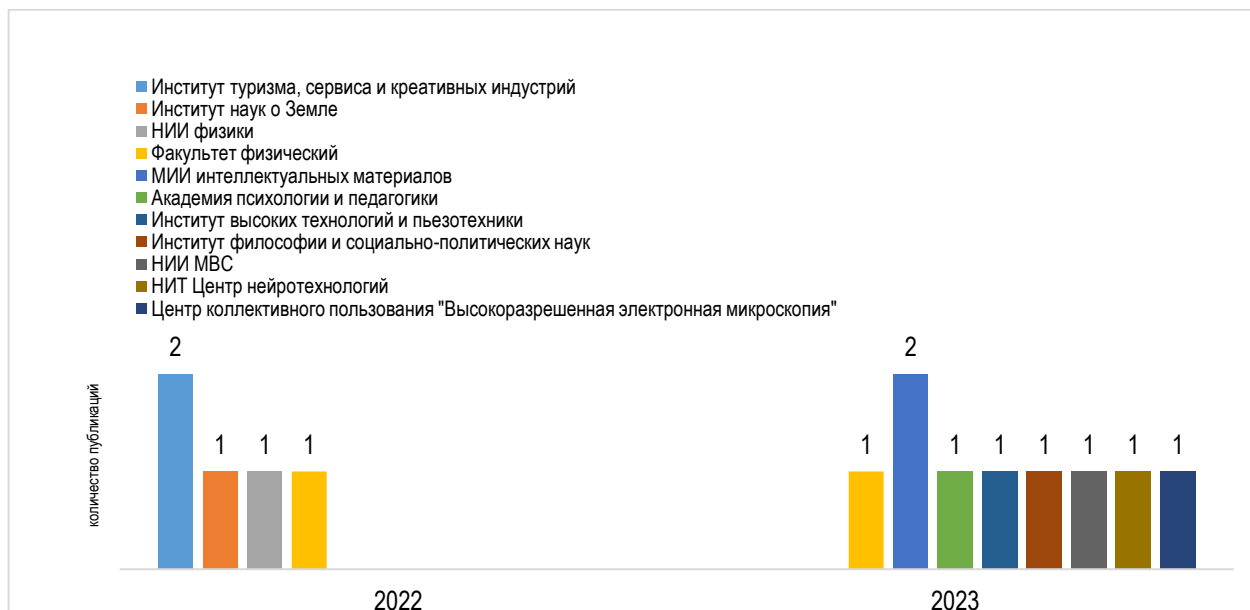


Рисунок 2.2.18 – Публикации в топ 1% ведущих мировых журналов

Таблица 2.2.16 – Публикации в топ 1% ведущих мировых журналов, Scopus

Год	№ п/п	Название статьи	Название журнала	Предметная категория в топ 1%	Подразделение	Авторы
2023	1	A Data-Driven Rutting Depth Short-Time Prediction Model with Metaheuristic Optimization for Asphalt Pavements Based on RIOTrack	IEEE/CAA Journal of Automatica Sinica	Control and Optimization	НИИ МВС	Горбачева Надежда Николаевна Коровин Яков Сергеевич
	2	Magnetic Soft Robot for Minimally Invasive Urethral Catheter Biofilm Eradication	ACS Nano	Engineering (all)	Центр коллективного пользования «Высокоразрешенная электронная микроскопия»	Панков Илья Владимирович
	3	Method for automatic detection of movement-related EEG pattern time boundaries	Soft Computing	Geometry and Topology	Институт высоких технологий и пьезотехники	Щербань Оксана Георгиевна
					НИТЦ нейротехнологий	Кириленко Николай Евгеньевич
						Лазуренко Дмитрий Михайлович
						Шустова Арина Вадимовна
Факультет физический	Щербань Игорь Васильевич Шапошников Дмитрий Григорьевич					
4	The in-situ formation of supported hydrous ruthenium oxide in aqueous phase during HDO of lignin-derived fractions	Applied Catalysis B: Environmental	Environmental Science (all)	МИИ интеллектуальных материалов	Усольцев Олег Андреевич	
5	Virtualisation of the Lifeworld and Anthropological Changes of the Person of the Digital Era	Knowledge Cultures	Literature and Literary Theory	Академия психологии и педагогики	Лешкевич Татьяна Геннадьевна	
				Институт философии и социально-политических наук	Катаева Ольга Владимировна	
6	Zeolites as equilibrium-shifting agents in shuttle catalysis	Nature Catalysis	Biochemistry; Process Chemistry and Technology; Catalysis	МИИ интеллектуальных материалов	Усольцев Олег Андреевич	

Год	№ п/п	Название статьи	Название журнала	Предметная категория в топ 1%	Подразделение	Авторы
2022	1	Geoheritage resources and new direction of infrastructural growth in Egypt: From geosite assessment to policy development	Resources Policy	Law	Институт туризма, сервиса и креативных индустрий	Рубан Дмитрий Александрович
	2	Polarization Topology at the Nominally Charged Domain Walls in Uniaxial Ferroelectrics	Advanced Materials	Mechanical Engineering; Mechanics of Materials	НИИ физики	Тихонов Юрий Андреевич
					Факультет физический	Лукьянчук Игорь Анатольевич
						Разумная Анна Григорьевна
	3	Valuable geoheritage resources: Potential versus exploitation	Resources Policy	Law	Институт наук о Земле	Михайленко Анна Владимировна
					Институт туризма, сервиса и креативных индустрий	Рубан Дмитрий Александрович

## 2.3. Подготовка кадров высшей квалификации

В 2023 г. контингент обучающихся по программам подготовки научных и научно-педагогических кадров в аспирантуре составил 881 человек по 25 направлениям подготовки и более 70 научным специальностям, 215 человек из которых были приняты на обучение на 1-й курс.

Количество аспирантов в разрезе направлений науки и образования:

- инженерное – 273 человека;
- естественнонаучное и физико-математическое – 244 человека;
- гуманитарное и социально-экономическое – 215 человек;
- в области психологии и педагогики – 110 человек;
- в области архитектуры и искусств – 39 человек.

Численность ассистентов-стажеров составила 22 человека, из них:

- 54.09.03 Искусство дизайна – 7 человек;
- 54.09.04 Искусство живописи – 7 человек;
- 54.09.05 Искусство графики – 6 человек;
- 54.09.06 Искусство скульптуры – 2 человека.

Число лиц, прикрепленных для подготовки кандидатской диссертации, составило 44 человека. Число лиц, прикрепленных для сдачи кандидатских экзаменов, составило 78 человек.

Рост эффективности реализации программ подготовки научных и научно-педагогических кадров в аспирантуре обеспечивается ежегодным конкурсным отбором на предоставление гранта на обучение, что способствует достижению задач Программы развития университета. Конкурс направлен на эффективность и результативность реализации программ подготовки научных и научно-педагогических кадров через создание и развитие системы стимулирования и содействия в подготовке и защите диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук. Победителями конкурсного отбора в 2023 г. стали 38 человек совместно с научными руководителями по 16 группам научных специальностей.

Наибольшее число среди победителей гранта по группам научных специальностей:

- 1.3. Физические науки – 5 человек;
- 2.3. Информационные технологии и телекоммуникации – 4 человека;
- 1.4. Химические науки – 4 человека (таблица 2.3.1).

Таблица 2.3.1 – Распределение победителей конкурсного отбора на предоставление гранта для поступающих в аспирантуру

Шифр и наименование группы научных специальностей	Количество победителей конкурсного отбора
Математика и механика	3
1.2. Компьютерные науки и информатика	1
1.3. Физические науки	5
1.4. Химические науки	4
1.5. Биологические науки	2
2.1. Строительство и архитектура	2
2.2. Электроника, фотоника, приборостроение и связь	3
2.3. Информационные технологии и телекоммуникации	4
5.1. Право	3
5.2. Экономика	2
5.3. Психология	1
5.4. Социология	1
5.6. Исторические науки	2
5.7. Философия	1
5.8. Педагогика	2
5.9. Филология	2

В 2023 г. был продолжен конкурс «Аспирант-научный руководитель», проводимый в рамках Программы стратегического академического лидерства. Итогами конкурса стали более 40 публикаций аспирантов в высокорейтинговых научных изданиях, 7 аспирантов-победителей данного конкурса защитили кандидатские диссертации на соискание ученой степени кандидата наук.

В 2023 г. выпуск аспирантов составил 129 человек, 37 из которых обучались по гранту ЮФУ.

Таблица 2.3.2 – Защиты диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук в 2023 г.

Выпуск 2023 г.		Выпуск аспирантов 2018–2022 гг.	Прикрепленными для подготовки кандидатской диссертации
В период аспирантской подготовки	После аспирантской подготовки		
10 (из них по гранту ЮФУ – 6)	11 (из них по гранту ЮФУ – 6)	41	4

Из выпуска 2023 г. защитили диссертации в срок освоения программы:

- 3 победителя конкурса «Аспирант-научный руководитель»;
- 6 победителей гранта на поступление в аспирантуру ЮФУ;
- 1 победитель конкурса РФФИ (Аспиранты).

В 2023 г. в системе реализации программ подготовки научных и научно-педагогических кадров в аспирантуре усилена научно-исследовательская составляющая и качество проведения научно-исследовательской работы, направленной на подготовку и защиту диссертации на соискание ученой степени кандидата наук.



Для обучающихся по программам подготовки научных и научно-педагогических кадров в аспирантуре по всем научным специальностям и направлениям подготовки проведен общеуниверситетский цикл вебинаров, отражающий наиболее актуальную тематику в аспекте формирования научно-исследовательских компетенций:

- «О подходах к планированию научного исследования»;
- «Полнотекстовые ресурсы в доступе ЮФУ»;
- «О некоторых особенностях современной науки, выдвижение и разработка гипотез»;
- «Методологические проблемы научных исследований»;
- «Об актуальных конкурсах и программах».

Практика проведения вебинаров направлена на получение и расширение информации относительно публикаций и публикационной этики, концептуальных подходов к организации научно-исследовательской деятельности, конкурсов и грантов, особенностей использования наукометрических баз данных. Вебинары проводятся ведущими учеными и специалистами ЮФУ.

### **Перспективы развития подготовки научных кадров и системы государственной аттестации**

– Продолжить совершенствование научно-исследовательской и образовательной среды и актуализировать программы аспирантуры по научным специальностям (группам научных специальностей) в части усиления научно-исследовательской компоненты и связи тематики диссертационных работ аспирантов со стратегическими проектами университета.

– Определить практику и порядок реализации конкурсного отбора на предоставление гранта на обучение по программам подготовки научных и научно-педагогических кадров в аспирантуре.

– Осуществить мониторинг результативности научно-исследовательской деятельности аспирантов, обучающихся по гранту.

– Разработать механизмы мотивации и комплекс мер по стимулированию аспирантов, обучающихся по гранту, и их научных руководителей в целях подготовки диссертации на соискание ученой степени кандидата наук.

– Создать механизмы совершенствования института научного руководства при работе с аспирантами в структурных подразделениях.

– Продолжить работу по увеличению числа выпускников аспирантуры с защитой диссертации в период нормативного срока обучения.

– Обеспечить расширенное воспроизводство научных кадров и разработать механизм «притока» в научно-педагогическое сообщество ЮФУ молодых ученых за счет выпускников аспирантуры.

### **Докторантура**

В 2023 г. в докторантуру ЮФУ было зачислено 10 человек, из них 1 человек – из внешней направляющей организации. С учетом набора численность докторантов в Южном федеральном университете в 2023 г. составила 33 человека (у 3 из них иная направляющая организация) по 27 научным специальностям, по следующим направлениям:

- по гуманитарному и социально-экономическому – 9 докторантов;
- по естественнонаучному и физико-математическому – 13 докторантов;
- по инженерному направлению – 6 докторантов;
- в области психологии и педагогики – 5 докторантов.

Распределение докторантов из иных направляющих организаций по научным направлениям:

- естественнонаучное – 1 докторант (2.6.6. Нанотехнологии и наноматериалы);
- инженерное – 1 докторант (2.5.4. Роботы, мехатроника и робототехнические системы);
- социально-гуманитарное – 1 докторант (5.3.1. Общая психология, психология личности, история психологии).

В 2023 г. выпуск докторантов составил 17 человек.

В отчетном году состоялось 12 защит докторских диссертаций, 11 из которых защищены работниками ЮФУ.

- 1) Кубрин Станислав Петрович – НИИ физики;

- 2) Макарьев Дмитрий Иванович – НИИ физики;
- 3) Андрушин Константин Петрович – НИИ физики;
- 4) Павелко Алексей Александрович – НИИ физики;
- 5) Раевская Светлана Игоревна – физический факультет;
- 6) Кравчук Денис Александрович – Институт нанотехнологий, электроники и приборостроения;
- 7) Вдовченков Евгений Викторович – Институт истории и международных отношений;
- 8) Бутова Вера Валерьевна – не работник ЮФУ;
- 9) Миннуллин Олег Рамильевич – Институт филологии, журналистики и межкультурной коммуникации;
- 10) Смагина Елена Сергеевна – юридический факультет;
- 11) Кабиров Юрий Вагизович – физический факультет;
- 12) Буряева Елена Анатольевна – НИИ физики.

### Деятельность диссертационных советов в 2023 г.

В 2023 г. в ЮФУ функционировали 33 диссертационных совета с правом самостоятельного присуждения ученых степеней (10 из них созданы в отчетном году):

ЮФУ801.01.11 по научным специальностям 1.6.12. Физическая география и биогеография, география почв и геохимия ландшафтов (географические науки), 1.6.21. Геоэкология (географические науки);

ЮФУ801.01.12 по научной специальности 1.5.4. Биохимия (биологические науки);

ЮФУ801.02.08 по научной специальности 2.3.7. Компьютерное моделирование и автоматизация проектирования (технические науки);

ЮФУ801.02.09 по научной специальности 2.3.1. Системный анализ, управление и обработка информации, статистика (технические науки);

ЮФУ801.03.06 по научным специальностям 5.9.6. Языки народов зарубежных стран (германские языки) (филологические науки), 5.9.8. Теоретическая, прикладная и сравнительно-сопоставительная лингвистика (филологические науки);

ЮФУ801.03.07 по научной специальности 5.5.1. История и теория политики (политические науки);

ЮФУ801.03.08 по научной специальности 5.2.6. Менеджмент (экономические науки);

ЮФУ802.03.04 (разовый) по научной специальности 5.3.1. Общая психология, психология личности, история психологии (психологические науки);

ЮФУ802.03.05 (разовый) по научной специальности 5.1.1. Теоретико-исторические правовые науки (юридические науки);

ЮФУ802.03.06 (разовый) по научной специальности 5.8.7. Методология и технология профессионального образования (педагогические науки).

В 2023 г. в этих диссертационных советах защищено 12 докторских и 69 кандидатских диссертаций.

По отраслям наук количественный состав защищенных диссертаций распределился следующим образом:

физико-математические науки – **23** (Международный исследовательский институт интеллектуальных материалов, Институт математики, механики и компьютерных наук им. И.И. Воровича, Научно-исследовательский институт физики, физический факультет);

технические науки – **19** (Научно-исследовательский институт многопроцессорных вычислительных систем им. А.В. Каляева, Институт нанотехнологий, электроники и приборостроения, Институт радиотехнических систем и управления, Институт компьютерных технологий и информационной безопасности);

биологические науки – **15** (Академия биологии и биотехнологии им. Д.И. Ивановского);

экономические науки – **5** (экономический факультет);

философские науки – **5** (Институт философии и социально-политических наук);

химические науки – **4** (Научно-исследовательский институт физической и органической химии);

исторические науки – **2** (Институт истории и международных отношений);

социологические науки – **2** (Институт социологии и регионоведения);

географические науки – **2** (Институт наук о Земле);

филологические науки – 1 (Институт филологии, журналистики и межкультурной коммуникации);

юридические науки – 1 (юридический факультет);

психологические науки – 1 (Академия психологии и педагогики);

политические науки – 1 (Институт философии и социально-политических наук).

Аспирантами ЮФУ Чжао Вейли и Ван Юйчань в диссертационном совете ЮФУ801.03.03 были защищены кандидатские диссертации по научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: экономика промышленности (экономические науки) на английском языке.

В диссертационном совете ЮФУ801.01.04 состоялась защита докторской диссертации Бутовой Верой Валерьевной в виде научного доклада, подготовленного на основе совокупности ранее опубликованных соискателем работ по соответствующей отрасли науки, имеющих большое значение для науки, техники и технологий.

Престиж Южного федерального университета подтверждается защитами в диссертационных советах ЮФУ соискателями из иных образовательных организаций. Так, в 2023 г. ими были защищены 18 кандидатских и 4 докторских диссертации.

В 2023 г. в Южном федеральном университете функционировали 2 объединенных диссертационных совета ВАК РФ, созданных совместно с Южно-Российским государственным политехническим университетом (НПИ) – по техническим наукам (на базе ЮФУ), с Волгоградским государственным социально-педагогическим университетом – по педагогическим наукам (на базе Волгоградского государственного социально-педагогического университета), в которых были защищены 3 кандидатские диссертации.

### **Деятельность Аттестационной комиссии по присуждению ученых степеней в ЮФУ**

За 2023 г. состоялись 11 заседаний Аттестационной комиссии по присуждению ученых степеней в ЮФУ. Работа Аттестационной комиссии традиционно осуществлялась по направлениям:

- рассмотрение аттестационных дел соискателей ученых степеней, дача экспертных заключений, выработка рекомендаций по утверждению или отмене решений диссертационных советов;
- анализ защищенных диссертаций;
- проведение экспертиз пакета документов вновь создаваемых диссертационных советов;
- внесение изменений и дополнений в локальные нормативные акты, регулирующие деятельность диссертационных советов;
- выработка требований к научным изданиям и правил формирования перечня научных изданий.

В течение 2023 г. продолжалась работа Аттестационной комиссии по внесению изменений в локальные нормативные акты ЮФУ. Эта работа осуществлялась в связи с необходимостью разрешения текущих вопросов, изменений в федеральном законодательстве и с учетом рекомендаций ВАК. Так, на последнем заседании Аттестационной комиссией были приняты важные изменения в локальные нормативные акты университета в части возможности защиты диссертации на соискание ученой степени кандидата наук, оформленной в виде научного доклада, аспирантами ЮФУ при представлении диссертации в период освоения программы подготовки в аспирантуре, которые должны стать одним из инструментов повышения эффективности аспирантуры в 2024 г.

## **2.4. Развитие исследовательской инфраструктуры и приборной базы**

В отчетном году в университете продолжены мероприятия по развитию исследовательской инфраструктуры и повышению эффективности ее использования в рамках образовательной, научной и инновационной деятельности.

Университет располагает **7 485** единицами основного учебно-научного оборудования общей балансовой стоимостью **8 387 359 тыс. руб.**, из которого 9,1 % – оборудование стоимостью свыше 1 млн руб. (**682 единицы**).

Сроки эксплуатации научного оборудования:

- до 10 лет – **4 523** единицы (**60,4 %**);
- свыше 10 лет – **2 962** единицы (**39,6 %**).

Загрузка оборудования в среднем по структурным подразделениям университета составила – **70,1 %**.

В 2023 году университетом приобретено **310** единиц нового научного оборудования на сумму **396 683** тыс. руб., при этом на оборудование свыше 1 млн руб. (**10 %** от общего числа закупленного в 2023 году) было затрачено **359 109,8 тыс. руб.** (**90,5 %** от общей стоимости закупленного в 2023 г. оборудования). В отчетном году списано **99** единиц оборудования, что составляет **1,3 %** от общего количества.

Развитие исследовательской инфраструктуры не только является следствием необходимости обновления приборной базы университета в связи с ее устареванием, в т.ч. на фоне роста новых технологий, но и связано с формированием фундамента для новых перспективных направлений исследований и разработок, будущих точек роста. Значительный объем средств, вкладываемых в приборную базу университета, формируется за счет бюджетных средств, получаемых в результате участия университета в конкурсах на получение грантового финансирования. Университетом самостоятельно реализуются программы поддержки обновления приборной базы. В частности, в 2023 году в рамках реализации в соответствии с Постановлением Правительства РФ № 209 от 18.02.2022 инфраструктурного проекта по созданию и развитию Центра инновационных разработок «Микроволновые технологии электродинамических структур» (далее – ЦИР) закуплено оборудование на сумму свыше 231,7 млн руб. Новым для университета механизмом поддержки развития приборной базы стало заключение лизингового договора: для ЦИР на условиях лизинга закуплено оборудование общей стоимостью 216,9 млн руб.

Рост исследований и разработок в области наук о материалах и технологии материалов обусловил необходимость закупки соответствующей приборной базы, в т.ч. в рамках Парка наукоемкого приборостроения, на сумму более 61 млн руб. в 2023 году.

Эффективную научную деятельность университета обеспечивает тесная интеграция НИИ, КБ, академий, отдельных кафедр, научно-исследовательских лабораторий, научно-образовательных центров и центров коллективного пользования научным оборудованием (далее – ЦКП). В университете поддерживается и поощряется формирование горизонтальных связей в рамках сетевых проектов и кластеров, реализации междисциплинарных проектов. Интеграция обеспечивается в т.ч. за счет сети ЦКП по приоритетным направлениям деятельности.

По состоянию на отчетный период в университете действует **12** ЦКП и **1** УНУ.

Важнейшим ресурсом для повышения объема финансирования и эффективности НИОКР является современное научное оборудование.

Всего в состав ЦКП входит **157** единиц научного оборудования общей балансовой стоимостью **1 244 939** тыс. руб., из них оборудование стоимостью свыше 1 млн руб. – **92** единицы (**58,60 %**).

Сроки эксплуатации научного оборудования:

- до 10 лет – **28** единиц (**17,83 %**);
- свыше 10 лет – **129** единиц (**82,17 %**).

В 2023 году ЦКП в полной мере решены задачи развития объектов и межэлементных сетевых связей в рамках научной инфраструктуры университета; материального, кадрового и технологического обеспечения научных исследований; оснащения объектов научной инфраструктуры университета современным оборудованием и программным обеспечением, необходимым для осуществления эффективной научно-технической и инновационной деятельности, в том числе внедрения результатов интеллектуальной деятельности, исключительные права на которые принадлежат университету.

К основным показателям результативности ЦКП в 2023 году можно отнести следующие:

- количество выполненных НИР с использованием оборудования ЦКП – **21**;
- количество используемых методик – **94**, из них аттестованных – **56**;
- количество предоставленных услуг всеми ЦКП – **3 003**, из них для внешних пользователей – **81**;

- количество публикаций, подготовленных по результатам использования оборудования ЦКП – **103**;
- количество защищенных докторских и кандидатских диссертаций, подготовленных с использованием оборудования ЦКП – **8**;
- загрузка оборудования ЦКП – **79,68 %**, в т.ч. в интересах внешних пользователей – **23,61%**;
- количество внешних пользователей – **38**;
- стоимость выполненных работ – **54 238,36** тыс. руб., из них для внешних пользователей – **25 241,73** тыс. руб.

В университете с 1981 года действует уникальная научная установка «Имитационно-натурный гидроакустический комплекс» (руководитель – д.т.н. С.П. Тарасов), которая позволяет выполнять междисциплинарные исследования в следующих областях:

- акустические измерения;
- гидроакустическая аппаратура;
- оптоакустика;
- применение нанокompозитных материалов в акустических антеннах;
- экологический мониторинг;
- поиск и разведка полезных ископаемых;
- биоакустика.

Университетом на постоянной основе проводятся мероприятия по обеспечению достоверных и сопоставимых результатов измерений в рамках выполняемых исследований и разработок. В 2023 году комиссией Отдела метрологического обеспечения и эффективного использования оборудования проведен метрологический надзор в восьми структурных подразделениях университета.

**Для повышения научного потенциала и рейтинга университета в 2024 году необходимо выполнение следующих условий:**

- дальнейшая модернизация парка научного и технологического оборудования;
- повышение квалификации персонала;
- дальнейшее развитие механизмов поддержки обновления приборной базы университета;
- увеличение количества объектов научной инфраструктуры, находящихся в ведении вуза;
- увеличение количества предоставляемых с использованием парка научного оборудования услуг;
- увеличение количества наименований специального (специализированного) программного обеспечения, разработанного или находящегося в ведении вуза;
- развитие тематик проектов с применением научного и технологического оборудования;
- расширение взаимодействия с предприятиями и организациями в рамках совместных НИОКР и выполнения услуг;
- увеличение количества результатов интеллектуальной деятельности.

## **2.5. Основные инициативы в области научно-исследовательской политики и политики в области инноваций и коммерциализации разработок. Уникальные характеристики стратегического позиционирования и направлений развития**

Рейтинги университетов используются ЮФУ для оценки динамики развития в сравнении с вузами референтной группы по ключевым направлениям деятельности.

В Московском международном рейтинге «Три миссии университета» ЮФУ расположен на уровне 701–800. В рейтинге российских вузов «Интерфакс» ЮФУ расположен на 13 месте.

В предметных рейтингах RAEX Южный федеральный университет вошел в рейтинг по 20 дисциплинам, среди которых: математика, физика, биология, химия, история и археология, социология, педагогика и другие. ЮФУ входит в топ-10 по пяти дисциплинам: география (6), экология (8), биология (8), психология (10) и педагогика (5); и в топ-15 по 15 предметам: информационные технологии (14), технологии материалов (11), химия (11), геология (13) и другие. В рейтинг по дисциплинам «Электроника, радиотехника и системы связи» (12) и «Политология и международные отношения» (18) ЮФУ вошел впервые.



По данным рейтинга Times Higher Education ЮФУ расположился на 1201–1500 месте, укрепив свои показатели в области научных исследований и в области индустриальных доходов. ЮФУ вошел в ряд престижных предметных рейтингов исследовательских университетов Times Higher Education 2024 по ключевым направлениям исследований: естественным, инженерным, компьютерным и социальным наукам.

Таблица 2.5.1 – Позиции Южного федерального университета в рейтинге ТНЕ в разрезе предметных областей

Предметный рейтинг ТНЕ	Позиция в рейтинге
ТНЕ «Computer Science»	801–1000
ТНЕ «Business /Economics»	801+
ТНЕ «Physical Science»	1000+
ТНЕ «Engineering»	801–1000
ТНЕ «Social Sciences»	801+
ТНЕ «Arts Humanities»	601+
ТНЕ «Education»	601+

**Основные инициативы университета в области научно-исследовательской политики и политики в области инноваций и коммерциализации разработок направлены на развитие инфраструктуры поддержки исследований и инноваций и привлечение молодых исследователей.**

1. Развитие сети лабораторий и мер поддержки научной результативности (в 2023 году открыто 18 новых лабораторий; программа привлечения постдоков ЮФУ (17 человек в 2023 г.) является одной из наиболее масштабных среди подобных программ для вузов за пределами Москвы и Московской области; реализуется программа повышения эффективности исследований в аспирантуре).

2. Создание системы содействия развитию инноваций в макрорегионе и РФ, которая включает в себя массовое вовлечение студентов ЮФУ и других вузов в процесс технологического предпринимательства, реализацию программы Центра трансфера технологий и запуск стартап-студии университета, предлагающей комплексную поддержку студенческим стартапам – от развития предпринимательских навыков и акселерационных программ до непосредственного запуска и сопровождения стартапов (объем поддержки программы и ее проектов – более 130 млн руб. в 2023 г., более 5600 участников мероприятий из вузов Южного федерального округа).

3. Развитие института внешней научно-технологической экспертизы. Созданы 4 координационных совета с индустриальными партнерами по стратегическим проектам. Для оценки конкурсных заявок, дорожных карт программ развития структурных подразделений, итоговых отчетов в рамках проекта «Экспертное сопровождение проектной деятельности» привлечено 44 внутренних и 53 внешних эксперта (ИПУ РАН, ФИЦ ПХФ и МХ РАН, МГИМО, СПбГУ, КемГУ, БФУ, ТюмГУ). Активно ведется взаимодействие с Фондом перспективных исследований для оценки перспективности инициативных проектов НИОКР.

### Характеристики стратегического позиционирования и направлений развития

1. Развитие междисциплинарных исследований с акцентом на привлечение молодых ученых, студентов и аспирантов через участие в крупных программах, таких как «Приоритет-2030», «Передовая инженерная школа», «Мега-гранты», а также реализация проектов университетского технологического предпринимательства с финансированием стартап-проектов на сумму 50 млн рублей ежегодно (доля штатных сотрудников ЮФУ по основному месту работы – более 85 % от общей штатной численности, по этому показателю ЮФУ входит в топ-10 вузов РФ; по показателю R4\_c1 «Доля исследователей в возрасте до 39 лет в общей численности исследователей» ЮФУ входит в топ-15 вузов специальной части программы «Приоритет-2030», особого внимания требует показатель программы развития ЮФУ – R2\_б «Доля работников в возрасте до 39 лет в общей численности профессорско-преподавательского состава»).



**2. Сбалансированный портфель проектов НИОКР** отражает стремление университета к гармоничному сочетанию фундаментальных и прикладных исследований, обеспечивая университету возможность эффективной работы на различных уровнях готовности технологий (Общий объем доходов от НИОКР составил 2,714 млрд руб., в том числе реализуются крупные проекты для «Росатом» и ГК «Ростех» на общую сумму более 284 млн руб., включая разработку и поставку технологических решений).

**3. Направленные действия по преодолению барьеров для ускорения исследований**, нацеленных на ответы на глобальные вызовы и технологические барьеры; сосредоточение усилий на повышении результативности и скорости перехода к новым уровням готовности технологий (Приоритизация ресурсов на стратегически эффективные проекты, такие как экспресс-разработка материалов, почвенный инжиниринг и биогибридный интеллект).

В целом, описанные действия и стратегии ЮФУ формируют уникальное стратегическое позиционирование университета как ведущего центра научных исследований и разработок, активно взаимодействующего с промышленностью и обществом и успешно внедряющего инновации на практике.

### 3. РЕАЛИЗАЦИЯ МОЛОДЕЖНОЙ ПОЛИТИКИ И ОРГАНИЗАЦИЯ ВОСПИТАТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ

Деятельность в сфере молодежной политики и воспитательной работы в отчетном году выстраивалась согласно поставленным целям и задачам на 2023 год.

Мероприятия в области воспитательной работы и молодежной политики в 2023 году реализовывались в соответствии с решениями Государственного совета РФ «О реализации молодежной политики в современных условиях», состоявшегося 22 декабря 2022 года под председательством Президента РФ В.В. Путина, Федеральным законом от 30.12.2020 № 489-ФЗ «О молодежной политике в Российской Федерации», Основами государственной молодежной политики РФ на период до 2025 года, утвержденными распоряжением Правительства РФ от 29 ноября 2014 г. № 2403-р, Указом Президента Российской Федерации от 09.11.2022 № 809 «Об утверждении Основ государственной политики по сохранению и укреплению традиционных российских духовно-нравственных ценностей», Стратегией развития воспитания в Российской Федерации на период до 2025 года, Концепцией воспитательной работы Южного федерального университета (приказ от 4 марта 2021 г. № 45-ОД) и Рабочей программой воспитания в Южном федеральном университете (приказ от 3 июня 2021 г. № 112-ОД) по следующим приоритетным направлениям:

- развитие системы студенческого самоуправления и личности обучающихся, реализация основных направлений воспитательной работы Южного федерального университета, в том числе содействие научной деятельности обучающихся, поддержка и проведение культурно-массовых и творческих мероприятий, спортивно-оздоровительных мероприятий;
- профессиональная ориентация абитуриентов;
- реализация системы содействия трудоустройству;
- реализация комплекса мер социальной поддержки обучающихся, в том числе стипендиальное обеспечение обучающихся;
- обеспечение жилищной политики и социализации проживающих в общежитиях;
- адаптация иностранных обучающихся.

#### 3.1. Развитие системы студенческого самоуправления и личности обучающихся, реализация направлений воспитательной работы

Воспитательная работа Южного федерального университета как неотъемлемая часть образовательного процесса направлена на укрепление традиционных российских духовно-нравственных ценностей, ориентирована на социализацию молодежи, формирование у обучающихся высокого уровня гражданской культуры, патриотизма, нравственности и морали, приверженности здоровому образу жизни, профессиональной и творческой самореализации, развитие их личности.

Молодежная политика и воспитательная деятельность реализуются в Южном федеральном университете на основании принципов ценностно-ориентированного подхода, направленного на создание условий для самостоятельного осознанного выбора личностью своих поведенческих стратегий, формирование личности, способной к успешной социализации, формирование культуры обучающегося. Вырабатывается система ценностей университета с учетом внешней повестки и корпоративных традиций, в которую включены все участники образовательного процесса.

В 2023 году сотрудники Южного федерального университета повышали квалификацию в области воспитательной работы и молодежной политики: 6 работников прошли обучение по многоуровневой программе развития профессиональных компетенций в области воспитания и молодежной политики для команд университетов «Мастер воспитания», 24 преподавателя приняли участие в образовательной программе Минобрнауки «Голос поколения. Преподаватели». Сотрудники активно обучались по программам ДПО: дополнительная профессиональная программа повышения квалификации «Гибридная война», организованная Российским государственным социальным университетом; программы, реализуемые Координационным центром

Южного федерального университета по вопросам формирования у молодежи активной гражданской позиции, предупреждения межнациональных и межконфессиональных конфликтов, противодействия идеологии терроризма и профилактики экстремизма.

Обучающиеся ЮФУ в 2023 году приняли участие в опросах и исследованиях, таких как онлайн-тестирование для оценки личностного потенциала поступивших на обучение; социально-психологическое тестирование обучающихся Южного федерального университета, направленное на раннее выявление немедицинского потребления наркотических и психотропных веществ; опросы на платформах «Твой Ход» и «Неравнодушный человек». Институтом социологии и регионоведения проведен ежегодный опрос «Портрет студента Южного федерального университета».

На площадках Южного федерального университета проведены различные всероссийские диктанты и тесты: Всероссийский Исторический диктант, Всероссийская просветительская акция «Военно-патриотический диктант», Всероссийский Географический диктант, Всероссийский гражданско-патриотический диктант «Моя любовь, душа моя – Россия!», Всероссийский тест по истории Великой Отечественной войны и другие.

В отчетном году Южный федеральный университет принимал активное участие во Всероссийской акции #МЫВМЕСТЕ. Функционировал штаб ЮФУ, включающий в себя различные направления деятельности: сбор гуманитарной помощи, «горячая линия» телефона доверия, психологические и юридические консультации, донорские акции. Активное участие сотрудники и обучающиеся принимали в акциях «Вузы для фронта» и «Письма солдату». Регулярно проводились встречи с героями – участниками Специальной военной операции. Отдельно стоит отметить участие в акции #МЫВМЕСТЕ Военного учебного центра при ЮФУ, реализующего производство маскировочных сетей, тактических носилок, сбор гуманитарной помощи. В декабре 2023 года в ВУЦ при ЮФУ прошло открытие мемориальных досок в честь выпускников, погибших при выполнении воинского долга в ходе СВО. Гражданам, принимающим (принимавшим) участие в СВО и их детям, обучающимся в Южном федеральном университете, оказывается материальная поддержка, психологическое и юридическое консультирование.

В рамках сотрудничества с Ростовским региональным отделением Общероссийской общественной организации «Российский Красный Крест» в 2023 году организовано 145 выездов сотрудников психологической службы ЮФУ и студентов-волонтеров, обучающихся Академии психологии и педагогики, в пункты временного размещения беженцев. Специалисты психологической службы и волонтеры принимали участие в оказании психосоциальной и психологической помощи, активно включались в организацию тематических, спортивных мероприятий и праздников.

В 2023 году Южный федеральный университет во второй раз принял участие в проекте «Университетские смены», в рамках которого было организовано 5 профильных образовательных смен «Профориентационные технологии и формирование навыков будущего» для обучающихся образовательных организаций в возрасте от 14 до 17 лет из территорий новых субъектов Российской Федерации. Образовательно-туристские программы «Университетские смены» реализованы в соответствии с поручениями Президента Российской Федерации по итогам заседания Государственного Совета Российской Федерации 22 декабря 2022 года от 29.12.2022 № Пр-173ГС при участии Министерства науки и высшего образования Российской Федерации, Министерства просвещения Российской Федерации, Общероссийского общественно-государственного движения детей и молодежи «Движение первых», Федерального агентства по делам молодежи «Росмолодежь».

Программа направлена на приобщение обучающихся к российским традиционным духовным и культурным ценностям, правилам и нормам поведения в российском обществе и реализована в формате летнего профильного 10-дневного лагеря. В профильных университетских сменах ЮФУ в 2023 году приняли участие 224 обучающихся общеобразовательных школ и организаций среднего профессионального образования Запорожской области. В рамках программы смен дети приняли участие в тематических экскурсиях, предусматривающих разработанные в методике игропедагогики интерактивные профориентационные активности на площадках студенческих лабораторий и конструкторских бюро ЮФУ. Участники смен познакомились с настоящими и перспективными профессиями в области инженерных и естественных наук, педагогических, социально-гуманитарных и архитектурно-художественных направлений, совершили профессиональные пробы под руководством наставников, знакомясь с исследовательской деятельностью. Профильные университетские образовательные смены были реализованы силами профессорско-преподавательского состава и учебно-вспомогательного персонала Академии

психологии и педагогики при участии 12 структурных подразделений ЮФУ, преподавательского и воспитательского персонала СУНЦ ЮФО, обучающихся Южного федерального университета.

С 2021 года в ЮФУ реализуется казачий социокультурный компонент. Университет активно включен в работу Ассоциации образовательных организаций высшего образования, реализующих казачий образовательный компонент. В ЮФУ по состоянию на 30.12.2023 обучается более 400 выпускников казачьих кадетских корпусов, школ, реализующих казачий образовательный компонент как региональный. В 2023 году 40 педагогов кадетских корпусов и профильных школ поступили на программы педагогической магистратуры ЮФУ на условиях целевого набора обучения. К ключевым направлениям относятся: совершенствование кадрового потенциала образовательных организаций казачьей направленности; проведение профориентационной работы, предусматривающей участие обучающихся образовательных организаций казачьей направленности в научно-образовательных проектных сменах Образовательного кластера Юга России, организации выездных информационно-консультативных встреч с выпускниками и педагогическими коллективами, проведении проектных смен «История, память и военно-патриотическое воспитание»; проведение научно-методических и просветительских мероприятий, исследовательской работы в сотрудничестве ученых Южного федерального университета и педагогических коллективов образовательных учреждений казачьей направленности, родительской ответственности. Партнерами в работе являются: Войсковое казачье общество «Всевеликое Войско Донское», Департамент по делам казачества и кадетских учебных заведений Ростовской области, образовательные учреждения, реализующие в образовательной программе казачий компонент как региональный, Автономная некоммерческая организация «Федерация Казачьего Воинского Искусства “Спас”», Ростовская-на-Дону Епархия Русской Православной Церкви.

В отчетном году ЮФУ продолжил работу в рамках государственного задания Министерства науки и высшего образования России по теме «Научно-методическое и ресурсное обеспечение мероприятий, направленных на реализацию Стратегии государственной политики Российской Федерации в отношении российского казачества на 2021–2030 годы». Были разработаны и реализованы образовательные программы с учетом регионального компонента казачества.

В 2023 году осуществлен набор студентов на программу с двумя профилями подготовки: «Социальная педагогика и дополнительное образование», прошел второй выпуск слушателей по программе повышения квалификации педагогов-психологов и воспитателей кадетских корпусов «Психолого-педагогическое сопровождение процесса образования и воспитания лиц, обучающихся в казачьих кадетских корпусах и образовательных заведениях со статусом “казачье”».

В рамках международной стратегической сессии «Казачество на службе Отечеству» Институтом истории и международных отношений и Академией психологии и педагогики ЮФУ в 2023 году проведена Школа казачьих педагогов Юга России по теме «Педагогика казачества: традиции и инновации в образовательной деятельности учреждений Дона» как площадка обмена опытом и практиками непрерывного казачьего образования. В этот же период проведена проектная сессия «Презентация лучших практик социального партнерства в формировании региональной модели непрерывного казачьего образования».

На базе Института истории и международных отношений ЮФУ действует на постоянной основе межрегиональный казаковедческий семинар, ведутся исследования по истории и культуре донского казачества.

В 2023 году прошла присяга 2 взвода студенческого просветительского объединения «Казачья Сотня» ЮФУ. В настоящее время объединение включает в себя порядка 80 человек. Участники объединения – студенты, молодые ученые университета, заинтересованные в изучении традиций и культуры донского и российского казачества, в получении новых знаний и навыков в сфере социальной педагогики, военной психологии.

С сентября 2023 года ЮФУ стал пилотной площадкой реализации программы «Обучение служением». В декабре ЮФУ вошел в Консорциум вузов по развитию программы. Координатор подхода «Обучение служением» в Южном федеральном университете – заведующий кафедрой социальных технологий Деточенко Л.С.

В рамках первого года внедрения программы «Обучение служением» в Южном федеральном университете ее реализация состоялась в форме модуля проектной деятельности, что позволило обеспечить формирование профессиональных компетенций обучающихся в области социального проектирования у 2014 студентов, обучающихся по 46 направлениям подготовки.

Количество социальных партнеров, принявших участие в разработке проектов обучающихся ЮФУ, составило 96. Основными партнерами выступают: государственные учреждения, школы, НКО, общественные объединения, коммерческие организации, органы власти. 4 проекта реализованы на платформе Sfedu.Net. Более 60 преподавателей выступают наставниками реализуемых проектов. Информационное освещение программы представлено более 40 публикациями в средствах массовой информации и социальных сетях.

Проект Южного федерального университета «Пространство развития детей с РАС и поддержки их родителей “Ресурсная мастерская”» (руководитель – доктор педагогических наук, доцент Горюнова Л.В.) стал победителем в номинации «Обучение служением» Международной премии #МыВместе.

Южный федеральный университет активно включился в реализацию проекта «ДНК России», «Основы российской государственности» (далее – ОРГ). В марте 2023 г. в ЮФУ проведена Окружная научно-методическая конференция «Основы российской государственности», участниками которой стали 110 человек – представителей образовательных организаций высшего образования Южного федерального округа, а также новых территорий. В апреле 2023 г. 10 преподавателей ЮФУ прошли обучение методике преподавания ОРГ в Москве. С 31 мая по 21 июня 2023 года проведено обучение методике преподавания ОРГ профессорско-преподавательского состава ЮФО и новых территорий в ЮФУ (352 человека). Сотрудники университета приняли участие в стратегической сессии обучения руководителей региональных опорных методических центров ОРГ в Москве (июль 2023 г.), в обучении ППС методике создания образовательных событий в рамках курса «Основы российской государственности» в Центре знаний «Машук» (г. Пятигорск) (август 2023 г.).

С 1 сентября 2023 г. в Южном федеральном университете стартовал курс «Основы российской государственности», реализацией которого занимаются 30 преподавателей. Слушателями курса в первый год реализации стали 5500 обучающихся.

7 сентября 2023 г. создан региональный опорно-методический центр «Основы российской государственности» Южного федерального университета (руководитель – заведующий кафедрой теоретической и прикладной политологии Института философии и социально-политических наук Пупыкин Р.А.).

В октябре 2023 г. в ЮФУ проведен семинар-совещание с вузами ЮФО и новых территорий с научным руководителем «ДНК России» Полосиным А.В., в декабре – Научно-практическая конференция «Реализация курса “Основы российской государственности”: актуальные практики и перспективы развития» в ЮФУ.

5 декабря 2023 года опорный методический центр ЮФУ провел итоговую научно-практическую конференцию «Реализация курса “Основы российской государственности”: актуальные практики и перспективы развития» для подопечных вузов Юга России и Донбасса. 12 декабря 2023 г. преподаватели ЮФУ приняли участие в Конференции «Знание. Государство. Общественные науки» по итогам реализации курса «Основы российской государственности» в рамках Просветительского марафона Российского общества «Знание», посвященного 30-летию Совета Федерации на ВДНХ. В 2023 году ректор Южного федерального университета Инна Константиновна Шевченко избрана Председателем Ростовского регионального отделения Российского общества «Знание». Более 40 сотрудников Южного федерального университета являются лекторами Российского общества «Знание».

В рамках проектов Российского общества «Знание» на площадках Южного федерального университета прошли мероприятия («Поделись своим знанием», «Умное кино», «Знание.Государство», «Ученый в школе», «Знание.Герои», «Знание.Лекторий» и т.д.). Всего Ростовское региональное отделение Российского общества «Знание» в период с марта по декабрь 2023 года провело 852 мероприятия, охват аудитории – 22 418 человек.

16 сентября 2023 г. в рамках XIV Фестиваля науки Юга России был запущен трек «Знание.Наука», в рамках которого были проведены научные лекции. Открывающей лекцией стало выступление Анатолия Вассермана – российского публициста, телеведущего, участника телевизионных интеллектуальных игр, депутата Государственной думы РФ на тему «Как наука и технологии выживут в новое время», 14 лекций провели преподаватели Института философии и социально-политических наук, Академии биологии и биотехнологии им. Д.И. Ивановского, Института наук о Земле, Института социологии и регионоведения. Заключительным выступлением стала



лекция кандидата физико-математических наук, начальника отдела нанобиоматериалов и структур Курчатовского комплекса НБИКС-технологий Григорьева Тимофея Евгеньевича на тему «“Умные” полимерные и композиционные материалы», которая прошла на площадке Института математики, механики и компьютерных наук им. И.И. Воровича.

В феврале 2023 года в Музее истории ЮФУ состоялось торжественное открытие первичных отделений Российского движения детей и молодежи «Движение первых» в Южном федеральном университете. Общероссийская общественно-государственная детско-молодежная организация «Российское движение детей и молодежи “Движение первых”» образована по распоряжению Президента России Владимира Путина летом 2022 года. Южный федеральный университет стал первым в регионе вузом, предоставившим площадку для нового молодежного движения. Первичные отделения открылись в Южном федеральном университете, в Лицее и Колледже прикладного профессионального образования ЮФУ.

Молодежная политика и воспитательная работа университета направлены на развитие системы студенческого самоуправления, поддержку деятельности студенческих объединений и проектов, популяризацию идей добровольчества, развитие студенческих медиа.

### Студенческое самоуправление

Практики реализации молодежной политики в ЮФУ, в особенности развития молодежного самоуправления, поддержки деятельности студенческих клубов и объединений, стимулирования деятельности студенческих научных сообществ, поддержки молодежного предпринимательства и добровольчества, создания единого информационного пространства в студенческой среде путем развития студенческих медиа, поддержки патриотических клубов и др., являются визитной карточкой нашего университета. Также практики имеют успех не только внутри университета, позволяя вовлекать все большее количество обучающихся в продуктивную внеучебную деятельность, но и за его пределами. Их эффективность признается экспертным сообществом на всероссийском уровне.

В 2023 году обучающиеся Южного федерального университета одержали множество побед в различных направлениях деятельности молодежной политики. В декабре 2023 года в Москве прошел финал Всероссийского студенческого форума «Твой Ход». В финал конкурса прошли 13 обучающихся ЮФУ. Пять студенческих проектов победили в треке «Делаю» – это Дурманов Ярослав Владиславович с молодежным профориентационным проектом «Моя профессия», Григорян Карине Жирайровна с проектом «Маршруты истории», Гайдукова Анна Сергеевна с проектом «Вектор эмоций», Зубенко Елизавета Павловна с проектом «Главное – начать», Ксения и Дарья Пешехоновы с Telegram-ботом для иностранных обучающихся «Like at home».

В рамках Всероссийского студенческого форума «Твой Ход» прошел Всероссийский конкурс лучших практик организации деятельности студенческих советов образовательных организаций высшего образования, организованный Министерством науки и высшего образования, Общероссийской общественной организацией «Российский Союз Молодежи» и Федеральным агентством по делам молодежи «Росмолодежь». По его итогам студенческий совет юридического факультета стал лауреатом II степени в номинации «Лучшая организация деятельности студенческого совета учебного структурного подразделения» с практикой «Нет – стагнации. Да – преемственности», а Объединенный совет обучающихся ЮФУ стал лауреатом III степени в номинации «Лучшая организация деятельности студенческого совета образовательной организации». Начальник отдела развития социокультурных и исследовательских компетенций обучающихся ЮФУ Валерий Степанович Левшин выступил экспертом в номинации «Лучшая организация деятельности студенческого совета образовательной организации».

В завершение 2023 года прошло одно из самых престижных и значимых мероприятий для молодежной политики нашей страны – Российская национальная премия «Студент года», где Историко-патриотический центр ЮФУ стал лауреатом II степени в номинации «Патриотическое объединение года». На региональном уровне наши студенты стали победителями в пяти номинациях и заняли призовые места еще в шести:



*Лауреаты I степени:*

Аствацатуров Артём Андреевич – «Патриотическое объединение года» (Историко-патриотический центр ЮФУ);

Петров Александр Федорович – «Киберспортивный клуб года» (Студенческий киберспортивный клуб ЮФУ);

Росо Торрес Дубан Андрес – «Иностраннный студент года»;

Ряснянская Дарья Алексеевна – «Добровольческое объединение года» (Волонтерский центр ЮФУ);

Шкурат Елизавета Павловна – «Председатель совета обучающихся года».

*Лауреаты II степени:*

Кузнецова Валерия Сергеевна – «Общественник года»;

Шинкаренко Виолетта Андреевна – «Студенческое медиа года» (Студенческий информационный центр).

*Лауреаты III степени:*

Баян Юлия Андреевна – «Студенческое научное общество года» (СНО «Новые материалы для электрохимической энергетики»);

Доц Екатерина Александровна – «Интеллект года»;

Королева Вероника Сергеевна – «Спортсмен года»;

Лим Владислав Владимирович – «Юридическое объединение года» (Юридическая клиника ЮФУ).

11 проектов Южного федерального университета в 2023 году поддержаны финансированием «Росмолодежь.Гранты» в сумме на 14 350 000 рублей.

Одержали победу следующие проекты по направлениям:

*#вдохновляй* – Фестиваль творчества «Сцена»;

*#двигаЙ\_сообщество* – Форум органов студенческого самоуправления федеральных университетов «Южный формат»;

*#сохраняЙ\_природу* – «Экопоколение»;

*#точка\_притяжения* – Межрегиональный марафон разработки аппаратного обеспечения «Хакатон Cyber Garden Hardware»;

*#ты\_не\_один* – Студенческий психологический дискуссионный клуб «ЛИФТ»;

*#открывай\_страну* – «Культурная карта Дона»;

*#будь\_здоров* – Ростовский областной фестиваль уличной культуры «Уличная классика»;

*#защищай* – Научно-просветительский автопробег «Мы едины!»;

*#мывместе* – Форум организаторов волонтерской деятельности на базе ООВО «Помогаю помогать»;

*#создавай\_возможности* – Всероссийский молодежный форум IT-технологий;

*#береги* – Форум студенческой молодежи социальной сферы «ВоБлаго»;

Южный федеральный университет по итогам Всероссийского конкурса молодежных проектов среди образовательных организаций высшего образования вошел в топ-5 вузов по числу финансируемых проектов.

**Основными мероприятиями Объединенного совета обучающихся в 2023 году в соответствии с главными направлениями его деятельности стали:**

*в области повышения качества образования:* Совет обучающихся по повышению качества образования ЮФУ реализует систему контроля качества образования со стороны обучающихся университета, позволяет обеспечить участие обучающихся в формировании комфортных условий образовательного процесса, индивидуальных образовательных траекторий. Были реализованы такие проекты, как «Оценка обучающимися научно-педагогических работников», «Школа старостата – 2023» (образовательное мероприятие для старост первого года обучения, проведенное в октябре 2023 года, включало в себя такие блоки, как «Объединенный совет обучающихся: структура и основные направления деятельности», «Как стать другом для студентов и нужно ли это?», «Университет от “А” до “Я”», а также кейс-тренинг для участников). Представители Совета обучающихся по повышению качества образования и заинтересованные старосты участвовали в серии стратегических сессий, направленных на формирование проектных инициатив и идей для повышения качества образования в ЮФУ. Для подготовки членов Совета была

разработана и введена система обязательной аттестации, способствующая развитию профильных качеств для работы членов Совета обучающихся по повышению качества образования ЮФУ. В целях совершенствования информационной деятельности Совета было создано сообщество в социальной сети ВКонтакте, набравшее более 1000 подписчиков всего за один месяц. Для успешного функционирования группы и последующей реализации при организации фирменных мероприятий была разработана новая айдентика Совета: дизайн, логотип, проекты раздаточного материала, начата работа над созданием собственного маскота;

*в области повышения уровня образования в сфере студенческого самоуправления:* основными направлениями в данной области является развитие системы образовательных мероприятий Студенческого совета: «Школа студенческого самоуправления», которая проходила дважды: в мае – обучение председателей студенческих советов структурных подразделений и руководителей студенческих объединений университетского уровня, а также культурных организаторов структурных подразделений, в августе – обучение начинающих активистов Объединенного совета обучающихся по блокам: «Студенческое самоуправление» и «Медиа»; Школа актива Объединенного совета обучающихся (Студенческого совета) ЮФУ;

*в области адаптации первокурсников и иностранных обучающихся по принципу «равный-равному»:* Корпус студенческого наставничества осуществляет адаптацию обучающихся-первокурсников по принципу «равный-равному», что означает закрепление за каждой академической группой обучающегося-старшекурсника, который сопровождает первокурсников с первого дня обучения и обеспечивает их активное вовлечение в учебную и внеучебную деятельность. Для подготовки наставников первого курса проводится «Школа наставничества», которая в 2023 году прошла в два этапа (первый – образовательные лекции и тренинги в июне 2023 года; второй – очная образовательная программа по командообразованию, психологической подготовке наставников в августе 2023 года). В 2023 году был введен проект «Наставники. Наследие», в рамках которого первокурсники ознакомились с деятельностью наставников академических групп и обучились социальному проектированию. Осенью 2023 г. была проведена квест-экскурсия «Explore Rostov» по г. Ростов-на-Дону, суть которой заключалась в том, чтобы познакомить иногородних студентов с историей города. Также была проведена оценка качества деятельности наставников академических групп и старших наставников структурных подразделений;

*в области выявления и поддержки талантливых обучающихся:* продолжается интенсивное вовлечение обучающихся в формирование собственного Персонального рейтинга в Информационно-аналитической системе ЮФУ: за 2023 год проведены две открытые встречи обучающихся и руководителей направлений Персонального рейтинга, в рамках которых руководители выступили с образовательными лекциями по заполнению портфолио. Трансляции встреч также были опубликованы в открытом доступе. Платформа также предполагает реализацию крупнейших конкурсов университета на основании портфолио обучающегося (конкурс на повышенную государственную академическую стипендию, конкурс на переселение, конкурс по переходу с платного обучения на бесплатное и др.). В 2023 году реализация конкурса осуществлялась в соответствии с новейшей нормативно-правовой базой, отразившей накопленный опыт и современные тенденции в молодежной политике и воспитательной деятельности.

*в области развития проектной культуры обучающихся:* в 2023 году во второй раз была проведена Школа студенческого предпринимательства «Лавина», в рамках которой студенты ЮФУ получали знания и опыт в создании социальных и бизнес-проектов, которые в дальнейшем были доработаны с представителями Объединенного совета обучающихся и направлены для участия во Всероссийском конкурсе молодежных проектов, проводимым Федеральным агентством по делам молодежи «Росмолодежь». Результатом стала победа в конкурсе «Росмолодежь. Гранты» 11 молодежных проектов обучающихся и сотрудников ЮФУ с общей суммой гранта в 14 340 000 рублей;

*в области популяризации студенческого спорта и здорового образа жизни:* реализованы масштабные университетские и региональные проекты по формированию здорового образа жизни в молодежной среде и вовлечению обучающихся в спортивную деятельность: «Спартакиада студентов ЮФУ – 2023», отборочный этап Чемпионата АССК России, Клубный турнир АССК России, образовательный проект «ССК.Старт», «Кубок первокурсника ЮФУ – 2023», «Фестиваль спорта ЮФУ – 2023», «Универсиада студентов ЮФУ – 2023», Спартакиада сотрудников, Чемпионская гонка, Образовательная смена «ЮФУ – территория спорта» на базе практик и спортивно-

оздоровительного туризма ЮФУ «Лиманчик», Трейл-забег «Ботаника Донская степь». Благодаря грантовой поддержке ФАДМ «Росмолодежь» был реализован проект «Уличная классика»;

*в области содействия патриотическому воспитанию обучающихся:* основным вектором деятельности Историко-патриотического центра ЮФУ стало развитие гражданского патриотизма в молодежной среде с упором на формирование университетской и общероссийской гражданской идентичности. В 2023 году Историко-патриотический центр ЮФУ присоединился к развитию концепции «10 граней патриотизма» и реализовал в совокупности 117 мероприятий в городе Ростове-на-Дону и Таганроге. Историко-патриотический центр сформировал портфель стратегических проектов в области развития гражданского и патриотического воспитания молодежи в виде следующих проектов: «Школа Историко-патриотического центра ЮФУ», Региональный патриотический форум Ростовской области «Платовские встречи» и просветительский проект «ОСОбые встречи». Все три стратегических проекта призваны изменить и модернизировать механизмы реализации патриотического воспитания с учетом интеграции регионального компонента и инструментов институционализации студенческой молодежи в современные программы и практики патриотического воспитания. В рамках проведения регионального патриотического форума Ростовской области «Платовские встречи» была осуществлена комплексная политика по представлению ключевых региональных практик патриотического воспитания в фокусе деятельности студенческих и молодежных патриотических объединений региона. В рамках просветительского проекта «ОСОбые встречи» был сформирован ряд проектов по организации встреч общественных и государственных деятелей с молодежью Южного федерального университета с целью формирования регионального и общероссийского самосознания, а также в рамках содействия в области формирования формулы идентичности обучающихся по типу «Университет – Регион – Государство». Цикл видеолекций в рамках медиаформата «ОСОбая история» позволил сформировать новые формы популяризации истории среди молодежи с целью проецирования традиционных российских и общемировых ценностей.

Все эти аспекты определяют становление студенчества Южного федерального университета как самостоятельных и инициативных специалистов, развивающих не только образовательные и научные компетенции, но и свои «мягкие компетенции» для успешной профессиональной деятельности на современном рынке труда. В этих условиях важнейшей задачей становится создание условий и среды для формирования гармонично развитой личности каждого обучающегося.

### **Взаимодействие с внешними партнерами**

Объединенный совет обучающихся взаимодействует со многими организациями в области развития студенческого самоуправления.

На муниципальном уровне ОСО ЮФУ взаимодействует с представителями органов местного самоуправления, Управлением по молодежной политике г. Ростова-на-Дону, а также с Городским студенческим советом и районными Советами молодежи города.

На региональном уровне идет постоянное взаимодействие с региональной общественной организацией «Донской Союз Молодежи», Ассоциацией волонтерских центров Ростовской области, Комитетом по молодежной политике Ростовской области, Ростовским региональным отделением Всероссийского общественного движения «Волонтеры победы», государственным автономным учреждением Ростовской области «Донволонтер», Ростовской региональной культурно-просветительской общественной организацией «Альянс Франсез – Ростовская область», ГАУ РО «Центр патриотического воспитания молодежи Ростовской области» («Ростовпатриотцентр») и др.

На всероссийском уровне Объединенный совет обучающихся является постоянным участником мероприятий и проектов ФАДМ «Росмолодежь», АНО «Россия – страна возможностей», Общероссийской общественной организации «Российский Союз Молодежи», АСПК «Я горжусь», Общероссийского народного фронта, Ассоциации «зеленых» вузов России, Центра знаний «Машук», РДДМ, Ассоциации волонтерских центров и др.

### Основные проекты и достижения в 2023 году

В качестве наиболее значимых проектов Объединенного совета обучающихся, реализованных в 2023 году, следует выделить:

**Всероссийский форум органов студенческого самоуправления федеральных университетов «Южный формат»** – форум проходил на базе Южного федерального университета по трем направлениям: «Третья миссия университета и студенческое самоуправление: точки интеграции и реализации», «Студенческие объединения», «Молодежь и наука». Всероссийский форум объединил более 400 обучающихся высших учебных заведений по всей стране. «Южный формат» проходил на базе Главного корпуса ЮФУ в смешанном формате: 90 обучающихся вузов были приглашены для очного участия, а для тех, кто не смог приехать или не прошел конкурсный отбор, была предусмотрена возможность дистанционного подключения ко всем программным мероприятиям проекта. Итогом форума стало установление партнерских взаимоотношений с ведущими университетами страны в сфере развития студенческого самоуправления, формирование совместных проектных инициатив по трем направлениям работы Форума.

**Конкурс «Студент года ЮФУ – 2023»** – конкурс направлен на выявление, поддержку и поощрение достижений обучающихся, а также развитие системы студенческого самоуправления Южного федерального университета. В 2023 году конкурс прошел по следующим направлениям и номинациям: «Деятельность в рамках Штаба студенческих отрядов ЮФУ» (номинация «Боец Штаба студенческих отрядов года»); «Добровольческая деятельность обучающихся» (номинация «Доброволец года»); «Иностранные обучающиеся» (номинация «Иностранный обучающийся года»); «Информационная деятельность обучающихся» (номинации: «Фотограф года», «Журналист года», «Дизайнер года», «Видеограф года»); «Наставничество» (номинация «Наставник года»); «Научно-исследовательская деятельность обучающихся» (номинации: «Молодой ученый года в области естественных и физико-математических наук», «Молодой ученый года в области гуманитарных и социально-экономических наук», «Молодой ученый года в области психологии и педагогики»); «Общественная деятельность обучающихся» (номинация «Общественный деятель года»); «Перспектива года» (номинация «Перспектива года»); «Спортивная деятельность обучающихся» (номинации «Спортсмен года в мужском зачете», «Спортсмен года в женском зачете»); «Эрудиция» (номинация «Эрудиция года»); «Староста года» (номинация «Староста года»); «Профсоюзный лидер» (номинация «Профсоюзный лидер года»); «Архитектура и искусство» (номинация «Студент года в области архитектуры и искусств»); «Культурно-творческая деятельность» (номинации «Артист года» и «Event-организатор года»).

В заочном этапе конкурса обучающиеся отвечали на вопросы, направленные на выявление общей эрудированности, знаний об истории университета и положений Этического кодекса ЮФУ, а также специфических знаний в соответствии с выбранной номинацией. Очные этапы конкурса предусматривали прохождение таких конкурсных испытаний, как самопрезентация достижений за прошедший год, видеовизитка, представление результатов научно-исследовательской деятельности, построение планов мероприятий в сфере общественной деятельности и др. В совокупности в очном этапе приняли участие более 200 обучающихся университета.

В 2023 году особенностью конкурса стало появление новой номинации в направлении «Информационная деятельность» – «SMM-специалист года», а также была введена номинация «Студенческий совет года». В рамках номинации «SMM-специалист года» обучающиеся представляли свое портфолио, в котором отражен лучший кейс ведения социальной сети участника, а также разрабатывали презентации на тему «Способы продвижения высшего образования в России при помощи социальных сетей, связанных с вузом». В рамках номинации «Студенческий совет года» студенческие советы структурных подразделений представляли программы развития направлений деятельности студенческого совета, проходили тестирование, а также разрабатывали кейс организации проектов университетского уровня.

**Школа студенческого самоуправления** – проект направлен на развитие принципа преемственности и взаимного обучения в рамках деятельности органов студенческого самоуправления. Школа позволяет не только передавать существующие знания в различных направлениях деятельности Объединенного совета обучающихся ЮФУ, но и прорабатывать новые направления, формировать проектные инициативы обучающихся, воспитывать культуру взаимопомощи и взаимодействия обучающихся. Каждый год Школа студенческого самоуправления делает акцент на конкретных сферах



молодежной политики: молодежные медиа, наставничество, добровольческая деятельность, спорт и др. Проект направлен на включение представителей младших курсов в деятельность Объединенного совета обучающихся, воспитывает их гражданское самосознание, восприятие себя как активного участника образовательного процесса. Кроме того, Школа студенческого самоуправления формирует необходимые «мягкие компетенции» обучающихся (навыки коммуникации, проектной деятельности, самопрезентации, работы в команде и др.).

## Развитие добровольческого движения (волонтерство)

*Цели и задачи:* популяризация идей добровольчества, развитие социальной самореализации студенческой молодежи путем вовлечения в волонтерскую деятельность, создание условий для развития добровольческого движения и активизации участия обучающихся в социально-значимых акциях и проектах.

Волонтерский центр ЮФУ осуществляет волонтерскую поддержку основных мероприятий структурных подразделений университета, выступает организатором и соорганизатором мероприятий всероссийского, регионального, муниципального и университетского уровней.

Волонтерский центр ЮФУ в 2023 году стремился повысить значимость обучения организаторов добровольческой деятельности посредством проведения межрегионального форума «Помогаю помогать», экспертами и участниками которого стали представители вузов из разных субъектов Южного федерального округа.

В период с августа по ноябрь 2023 года был реализован культурно-просветительский проект «Культурная карта Дона», направленный на развитие направления «Волонтеры культуры» среди молодежи Ростовской области, а также на сохранение исторической памяти и популяризацию культурного туризма в Ростовской области.

В 2023 году Волонтерский центр ЮФУ продолжал активную реализацию проекта «#МыВместе», направленного на помощь семьям мобилизованных и сбор гуманитарной помощи.

Одним из важных направлений деятельности Волонтерского центра ЮФУ в 2023 году стало развитие акций по популяризации донорства в молодежной среде. Более 140 обучающихся ЮФУ стали донорами.

## Развитие студенческих медиа

*Цели и задачи:* формирование информационного пространства университета через эффективное включение студенческой молодежи в интеллектуальную и творческую деятельность, совершенствование информационной культуры и навыков проектной деятельности в медиапространстве.

В настоящее время в Южном федеральном университете активно функционирует 5 медиаобъединений: Студенческий информационный центр ЮФУ, Студенческий медиациентр «SFEDUMEDIA», официальное телевидение Института социологии и регионоведения «ВКурсе.TV», объединение юридического и экономического факультетов «LENS» и пресс-служба Объединенного совета обучающихся ЮФУ. Общая совокупность подписчиков студенческих медиа ЮФУ в социальных сетях – более 27 000 человек.

Одной из важнейших задач развития деятельности студенческих медиа становится подготовка кадров по четырем медийным направлениям (журналистика, видеография, фотография, дизайн) и постоянное развитие их профессиональных компетенций путем создания собственных образовательных медиапроектов. Летом 2023 года была реализована выездная смена Студенческого информационного центра ЮФУ с целью обучения студентов, начинающих свой путь в сфере медиа. В сентябре 2023 года прошла уже ставшая традиционной медиашкола «Точка роста», организованная всеми студенческими медиа совместно. Количество участников Школы составило более 150 обучающихся.

К собственным проектам студенческих медиа в 2023 году можно отнести: шоу «Третий этаж» и «Такой вопрос», исторический подкаст «Да, это было» и литературный подкаст «Экранизация», фотоклуб Pho-talk от SFEDUMEDIA; медиашколу «Медиамастерская», выставку плакатов «В контексте» и коллажный мастер-класс от Студенческого информационного центра ЮФУ; медиа-

школу «#LENS» от медиацентра LENS; подкаст «ВКурсе.Шоу» и проект «Научи ректора» от ВКурсе.TB.

## Культурно-массовое направление

*Цели и задачи:* развитие творческого потенциала и творческих способностей студентов, содействие самореализации обучающихся, развитие творческих коллективов и объединений.

2023 год был насыщенным в плане творческих мероприятий, некоторые из которых проходили в смешанном формате, что означает очное присутствие зрителей в зале и наличие прямых трансляций мероприятий для зрителей, которые не смогли посетить мероприятия.

Первым мероприятием в 2023 году стал «Торжественный студенческий бал», приуроченный к празднованию Всероссийского дня студента. В г. Таганроге в студенческом клубе ЮФУ 25 января собрались студенты, преподаватели, администрация университета, а также почетные гости. Все участники бала смогли погрузиться в атмосферу традиционного Русского бала. В официальных социальных сетях ЮФУ велось сопровождение бала – фото- и видеосъемки.

Самым значимым событием творческой жизни университета по праву считается фестиваль «Студенческая весна ЮФУ» (далее – Фестиваль). Принимая во внимание значимость Фестиваля для обучающихся и сотрудников, в этом году была выбрана тематика фестиваля «Технология счастья». 10 марта в Южном федеральном университете состоялась торжественная церемония открытия Фестиваля. Представители структурных подразделений ЮФУ представили презентации планируемых концертов и творческих программ «Студенческой весны» 2023 года. В период с 13 марта по 5 апреля почти каждый день в Областном доме народного творчества проходили концерты подразделений ЮФУ. Фестиваль представлял из себя 20 концертов структурных подразделений и Гала-концерт, подводящий итоги Фестиваля. Концерты проводились в смешанном формате, трансляции концертов в социальной сети набрали более 400 тысяч просмотров.

Следующим этапом после Фестиваля ЮФУ стал Областной этап Студенческой весны. Студенческие коллективы и подразделения университета представили около 90 творческих номеров и получили более 80 наград, выиграла Гран-при в 6 направлениях и в общем зачете областного этапа фестиваля. На XXXI фестиваль «Всероссийская студенческая весна», проходивший в Перми с 18 по 24 мая, отправилась делегация из 70 студентов. Делегация выступила с номерами в различных направлениях, часть из которых принесла награды нашему университету, в том числе Гран-при в инструментальном направлении.

С 3 по 7 апреля 2023 года в Краснодарском крае прошел Молодежный фестиваль «Всероссийский студенческий марафон». Команда «Паприка», которая представляет Южный федеральный университет, заняла второе место в общем зачете фестиваля в премьер-лиге, стала победителем и призером множества турниров в направлениях: спорт, интеллектуальные игры и творчество.

Отдел культуры и творчества оказывал максимальное содействие в организации мероприятий: техническое сопровождение (звуковое и световое оборудование и техника), организация прямых трансляций, подготовка программы и сценария мероприятий, проведение торжественных церемоний, помощь в подготовке костюмов, реквизита для участников мероприятий, а также предоставление творческих номеров от коллективов ЮФУ и студентов.

В 2023 году традиционный для ЮФУ субботник «Цветущий сад» был проведен совместно с фестивалем «Эко-поколение». Сначала студенты, сотрудники ЮФУ и городские волонтеры наводили порядок в Ботаническом саду, а после уборки проходили мастер-классы и лекции по темам эко-добровольчества и культуры обращения со вторичными отходами. Это совместный проект государственного автономного учреждения Ростовской области «Донволонтер» и ЮФУ, направленный на экологическое просвещение населения Ростовской области. В нем приняли участие порядка тысячи студентов структурных подразделений ЮФУ и городские волонтеры, а также ученики СУНЦ ЮФО и Лицея ЮФУ.

Уже не первый год на Площади им. атамана М.И. Платова проходит концерт, посвященный празднованию Дня победы. На Большой Садовой талантливые и яркие музыкальные, вокальные и танцевальные коллективы студентов ЮФУ представляли художественные номера, исполняли песни военных лет, читали письма с фронта и стихи, посвященные Победе. В этом году масштаб праздника был увеличен: на протяжении переулка Университетский была организована



выставка о сотрудниках ЮФУ, участвовавших в ВОВ, а возле Донской публичной библиотеки студенты университета читали стихи фронтовых лет.

В этом году сотрудники Отдела культуры и творчества успешно поучаствовали во Всероссийском конкурсе молодежных проектов среди образовательных организаций высшего образования «Росмолодежь.гранты» и выиграли финансирование в размере 1 370 000 рублей, что позволило расширить масштаб проведения таких проектов, как творческая школа «Сцена», «Кубок первокурсников», «Эко-поколение».

Отдельно стоит отметить творческую школу «Сцена», которая проходила в период с 17 по 31 июля на базе практик и спортивно-оздоровительного туризма ЮФУ «Лиманчик». Смена направлена на развитие творческого потенциала обучающихся, навыков социального проектирования, работы в команде и способностей к наставничеству. Программа смены состояла из трех блоков: «Танцевальное направление», «Театральное направление», «Вокальное направление». Две недели для участников проводились мастер-классы от преподавателей и выпускников ЮФУ, а также спортивные и творческие мероприятия. По итогам студенты были награждены сертификатами. Участниками смены стали более 60 человек, которые сейчас составляют основу творческого актива университета.

Отделу культуры и творчества удалось провести «Студенческий марафон ЮФУ» в привычном формате. Марафон состоялся на территории Объединенного студенческого кампуса ЮФУ. Участники соревновались в четырех основных блоках: спортивный, интеллектуальный, творческий и медиа. Всего в марафоне приняли участие более 900 студентов.

22 октября в Областном доме народного творчества состоялся конкурс «Кубок первокурсника». Структурные подразделения представили свои видеоролики на тему «Мой факультет – мой выбор», подготовили многожанровые номера с участием первокурсников, а также профайлы, в которых зрители познакомились с командой выступающих. Запись концерта, опубликованная в социальной сети «ВКонтакте», набрала более 10 тысяч просмотров.

Богатый на творческие мероприятия 2023 год порадовал танцевальным конкурсом в ЮФУ, который с 2020 года носит название «Оттенки». В конкурсе, прошедшем 12 ноября, поучаствовало более 400 танцоров. Они соревновались в различных номинациях: эстрадный танец, народный танец, современная хореография и другие.

3 декабря прошел театральный фестиваль ЮФУ «Роли», на котором обучающиеся университета соревновались между собой в театральном искусстве. По результатам конкурсных показов жюри выявили лучших в номинациях «театр малых форм», «литературно-музыкальная композиция», «пластический спектакль», «художественные слова», «драматический театр» и специальной номинации «Послушайте!».

Конкурс «Золотой голос ЮФУ» является завершающим творческим мероприятием года в университете. 19 ноября в Музее истории ЮФУ прошли отборочные прослушивания, в ходе которых жюри выбрало финалистов. В отборе приняло участие 150 студентов, а 9 декабря на сцене Областного дома народного творчества выступили 15 финалистов, представляющих 10 структурных подразделений ЮФУ.

На протяжении всего 2023 года на сцене Студенческого клуба в городе Таганроге проходили концерты студентов и творческих коллективов ЮФУ. Проект «Твой выход, первокурсник» представляет из себя четыре полноценных концерта от студентов подразделений ИТА ЮФУ, направленных на адаптацию, социализацию и раскрытие творческого потенциала первокурсников. По итогам четырех концертов подразделений проводится Гала-концерт и церемония награждения самых удачных номеров. Помимо проектов для первокурсников в течение года на сцене можно было увидеть авторские постановки, музыкальные и благотворительные концерты, спектакли студии пластического движения ЮФУ «32» и концерты оркестра народных инструментов «НОРНИ». Суммарно за год проведения мероприятий в Студенческом клубе (онлайн и офлайн) концерты посмотрели более 50 тысяч человек.

## Спортивно-оздоровительное направление, популяризация здорового образа жизни

*Цели и задачи:* развитие студенческого спорта, поддержка студенческих спортивных клубов и студенческих спортивных лиг как неотъемлемого компонента социальной, культурной и профессиональной социализации студенчества, усвоения норм и ценностей культуры здорового образа жизни, гражданской и общественной активности на основе приверженности целям и идеалам всестороннего развития человека.

В отчетном году организован ряд спортивных проектов, в реализации которых активное участие приняли органы студенческого самоуправления.

**В качестве наиболее значимых спортивных мероприятий, реализованных в 2023 году, следует выделить следующие:**

*1. Кубок ЮФУ по мини-футболу, посвященный Дню защитника Отечества.*

Кубок проводился 22 февраля 2023 года в СК «Звезда». В мероприятии принимали участие 4 команды. В студенческом турнире участвовали команды «Профком ЮФУ», «Ассоциация выпускников ЮФУ», «Интер ССК ЮФУ» и «ИТА ЮФУ». Первый полуфинальный матч завершился победой команды «Ассоциация выпускников ЮФУ». Вторым – победой команды «Профком ЮФУ». В матче за 3-е место победила команда «ИТА ЮФУ» из города Таганрога. В финале сразились команды ветеранов и легенд «Ассоциация выпускников ЮФУ» с действующими студентами – командой «Профком ЮФУ». Матч завершился победой студенческой команды.

*2. Школа «ССК/СТАРТ».*

Образовательный проект проходил в статусе регионального проекта с 3 по 5 марта 2023 года и реализовывался по трем направлениям: «Организация спортивных событий» (базовый и продвинутый уровень), «Фото» (базовый и продвинутый уровень) и «Журналистика». В направлении «Фото» участники определили роль пресс-службы студенческого спортивного клуба вместе с направлением «Журналистика», изучили распознавание и использование света, освоили принципы редактирования, узнали негласные правила деятельности спортивного фотографа, получили советы по съемке индивидуальных и командных видов спорта, научились использовать смартфон для создания фотографий. Журналисты освоили основные элементы в материалах о спортивных событиях и приемы, которые делают текст интересным, легким и захватывающим, узнали секреты SMM в спорте и особенности честного копирайтинга для спортивного сообщества. Все участники успешного образовательного проекта участвовали в деловых играх и применяли полученные знания на практике.

*3. Клубный турнир АССК России.*

В этом году совместно с региональным отделением АССК России в Ростовской области провели новое для региона мероприятие. В нем приняли участие представители 4-х образовательных организаций, соревновавшиеся в 5-ти видах спорта. Отличительной чертой стало проведение соревнований по новым для университета видам спорта: доджбол и кроссфит.

*4. Всероссийская акция «Кубки и цветы».*

В рамках празднования Международного женского дня состоялся региональный турнир по волейболу, где всем участницам были вручены букеты тюльпанов от организаторов. Акция проведена в сотрудничестве с Общероссийской молодежной общественной организацией «АССК России».

*5. Дополнительный отборочный этап Чемпионата АССК России.*

Это спортивное событие регионального уровня. Победители турниров получали квоту на участие во Всероссийском финале. В рамках участия в Чемпионате АССК России команды нашего университета соревновались с представителями лучших команд других образовательных организаций высшего образования Ростовской области по 3-м видам спорта: баскетбол 3×3, мини-футбол и волейбол.

*6. Спартакиада студентов ЮФУ – 2023.*

Традиционно проект состоял из двух этапов. Первый этап проходил внутри структурных подразделений, где студенты выявляли лучших спортсменов и выигрывали квоты для участия во втором этапе, на котором соревновались лучшие представители структурных подразделений.

Соревнования по 11 видам спорта проходили с 11 февраля по 23 апреля 2023 года.

В соревнованиях приняли участие около 1700 студентов из 21 структурного подразделения, организацией занимались более 100 активистов студенческого спортивного клуба ЮФУ. За призовые места и участие в соревнованиях командам структурных подразделений начислялись

баллы в общекомандный зачет. По итогам общекомандного зачета первое место заняла Академия физической культуры и спорта, второе место – физический факультет, третье – Институт наук о Земле.

*7. XII Кубок ректора ЮФУ по мини-футболу.*

В мае был проведен 12-й Кубок ректора ЮФУ по мини-футболу, в котором приняло участие более 15 команд, состоящих из студентов, выпускников и сотрудников. Было проведено более 50 матчей. Нововведениями в этом году стали онлайн-жеребьевка, прямые трансляции матчей, выступления творческих коллективов и музыкальное сопровождение. В упорной борьбе первое место заняла команда «Привоз», второе – команда «ИТА ЮФУ-1», третье – «Интер ССК ЮФУ-2».

*8. Фестиваль национальных видов спорта.*

На территории Объединенного студенческого кампуса Южного федерального университета 27 мая 2023 года был реализован новый проект, направленный на привлечение обучающихся к национальным видам спорта. Организаторами турнира являлись студенты, прошедшие обучение на образовательном проекте «ССК|СТАРТ». В проекте приняли участие более 400 студентов из Анголы, Афганистана, Гвинеи, Гвинеи-Бисау, Египта, Китая, Колумбии, Конго, Марокко, Монголии, Палестины, Туркменистана, Турции, Узбекистана, Эквадора и др. стран. Соревнования проходили по 7-ми видам спорта.

*9. Кубок ЮФУ по мини-футболу, посвященный Дню России.*

7 июня 2023 года состоялся корпоративный кубок по мини-футболу, посвященный Дню России. По традиции в нем приняли участие команды активистов Объединенного совета обучающихся, преподавателей и сотрудников Южного федерального университета. Победителем стала команда сотрудников.

*10. Кубок первокурсника ЮФУ – 2023.*

24 сентября на территории Объединенного студенческого кампуса и спортивно-оздоровительного комплекса «Южный меридиан» прошел Кубок первокурсника ЮФУ-2023, в котором приняло участие более 500 человек. В этом году в рамках Кубка состоялись соревнования по 7-ми видам спорта: мини-футбол, бадминтон, баскетбол 3x3, волейбол 4x4, настольный теннис, панафутбол 1x1 и шахматы.

В соревнованиях могли принимать участие команды студентов 1 курса бакалавриата и специалитета, обучающиеся на одном структурном подразделении.

В напряженной борьбе места общекомандного зачета распределились следующим образом:

1-е место – Академия физической культуры и спорта;

2-е место – Институт социологии и регионоведения;

3-е место – Экономический факультет.

*11. Фестиваль спорта ЮФУ – 2023.*

8 и 15 октября в Южном федеральном университете для тысячи студентов прошел масштабный спортивный праздник – VI Фестиваль спорта ЮФУ. Студенты различных структурных подразделений боролись за победу в 9-ти видах спорта: шахматы, настольный теннис, перетягивание каната, мини-футбол, баскетбол 3x3, бадминтон, волейбол 4x4, скиппинг, подтягивание на перекладине. Один участник мог участвовать только в одной дисциплине.

Сотрудники и преподаватели участвовали в соревнованиях наравне со студентами, а украшением стала прекрасная и красочная «Битва болельщиков».

В торжественном открытии приняли участие: олимпийский чемпион по греко-римской борьбе, депутат Законодательного собрания Ростовской области Самургашев Вартерес Вартересович, генеральный директор БК «Пересвет-ЮФУ», президент Федерации баскетбола Ростовской области, олимпийская чемпионка Швайбович Елена Петровна.

По итогам общекомандного зачета 1-е место заняла Академия физической культуры и спорта, 2-е место – физический факультет, 3-е место – Институт Наук о Земле.

*12. Студенческая футбольная лига.*

Соревнования по мини-футболу, в которых принимают участие студенты структурных подразделений. В 2023 году участие в лиги приняли 20 команд, общее количество участников составило 140 человек. СФЛ проводился в рамках внутривузовского этапа Чемпионата АССК России. Победителем стала команда «МФК Иверия ЮФУ», второе место у команды «ПЗ-1122», бронза досталась команде «Старая гвардия».

13. Универсиада ЮФУ – 2023.

Серия мероприятий «Универсиада ЮФУ» началась с турнира по большому теннису 17 сентября 2023 года. В течение 3 месяцев было проведено 16 турниров, в которых приняло участие более 2000 студентов. В командных видах спорта команды могли формироваться из студентов разных структурных подразделений. В 2023 году в Универсиаде появились турниры по пейнтболу и скалолазанию.

14. Открытый кубок ЮФУ по волейболу, посвященный памяти Ю.А. Жданова.

В конце года традиционно состоялся турнир по волейболу, в котором принимают участие сборные команды студентов, сотрудников и выпускников Южного федерального университета. В мужском и женском турнирах приняли участие по 4 команды. Итоги мужского турнира: 1-е место – Выпускники ЮФУ; 2-е место – Сборная ИТА ЮФУ; 3-е место – Сотрудники ЮФУ. Итоги женского турнира: 1-е место – Ветераны ЮФУ; 2-е место – Сборная ЮФУ; 3-е место – Сборная ИТА ЮФУ.

15. Новогодний кубок ЮФУ по мини-футболу.

27 декабря 2023 года состоялся традиционный новогодний кубок по мини-футболу, в котором приняли участие сотрудники и студенты Южного федерального университета.

В напряженной борьбе места распределились следующим образом: 1-е место – Сборная выпускников; 2-е место – Сборная сотрудников; 3-е место – Активисты ССК ЮФУ.

### Результаты спортивных команд Южного федерального университета за 2023 год

За 2023 год количество сборных команд увеличилось и составило 38, что на 50 % больше, чем показатель 2021 года. Число спортсменов, состоящих в сборных командах университета, увеличилось до 496. По сравнению с 2021 годом численный прирост спортсменов в сборных командах университета составил 77 %.

Число соревнований регионального, всероссийского и международного уровня, в которых приняли участие наши спортсмены, – 104. В 2023 году наша команда приняла участие в 95 аналогичных мероприятиях.

Информация об общем медальном зачете сборных команд Южного федерального университета за 2023 год представлена в таблице 3.1.1.

Таблица 3.1.1 – Общий медальный зачет сборных команд Южного федерального университета за 2023 год

Место	Региональный	Окружной	Всероссийский	Международный	Всего
1	57	6	8	6	77
2	65	4	5	4	78
3	41	2	7	–	50

**Наиболее значимые достижения сборных команд Южного федерального университета в 2023 году:**

1) Женская баскетбольная команда завоевала I место в Открытом Фестивале баскетбола 3x3 среди команд Южного и Северо-Кавказского федеральных округов;

2) Лучшие результаты сборной по спортивной борьбе: I и II место на Международном фестивале университетского спорта с участием университетских команд из государств-участников БРИКС, государств-членов Шанхайской организации сотрудничества и государств-участников Содружества Независимых Государств, I место на Первенстве России, I место на Первенстве Южного федерального округа;

3) Лучшие результаты сборной по боксу: I место на Первенстве России среди девушек, II место на Первенстве Европы среди девушек, III место на чемпионате Южного федерального округа среди мужчин;

4) Мужская сборная по футболу заняла II место в Комплексных всероссийских соревнованиях ЕКП № 25500. Высший дивизион. Премьер-группа (Суперлига имени Игоря Гамулы), проходивших с 01.04.2023 по 20.12.2023;

5) Лучший результат сборной по Легкой атлетике: II место на Всероссийских соревнованиях «Оренбургская миля» на призы Губернатора Оренбургской области;

6) Лучший результат сборной по плаванию: III место на XIII Всероссийском фестивале студенческого спорта и III место на Чемпионате Южного федерального округа;

7) Лучший результат сборной по дартсу: II место на Всероссийских соревнованиях среди студентов по дартс и I место во Всероссийском студенческом марафоне;

8) Лучший результат сборной по бадминтону: II место в Суперфинале Чемпионата АССК России;

9) Лучший результат сборной по настольному теннису: I место в Суперфинале Чемпионата АССК России;

10) Лучшие результаты сборной по гребле на байдарках: I место в Чемпионате России среди женщин, III место в Чемпионате России среди мужчин, II место в Первенстве России среди девушек, I место в Кубке Доброй Воли – 2023;

11) Лучший результат сборной по дзюдо: I место на Международном фестивале университетского спорта с участием университетских команд из государств-участников БРИКС, государств-членов Шанхайской организации сотрудничества и государств-участников Содружества Независимых Государств.

Сводные данные по участию сборных команд Южного федерального университета в соревнованиях различного уровня отражены в таблице 3.1.2.

Таблица 3.1.2 – Сводные данные по участию сборных команд Южного федерального университета в соревнованиях различного уровня

	Муниципальные	Региональные	Окружные	Всероссийские	Международные
<b>Баскетбол</b>					
Женская сборная Пантеры ЮФУ -1		3	1	1	
Женская сборная Пантеры ЮФУ -2		1			
Мужская сборная ЮФУ		3		1	
Мужская сборная ИТА ЮФУ		1			
<b>Волейбол</b>					
Мужская сборная ЮФУ		5		1	
Мужская сборная ИТА ЮФУ		4		1	1
Женская сборная ЮФУ		9		2	
Женская сборная ССК ЮФУ		1		1	
Женская сборная ИТА ЮФУ	1	1			
<b>Футбол</b>					
Мужская сборная ЮФУ		1		2	
Женская сборная ЮФУ		1			
Мужская сборная ИТА ЮФУ	1				
<b>Неигровые виды спорта</b>					
Сборная по легкой атлетике		2			1
Сборная по вольной борьбе		1			
Сборная по боксу		1	2	2	
Сборная по киокусинкай		2	1	1	
Сборная по греко-римской борьбе		2	2	1	2
Сборная по дзюдо		3	2	1	1
Сборная по самбо		2	2	1	
Сборная по пауэрлифтингу		5	1		
Сборная по тяжелой атлетике		5	1		
Сборная по гиревому спорту		10			
Сборная по армрестлингу		2			
Сборная по дартсу		2		2	
Сборная по плаванию		3	1	1	
Сборная по шашкам	4	12			



Сборная по шахматам		4		9	1
Сборная по киберспорту		1	2	2	
Сборная по регби		1			
Сборная по гандболу		1		1	
Сборная по спортивному ориентированию		1			
Сборная по спортивному туризму	1	2			
Сборная по скалолазанию		2			
Сборная по настольному теннису		2		1	
Сборная по бадминтону		1		1	

### Реализация программы «ЮФУ – территория спорта» в 2023 году

Спортивные проекты, реализованные при поддержке университета для региона:

1. Проведение домашнего тура Суперлиги имени Игоря Гамулы Национальной студенческой футбольной лиги в рамках всероссийских соревнований по футболу с привлечением спортивных волонтеров из числа студентов университета;

2. ЮФУ выступил соорганизатором регионального дивизиона «Вольный Дон» Чемпионата Ассоциации студенческого баскетбола, а студенты получили практический опыт организации и информационного сопровождения крупных спортивных событий;

3. ЮФУ провел несколько масштабных соревнований по самбо и дзюдо, в которых принимали участие не только студенты университета, но и представители других образовательных организаций г. Таганрога;

4. ЮФУ совместно с Комитетом по молодежной политике Ростовской области стал организатором фестиваля уличной культуры и экшн-спорта «Уличная классика» – федерального проекта развития уличной культуры, современных и экстремальных видов спорта, которые сегодня востребованы среди молодежи. Благодаря реализации проекта в университете открыт для тренировок студенческих сборных команд новый скалодром и площадка для пана-футбола.

### Вовлечение профессорско-преподавательского состава в спорт

В 2023 году сотрудники университета заняли второе место в общекомандном зачете Спартакиады трудовых коллективов. Команды ЮФУ приняли участие в 15 видах спорта, общее количество участников от ЮФУ составило 57 человек. В Спартакиаде выступали представители более 20 организаций региона.

В 2023 году началась реализации Спартакиады сотрудников ЮФУ. Были проведены соревнования по пейнтболу, шашкам, шахматам, армрестлингу, гиревому спорту, дартсу и настольному теннису. Спартакиада продолжится в следующем году турнирами по волейболу, баскетболу 3×3, мини-футболу и киберспорту.

### Медийное сопровождение спортивной деятельности

Статистика информационных упоминаний о спорте в Южном федеральном университете за последние три года представлена в таблице 3.1.3.

Таблица 3.1.3 – Статистика информационных упоминаний о спорте в Южном федеральном университете за 2021–2023 гг.

Год	2021	2022	2023
Количество упоминаний	296	710	763

Показатель растет в связи с увеличением участия сборных команд в соревнованиях различного уровня.



Показатель охвата целевой аудитории в 1 328 798 человек подтверждает эффективность информационной политики университета в области спорта.

**Основные результаты:**

- увеличение общего количества участников университетских соревнований до 7120 (в 2022 г. – 6 270 участников);
- увеличение количества сборных команд до 38 (в 2022 г. – 36 сборных) и количества членов сборных до 496 чел. (в 2022 г. – 476 чел.);
- более 15 спортивных проектов было подано для участия в грантовых конкурсах, проект «Ростовский областной фестиваль уличной культуры “Уличная классика”» стал одним из победителей комплексной заявки на Всероссийский конкурс молодежных проектов среди образовательных организаций высшего образования, сумма привлеченных средств составила 2 495 000 рублей;
- Студенческий спортивный клуб ЮФУ занял 7-е место в рейтинге лучших студенческих спортивных клубов России, 2-е место в реализации проектов АССК России, 4-е место в номинации «Прорыв года»;
- председатель студенческого спортивного клуба ЮФУ Игорь Василенко стал победителем во Всероссийском конкурсе «АССК.PRO» в номинации «Лучший организатор студенческих спортивных событий»;
- внедрен единый информационный ресурс о спортивной деятельности университета на базе Национального портала студенческого спорта;
- проведен конкурс «Чемпионская гонка» среди студенческих спортивных объединений учебных структурных подразделений. Конкурс охватил реализацию внутренних спортивных соревнований, участие в университетских спортивных мероприятиях и активность в медиапространстве, победитель конкурса – студенческое спортивное объединение Института туризма, сервиса и креативных индустрий; второе место – Института социологии и регионоведения, третье – физического факультета.

## Гражданско-патриотическое направление

*Цели и задачи:* воспитание у обучающихся чувства патриотизма, развитие и углубление знаний об истории и культуре России и родного края, развитие способностей осмысливать события и явления действительности во взаимосвязи прошлого, настоящего и будущего, развитие интереса и уважения к истории и культуре своего и других народов, развитие гражданственности, создание условий для реализации собственной гражданской позиции через участие в органах самоуправления, воспитание чувства патриотизма на основе ключевых событий истории страны и личных примеров ее граждан, развитие общенационального сознания и воспитание чувства гордости за свою страну.

В структурных подразделениях ЮФУ проводятся тематические мероприятия (флешмобы, акции, конкурсы, круглые столы), приуроченные к празднованию Дня России, Дня Конституции, Дня народного единства и другим государственным праздникам. Проводятся мероприятия к юбилейным датам выдающихся ученых и деятелей культуры и искусства.

В отчетном году в ЮФУ для студентов организованы следующие мероприятия: 5 мая в преддверии празднования Дня победы Международный институт междисциплинарного образования и иберо-американских исследований провел Лингвострановедческий квест «Великая победа», 12 сентября состоялась встреча писателя, основоположника джиу-джитсу и кобудо в СССР Линдера Иосифа Борисовича со студентами на тему «Об истории спецслужб в России», 27 сентября была проведена встреча с ветеранами боевых действий, преподавателями Военного учебного центра Южного федерального университета на тему «Герой нашего времени», 27 ноября на базе Института радиотехнических систем и управления была проведена встреча с ветераном Специальной военной операции и членом Совета «Союза десантников Таганрога» Сергеем Никифоровым, 28 ноября на базе Института философии и социально-политических наук была проведена встреча с ветераном боевых действий, участником Специальной военной операции Никитой Александровичем Кушнаревым.

В рамках гражданско-патриотического воспитания молодежи университет активно сотрудничает с филиалом Российского общества «Знание» в Ростовской области. Обучающиеся и

сотрудники университета принимают участие в Ростовском региональном отделении Российского общества «Знание» в качестве членов и лекторов. 24 мая 2023 года совместно с филиалом Российского общества «Знание» был организован марафон «Знание.Герои». Основной темой марафона был выбран героизм как многогранность патриотизма. В рамках марафона выступил старший преподаватель Института истории и международных отношений И.В. Николаев с темой «Герои среди нас». Профессор кафедры зарубежной истории и международных отношений Института истории и международных отношений ЮФУ А.А. Егоров выступил с рассказом о подвиге своего отца – преподавателя Ростовского государственного университета в Великой Отечественной войне, представив его дневниковые записи. Завершением марафона стало выступление специалиста Центра общественных коммуникаций ЮФУ А.А. Устиновой с темой «Научный полк ЮФУ». 28 ноября в Институте истории и международных отношений прошла Всероссийская просветительская акция «Военно-патриотический диктант». Организаторами акции выступили Учебно-методический центр военно-патриотического воспитания молодежи «Авангард» и Российское общество «Знание».

Университет способствует развитию у обучающихся общенационального сознания и воспитанию чувства гордости за свою страну, сохранению исторической памяти. Структурными подразделениями был проведен ряд мероприятий, приуроченных ко Дню освобождения г. Ростова-на-Дону (14 февраля) и г. Таганрога (30 августа) от немецко-фашистских захватчиков, к 23 февраля и 9 мая: лекции, кураторские часы и круглые столы, посвященные праздникам и памятным датам. Обучающиеся всех подразделений приняли участие в реализации акции «Свобода ценой жизни» и посетили закрепленные за ними объекты памяти для возложения цветов. Организованы экскурсии в Музейный комплекс «Самбекские высоты». Институтом филологии, журналистики и межкультурной коммуникации проведены заседания клуба «Литературное кафе» с темой «Ничто на земле не проходит бесследно», посвященные Дню освобождения Ростова-на-Дону. Институтом истории и международных отношений 11 февраля 2023 года проведена Региональная научно-практическая конференция «Великая Отечественная война в региональном измерении», 18 февраля была открыта выставка «Университет и город в Великой Отечественной войне», 24 апреля состоялся Межконфессиональный Круглый стол «Вклад конфессий Советского Союза в победу в Великой Отечественной войне (1941–1945 гг.)». 5 мая в преддверии празднования Дня Победы в Великой Отечественной войне прошло награждение призеров и участников конкурса короткометражных фильмов «Великая Отечественная война в объективе». Институт истории и международных отношений традиционно выступил в качестве одной из региональных площадок по проведению международной просветительской акции Тест по истории Великой Отечественной войны.

Южный федеральный университет проводит масштабную работу по сохранению исторической памяти о событиях Великой Отечественной войны, в том числе в рамках федерального проекта «Без срока давности», в котором принимают активное участие преподаватели, аспиранты и студенты различных специальностей: историки, юристы и журналисты устанавливают подробности злодеяний нацистов в рамках работы с архивными документами, научной, просветительской и выставочной деятельности.

30 августа 2023 г. в Донской государственной публичной библиотеке состоялась презентация коллективной монографии «Судебный процесс о признании геноцида мирного населения Ростовской области в годы Великой Отечественной войны», которая была издана в ходе реализации регионального проекта-гранта «Судебный процесс о признании геноцида мирного населения Ростовской области».

В отчетном году создана Сетевая научно-образовательная лаборатория «Российско-Белорусский центр изучения Второй мировой войны». Проведен Всероссийский архитектурный конкурс «Без срока давности» (организаторы – Минобрнауки РФ, Союз архитекторов России).

30 ноября 2023 года в Южном федеральном университете в рамках Международного фестиваля документального кино и медиапроектов «Линия фронта» прошел показ документального фильма «День памяти», посвященного памяти жертв геноцида мирного населения Ростовской области со стороны нацистских оккупантов в годы Великой Отечественной войны. В мероприятии приняли участие президент фестиваля, руководитель поискового объединения «Миус фронт» Андрей Кудряков, режиссер фильма Андрей Мальцев, преподаватели и студенты Института истории и международных отношений, журналисты, представители общественности. Фильм «День

памяти» является составной частью федерального проекта «Без срока давности» об увековечении памяти жертв нацистских злодеяний (проект активно реализуется в ЮФУ).

В 2023 году результаты проекта «Без срока давности» внедрены в образовательный процесс. Разработан региональный компонент, посвященный теме «Донбасс, Запорожская и Херсонская области во Второй Мировой войне» в рамках внедрения образовательного модуля «Великая Отечественная война: без срока давности» по гражданско-патриотическому и духовно-нравственному воспитанию молодежи на основании материалов проекта «Без срока давности».

Студенты Южного федерального университета приняли участие во Всероссийской акции «Голос Победы», посвященной празднованию 9 мая, в Международной акции «Сад памяти», во всероссийских акциях «Научный полк», «Окна победы», «Песни победы» и «Огонь памяти».

9 мая 2023 года проведен ежегодный праздник для студентов и жителей города «Победный май», в рамках которого были организованы выставки «Без срока давности» и «Находки времен ВОВ» (Институт истории и международных отношений), организован концерт (Отдел культуры и творчества) и полевая кухня (Военный учебный центр).

Активную работу с обучающимися, направленную на патриотическое воспитание, сохранение исторической памяти, проводит Историко-патриотический центр Южного федерального университета. К наиболее ярким проектам относятся: Школа Историко-патриотического центра ЮФУ, просветительский проект «ОСОбые встречи», а также региональный патриотический форум Ростовской области «Платовские встречи», победивший в 2023 году в смотре-конкурсе лучших практик реализации молодежной политики и организации воспитательной деятельности в университете, реализуемом Министерством науки и высшего образования Российской Федерации и Костромским государственным университетом.

В 2023 году Историко-патриотический центр ЮФУ активно включался в мероприятия, организованные Ассоциацией студенческих патриотических клубов «Я горжусь», членом которой он является.

31 августа 2023 года был анонсирован университетский просветительский проект «ОСОбые встречи». В рамках проекта организован ряд встреч с ветеранами боевых действий, известными общественными и государственными деятелями. 5 декабря 2023 года была организована встреча обучающихся университета с выпускником Ростовского государственного университета, генеральным директором Агентства инвестиционного развития Ростовской области, председателем комитета Законодательного Собрания Ростовской области по экономической политике, промышленности, предпринимательству, инвестициям и внешнеэкономическим связям И.В. Бураковым на тему «Россия – страна возможностей». Также в рамках реализации проекта «ОСОбые встречи» были созданы и транслировались в Интернете выпуски видеороликов направления «ОСОбая история». Герои выпусков – преподаватели Института истории и международных отношений, специалисты в области исторического просвещения. Основной целью проведения медиапроекта является просвещение обучающихся по основным вопросам поворотных моментов в отечественной и всемирной истории в рамках популяризации общемировых и гражданских ценностей.

На базе Историко-патриотического центра Южного федерального университета на постоянной основе действует Общественный центр «Волонтеры Победы». Волонтеры Победы за 2023 календарный год посетили и организовали более 60 мероприятий по популяризации подвигов советского народа в Великой Отечественной войне и реализации политики увековечивания памяти героев Великой Отечественной войны. Из наиболее значимых можно выделить участие активистов Общественного центра «Волонтеры Победы» в Южном федеральном университете в организации и подготовке парада Победы в г. Ростове-на-Дону, а также регулярную поддержку ветеранов Великой Отечественной войны. В апреле 2023 года участники Общественного центра «Волонтеры Победы» организовали в университете круглый стол по теме «80-летие Тегеранской конференции».

### Профилактика алкогольной и наркотической зависимости

*Цели и задачи:* профилактика всех видов зависимостей в студенческой среде, формирование негативного отношения к употреблению наркотических и психотропных веществ.

В течение учебного года структурными подразделениями осуществлялось проведение кураторских часов и бесед о вреде курения, алкоголизма, наркомании, физическом здоровье, а также проводились лекции и круглые столы. Для студентов первого и второго курсов проведено социально-психологическое тестирование, направленное на раннее выявление немедицинского потребления наркотических и психотропных веществ (СПТ).

Ежегодно проводится Международный научный форум «Интегративные подходы в профилактике зависимостей и социально опасного поведения в молодежной среде». В ноябре 2023 года форум проводился в девятый раз.

Следует отметить значительную исследовательскую составляющую в системе профилактики зависимостей в ЮФУ. Прежде всего, это реализуемая в Академии психологии и педагогики единственная в России программа магистерской подготовки «Первичная профилактика зависимостей, социально опасного поведения и медиация в образовании». Магистранты программы ведут комплексные исследования рисков возникновения зависимостей и социально опасного поведения в современных условиях, подготовлена коллективная монография с участием выпускников, преподавателей кафедр Академии психологии и педагогики, руководителей реабилитационных центров и образовательных организаций.

### Профилактика экстремизма и терроризма в молодежной среде

*Цели и задачи:* укрепление межнациональных связей, пропаганда культурных ценностей толерантности, гармонизация межэтнических отношений.

Работа в этом направлении строилась в соответствии с планом противодействия идеологии терроризма в Российской Федерации на 2019–2023 годы и Указом Президента РФ от 02.07.2021 № 400 «О Стратегии национальной безопасности Российской Федерации».

В рамках реализации направления во всех структурных подразделениях регулярно проводятся профилактические беседы и лекции, круглые столы, тематические профилактические кураторские часы для студентов.

В период с 3 по 7 сентября 2023 года структурными подразделениями университета были проведены мероприятия, посвященные Дню солидарности в борьбе с терроризмом. Институт филологии, журналистики и межкультурной коммуникации провел круглый стол «Мир без террора!», Институт высоких технологий и пьезотехники провел лекцию о борьбе с терроризмом и экстремизмом, в Институте истории и международных отношений организован конкурс плакатов социальной рекламы, Институт социологии и регионоведения совместно с Национальным центром информационного противодействия терроризму и экстремизму в образовательной среде и сети Интернет (НЦПТИ) провел информационно-просветительское мероприятие, Институт философии и социально-политических наук и экономический факультет провели круглые столы.

Отдельно стоит выделить ежегодный молодежный научно-просветительский проект «Мир Кавказу», в рамках которого с 15 по 16 ноября прошел научно-практический форум «Большой Кавказ в общественно-политическом измерении: ретроспективы прошлого, проекции настоящего, векторы будущего». Форум стал доброй традицией для Южного федерального университета. Проект развивается 14 лет. За время существования проекта в нем приняли участие десятки ведущих экспертов и тысячи молодых людей со всех территорий Юга России. В апреле, июне и октябре состоялись научно-просветительские автопробеги «Мы едины», в ходе которых делегация Южного федерального университета посетила 8 регионов Кавказа. В июле 2023 г. в поселке Дивноморское на базе практик и спортивно-оздоровительного туризма «Витязь» Институтом социологии и регионоведения была проведена традиционная тематическая смена «Мир Кавказу».

Для обучающихся ЮФУ в 2023 году реализованы следующие дополнительные образовательные программы: «Терроризм и экстремизм: понятия и основные стратегии противодействия в молодежной среде», «Современные модели профилактики и практики противодействия

распространения экстремистской, террористической и протестной идеологии в молодежной среде» (Институт философии и социально-политических наук), «Формирование толерантного сознания и междисциплинарные практики противодействия экстремизму и идеологии терроризма в молодежной среде» (Институт социологии и регионоведения).

Большую роль в реализации данного направления воспитательной работы в университете играет Координационный центр Южного федерального университета по вопросам формирования у молодежи активной гражданской позиции, предупреждения межнациональных и межконфессиональных конфликтов, противодействия идеологии терроризма и профилактики экстремизма (далее – Центр). В своей деятельности Центр активно сотрудничает с органами студенческого самоуправления, профильными кафедрами, подразделениями по работе с молодежью, социальными службами, органами муниципальной и региональной власти. Основные направления работы: учебно-методическое – разработка учебных материалов, повышение квалификации педагогов и специалистов, проектное направление – реализация проектов и проведение ключевых мероприятий, открытый диалог – организация доверительного диалога со студенческой молодежью, профилактика деструктивных настроений и конфликтных ситуаций, сопровождение и реализация проектов патриотической направленности, информационное сопровождение. На основе типовых дополнительных профессиональных программ повышения квалификации, утвержденных Министерством науки и высшего образования РФ и согласованных Национальным антитеррористическим комитетом, в 2023 году Центром проведены 7 программ повышения квалификации.

### **Духовно-нравственное направление**

*Цели и задачи:* гармоничное духовное развитие личности обучающихся, формирование принципов нравственности, формирование личности обучающегося как инициативного и компетентного гражданина.

Структурными подразделениями в отчетном году были проведены литературные вечера и встречи, приуроченные к разным праздничным дням, беседы об ответственном отношении студентов к учебе, обязанностям, дисциплине, дресс-коде в университете. 15 февраля обучающиеся филиала ЮФУ в г. Новошахтинске приняли участие в научно-богословской конференции «XXIX Сретенские чтения». В работе чтений приняли участие представители духовенства Шахтинской епархии, педагогическое и студенческое сообщества и общественные организации.

В Институте филологии, журналистики и межкультурной коммуникации Клубом «Литературное кафе» был проведен ряд мероприятий, посвященных таким известным личностям, как А.Н. Толстой, Л.Н. Толстой, А.С. Макаренко, Б.Л. Пастернак, В.А. Жуковский, Б.Н. Полевой, С.В. Михалков, М. Горький, В.А. Закруткин, Б.А. Ахмадулина, Д. Бедный, С.А. Есенин.

Ряд структурных подразделений провели мероприятия, посвященные 100-летию со дня рождения Расула Гамзатова. Историко-патриотическим центром ЮФУ организован конкурс чтецов, в Институте филологии, журналистики и межкультурной коммуникации прошел круглый стол, а также заседание клуба «Литературное кафе».

### **Профилактика правонарушений, профилактика коррупционных правонарушений**

*Цели и задачи:* формирование у обучающихся негативного отношения ко всем видам правонарушений, в том числе и коррупционным, ознакомление с законодательством РФ.

В целях профилактики правонарушений в отчетном году проводились разъяснительные беседы о правовом статусе студента, работа с проживающими в общежитиях, ознакомление с законодательством РФ, информирование обучающихся о социально-психологических службах помощи студентам.

Юридический факультет ежемесячно осуществлял деятельность, ориентированную на правовое просвещение школьников и студентов. Студенты юридического факультета старших курсов ведут активную работу с первокурсниками по правовому просвещению (занятия проводятся в виде мастер-классов, интерактивных деловых игр и лекций). Первокурсники два раза в месяц



проводят лекционные занятия в профильной гимназии имени М.М. Сперанского (занятия проводятся в 6–10 классах по темам: «Ответственность несовершеннолетних», «Кибербуллинг», «Правовые основы отношений детей и родителей», «Налоговые правонарушения и преступления»).

В рамках профилактики коррупционных правонарушений в структурных подразделениях проводятся организационные собрания, беседы, кураторские часы, ознакомление обучающихся с положениями Антикоррупционной политики Южного федерального университета. В отчетном году в Военном учебном центре при ЮФУ проведен ряд бесед: «Коррупционные факторы в сфере образования», «Антикоррупционные стандарты в образовательной сфере», «Реализация антикоррупционной политики в ЮФУ». Юридическим факультетом организованы семинары: «Коррупционные факторы в сфере адвокатской деятельности», «Коррупционные риски в деятельности адвоката» и «Антикоррупционные стандарты в адвокатской практике», лекции «Антикоррупционное просвещение (правительство РО)», «Борьба с коррупцией как элемент общественного контроля» и «Основные начала адвокатской деятельности», круглый стол «Новые пути и подходы к решению проблемы профилактики коррупции в правоохранительных органах и органах государственной власти (прокуратура РО)», открытая лекция сотрудника правоохранительных органов на тему: «Противодействие коррупции в Ростовской области». В Институте управления в экономических, экологических и социальных системах проведена викторина по противодействию коррупции «Дело Вальяно», в филиале ЮФУ в г. Новошахтинске – Антикоррупционный флешмоб «Я учусь честно», в филиале ЮФУ в г. Геленджике – тематические профилактические беседы «СТОП, коррупция!» и «День знаний. Единый день правовых знаний».

В соответствии с решением заседания Комиссии по координации работы по противодействию коррупции в Ростовской области от 28 июля 2022 года № 3 с 5 февраля по 1 апреля 2023 года Южным федеральным университетом проведено прикладное социологическое исследование по изучению представлений студенческой молодежи о состоянии коррупции в образовательной организации системы высшего образования «Состояние коррупции в образовательных организациях высшего образования Ростовской области». В опросе приняли участие 1872 студента из 7 вузов. Данное исследование позволило выявить не только смыслы, которые студенческая молодежь вкладывает в понятие «коррупция», определить установки в отношении коррупционных практик в системе высшего образования, но и получить эмпирическую информацию о способах решения проблем, связанных с коррупционными практиками в системе высшего образования.

В декабре 2023 года Министерством общего и профессионального образования Ростовской области на площадке ЮФУ проведен форум для студенческой молодежи «Формула успеха: коррупция стремится к минимуму». Форум прошел в рамках Всемирного Дня борьбы с коррупцией, целью которого является формирование антикоррупционного мировоззрения молодежи, духовно-нравственных установок, активной гражданской позиции, воспитание ценностных ориентаций для формирования антикоррупционного поведения. Участие приняли более 100 студентов высших и средних учебных заведений Ростовской области.

Обучающиеся ЮФУ включены в состав Комиссии по предупреждению и противодействию коррупции, урегулированию конфликта интересов.

### **Организация психологической поддержки обучающихся и консультативной помощи**

*Цели и задачи:* оказание качественной психологической и консультативной помощи обучающимся ЮФУ, решение проблем адаптации студентов, формирование социально-психологического климата в вузе.

В рамках реализации направления проводятся профилактические беседы, психологические тренинги, информационная работа с первокурсниками, беседы кураторов со студентами и их родителями в целях оказания психологической поддержки и консультативной помощи, социально-психологические тестирования.

Корпус студенческого наставничества Объединенного совета обучающихся осуществляет адаптацию обучающихся-первокурсников по принципу «равный-равному».



Адаптационную работу с иностранными студентами проводит Управление по работе с иностранными обучающимися.

На юридическом факультете Южного федерального университета функционирует юридическая клиника, в рамках которой обучающиеся и сотрудники университета, а также все нуждающиеся, могут получить бесплатную юридическую консультацию. Количество вовлеченных в работу юридической клиники студентов составляет 28 чел., консультантов из числа ППС – 5 чел.

В Академии психологии и педагогики Южного федерального университета функционирует психологическая служба, целью которой является обеспечение психологической защищенности обучающихся и сотрудников университета, поддержка и укрепление их психического здоровья, создание благоприятных социально-психологических условий в их учебной деятельности и социализации, оказание психологической помощи обучающимся с ограниченными возможностями здоровья.

Психологической службой ЮФУ в 2023 году обработано 347 обращений на горячую линию психологической помощи, проведено 369 очных консультаций и 196 психологических тренингов (адаптационные тренинговые занятия для первокурсников ЮФУ, тренинговое занятие на командообразование, «Школа наставников юга России», «Осознанное добро», «Профилактика эмоционального выгорания», тренинговое занятие на сплочение, тренинговое занятие «Регуляция эмоционального состояния»).

В рамках деятельности студенческого психологического дискуссионного клуба «ЛИФТ» проведены 41 встреча (из них 20 – онлайн, 21 – очно), 4 выездные встречи на базе структурных подразделений.

### **Научно-исследовательская деятельность обучающихся**

Система деятельности студенческих научных объединений (далее – СНО) Южного федерального университета является полноценным инструментом реализации исследовательских инициатив и развития компетенций обучающихся в научной сфере. В 2023 году в Южном федеральном университете зарегистрировано более 60 студенческих научных объединений, деятельность которых строится на следующих принципах:

1. Автономность: студенческие научные объединения являются специфической формой самоорганизации обучающихся под наставничеством научного руководителя. СНО самостоятельно определяют научные тематики и форматы своей деятельности, отталкиваясь от задела научных коллективов, интересов участников СНО, а также существующих передовых научных направлений в структурных подразделениях.

2. Наличие нормативно-правовой базы для функционирования: каждое СНО университета имеет приказ о создании, положение о деятельности, регулирующие содержательно-организационную работу СНО, ведутся протоколы заседания СНО с целью учета количества его участников, а также их достижений.

3. Открытость: любой обучающийся может стать членом СНО вне зависимости от формы и основания обучения в университете, информация о деятельности СНО публикуется в открытых источниках, на сайте университета, социальных сетях структурных подразделений, студенческих медиа и т.д.

4. Междисциплинарность: СНО в университете взаимодействуют друг с другом в рамках применения различных научных подходов и методов в исследованиях. Формируются коллективные проекты в междисциплинарном поле взаимодействия научных школ, существующих в университете.

С учетом специфики СНО как студенческого объединения, а также их функций и направленности работы, в университете существуют три основных направления деятельности СНО:

1) научно-исследовательское: деятельность СНО направлена на проведение реальных научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ, в том числе фундаментальных и прикладных исследований;

2) научно-организационное: проведение семинаров, мастер-классов, конференций, симпозиумов и иных видов научных мероприятий с целью расширения кругозора обучающихся и освоения дополнительных научных компетенций, выходящих за рамки образовательной программы;

3) научно-просветительское: деятельность СНО направлена на информационную популяризацию науки в молодежной среде, привлечение молодежи в научную сферу, выполнение профориентационной работы со школьниками и т.п.

В целях поддержки деятельности СНО в Южном федеральном университете в 2022 году был создан конкурс на получение внутренних грантов для развития деятельности студенческих научных объединений, в рамках которого в 2022 году были поддержаны проекты студенческих научных объединений на сумму в 1 000 000 рублей. В 2023 году Конкурс был проведен во второй раз.

Целью Конкурса является выявление и поддержка лучших практик деятельности СНО ЮФУ, вовлечение обучающихся в активную научную деятельность в Южном федеральном университете.

Задачами Конкурса являются стимулирование обучающихся к участию в деятельности СНО, развитие их исследовательских компетенций, поддержка научно-исследовательских, научно-просветительских и научно-организационных проектов СНО в Южном федеральном университете.

В 2023 году призовой фонд Конкурса был увеличен на 600 000 рублей и составил 1 600 000 рублей. Впервые в рамках Конкурса произошло разделение по двум номинациям:

1) «Научные исследования» – в рамках номинации участвовали проекты СНО, направленные на получение и применение новых знаний в конкретной научной области, решение фундаментальных научных задач, проведение научных исследований и осуществление опытно-конструкторских работ (призовой фонд – один миллион рублей);

2) «Научное просвещение» – проекты СНО, направленные на организацию и проведение научных мероприятий, конференций, семинаров, формирование диалоговых площадок молодежи в научной среде и т.п.; направленные на создание и распространение научно-популярного контента, популяризацию достижений отечественной науки, разработок и исследований ученых Южного федерального университета (призовой фонд – шестьсот тысяч рублей).

Конкурс состоял из заочного этапа, в котором оценивались соответствие заявок СНО формальным требованиям Конкурса, научный задел и организационный опыт проектных команд, а также очного этапа, в рамках которого Экспертная комиссия Конкурса оценивала содержательную часть проектов, их соответствие Программе развития Южного федерального университета, актуальность и проработанность тех целей, задач и мероприятий, которые студенческие научные объединения планировали для реализации.

По итогам Конкурса победителями стали четыре студенческих научных объединения в номинации «Научные исследования» и три в номинации «Научное просвещение».

*Победители в номинации «Научные исследования»:*

1. Студенческое научное объединение «Экология и природопользование» (Академия биологии и биотехнологии им. Д.И. Ивановского) – проект «Моделирование влияния пожаров на экологическое состояние почв»;

2. Студенческое научное объединение «Новые материалы для электрохимической энергетики» (химический факультет) – проект «Комплексное исследование изменения морфологии электрокатализаторов в процессе их функционирования для выявления особенностей их деградации как важнейших компонентов водородо-воздушных топливных элементов»;

3. Студенческая научно-исследовательская лаборатория «Химия для устойчивого развития» (химический факультет) – проект «Получение наноструктурных материалов на основе сульфоиодида сурьмы высокотемпературным гидротермальным синтезом»;

4. Студенческое конструкторское бюро «Акустика» (Институт нанотехнологий, электроники и приборостроения) – проект «Исследование прибрежной акватории Таганрогского залива Азовского моря».

*Победители в номинации «Научное просвещение»:*

1. Студенческое научное объединение «Нанотехнологии» (Институт нанотехнологий, электроники и приборостроения) – проект «NanoTech-2023»;

2. Студенческое конструкторское бюро «КИТ (Компьютерное Инновационное Творчество)» (Институт компьютерных технологий и информационной безопасности) – проект «Летняя школа “Компьютерное Инновационное творчество”»;

3. Студенческое научное объединение «Нестандартные задачи элементарной математики» (Институт математики, механики и компьютерных наук им. И.И. Воровича) – проект «Год математики».

Результаты реализации проектов позволили достичь высоких показателей для научно-исследовательской деятельности университета (опубликовано 35 научных работ, в том числе 15 в журналах, индексируемых в базах данных Scopus и Web of Science, 1 монография, 13 публикаций в журналах РИНЦ), создано 3 базы данных, организованы полевые и лабораторные исследования в рамках научных тематик проектов. Проведено 15 научно-популярных и профориентационных мероприятий для студентов и школьников, участие в которых приняло более 200 человек. Информационное освещение реализации проектов представлено 80 публикациями на федеральных, региональных и университетских ресурсах с общим охватом более 20 тысяч просмотров. Одним из важнейших итогов реализации проектов стало включение обучающихся университета в реализацию программы стратегического академического лидерства ЮФУ «Приоритет-2030» по направлению «Исследовательское лидерство».

Научные разработки молодых ученых играют важную роль в определении перспектив и обеспечении развития региона. Эти разработки являются основой для инноваций, улучшения экономической ситуации и повышения качества жизни. Перспективные научные разработки молодых ученых Южного федерального университета способны создавать новые технологии, открытия и решения, которые могут значительно влиять на различные сферы регионального развития.

В целях оказания государственной поддержки и стимулирования результативной инновационной деятельности, высокой творческой инициативы и социальной активности, в соответствии с Постановлением Правительства Ростовской области от 01.06.2012 № 458 и утвержденным Положением о выплатах стимулирующего характера (премиях) ежегодно сто лучших молодых ученых Южного федерального университета получают премии. В 2023 году молодые ученые, удостоенные премии Правительства Ростовской области, приняли участие в 91 научном проекте, реализуемом на базе Южного федерального университета. Объем финансирования данных НИОКР составляет 2 068,65 млн руб.

*Крупные национальные и федеральные проекты, в которых принимают участие молодые ученые:*

- 1) Национальный проект «Наука и университеты»;
- 2) «Управляемая искусственным интеллектом роботизированная станция на источнике синхротронного излучения для ускоренной разработки новых перспективных материалов и их диагностики в режиме реального времени» («Федеральная научно-техническая программа развития синхротронных и нейтронных исследований и исследовательской инфраструктуры на 2019–2027 годы»), объем гранта – 366 млн руб.;
- 3) Государственная программа поддержки университетов Российской Федерации «Приоритет-2030»;
- 4) «Биореставрация загрязненных почвенных экосистем», мегагрант, объем финансирования – 90 млн руб. (ведущий ученый – Вонг Минг Хунг);
- 5) «Гибридная нейроэлектроника робототехнических комплексов и систем искусственного интеллекта на основе биосовместимых мемристивных наноматериалов», мегагрант, объем финансирования – 90 млн руб. (ведущий ученый – Пак Бэ Хо);
- 6) Развитие Регионального научно-образовательного математического центра, объем финансирования – 40 млн руб.

*Молодые ученые – руководители проектов 2023 г.:*

1.1. Грант Президента Российской Федерации для государственной поддержки молодых российских ученых – кандидатов наук:

Акименко Юлия Викторовна, проект «Биологическая диагностика состояния почв юга России при загрязнении антибиотиками по степени нарушения их экологических функций»;

Чохели Василий Александрович, проект «Изучение и сохранение редких и исчезающих видов растений и хозяйственно-ценных экзотов степной зоны европейской части России»;

Тагивердиев Сулейман Самидинович, проект «Структура и органическое вещество почв как естественный экологический буфер в условиях города»;

Защитина Елена Константиновна, проект «Трансформация мирового рынка услуг высшего образования: вызовы и новые возможности для глобальной и национальной экономики»;

Каплюк Екатерина Валерьевна, проект «Бизнес-модели управления промышленными объединениями в условиях циркулярной экономики»;

Минникова Татьяна Владимировна, проект «Ремедиация нефтезагрязненных почв с помощью микробиологических препаратов, сорбентов и гуминовых веществ».

1.2. Получатели стипендии Президента РФ молодым ученым и аспирантам:

Алексеев Анастасия Анатольевна;

Новомлинский Иван Николаевич;

Глазунова Екатерина Викторовна;

Дзряя Валентина Александровна;

Швецов Игорь Александрович;

Басан Елена Сергеевна.

1.3. Гранты Российского научного фонда:

Алексеев Анастасия Анатольевна, проект № 21-79-00258 «Новые подходы к повышению стабильности и оптимизация методов стресс-тестирования электрокатализаторов для топливных элементов с полимерной мембраной»;

Басан Елена Сергеевна, проект № 21-79-00194 «Система самодиагностики для обнаружения кибератак на БПЛА на основе анализа изменения параметров»;

Сушкова Светлана Николаевна, проект № 19-74-10046 «Теоретические основы, экспериментальные методы контроля и ремедиации почв при загрязнении полициклическими ароматическими углеводородами и тяжелыми металлами»;

Крутиев Сергей Владимирович, проект № 22-79-00127 «Разработка гибких частотно-селективных устройств с применением SIW-технологии для спутников и беспилотных летательных аппаратов»;

Бауэр Татьяна Владимировна, проект № 22-76-10054 «Наноплатформа на основе металлоорганических полимеров для контроля качества и безопасности загрязненных почв промышленных и сельскохозяйственных ландшафтов»;

Карташов Олег Олегович, проект № 22-71-00019 «Цифровая модель экспериментальной физической среды диагностики наноматериалов на основе синхротронного излучения для тренировки агентов глубокого обучения с подкреплением»;

1.4. «Биореставрация загрязненных почвенных экосистем», Мегагрант, ведущий ученый – Вонг Минг Хунг, соруководитель – С.Н. Сушкова.

*Публикации в соавторстве с молодыми учеными:*

Общее количество публикаций Scopus за последние 5 лет (2019–2024 гг.) – 1133.

Общее количество публикаций РИНЦ за последние 5 лет (2019–2024 гг.) – 3396.

Таблица 3.1.4 – Топ-10 молодых ученых с наибольшим количеством публикаций

№ п/п	Фамилия, имя, отчество	Структурное подразделение	Количество публикаций Scopus 2019–2024 гг.
1	Сушкова Светлана Николаевна	Академия биологии и биотехнологии им. Д.И. Ивановского	176
2	Бауэр Татьяна Владимировна	Академия биологии и биотехнологии им. Д.И. Ивановского	61
3	Минникова Татьяна Владимировна	Академия биологии и биотехнологии им. Д.И. Ивановского	46
4	Басан Елена Сергеевна	Институт компьютерных технологий и информационной безопасности	45
5	Денисенко Дарья Юрьевна	Институт радиотехнических систем и управления	40
6	Бурачевская Марина Викторовна	Академия биологии и биотехнологии им. Д.И. Ивановского	39

№ п/п	Фамилия, имя, отчество	Структурное подразделение	Количество публикаций Scopus 2019–2024 гг.
7	Михайленко Анна Владимировна	Институт наук о Земле	38
8	Алексееенко Анастасия Анатольевна	Факультет химический	34
9	Швецов Игорь Александрович	Научно-исследовательский институт физики	33
10	Барахов Анатолий Вадимович	Академия биологии и биотехнологии им. Д.И. Ивановского	30

Общее количество цитирований Scopus за последние 5 лет (2019–2024 гг.) – 6127.  
Общее количество цитирований РИНЦ за последние 5 лет (2019–2024 гг.) – 6717.

Таблица 3.1.5 – Топ-10 молодых ученых по количеству цитирований за последние 5 лет (2019–2024 гг., данные Scopus)

№ п/п	Фамилия, имя, отчество	Место работы	Количество цитирований в Scopus 2019–2024 гг.
1	Сушкова Светлана Николаевна	Академия биологии и биотехнологии им. Д.И. Ивановского	2441
2	Бауэр Татьяна Владимировна	Академия биологии и биотехнологии им. Д.И. Ивановского	522
3	Бурачевская Марина Викторовна	Академия биологии и биотехнологии им. Д.И. Ивановского	447
4	Михайленко Анна Владимировна	Институт наук о Земле	243
5	Барахов Анатолий Вадимович	Академия биологии и биотехнологии им. Д.И. Ивановского	236
6	Поляков Владимир Андреевич	Международный исследовательский институт интеллектуальных материалов	208
7	Алексееенко Анастасия Анатольевна	Факультет химический	183
8	Минникова Татьяна Владимировна	Академия биологии и биотехнологии им. Д.И. Ивановского	167
9	Дзряян Валентина Александровна	Академия биологии и биотехнологии им. Д.И. Ивановского	149
10	Козленко Анастасия Сергеевна	Научно-исследовательский институт физической и органической химии	144

Полученные результаты интеллектуальной деятельности в соавторстве с молодыми учеными в 2023 году

56 результатов интеллектуальной деятельности, созданных в соавторстве с молодыми учеными, получено в 2023 году (рисунок 3.1.1).

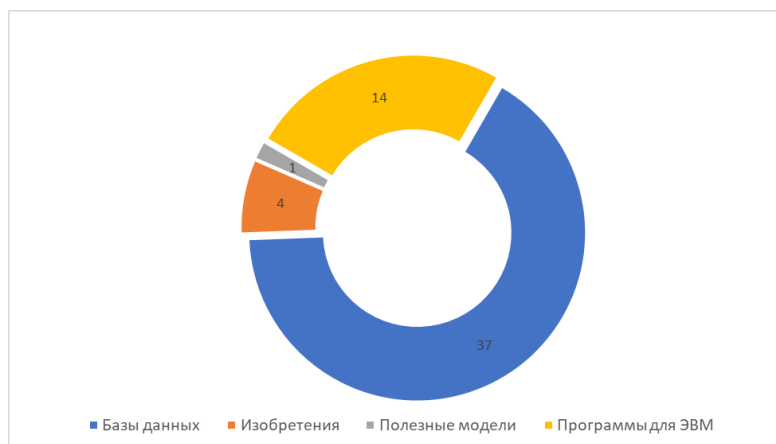


Рисунок 3.1.1 – Результаты интеллектуальной деятельности в соавторстве с молодыми учеными в 2023 году



Результативность и качество проводимых мероприятий обеспечили вовлечение обучающихся в процессы решения задач развития университета, организации молодежной политики и воспитательной работы на всех уровнях: общая координация, организационно-управленческая деятельность в области молодежной политики и воспитания студентов, студенческое самоуправление, воспитательная работа в общежитиях, работа в структурных подразделениях.

#### **Основные результаты 2023 года в сфере развития системы студенческого самоуправления и личности обучающихся и воспитательной работы:**

- с сентября 2023 года в ЮФУ реализуется программа «Основы российской государственности»;
- с сентября 2023 года в ЮФУ реализуется программа «Обучение служением»;
- проект Южного федерального университета «Пространство развития детей с РАС и поддержки их родителей "Ресурсная мастерская"» (Горюнова Л.В.) стал победителем номинации «Обучение служением» Международной премии #МыВместе;
- 11 проектов ЮФУ победили во Всероссийском конкурсе молодежных проектов «Росмолодежь.Гранты» среди образовательных организаций высшего образования и поддержаны грантом в размере 14 350 000 рублей;
- региональный патриотический форум Ростовской области «Платовские встречи» стал победителем в смотре-конкурсе лучших практик реализации молодежной политики и организации воспитательной деятельности в университете, реализуемом Министерством науки и высшего образования Российской Федерации и Костромским государственным университетом;
- ЮФУ вошел в топ-50 вузов России по рейтингу Всероссийского студенческого проекта «Твой Ход»;
- 5 проектов обучающихся ЮФУ победили в треке «Делаю» проекта «Твой Ход» и выиграли по 1 млн рублей;
- Объединенный совет обучающихся стал призером среди советов обучающихся России во Всероссийском конкурсе на лучшую организацию деятельности органов студенческого самоуправления;
- Студенческий совет юридического факультета стал призером среди советов обучающихся учебных структурных подразделений во Всероссийском конкурсе на лучшую организацию деятельности органов студенческого самоуправления;
- Историко-патриотический центр ЮФУ стал призером в номинации «Патриотическое объединение года» в Российской национальной премии «Студент года»;
- Студенческий спортивный клуб ЮФУ занял 7-е место в рейтинге лучших студенческих спортивных клубов России, 2-е место в реализации проектов АССК России, 4-е место в номинации «Прорыв года»;
- председатель Студенческого спортивного клуба ЮФУ Игорь Василенко стал победителем во Всероссийском конкурсе «АССК.PRO» в номинации «Лучший организатор студенческих спортивных событий»;
- внедрен единый информационный ресурс о спортивной деятельности университета на базе Национального портала студенческого спорта;
- организованы городские, региональные, окружные и всероссийские мероприятия в области молодежной политики и развития студенческого самоуправления;
- проведены проектные интенсивы, направленные на развитие навыков социального проектирования и молодежного предпринимательства;
- реализованы новые культурно-творческие проекты: выездная школа культуртов, музыкальные квартирники с поддержкой авторов-исполнителей;
- установлены партнерские взаимоотношения со студенческими научными объединениями ведущих вузов юга России в целях развития научно-исследовательской деятельности обучающихся в рамках проведения двух научно-просветительских автопробегов по территориям республик Северного Кавказа. Ведется работа по формированию объединенного Студенческого научного общества Южного федерального университета.



## 3.2. Профессиональная ориентация абитуриентов

Работа с талантливой молодежью в Южном федеральном университете организуется и ведется в рамках обеспечения непрерывности ступеней образования и для привлечения абитуриентов в вуз. В основу данной деятельности ЮФУ положены принципы интеграции, регионализации (учет интересов конкретных работодателей, особенностей и потребностей рынка труда, миграционных процессов, социально-профессиональных и образовательных запросов населения), непрерывности (поэтапность формирования профессионального самоопределения, личностного и профессионального развития обучающихся).

В целях создания необходимых условий для развития талантливой молодежи в 2022/2023 учебном году университетом организован ряд проектов для обучающихся образовательных организаций юга России. Учащиеся общеобразовательных учреждений г. Ростова-на-Дону, городов Ростовской области, Южного федерального округа/Северо-Кавказского федерального округа и других субъектов РФ приняли участие в мероприятиях профориентационной направленности.

Проведение семинаров (вебинаров) для педагогических работников и родителей по вопросам, направленным на профессиональное самоопределение обучающихся и планирование их профессиональной карьеры (таблица 3.2.1).

Таблица 3.2.1 – Организационно-методическое обеспечение профориентационной работы с населением

Наименование мероприятия	Срок реализации	Информация о ходе исполнения
Проведение семинаров (вебинаров) для педагогических работников и родителей (законных представителей) по вопросам профессиональной ориентации	ежегодно: сентябрь	<p>Проведение презентаций на базе Академии психологии и педагогики ЮФУ для педагогических работников по вопросам профессиональной ориентации и получения услуг среднего профессионального образования и высшего образования для родителей обучающихся с инвалидностью и ограниченными возможностями здоровья:</p> <p>1) Семинар-совещание «Дошкольное детство: вызовы и ответы глазами профессионалов». Дата проведения: 30.01.2023. Количество участников: 35 чел.; <a href="https://vk.com/wall-211260507_810">https://vk.com/wall-211260507_810</a></p> <p>2) Семинар-совещание «Междисциплинарные исследования и сопровождение одаренности» для педагогических работников города Азова. Дата проведения: 20.04.2023. Количество участников: 20 чел.; <a href="https://sfedu.ru/press-center/news/71844">https://sfedu.ru/press-center/news/71844</a></p> <p>3) Семинар-презентация проекта «Семья: от МЫ до Я» совместно с Ростовским региональным отделением ООГО «Союз женщин России». Дата проведения: 15.11.2023. <a href="https://vk.com/wall-221003617_285">https://vk.com/wall-221003617_285</a></p> <p>4) Открытая дискуссионная площадка «Наставничество: дань моде или ответы на вызову современности» для сотрудников ЦСОН Советского района. Дата проведения: 13.10.2023. Количество участников: 35 чел.</p> <p>На базе Ресурсного учебно-методического центра по обучению инвалидов и лиц с ОВЗ Южного федерального университета регулярно проводится профориентационная диагностика обучающихся и выпускников образовательных организаций. Профориентационная диагностика включает в себя профориентационное тестирование и психологическое консультирование (в очной и дистанционной форме), а также реализуются профориентационные мероприятия, научные проектные смены для обучающихся. Участникам проектных смен присваивается статус «Кандидат в студенты», проводится профориентационное тестирование и консультирование по формированию персонального образовательного маршрута и профессиональной траектории. Статус подтверждается выдачей удостоверения «Кандидат в студенты» по завершению проектных смен.</p> <p>Академия физической культуры и спорта ЮФУ совместно со студентами Донского педагогического колледжа (направление</p>

		<p>«Адаптивная физическая культура») проводит Спартакиады для детей с ОВЗ «Спорт – здоровье, спорт – игра».</p> <p>В 2023 году количество участников составило 50 человек (обучающиеся и сопровождающие, педагогические работники и родители). Дата проведения: 16.07.2023; <a href="https://sfedu.ru/press-center/news/72648">https://sfedu.ru/press-center/news/72648</a></p> <p>Академией также осуществляется подготовка информационного контента и раздаточного материала для информирования спортсменов – участников Чемпионата России по плаванию спорта для лиц с поражением опорно-двигательного аппарата.</p>
<p>Проведение тематических родительских собраний, круглых столов, направленных на профессиональное самоопределение обучающихся и планирование их профессиональной карьеры, а также повышение привлекательности инженерных профессий с участием работодателей</p>	<p>ежегодно: октябрь – апрель</p>	<p>Участие Южного федерального университета в различных мероприятиях профориентационной направленности:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) Всероссийская акция «Неделя без турникетов» совместно с Ростовским региональным отделением Союз машиностроителей России, промышленными предприятиями Ростова-на-Дону и Ростовской области для обучающихся 9–11 классов. Реализовано более 50 мероприятий (открытые лектории, экскурсии в лаборатории и музеи, мастер-классы, лекции и др.) на базе 13 структурных подразделений ЮФУ. Дата проведения: 12–26 апреля 2023 г., 09–30 октября 2023 г. Общее количество участников: 1852 (очно), 19190 (онлайн); <a href="https://sfedu.ru/press-center/news/69844">https://sfedu.ru/press-center/news/69844</a></li> <li>2) Онлайн-ярмарка образовательных организаций «Сделай свой выбор» для обучающихся 9–11 классов Орловского района. Дата проведения: 20.11.2023. Количество участников: 300 чел.; <a href="https://zan.donland.ru/presscenter/news/218081">https://zan.donland.ru/presscenter/news/218081</a></li> <li>3) Выставка вузов и колледжей «Навигатор поступления» для обучающихся 9–11 классов г. Ростова-на-Дону. Дата проведения: 19.11.2023. Количество участников: 800 чел.; <a href="https://sfedu.ru/press-center/news/73716">https://sfedu.ru/press-center/news/73716</a></li> <li>4) Ярмарка учебных мест для старшеклассников «Выбери профессию педагога!» для обучающихся 7–11 классов Новопокровского района Краснодарского края. Дата проведения: 08.12.2023. Количество участников: 200 чел.; <a href="https://www.kubzan.ru/News/Detail/d19452e4-61fa-4b8c-825d-8f6c27164d1d">https://www.kubzan.ru/News/Detail/d19452e4-61fa-4b8c-825d-8f6c27164d1d</a></li> <li>5) Областная профориентационная ярмарка, организованная совместно с Управлением государственной службы занятости населения Ростовской области для обучающихся 9–11 классов Ростовской области в дистанционном формате. Дата проведения: 20.04.2023. Количество участников: 393 учащихся из Азова, Батайска, Белой Калитвы, Волгодонска, Гуково, Донецка, Зверево, Каменск-Шахтинска, Таганрога и Красного Сулина; <a href="https://app-sfedu.vsite.pro/news/206">https://app-sfedu.vsite.pro/news/206</a></li> <li>6) Выездная профориентационная акция «Один день с Южным федеральным университетом» для обучающихся 11 классов г. Батайска. Дата проведения: 08.11.2023. Количество участников: 300 чел.; <a href="https://vk.com/wall-219380402_334">https://vk.com/wall-219380402_334</a></li> <li>7) Выездная профориентационная акция «Один день с Южным федеральным университетом» для обучающихся 9–11 классов школ ст. Тацинская и г. Морозовска. Дата проведения: 27.11.2023. Количество участников: 200 чел.; <a href="https://obr-tacin.ru/index.php/press-tsentr/novosti/3956-odin-den-s-yuzhnym-federalnym-universitetom">https://obr-tacin.ru/index.php/press-tsentr/novosti/3956-odin-den-s-yuzhnym-federalnym-universitetom</a></li> <li>8) Выездная профориентационная акция «Один день с Южным федеральным университетом» для обучающихся 8–11 классов Песчанокского района. Дата проведения: 17.03.2023. Количество участников: 200 чел.; <a href="https://peschanobr.donland.ru/presscenter/news/163855/">https://peschanobr.donland.ru/presscenter/news/163855/</a></li> <li>9) Выездная профориентационная акция «Один день с Южным федеральным университетом» для обучающихся 9–11 классов г. Азова. Дата проведения: 14.03.2023. Количество участников: 70 чел.</li> <li>10) Проект «Наши люди» – организация фитнес-конвенции с участием ведущих специалистов России в области фитнеса. Встреча абитуриентов и родителей с руководителем и методистом</li> </ol>

	<p>образовательного центра «SmARTFIT Rostov», выпускницей АФКиС Зеликовой О.А. Дата проведения: 22.10.2023. Количество участников: более 200 чел.</p> <p>11) Встреча с директором спортивной школы олимпийского резерва № 19 Шматко Владимиром Владимировичем. Дата проведения: 25.10.2023. Количество участников: 50 чел.</p> <p>12) Проведение Институтом математики, механики и компьютерных наук им. И.И. Воровича профориентационного собрания для обучающихся 8–11 классов школ г. Ростов-на-Дону (МБОУ Лицей №103»; МБОУ «Школа № 87»; МБОУ «Гимназия № 95»; МАОУ «Школа № 115» и др.) в период прохождения педагогических практик. Количество участников: 100 чел.</p> <p>13) Проведение профориентационной акции «ЮФУ учит учителей!», реализуемой в рамках проведения Дня открытых дверей Южного федерального университета по направлению «Образование и педагогические науки». Дата проведения: 19.11.2023, 24.01.2024.</p> <p>14) Профориентационная программа «Траектории архитектурно-художественного образования» с участием учащихся 6–11 классов и родителей на базе МБУ ДО ДХШ города Пятигорска и Кисловодска. Дата проведения: 27.10.2023. Количество участников: 40 чел.; <a href="https://vk.com/natatereshchenko?w=wall22878473_2946%2Fall">https://vk.com/natatereshchenko?w=wall22878473_2946%2Fall</a></p> <p>15) Профориентационная программа для школьников 6–11 классов, родителей, преподавателей ДХШ, ДШИ городов и республик Северо-Кавказского федерального округа; педагогический семинар (Республиканский лицей искусств г. Владикавказ, РСО-Алания); <a href="https://vk.com/natatereshchenko?w=wall22878473_2951%2Fall">https://vk.com/natatereshchenko?w=wall22878473_2951%2Fall</a></p> <p>16) Выставка «Новый экономический каркас города Гуково», в рамках реализации первой ступени, организованной кафедрой Архитектурного и средового проектирования Академии архитектуры и искусств Южного федерального университета совместно с администрацией г. Гуково для школьников 10–11 классов, студентов СПО г. Гуково. Дата проведения: 13.04.2023.</p> <p>17) Организация и проведение мероприятий в Проектных сменах Образовательного кластера ЮФО (проектные смены факультета управления для 8–11 классов «Школа молодого управленца: актуальные проблемы теории и практики менеджмента». Дата проведения: ноябрь-декабрь 2023 г.</p> <p>18) «Школа молодого управленца: методы поиска новых идей и решений в менеджменте». Дата проведения: апрель-май 2023 г.</p>
--	---

Взаимодействие со средствами массовой информации для организации и проведения информационно-разъяснительной работы о реализуемых образовательных программах и программах ДПО, а также организация и проведение мероприятий и акций, способствующих формированию положительного имиджа ученого (таблица 3.2.2).

### 3 РЕАЛИЗАЦИЯ МОЛОДЕЖНОЙ ПОЛИТИКИ И ОРГАНИЗАЦИЯ ВОСПИТАТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ

Таблица 3.2.2 – Информационное сопровождение профориентационной работы

Наименование мероприятия	Срок реализации	Информация о ходе исполнения
Информационное обеспечение профориентационной работы с населением	ежегодно	<p>1) Размещение информации о реализуемых образовательных программах и программах ДПО в социальных сетях и на сайте университета: <a href="https://sfedu.ru/">https://sfedu.ru/</a> – сайт ЮФУ; <a href="https://vk.com/sfedu_official">https://vk.com/sfedu_official</a> – группа «ВКонтакте»; <a href="https://t.me/sfedu_study">https://t.me/sfedu_study</a> – Telegram-канал; <a href="https://vk.com/abitur.sfedu">https://vk.com/abitur.sfedu</a> – группа «ВКонтакте» для информирования о проведении Дней открытых дверей;</p> <p>2) Размещение информации о реализуемых образовательных программах и программах ДПО в социальных сетях и на сайте структурных подразделений ЮФУ</p>
Информирование работодателей соответствующих отраслей экономики о возможности целевой подготовки специалистов	ежегодно	<p>1) Проведение встреч с руководителями предприятий Ростовской области о возможности заключения договора на целевую подготовку специалистов; информирование региональных промышленных партнеров и работодателей о программах целевой подготовки бакалавров и магистров.</p> <p>2) Программы «Обучение служением» (Кафедра АСП, руководитель доцент Ревякин С.А.). Социальный партнер – администрация города Гуково, отдел архитектуры, Городской дом культуры; <a href="https://vk.com/id773347085?w=wall773347085_62%2Fall">https://vk.com/id773347085?w=wall773347085_62%2Fall</a></p> <p>3) Выполненные проекты «Разработка элементов оформления городских мероприятий и визуальной инфраструктуры ГДК Гуково», «Проектирование общеобразовательной школы в г. Гуково».</p> <p>4) Сотрудничество Института истории и международных отношений ЮФУ с Комитетом по управлению архивными делами Ростовской области, Государственным архивом Ростовской области, Историческим мультимедийным парком «Россия – моя история», Культурными центрами (Ростовский центр изучения армянской культуры, Итальянский культурный центр), а также с выставочными центрами (Вертол-Экспо)</p>
Разработка, тиражирование и распространение профессиональными образовательными организациями информационных материалов профориентационной направленности	ежегодно	<p>1) Разработка, тиражирование и распространение в рамках профориентационных мероприятий информационных буклетов «Абитуриенту ЮФУ» для школьников и их родителей с информацией о реализуемых образовательных программах на базе Южного федерального университета. А также распространение буклетов об отдельных программах для обучающихся: «Школа юного юриста», «Воскресная математическая школа», «Школа юного историка» и др.</p> <p>2) Создание информационных и видеоматериалов по направлениям подготовки бакалавриата и магистратуры.</p> <p>3) Публикация отчетных материалов о проведенных мероприятиях на сайте, в социальных сетях ЮФУ</p>
Информирование обучающихся общеобразовательных организаций о требованиях, предъявляемых к учебе и ее содержанию, о профессиональных возможностях в выбранных ими областях профессиональной деятельности, а также о деятельности предприятий и организаций Ростовской области	ежегодно	<p>1) Организация на базе структурных подразделений мероприятий для информирования о требованиях, предъявляемых к учебе и ее содержанию, а также о профессиональных возможностях в выбранной сфере деятельности через проведение тематических экскурсий с посещением университета и офисов ИТ-компаний, проведение совместных мероприятий для учеников.</p> <p>2) Регулярное проведение дней «открытых дверей» для абитуриентов – обучающихся общеобразовательных организаций.</p> <p>3) Приглашение к участию обучающихся в проекте – «День профессионального ориентирования для школьников» (Гимназия им. Сперанского – мероприятие проводится ежемесячно). Системная работа «Воскресной Школы юного юриста» на юридическом факультете ЮФУ.</p> <p>4) Встреча студентов-архитекторов Академии архитектуры и</p>

		<p>искусств ЮФУ в рамках производственной практики с представителем администрации – Сергеем Константиновичем Залиевым (Заместитель главы Администрации города Звереве по строительству – главный архитектор). Лекция «Как устроена администрация и кто такой главный архитектор?» Дата проведения: 07.07.2023. Кафедра АСП, доцент Ревякин С.А.  <a href="https://vk.com/id773347085?w=wall773347085_44%2Fall">https://vk.com/id773347085?w=wall773347085_44%2Fall</a></p> <p>5) Встреча студентов-архитекторов Академии архитектуры и искусств ЮФУ в рамках производственной практики с арт-директором Этнопарк «Кумжа» Шолохов П.А. Лекция «Как организовать городской фестиваль?» Дата проведения: 04.07.2023. Кафедра АСП, доцент Ревякин С.А.</p> <p>6) Организация квиза по предпринимательству МБОУ Чалтырская СОШ №3, с. Чалтырь для учеников 9–11 классов. Дата проведения: декабрь 2023 г.</p> <p>7) Квиз по предпринимательству СУНЦ ЮФО для учащихся 11 класса. Дата проведения: декабрь 2023 г.</p> <p>8) VI Молодежные научные чтения «История университета в лицах» на базе Дворца творчества детей и молодежи (ул. Большая Садовая, 53, лекторий IT-куба). Дата проведения: 18.12.2023.</p> <p>9) Проведение семинара «Разговор с родителями о главном». Дата проведения: 27.01.2023.</p>
<p>Участие ведущих преподавателей в циклах телевизионных передач о востребованных профессиях и освещении работы предприятий, приоритетных сфер экономической деятельности</p>	<p>ежегодно</p>	<p>1) Южный фестиваль искусств «Чистое поле» октябрь 2023 года, Ростов-на-Дону (сотр. ИФЖиММК, ААИ);</p> <p>2) Участие в записи цикла ТВ-передач ВГТРК «Дон-ТР» в рамках юбилея Ростовской области «Без пятнадцати век»;</p> <p>3) проект «Без срока давности: РО», к Дням освобождения Ростова-на-Дону, о боях за Ростов, к Дню Победы (сотр. ИИМО).</p> <p>4) Сотрудничество с региональными СМИ (газеты, ТВ) при экспертизе и освещении тематических культурологических вопросов и передач (сотр. ИФиСПН);</p> <p>5) Участие в серии программ телепередачи «Третий возраст» (ДОН-24) в тематике социальной работы и социологии старения: (сотр. ИФиСПН); <a href="https://don24.ru/tv/tretiy-voznrast.html">https://don24.ru/tv/tretiy-voznrast.html</a></p> <p>6) Участие в радиозэфире, программа «Родительский вопрос. Ростов-на-Дону» на Радио «Комсомольская правда – Ростов» (89, 8 FM), март 2023 г. (о качествах хорошего управленца и о том, куда пойти работать начинающему менеджеру)</p>

Планирование и реализация мероприятий по профессиональной ориентации, организация мероприятий по повышению престижа рабочих профессий, инженерно-технических и других специальностей, востребованных на рынке труда, развитие форм временной занятости обучающихся, в том числе посредством включения их в работу студенческих отрядов, добровольческих организаций, реализации волонтерских и социокультурных проектов в целях трудового воспитания и профессиональной ориентации (таблица 3.2.3).

Таблица 3.2.3 – Проведение профориентационной работы с населением

Наименование мероприятия	Срок реализации	Информация о ходе исполнения
<p>Планирование и реализация мероприятий по профессиональной ориентации</p>	<p>ежегодно</p>	<p>«Интеграция школы и вуза как эффективный инструмент формирования актуальных компетенций учащихся» (в рамках проекта открыт клуб любителей испанского языка и культуры «Hispanistas» на базе МАОУ «Гимназия №52»; <a href="https://www.espcentr.sfedu.ru/index.php/ru/357-yufu-prodolzhaet-razvivat-svyazi-so-shkolami-rostova-na-donu">https://www.espcentr.sfedu.ru/index.php/ru/357-yufu-prodolzhaet-razvivat-svyazi-so-shkolami-rostova-na-donu</a>).</p> <p>Дискуссионный клуб «Hispanistas»: культурное наследие Эквадора (для учеников 9 А класса). Дата проведения: 06.10.2023.</p>



		<p>Дискуссионный клуб «Hispanistas»: гастрономия испаноязычных стран (для учеников 9 А класса). Дата проведения: 06.10.2023.</p> <p>Дискуссионный клуб «Hispanistas»: Navidad y Año Nuevo en los países latinoamericanos (для учеников 5–6 классов). Дата проведения: 22.12.2023.</p> <p>Дискуссионный клуб «Hispanistas»: Navidad y Año Nuevo en los países latinoamericanos (для учеников 8–9 классов). Дата проведения: 22.12.2023.</p> <p>Подготовка и проведение открытых просветительских мероприятий:</p> <p>1) утренняя зарядка со студентами Академии физической культуры и спорта ЮФУ, а также фитнес-перемены в школах; Дата проведения: апрель-май, сентябрь-октябрь 2023 г.</p> <p>2) Реализация проекта «Спортивный выходной со студентами АФКиС» (проведение открытых занятий и соревнований в детских садах, общеобразовательных школах, спортивных школах, площадках ЮФУ).</p> <p>3) Участие Академии физической культуры и спорта ЮФУ в проекте «Научи ректора». Дата проведения: декабрь 2023 г.</p> <p>4) В рамках реализации проекта «Образовательный кластер Южного федерального округа» Южный федеральный университет организовал осенние научные проектные смены для обучающихся общеобразовательных организаций Южного федерального округа. В осеннем семестре 2023/2024 учебного года было реализовано 12 проектных смен десятью структурными подразделениями (Академия биологии и биотехнологии им. Д.И. Ивановского ЮФУ, Академия психологии и педагогики ЮФУ, Институт математики, механики и компьютерных наук им. И.И. Воровича ЮФУ, Институт наук о Земле ЮФУ, Институт филологии, журналистики и межкультурной коммуникации ЮФУ, Институт истории и международных отношений ЮФУ, факультет управления ЮФУ, юридический факультет ЮФУ, физический факультет, химический факультет). Учащиеся, занявшие первые места в ходе тематических проектных смен, презентовали свои проекты на конференции по трем модулям: образовательный, профориентационный и модуль проектной работы. Количество участников: более 250 чел.</p> <p>5) Проведение серии профориентационных акций «ЮФУ – абитуриенту 2024 года. Сделай свой выбор с нами» для выпускников города Ростова-на-Дону.</p> <p>6) Организация и проведение конкурса Социальных проектов для школьников 8–11 классов. Дата проведения: 25.10–15.12.2023; <a href="https://management.sfedu.ru/shkolniku/konkursy/272-8-11-2022">https://management.sfedu.ru/shkolniku/konkursy/272-8-11-2022</a></p>
<p>Организация мероприятий по повышению престижа инженерно-технических профессий и других специальностей, востребованных на рынке труда</p>	<p>ежегодно</p>	<p>Информационные проекты, публикуемые на сайте Южного федерального университета, официальной странице «ВКонтакте»:</p> <p>1) «Наука в лицах» – рубрика о преподавателях и сотрудниках, которые внесли значительный вклад в развитие Южного федерального университета; <a href="https://clck.ru/38QTgx">https://clck.ru/38QTgx</a></p> <p>2) «#ЧемуУчитЮФУ» – интервью студентов ЮФУ о поступлении, первых научных достижениях и профессиональном самоопределении. А также информация об интересных специальностях, на которые можно поступить в Южный федеральный университет; <a href="https://sfedu.ru/press-center/news/72450">https://sfedu.ru/press-center/news/72450</a></p> <p>3) «Мы знаем, как!» – лекции и статьи от преподавателей ЮФУ; <a href="https://clck.ru/38QUMm">https://clck.ru/38QUMm</a>; <a href="https://vk.com/wall-47535294_45720">https://vk.com/wall-47535294_45720</a></p> <p>4) «Поколение Science» – подкаст с учеными ЮФУ совместно с обучающимися Специализированного учебного научного центра Южного федерального округа; <a href="https://sfedu.ru/press-center/news/66136">https://sfedu.ru/press-center/news/66136</a></p> <p>5) «Простыми словами» – это научно-популярные лекции, в которых доступно рассказано о наиболее интересных и важных открытиях ученых ЮФУ, вопросах образования, юбилейных датах и</p>



		<p>значимых событиях в жизни университета и общества в целом; <a href="https://sfedu.ru/press-center/news/63545">https://sfedu.ru/press-center/news/63545</a></p> <p>6) Лекция о современной общественной архитектуре г. Ростова-на-Дону для преподавателей-слушателей НОЦ Профессор кафедры ИАИАР Алексеев С.Ю. Дата проведения: 16.12.2023; <a href="https://sfedu.ru/press-center/news/73961">https://sfedu.ru/press-center/news/73961</a></p> <p>Реализация профильных школ для обучающихся:</p> <p>1) «Школа юного историка» – образовательный проект, направленный на работу с детьми, проявляющими интерес к истории или увлеченными другими социально-гуманитарными областями знания для учащихся образовательных учреждений г. Ростова-на-Дону и Ростовской области разных возрастных групп с 4-го по 11-й класс. Дата проведения: 2022/2023 учебный год; <a href="https://iimo-sfedu.ru/noc-shcola">https://iimo-sfedu.ru/noc-shcola</a></p> <p>2) «Школа юного международника» - образовательный проект для обучения азам международных отношений для учащихся образовательных учреждений г. Ростова-на-Дону и Ростовской области с 7-го по 11-й класс. Дата проведения: 2022/2023 учебный год; <a href="https://iimo-sfedu.ru/tpost/fi4nfyppi1-shkola-yunogo-mezhdunarodnika">https://iimo-sfedu.ru/tpost/fi4nfyppi1-shkola-yunogo-mezhdunarodnika</a></p> <p>3) «Школа юного археолога» – образовательный проект для интересующихся историей, археологией и международной дипломатией. Проводится для учащихся образовательных учреждений г. Ростова-на-Дону и Ростовской области разных возрастных групп с 4-го по 11-й класс. Дата проведения: 2022/2023 учебный год; <a href="https://iimo-sfedu.ru/noc-shcola">https://iimo-sfedu.ru/noc-shcola</a></p> <p>4) «Школа молодого управленца: актуальные проблемы теории и практики менеджмента» – мероприятия, направленные на знакомство с интересующей профессиональной областью, а также на разработку собственной бизнес-идеи в команде с опытным наставником. Дата проведения: ноябрь-декабрь 2023 г.; <a href="https://clck.ru/38QgLk">https://clck.ru/38QgLk</a></p> <p>5) «Школа молодого управленца: методы поиска новых идей и решений в менеджменте» – мероприятия, направленные на развитие управленческих навыков и проектной деятельности. Дата проведения: апрель-май 2023 г.; <a href="https://clck.ru/38QgWs">https://clck.ru/38QgWs</a></p> <p>6) Проведение ежегодного Форума «Волонтерство и благотворительность в современном мире» (ВОБЛАГО) с целью популяризации направлений помогающей подготовки и работы с молодежью («социальная работа», «организация работы с молодежью»); <a href="https://vk.com/blago_sfedu">https://vk.com/blago_sfedu</a></p>
<p>Содействие в организации профориентационных экскурсий для населения в организациях</p>	<p>ежегодно</p>	<p>1) Экскурсия на «Комбинат крупнопанельного домостроения», 9 февраля 2023 года обучающиеся 9–11 классов СУНЦ ЮФО профиля «Архитектура и искусство» с преподавателями кафедры ИСД: зав. каф. Лебединская А.Р., доцент Маилян В.Д. и старший преподаватель Геппель С.А.</p> <p>2) В рамках Всероссийской профориентационной акции Союза машиностроителей России «Неделя без турникетов» были проведены экскурсии на таких предприятиях, как: ПАО «Роствертол», АО «КЗ «Ростсельмаш», ТАНТК им. Г.М. Бериева, АО «Клевер», Электротехнический завод ООО «БНК», ООО «ПК «НЭВЗ», АО «ТАГМЕТ». Участники экскурсий познакомились с цехами завода, с процессом производства, посетили музеи техники, где находятся как первые, так и сверхсовременные станки. Дата проведения: 12–26 апреля 2023 г.</p> <p>3) Экскурсии по СОК «Южный меридиан».</p> <p>4) В рамках встреч с выпускниками профильных колледжей РО – знакомство с особенностями обучения и практической деятельности студентов АФКиС (очный и дистанционный форматы).</p> <p>5) Проведение мероприятий для обучающихся юридического факультета в Прокуратуре РО, Следственном комитете РФ по РО; исправительно-трудовых учреждениях.</p>

### 3 РЕАЛИЗАЦИЯ МОЛОДЕЖНОЙ ПОЛИТИКИ И ОРГАНИЗАЦИЯ ВОСПИТАТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ

<p>Развитие форм временной занятости обучающихся, в том числе посредством включения их в работу студенческих отрядов, добровольческих организаций, реализации волонтерских и социокультурных проектов в целях трудового воспитания и профессиональной ориентации</p>	<p>ежегодно</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) Привлечение к участию в Студенческих научных обществах ЮФУ</li> <li>2) Включение обучающихся в проект «Научные волонтеры» для формирования базовых научно-исследовательских компетенций молодежи и привлечения их в сферу научного волонтерства, а также для повышения доступности информации о достижениях и перспективах российской науки. Дата реализации: август-ноябрь 2023 г.; <a href="https://sfedu.ru/press-center/news/72806">https://sfedu.ru/press-center/news/72806</a></li> <li>3) Педагогический театр-инклюзия «Театр дождя» (руководитель – Е.В. Сторожакова) в актерскую труппу которого входят ребята с ограниченными возможностями, преподаватели и студенты Института истории и международных отношений ЮФУ, профессиональные актеры, музыканты, танцоры, художники, звукооператоры, кинооператоры. Дата реализации: ежегодно; <a href="https://vk.com/teatrdozhdya">https://vk.com/teatrdozhdya</a></li> <li>4) День профессионального ориентирования для школьников (Гимназия им. Сперанского – мероприятие проводится ежемесячно) и Правовые спектакли в подшефном детском доме профориентационной направленности – проекты полностью реализуется силами волонтерского отряда юридического факультета и НСО юридического факультета ЮФУ. Дата реализации: ежегодно.</li> <li>5) Участие студентов ЮФУ в проектах социальной направленности в рамках реализации Федеральной программы «Обучение слежением». Количество участников: 1000 человек</li> </ol>
<p>Проведение мероприятий, направленных на создание положительного имиджа инженера, поиск талантливой молодежи, участие в организации олимпиад и конкурсов для обучающихся и студентов</p>	<p>ежегодно</p>	<p>Реестр Всероссийских олимпиад школьников, вошедших в Перечень олимпиад школьников на 2022/2023 учебный год, которые пройдут на площадках Южного федерального университета.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) «Южно-Российская межрегиональная олимпиада школьников «Архитектура и искусство» по комплексу предметов (рисунок, композиция, живопись, черчение) (Южный федеральный университет).</li> <li>2) Кутафинская олимпиада школьников по праву (Московский государственный юридический университет имени О.Е. Кутафина).</li> <li>3) Многопрофильная инженерная олимпиада «Звезда» (Южно-Уральский государственный университет (национальный исследовательский университет)).</li> <li>4) Олимпиада школьников Санкт-Петербургского государственного университета (Санкт-Петербургский государственный университет).</li> <li>5) Интернет-олимпиада школьников по физике (Санкт-Петербургский государственный университет).</li> <li>6) Межрегиональная олимпиада школьников по математике и криптографии (Академия Федеральной службы безопасности Российской Федерации).</li> <li>7) Межрегиональная олимпиада школьников по информатике и компьютерной безопасности (Академия Федеральной службы безопасности Российской Федерации).</li> <li>8) Всероссийская физико-математическая олимпиада «Физтех» (Московский физико-технический институт (государственный университет)).</li> <li>9) Региональный этап Всероссийской олимпиады школьников Ростовской области (Министерство общего и профессионального образования Ростовской области).</li> <li>10) Всероссийская олимпиада школьников «Высшая проба» (Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики»).</li> <li>11) Всесибирская открытая олимпиада школьников (Новосибирский государственный университет).</li> <li>12) Всероссийская Толстовская олимпиада школьников по предметам: Обществознание, История, Литература, Право (Тульский государственный педагогический университет им. Л.Н. Толстого).</li> <li>13) Санкт-Петербургская олимпиада школьников 8–11 классов по химии (Санкт-Петербургский государственный университет, Российский педагогический университет имени А.И. Герцена, Комитет по образованию Правительства Санкт-Петербурга).</li> <li>14) Московская олимпиада школьников по изобразительному</li> </ol>

		<p>искусству (Департамент образования города Москвы и Академия акварели и изящных искусств Сергея Андрияки).</p> <p>15) Всероссийская олимпиада по финансовому грамотности, финансовому рынку и защите прав потребителей финансовых услуг (Союз защиты прав потребителей финансовых услуг (ФинПотребСоюз), Федеральная служба по надзору в сфере защиты прав потребителей и благополучия человека (Роспотребнадзор), Федеральная служба по финансовому мониторингу (Росфинмониторинг), Институт экономики РАН, Российское движение школьников, Институт фондового рынка и управления (ИФРУ), Национальный институт финансовых рынков и управления (НИФРУ)</p>
<p>Организация и проведение Фестиваля науки Юга России</p>	<p>ежегодно</p>	<p>В 2023 году на стадионе «Ростов Арена» состоялся XIV Фестиваль науки Юга России под лозунгом «Российская наука: прошлое, настоящее, будущее». Список участников Фестиваля включал в себя более 15 вузов и научно-образовательных учреждений Юга России, в том числе Южный федеральный университет, Российскую таможенную академию (Ростовский филиал), Луганский государственный медицинский университет имени Святителя Луки Министерства здравоохранения Российской Федерации, Майкопский государственный технологический университет, Ростовский государственный университет путей сообщения, Ростовский государственный медицинский университет Министерства здравоохранения Российской Федерации, Северо-Кавказский филиал Московского технического университета связи и информатики, Северо-Кавказский федеральный университет и Ростовский-на-Дону филиал Всероссийского университета кинематографии им. С.А. Герасимова.</p> <p>Деловая программа Фестиваля предусматривала проведение открытых лекториев, семинаров, круглых столов, деловых совещаний и иных научно-популярных мероприятий для широкой аудитории, в ходе которых были представлены проекты по организации ранней профориентации школьников, подготовке педагогических кадров, новые механизмы рекрутинга молодых педагогов, опыт взаимодействия с ведущими федеральными организациями дополнительного образования, а также презентация значимых социальных и образовательных региональных проектов и другое.</p> <p>В рамках трека «Знание.Наука» Российского общества «Знание» лекцию «Как наука и технологии выживут в новое время» прочитал российский публицист, телеведущий, участник телевизионных интеллектуальных игр, депутат Государственной думы РФ Анатолий Вассерман.</p> <p>Общее количество участников Фестиваля – 14 000 человек.</p>
<p>Проведение Дней открытых дверей и профориентационных экскурсий (в том числе виртуальных), профессиональных проб для обучающихся выпускных классов в профессиональных образовательных организациях, образовательных организациях высшего образования, на предприятиях, испытывающих потребность в квалифицированных рабочих кадрах и специалистах</p>	<p>ежегодно: октябрь – апрель</p>	<p>1) Организация и проведение Дней открытых дверей на структурных подразделениях Южного федерального университета. Мероприятия проводятся в очном и дистанционном форматах с целью ознакомления абитуриентов и их родителей с образовательными программами и условиями учебного процесса. В среднем на Дне открытых дверей присутствует от 250 до 350 человек. Расписание публикуется на сайте университета: <a href="https://sfedu.ru/">https://sfedu.ru/</a> и в социальных сетях <a href="https://vk.com/sfedu_official">https://vk.com/sfedu_official</a></p> <p>2) Проведение экскурсий «Побудь один день студентом» на базе 13 структурных подразделений ЮФУ в рамках Всероссийского проекта «Неделя без турникетов» совместно с Ростовским региональным отделением Союз машиностроителей России. Дата проведения: 12–26 апреля 2023 г., 09–30 октября 2023 г. Общее количество участников: 1852 (очно), 19 190 (онлайн); <a href="https://sfedu.ru/press-center/news/69844">https://sfedu.ru/press-center/news/69844</a></p> <p>3) Выставка студенческих курсовых работ кафедры дизайна и лекция-беседа со старшеклассниками школ Ростова-на-Дону с ведущим кафедрой дизайна А.А. Кулешовой.</p> <p>4) Юридический факультет ЮФУ организует экскурсии на Криминалистическом полигоне структурного подразделения</p>

### 3 РЕАЛИЗАЦИЯ МОЛОДЕЖНОЙ ПОЛИТИКИ И ОРГАНИЗАЦИЯ ВОСПИТАТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ

<p>Организация и проведение олимпиад и конкурсов профессионального мастерства среди обучающихся профессиональных образовательных организаций, в том числе проведение чемпионатов в рамках международных движений «Ворлдскиллс Интернешнл», «Абилимпикс»</p>	<p>ежегодно: октябрь - апрель</p>	<p>Ежегодное проведение мероприятий регионального чемпионата «Молодые профессионалы» (Ворлдскиллс Россия) на площадке Института туризма, сервиса и креативных индустрий ЮФУ. При профессиональной и волонтерской поддержке кафедры бизнеса в сфере гостеприимства.</p> <p>Открытые международные студенческие Интернет-олимпиады за 2022/2023 уч. г.:</p> <p>ВО-315 человек. Дисциплины: «История России», «Культурология», «Педагогика», «Правоведение», «Русский язык», «Социология», «Философия», «Экология», «Экономика», «Информатика», «Теоретическая механика», «Начертательная геометрия и инженерная графика»;</p> <p>СПО-196 человек. Дисциплины: «Информатика», «История России», «Математика», «Русский язык», «Экономика».</p> <p>Олимпиада федеральных университетов для поступающих в магистратуру в 2023 году (более 5000 участников).</p> <p>Участие в VIII Региональном чемпионате по профессиональному мастерству инвалидов и лиц с ОВЗ «Абилимпикс».</p> <p>Дата проведения: 29–31.03.2023.</p> <p>Участие в отборочных соревнованиях IX Национального чемпионата по профессиональному мастерству инвалидов и лиц с ОВЗ «Абилимпикс». Дата проведения: 18–30.09.2023.</p> <p>Организация и проведение X Олимпиады студентов по специальности «Физическая культура и спорт» (Конкурс по профессии «Лучший специалист в области физической культуры и спорта»)</p>
<p>Организация и проведение ярмарок вакансий и учебных мест для выпускников общеобразовательных организаций, включая экспресс-тестирование профессиональных склонностей и интересов обучающихся, а также организацию ролевых игр по выбору профессии и рабочих мест</p>	<p>ежегодно: октябрь - апрель</p>	<p>«Ярмарка учебных мест “Выбери профессию педагога!”».</p> <p>«День Карьеры ЮФУ» (проводится каждый год). Привлекается более 50 компаний-работодателей разных отраслей и сфер деятельности. Дата проведения: апрель 2023 г.</p> <p>Ярмарка вакансий ЮФУ – участие в выставках от работодателей, мастер-классах, экспресс-собеседованиях, вебинарах и презентациях компаний (в офлайн- и онлайн-формате). Дата проведения: февраль-март 2023 г. на платформе АНО «Россия страна возможностей».</p> <p>Карьерные мероприятия в Точке кипения ЮФУ по тематике управления.</p> <p>Мастерская «Управление бизнесом». Проведение практикоориентированных встреч с представителями бизнеса</p>
<p>Разработка и апробация моделей обучения, предусматривающих совмещение теоретической подготовки с практическим обучением на предприятии, в том числе обмен опытом в рамках международного сотрудничества</p>	<p>ежегодно: декабрь - июль</p>	<p>В ходе практик, предусмотренных учебными планами, студенты получают опыт работы по профилю в реальных условиях, на основании договора, заключенного партнерами.</p> <p>Студенты участвуют в проектной деятельности, представляют свои проекты на конкурсах, получают поддержку на развитие и реализацию своего проекта.</p> <p>Реализуется в рамках программы проведения производственных практик в структуре ОПОП.</p> <p>Обучение в рамках международного обмена в вузах-партнерах.</p> <p>Студенты Южного федерального университета по запросу образовательных организаций города Ростова-на-Дону проводят тематические лекции по направлениям подготовки и профессиональному ориентированию</p>

2023 год Указом Президента России Владимира Путина был объявлен Годом педагога и наставника. Миссия Года – признание особого статуса педагогических работников, в том числе выполняющих наставническую деятельность. Южный федеральный университет, являясь одним из флагманов педагогического образования в России, обращает особое внимание на стратегическую важность и актуальность повышения квалификации педагогических и управленческих кадров (таблица 3.2.4).

Таблица 3.2.4 – Кадровое обеспечение

Наименование мероприятия	Срок реализации	Информация о ходе исполнения
<p>Повышение квалификации педагогических и управленческих кадров образовательных организаций, сопровождающих организацию профориентационной работы с обучающимися</p>	<p>в течение периода</p>	<p>Организация и реализация профильных курсов методической подготовки для преподавателей учреждений среднего общего и среднего профессионального образования по направлениям:</p> <p>«Современные образовательные технологии преподавания математики» – 22 участника (2022/2023 уч. год)</p> <p>«Современные образовательные технологии преподавания информатики» – 21 участник (2022/2023 уч. год)</p> <p>Проектная деятельность: проектно-ориентированный подход в образовательной деятельности – 20 участников (2022/2023 уч. год)</p> <p>«Повышение педагогического мастерства. Актуальная общественно-политическая повестка» (72 ч.), Национальный исследовательский ядерный университет «МИФИ», г Москва. Дата проведения: 05.12.2022–15.03.2023 (4 чел.)</p> <p>«Повышение педагогического мастерства. Современное проектирование информационно-коммуникационной работы со студентами вуза» (72 ч.), Национальный исследовательский ядерный университет «МИФИ», г Москва. Дата проведения: 05.12.2022–16.03.2023 (4 чел.)</p> <p>«Повышение педагогического мастерства. Формирование мировоззрения, обеспечивающее реализацию знаний студентов в профессиональной практической деятельности» (72 ч.), Национальный исследовательский ядерный университет «МИФИ», г. Москва. Дата проведения: 05.12.2022–17.03.2023 (4 чел.)</p> <p>«Современные образовательные технологии в преподавании экономико-управленческих дисциплин» (72 ч.), ФГАОУ ВО «Южный федеральный университет», г. Ростов н/Д, дата проведения: 10.11.2023–27.11.2023 (ППС факультета)</p> <p>ДПО «Нормативно-правовое и информационное сопровождение процессов и процедур приемной кампании» (72 ч)</p> <p>ДПО «Нормативно-правовое и информационное сопровождение приемной кампании» (72 ч)</p> <p>ДПО «Основные положения когнитивной лингвистики в контексте традиционного языкознания», (72 ч), Мухамеджанова А.М. Дата проведения: 03–24.04.2023</p> <p>ДПО «Soft Skills – технологии развития навыков личностного и карьерного роста» (72 ч), Мухамеджанова А.М. Дата проведения: 05.06–05.07.2023.</p> <p>Мастер-классы «Возможные варианты профессионального развития педагогических кадров на базе Института математики, механики и компьютерных наук им. И.И. Воровича»</p>

## Решенные задачи

Эффективность профориентационной работы в 2022/2023 учебном году строилась в соответствии с задачами выявления профессиональных интересов и склонностей, изучения личностных особенностей и мотивов профессиональной направленности учащихся, информирования обучающихся о потребностях в кадрах предприятий, о профессиях, путях их приобретения, возможностях трудоустройства.

Благодаря качественному подходу к работе с иностранными гражданами квота победителей и призеров Олимпиады федеральных университетов для поступающих в магистратуру из числа иностранных граждан и лиц без гражданства (квота Правительства Российской Федерации на образование в Российской Федерации, наделяющая олимпиаду международным статусом) в 2023 году увеличена до 105.

В части развития научно-исследовательской деятельности обучающихся проведены два научно-просветительских автопробега по территориям республик Северного Кавказа, благодаря чему установлены партнерские взаимоотношения со студенческими научными объединениями ведущих вузов Юга России. Продолжается работа по формированию объединенного Студенческого научного общества Южного федерального университета.

### 3.3. Система содействия трудоустройству

Система содействия трудоустройству обучающихся ЮФУ представляет собой информационно-образовательное пространство, включающее интерактивное взаимодействие компонентов внутренней и внешней среды. Она ориентирована прежде всего на создание условий для успешного трудоустройства студентов и выпускников, удовлетворения их потребности в развитии карьеры в контексте запросов работодателей Ростовской области и Южного федерального округа (рисунок 3.3.1).



Рисунок 3.3.1 – Система содействия трудоустройству ЮФУ



Основным функциональным ядром указанной системы является Отдел содействия трудоустройству обучающихся, обеспечивающий информационную, организационно-методическую поддержку процессов продуктивной коммуникации между студентами, выпускниками и компаниями-партнерами/работодателями. Основным акцентом работы в 2023 году явились актуализация и реорганизация каналов взаимодействия между подразделениями университета с целью обеспечения интерактивной коммуникации, основанной на оперативной обратной связи, получаемой от студентов и от компаний-партнеров (баз практик и потенциальных работодателей). Так, во всех учебных подразделениях университета продолжают функционировать службы карьеры, оказывающие информационную и организационную поддержку всех карьерных событий Отдела содействия трудоустройству, на всех выпускающих кафедрах назначены ответственные за мониторинг и внесение данных о трудоустройстве выпускников в 1С: Университет. Это обеспечивает необходимую часть данных для оптимизации системы профориентационной работы и повышения качества практической подготовки студентов.

Основным функциональным ядром указанной системы является Отдел содействия трудоустройству обучающихся, обеспечивающий информационную, организационно-методическую поддержку процессов продуктивной коммуникации между студентами, выпускниками и компаниями-партнерами/работодателями. Основной акцент работы в 2023 году был сделан на актуализации и реорганизации каналов взаимодействия между подразделениями университета с целью обеспечения интерактивной коммуникации, основанной на оперативной обратной связи, получаемой от студентов и от компаний-партнеров (баз практик и потенциальных работодателей). Это обеспечивает необходимую часть данных для оптимизации системы профориентационной работы и повышения качества практической подготовки студентов. С другой стороны, интенсификация работы с цифровыми платформами, в числе которых и цифровая карьерная среда «Факультетус», платформа «Россия – страна возможностей», способствует повышению продуктивности процесса взаимодействия студентов с потенциальными работодателями, создает студентам условия для планирования и реализации профессиональных личных задач, помогает формированию способности принятия решений в выборе или смене профессии, способствует развитию у студентов необходимых для эффективной карьеры личных качеств.

Отдел содействия трудоустройству обучающихся оказывает студентам помощь в вопросах планирования карьеры и трудоустройства посредством проведения консультаций с работодателями, цифровых дней карьеры, сетевых сообществ и социальных сервисов.

В части компетенций Отдел содействия трудоустройству обучающихся осуществляет:

- привлечение организаций-партнеров к участию в проектной деятельности обучающихся университета;
- привлечение организаций-партнеров к созданию базовых кафедр и заключению договоров целевого обучения;
- заключение новых соглашений / актуализация существующего реестра соглашений, договоров о практической подготовке с целью покрытия потребности университета в организации практической подготовки обучающихся;
- проведение информационных кампаний по вопросам целевой подготовки специалистов (направления подготовки, образовательные программы);
- систематическое взаимодействие с кадровыми службами организаций-партнеров для создания условий временной занятости обучающихся;
- создание благоприятного имиджа университета, который заинтересован в карьерном развитии и росте своих выпускников;
- проведение карьерных мероприятий (в том числе в цифровом формате): ярмарок вакансий, дней карьеры, презентаций предприятий и организаций работодателей, карьерных форумов;
- взаимодействие с органами власти, в том числе с Управлением государственной службы занятости населения Ростовской области;
- предоставление информации по мониторингу различных направлений деятельности университета в части партнерства с рынком труда, содействия трудоустройству выпускников;
- предоставление обучающимся информации о состоянии и тенденциях на рынке труда, о требованиях, предъявляемых к соискателю; формирование банка данных вакансий.

### Карьерная навигация для студентов и выпускников (платформы и социальные сети)

Многофункциональный сервис для трудоустройства студентов и выпускников – Цифровая карьерная среда ЮФУ – <https://facultetus.ru/sfedu>. В 2023 году в ЦКС ЮФУ размещено 2706 актуальных вакансий и 934 профиля работодателей (рисунки 3.3.2, 3.3.3).



Рисунок 3.3.2 – Динамика активности студентов в ЦКС ЮФУ (январь 2022 – январь 2023)



Рисунок 3.3.3 – Привлечение новых компаний в ЦКС (февраль 2022 – январь 2023)

Наибольшая активность студентов и привлечение новых компаний-работодателей наблюдается во время весеннего пула мероприятий на подразделениях и после выпуска студентов, проходящегося на июль.

Отдел содействия трудоустройству обучающихся ЮФУ привлекает новые компании в ЦКС, ориентируясь на направления подготовки студентов, их карьерные интересы, перспективность взаимодействия с компанией в рамках проектной и научной работы со студентами (рисунки 3.3.4, 3.3.5).



Рисунок 3.3.4 – Количество актуальных вакансий в ЦКС ЮФУ на январь 2023 г.



Рисунок 3.3.5 – Количество актуальных вакансий в регионе в ЦКС ЮФУ на январь 2023 г.

Социальные сети являются важным информационным ресурсом и инструментом для оповещения студентов и выпускников о местах практики, вакансиях, событиях и мероприятиях университета и партнеров, выступающие элементом системы трудоустройства. Отдел содействия трудоустройству обучающихся ЮФУ предоставляет работодателям возможность размещения в социальных сетях актуальной информации о вакансиях, конкурсах, стажировках и других карьерных событиях (таблица 3.3.1).

Таблица 3.3.1 – Социальные сети Отдела содействия трудоустройству обучающихся ЮФУ

Социальная сеть	Ссылка	Количество участников
ВКонтакте «Отдел содействия трудоустройству обучающихся ЮФУ»	<a href="https://vk.com/sfeducareer">https://vk.com/sfeducareer</a>	5971
Телеграм-канал Отдела содействия трудоустройству обучающихся ЮФУ	<a href="https://t.me/sfeducareer">https://t.me/sfeducareer</a>	948

### Карьерная навигация для студентов и выпускников

Карьерная навигация студентов университета включает в себя:

- организацию взаимодействия с компаниями для формирования возможностей по развитию профессиональных и надпрофессиональных компетенций студентов, наиболее востребованных работодателями;
- информационное и консультационное сопровождение по вопросам трудоустройства, практики и стажировок;
- карьерные мероприятия различных форматов: дни карьеры, ярмарки вакансий, мастер-классы, хакатоны, квесты и др.

**Дни карьеры онлайн.** В рамках Дней карьеры в 2023 году с использованием Цифровой карьерной среды в ЮФУ проведены онлайн-ярмарки вакансий.

**Очные Дни карьеры – 2023** прошли на площадках структурных подразделений Института истории и международных отношений, Института компьютерных технологий и информационной безопасности, Института математик, механики и компьютерных наук им. И.И. Воровича, экономического факультета и др. Программа Дней карьеры включала вебинары, экскурсии, мастер-классы, интенсивы от ведущих российских компаний.

Таблица 3.3.2 – Участие студентов в Днях карьеры в 2023 году

Формат Дней карьеры	Количество студентов	Количество компаний	Количество вакансий, мест практики и стажировок
Онлайн	1048	134	1278
Очный	564	57	345

В 2023 году с помощью Отдела содействия трудоустройству обучающихся и служб карьеры подразделений были организованы профориентационные экскурсии на предприятия и в организации региона.



Рисунок 3.3.6 – Дни карьеры в ИММиКН им. И.И. Воровича

## Участие в проектах платформы «Россия – страна возможностей»

Общая цель проектов РСВ – предоставить равные возможности каждому проявить себя, реализовать свой талант и профессиональный потенциал, воплотить в жизнь бизнес-идеи. Участие в проектах помогает найти единомышленников, пройти перспективную стажировку, найти работу мечты, продвинуться в карьере, выиграть грант, открыть свое дело, найти партнера по бизнесу или наставника, который поможет отточить мастерство или развить лидерские качества. Студенты Южного федерального университета – активные участники проектов платформы «Россия – страна возможностей». Среди победителей конкурса «Твой Ход – 2022» – студенты ЮФУ.

## Лучшие практики карьерной навигации студентов ЮФУ

Кейс отдела содействия трудоустройству обучающихся ЮФУ: Организация проектной деятельности студентов с погружением в образовательную среду. Основная задача проектной деятельности, начиная с первого курса обучения в университете, – это профориентация студентов и знакомство с разнообразием и функционалом трудовых функций их будущей профессии. Реализуя проекты на базе профильных организаций, студенты имеют возможность познакомиться с особенностями работы организаций-партнеров, участвовать в работе организаций. Таким образом, появляется возможность в практико-ориентированном ключе реализовать систему проектно-ориентированного обучения в вузе (модуль проектной деятельности – курсовой проект – дипломный проект с системной интеграцией практической подготовки студентов).

Второй кейс – это формирование команды амбассадоров Отдела содействия трудоустройству обучающихся. Основная задача амбассадоров Отдела содействия трудоустройству обучающихся ЮФУ – рассказать студентам университета о деятельности Отдела и возможностях карьерной навигации. Эта деятельность помогает в налаживании связи с компаниями-работодателями, учит организовывать образовательные и деловые мероприятия. Войдя в команду амбассадоров Отдела содействия трудоустройству, студенты выступают волонтерами в организации событий, транслируют ценности саморазвития в университетской среде.

*Кейс Института математики, механики и компьютерных наук им. И.И. Воровича:*

14 ноября второй раз в Институте математики, механики и компьютерных наук им. И.И. Воровича ЮФУ состоялся День карьеры, инициаторами проведения которого стали представители Студенческого совета института при информационной поддержке Отдела содействия трудоустройству обучающихся ЮФУ. На День карьеры представителями студенческого совета были приглашены 14 представителей организаций-партнеров, среди них РКБ «Тинькофф Банк», «Федеральный научно-производственный центр РНИИРС», ООО «Хип Гейм», ООО Научно-производственный центр «Космос-2», ПАО «Сбербанк», компания «DBI», ПАО КБ «Центр-инвест», ООО «Oggetto», компания «BroutonLab», компания «RNDSOFT», ООО «Аренадата Софтвр», компания «Axenix», студия разработки «WebAnt» и ФГАНУ НИИ «Спецвузавтоматика».

В мероприятии приняли участие 205 студентов – от первокурсников-бакалавров до выпускников магистратуры. По мнению представителей организаций-партнеров, принявших участие в мероприятии, такой формат – отличная возможность сформировать кадровый резерв из студентов и выпускников ИММиКН ЮФУ, привлечь их на практику и стажировку.

*Кейс Академии психологии и педагогики ЮФУ:* Конкурс «Трудоустройство в образовательные организации города Ростова-на-Дону и в образовательные организации Ростовской области». В рамках реализации проекта «Образовательный кластер Южного федерального округа» ежегодно проходит конкурс на право заключения договора о целевом обучении с образовательными организациями (школами, детскими садами, центрами дополнительного образования детей) города Ростова-на-Дону и Ростовской области. Конкурс проходит по двум трекам: индивидуальный, в номинации «Я-Педагог» и командный в номинации «Педагогическая команда».

*Кейс факультета бизнеса «Капитаны»:* Пара героя. Еженедельные встречи, с предпринимателями, представителями бизнеса, готовыми делиться опытом в формате мастер-класса или интерактивной лекции.



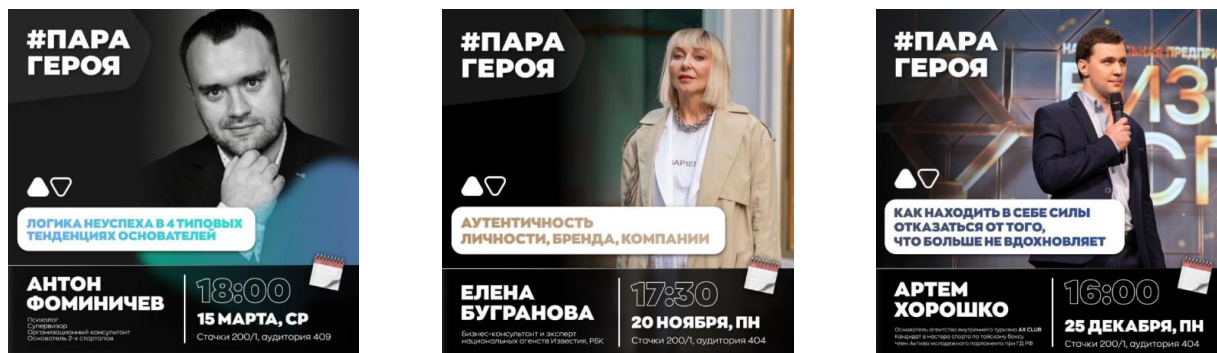


Рисунок 3.3.7 – Пара героя. Факультет бизнеса «Капитаны»

Кейс Международного института междисциплинарного образования и иберо-американских исследований: Профориентационный проект «Интеграция школы и вуза как эффективный инструмент формирования актуальных компетенций учащихся». Проект направлен на развитие профессиональных компетенций у студентов, знакомство студентов с возможным работодателем, формирование навыков работы со школьниками, развитие организаторских способностей. В рамках мероприятий клуба любителей испанского языка и культуры «Hispanistas»\* на базе ростовской Гимназии № 52 организованы заседания клуба «Hispanistas»: культурное наследие Эквадора (для учеников 9 А класса), гастрономия испаноязычных стран (для учеников 9 А класса), Navidad у Año Nuevo en los países latinoamericanos (для учеников 5–6 и 8–9 классов).

Кейс Института туризма, сервиса и креативных индустрий. Экскурсии и мастер-классы, организуемые на базе крупнейших туристических организаций Ростова-на-Дону: «Организация работы гостиничных служб» (на площадке отеля «Хаятт Ридженси», г. Ростов-на-Дону), «Лучшие практики гостеприимства регионального отельного кластера» (мероприятие на площадке гостиницы Courtyard by Marriott Rostov-on-Don 4\*, на площадке гостиницы Arka Hotel, гостиницы АМАКС Конгресс-отель), «Гостеприимство с первых минут: служба приема и размещения в гостинице» (на примере отеля «АТТАШЕ» 4\*), «Бутик-отель как современный тренд гостиничного бизнеса» (на примере отеля «ARKA Hotel by Ginza Project»), «Классификации гостиниц в Российской Федерации: процедура, особенности и проблемы», «Организация деятельности сетевых гостиничных предприятий (на примере отеля «Radisson Blu Hotel, Rostov-On-Don»), «Классификация гостиничных объектов в системе управления качеством гостиничных услуг» (на примере отеля Customs House), «Организация персонализированного обслуживания гостей в высококлассных отелях» на примере отеля «Резиденция» 5\*. Кроме того, организовывались встречи с руководством АПИГ – ассоциации профессионалов индустрии гостеприимства и руководством отеля «Дон-Плаза» на туристическом фестивале «По дороге на Юг».

Кейс юридического факультета. Для студентов регулярно проводятся открытые лекции: «Противодействие коррупции в Ростовской области» (лектор: прокурор первого отдела управления по надзору за процессуальной деятельностью СУ СК России по РО Прокуратуры Ростовской области Арустамов Г.Б.), «Организация надзора на досудебной стадии уголовного судопроизводства» (лектор: старший прокурор отдела госстатистики, управления правовой статистики, информационных технологий и защиты информации Прокуратуры Ростовской области Коваль Т.И.), «Система обязательного страхования вкладов в России: надежность, уникальность и развитие» (лектор: директор департамента страхования банковских вкладов государственной корпорации «Агентство по страхованию вкладов» Болдырева Н.А.).

С целью погружения в профессиональную среду проводятся практикумы с привлечением экспертов профессионального сообщества: деловая игра-модельный процесс по экономическому спору (для магистрантов) на тему «Защита прав на цифровые объекты в сети Интернет (на примере аккаунтов в социальных сетях)» при поддержке ООО «Учебный центр «Советник»», с участием представителей Адвокатской палаты Ростовской области; деловая игра-модельный процесс по гражданскому спору (для магистрантов) на тему «Вывод имущества, или дело о продаже роскошного жилья» при поддержке ООО «Учебный центр «Советник»» с участием представителей Адвокатской палаты Ростовской области.



*Кейс Института нанотехнологий, электроники и приборостроения: организация встреч с представителями работодателя и экскурсий на предприятия.* Были проведены встречи с представителями предприятий: АО «НПП «ФАЗА»», г. Ростов-на-Дону (в ходе встречи было рассказано об истории становления и развития предприятия, о выпускаемой продукции и востребованности в молодых специалистах, дана развернутая характеристика материальных, бытовых и спортивных условий на предприятии, после встречи состоялась экскурсия старшекурсников на предприятие); «Лемакс», г. Таганрог (в ходе встречи затронули вопросы разработки, проектирования и изготовления отопительного оборудования и его автоматизации); АО ПАО «Гранит», г. Ростов-на-Дону (на встрече обсудили устройства и приборы СВЧ-диапазона); АО «Концерн Энергомер», г. Невинномысск, Ставрополь (затронули такие вопросы, как разработка, проектирование и изготовление приборов контроля и измерения электрической энергии); АО «Энергия», г. Елец (разработка и производство автономных источников питания для бытовой, общепромышленной и специальной техники).

*Кейс Института Наук о Земле: организация и проведение VIII Всероссийской студенческой научно-практической конференции «Практика геологов на производстве».* Мероприятие проведено с целью ознакомления студентов и преподавателей с условиями, местами проведения и результатами производственных практик студентов геологических специальностей, общения с представителями организаций-потенциальных работодателей, выявления и поддержки перспективных обучающихся, популяризации инженерно-геологической специальности, поддержки и наращивания связей с российскими вузами и геологическими организациями.

*Кейс Института социологии и регионоведения: В Институте социологии и регионоведения ЮФУ продолжается реализация проекта «Лучшие люди в ИСиРе», в ходе которого проводятся встречи студентов с выпускниками по принципу «равный – равному».* Участники проекта со стороны сообщества выпускников делятся воспоминаниями, рассказывают о выборе профессионального пути и делятся личными историями успеха. Цель проекта – мотивация студенческой молодежи Института к проактивному поведению через демонстрацию широты профессиональных траекторий. Системное участие выпускников-экспертов является действенным механизмом по созданию единого коммуникационного пространства, объединяющего состоявшихся профессионалов и студентов. Встречи проводятся как в дистанционном, так и в очном формате.

## **Взаимодействие с потенциальными работодателями**

Взаимные интересы Южного федерального университета и работодателей отражены в долгосрочных соглашениях, которые заключены между вузом и предприятиями, организациями, некоммерческими партнерствами, среди которых крупнейшие предприятия, в том числе предприятия ОПК, Ростовской области, Южного федерального округа и других регионов. Как эффективный инструмент обеспечения потребности в подготовке кадров получает все большее развитие подготовка специалистов на основе договоров о целевом приеме и целевом обучении, в настоящее время формируется база предприятий, предлагающих возможность заключения целевых договоров студентам ЮФУ, которая будет доступна на странице Отдела содействия обучающихся на сайте ЮФУ.

Запуску масштабных инициатив сотрудничества предшествует реализация совместных инициатив на разных уровнях взаимодействия, в том числе:

- проведение образовательных, карьерных мероприятий работодателей для студентов и выпускников ЮФУ;
- организация учебных, производственных практик и стажировок;
- повышение квалификации и профессиональная переподготовка сотрудников;
- содействие в подборе кандидатов на вакансии работодателей среди выпускников;
- организация стратегических сессий с участием студентов, преподавателей и работодателей.

Южный федеральный университет в 2023 году заключил 4046 договоров на проведение практической подготовки обучающихся.

Таблица 3.3.3 – Динамика заключения договоров на проведение практической подготовки обучающихся, 2018–2023 гг.

Год	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Количество договоров на практическую подготовку	4629	2135	1379	3461	3210	4046

В цифровой карьерной среде Южного федерального университета зафиксировано порядка 2706 активных вакансий работодателей, которые регулярно обновляются, а у студентов есть возможность войти в кадровый резерв организации.

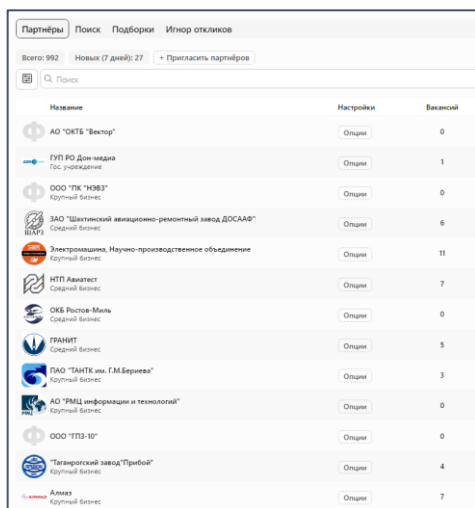


Рисунок 3.3.8 – Цифровая карьерная среда ЮФУ, актуальные вакансии

Кроме того, студенты университета могут зарегистрироваться на сайте Федерального кадрового центра Оборонно-промышленного комплекса для просмотра вакансий и размещения своего резюме на портале.

### Взаимодействие с потенциальными работодателями – предприятиями ОПК

Встреча студентов старших курсов Института высоких технологий и пьезотехники с представителями ПАО «Роствертол» была посвящена знакомству будущих выпускников института с особенностями организации одного из крупнейших предприятий РФ и г. Ростова-на-Дону – ПАО «Роствертол», с вакансиями и условиями работы на предприятий, возможностями карьерного роста и т.д.



Рисунок 3.3.9 – Встреча студентов Института высоких технологий и пьезотехники ЮФУ с представителями ПАО «Роствертол»

**Встреча студентов старших курсов Института радиотехнических систем и управления, физического факультета, химического факультета, НИИ ФОХ с представителями ПАО «Сигнал»** позволила узнать студентам третьих и четвертых курсов ЮФУ о работе организации-партнера, о возможностях трудоустройства, о мерах поддержки и льготах для работников предприятия. Представители ПАО «Сигнал» рассказали о возможных перспективах трудоустройства и поддержки студентов, которые решат заключить целевые договоры на любом этапе обучения. Результатом встречи стало пополнение кадрового резерва предприятия будущими выпускниками перечисленных подразделений ЮФУ и договоренности о заключении с некоторыми из них договоров о целевом обучении.



Рисунок 3.3.10 – Встреча студентов Института радиотехнических систем и управления ЮФУ с представителями ПАО «Сигнал»

**Встреча студентов старших курсов Института нанотехнологий, электроники и приборостроения с представителями ПАО «Гранит».** В декабре 2023 г. состоялась встреча выпускников института с представителями ПАО «Гранит» г. Ростова-на-Дону, в ходе которой студенты узнали об особенностях работы и организации производства.



Рисунок 3.3.11 – Встреча студентов Института нанотехнологий, электроники и приборостроения ЮФУ с представителями ПАО «Гранит»

### Аудит трудоустройства выпускников

Внутренний мониторинг трудоустройства осуществляется по установленному регламенту посредством сбора, обработки и анализа (в том числе и сравнительного) информации.

Таблица 3.3.4 – Фактическое распределение выпускников очной формы обучения 2023 года по каналам занятости

Всего выпускников	Бюджетная форма	Трудоустроены	Призваны в армию	Продолжили обучение магистратуре	Продолжили обучение в аспирантуре	В декретном отпуске	Поставлены на учет в службу занятости	Остались в Ростовской области	Нет официальных данных
4041	3233	1307	84	860	107	14	0	1885	1672

Сбор данных проводится в 4 этапа: до 31 марта (прогноз трудоустройства, до 30 июня (фактическое трудоустройство), до 20 сентября (обновление данных о фактическом трудоустройстве) и до 30 ноября 2023 г. (фактическое трудоустройство); и по методике, базирующейся на дистанционных (телефонном и посредством социальных сетей) опросах выпускников с последующим внесением данных в программу 1С Университет.

Регламент проведения мониторинга трудоустройства выпускников ЮФУ в 2023 г. осуществлялся на основании распоряжения курирующего проректора.

По итогам мониторинга данные о фактическом трудоустройстве выпускников 2023 г. переданы в Союз ректоров Ростовской области.

Университет традиционно выступает одним из ведущих работодателей для своих выпускников. В лаборатории и на кафедры ЮФУ (на основании трудовых договоров или договоров ГПХ) в 2023 г. трудоустроено 58 студентов.

Южный федеральный университет активно взаимодействует с УГСЗН РО в рамках Соглашения о сотрудничестве ЮФУ и УСЗН РО от 09.09.2020 № 52 о содействии занятости выпускников. Сотрудники центров занятости ежегодно проводят мастер-классы по вопросам трудоустройства, привлекают компании для участия в ярмарках вакансий ЮФУ.

Трудоустройство выпускников с инвалидностью является одним из направлений работы Южного федерального университета. Среди 27 выпускников с инвалидностью, завершивших обучение в 2020 г., трудоустроены 15 человек, из них 12 человек по специальности; еще 5 выразили потребность в трудоустройстве. Из 43 выпускников с инвалидностью, завершивших обучение в 2021 г., трудоустроен 21 человек, работу по специальности нашли 14 человек, 17 выпускников выразили потребность в трудоустройстве. Среди 30 выпускников с инвалидностью, завершивших обучение в 2022 г., трудоустроено на момент сбора сведений 6 человек, из них 4 – по специальности; 6 выпускников выразили потребность в трудоустройстве. Среди 36 выпускников с инвалидностью, завершивших обучение в 2023 г., трудоустроено на момент сбора сведений 12 человек, из них 6 – по специальности, 2 – самозанятые и 11 человек продолжили обучение. Выпускники ЮФУ, которые не трудоустроились на момент сбора сведений, обосновывали это такими причинами, как продолжение обучения на следующем уровне подготовки, болезнь и др.

По вопросам трудоустройства и постдипломного сопровождения выпускников с инвалидностью и ОВЗ в Южном федеральном университете проводится ряд мероприятий. В том числе вебинар на тему «Трудоустройство выпускников с инвалидностью. Меры поддержки от центра занятости» был посвящен вопросам процесса трудоустройства лиц с инвалидностью после окончания учебы и получения высшего образования, а также его этапам и др.



### 3.4. Стипендиальное обеспечение и социальная поддержка обучающихся

#### Реализация комплекса мер социальной поддержки обучающихся

В 2023 году продолжилось совершенствование нормативно-правовой документации:

- внесены изменения в Положение о стипендиальном обеспечении обучающихся в Южном федеральном университете (приказ от 27.01.2023 №11-ОД);
- утверждено Положение об оказании материальной поддержки обучающийся в новой редакции (приказ от 04.04.2023 №74-ОД).

#### Материальная поддержка обучающихся

В 2023 году утверждено Положение об оказании материальной поддержки обучающимся в новой редакции, в котором увеличен размер материальной поддержки 2-й категории до восьми государственных социальных стипендий.

В целях обеспечения здоровья и благополучия обучающихся ЮФУ, создания безопасных условий реализации образовательного процесса нуждающимся обучающимся была оказана материальная поддержка. Была оказана материальная поддержка 2691 обучающемуся (из средств стипендиального фонда), 22 обучающимся – из средств от приносящей доход деятельности. В декабре 2023 года была оказана материальная поддержка студентам – участникам СВО и детям участников (117 человек).

В целях социальной поддержки детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей, обеспечены целевые выплаты в соответствии с Федеральным законом от 21.12.1996 № 159-ФЗ «О дополнительных гарантиях по социальной поддержке детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей».

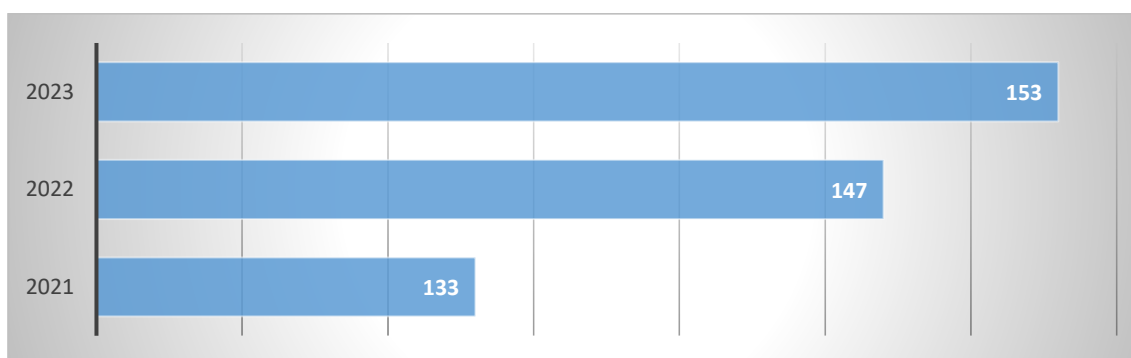


Рисунок 3.4.1 – Среднегодовая численность студентов, относящихся к категории лиц из числа детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей, лиц, потерявших в период обучения обоих родителей или единственного родителя, 2021–2023 гг.

#### Стипендиальное обеспечение обучающихся

В отчетном году обучающиеся университета получали следующие виды стипендий: государственные академические стипендии, государственные социальные стипендии, в том числе повышенные академические и социальные стипендии, стипендии Президента Российской Федерации и Правительства Российской Федерации, именные стипендии. Размер государственной академической стипендии студентам, обучающимся по программам высшего образования в ЮФУ, составляет от 2000 рублей до 3606 рублей, в зависимости от успеваемости, по программам среднего профессионального образования – от 676 рублей до 1073 рубля.

В первом полугодии 2023 г. государственная академическая стипендия обучающимся по программам СПО была назначена 55 студентам, во втором полугодии – 124 студентам.

### 3 РЕАЛИЗАЦИЯ МОЛОДЕЖНОЙ ПОЛИТИКИ И ОРГАНИЗАЦИЯ ВОСПИТАТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ

Таблица 3.4.1 – Среднегодовая численность обучающихся, получающих государственную академическую стипендию

Государственная академическая стипендия	Среднегодовая численность (чел.)
Студенты 1 курса (1 семестр)	4954
Студенты-иностранцы граждане и лица без гражданства, имеющие по итогам промежуточной аттестации «удовлетворительно», задолженность	318
Студенты, успевающие на «отлично и хорошо» (при наличии оценок «отлично» менее 50 %) и на «хорошо»	1245
Студенты, успевающие на «отлично и хорошо» (при наличии оценок «отлично» 50 % и более)	2735
Студенты, успевающие на «отлично»	3122

Таблица 3.4.2 – Среднегодовая численность аспирантов, ассистентов-стажеров, получающих государственные стипендии

Государственная стипендия	Среднегодовая численность (чел.)
Аспиранты, обучающиеся по программам подготовки научно-педагогических кадров (за исключением государственной стипендии аспирантам, обучающимся по образовательным программам научно-педагогических кадров по техническим и естественным направлениям подготовки согласно перечню, который устанавливается Министерством образования и науки РФ)	143
Аспиранты, обучающиеся по программам подготовки научно-педагогических кадров по техническим и естественным направлениям подготовки согласно перечню, который устанавливается Министерством образования и науки РФ)	386
Обучающиеся по программам ассистентуры-стажировки	20

В отчетном году была использована Информационно-аналитическая система «Персональный рейтинг обучающихся». В первом полугодии 2023 года количество студентов, подавших заявки на участие в конкурсе на повышенную академическую стипендию, составило 1052 человека, во втором полугодии – 1053 человека.

Количество назначенных повышенных академических стипендий студентам за особые достижения по результатам рейтинга обучающихся по курсам и полугодиям в 2023 г. представлено на рисунке 3.4.2.

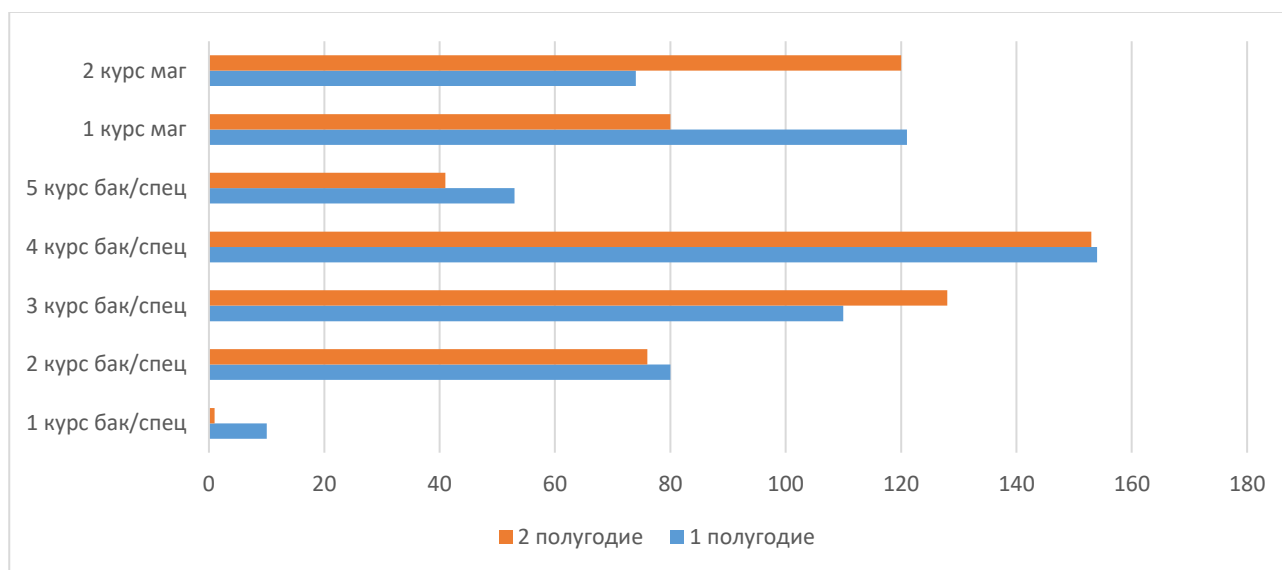


Рисунок 3.4.2 – Количество назначенных повышенных академических стипендий студентам за особые достижения по результатам рейтинга обучающихся по курсам и полугодиям в 2023 г.



В 2023 году размер государственной социальной стипендии составил 3606 рублей. Среднегодовая численность получателей за 2023 год – 2749 человек. Размер государственной социальной стипендии обучающимся по программам СПО – 1073 рубля. Среднегодовая численность получателей за 2023 год – 16 человек.

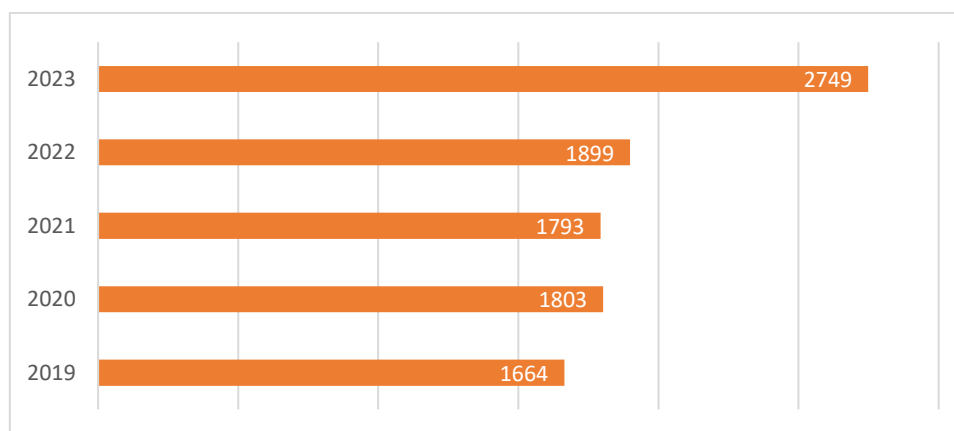


Рисунок 3.4.3 – Среднегодовая численность получателей государственной социальной стипендии в 2019–2023 гг.

Студентам первого и второго курса, обучающимся по очной форме обучения по программам бакалавриата и программам подготовки специалиста и имеющим оценки успеваемости «хорошо» и «отлично» и относящимся к категории лиц, имеющих право на получение государственной социальной стипендии, назначена стипендия в дополнение к социальной и академической стипендиям. Численность получателей за 2023 год – 1481 человек.

Данные по количеству получателей стипендий Президента РФ и Правительства РФ представлены в таблице 3.4.3.

Таблица 3.4.3 – Количество обучающихся – стипендиатов Президента РФ и Правительства РФ в 2023 г.

Наименование стипендии	Контингент	2023
Стипендия Президента РФ	студенты	3
	аспиранты	1
Стипендия Правительства РФ	студенты	2
	аспиранты	–
Стипендия Президента РФ по приоритетным направлениям	студенты	11
	аспиранты	8
Стипендия Правительства РФ по приоритетным направлениям	студенты	27
	аспиранты	20

Кроме того, по результатам объявленных конкурсов в 2023 году студентам и аспирантам ЮФУ были назначены именные стипендии (таблица 3.4.4).

Таблица 3.4.4 – Именные стипендии обучающимся ЮФУ в 2023 г.

№	Наименование стипендии	Количество студентов	Количество аспирантов
1.	Стипендия Губернатора РО	76	32
2.	Стипендия мэра города Таганрога	6	–
3.	Стипендия Фонда науки и образования ЮФО	34	6
4.	Стипендия Фонда имени В.И. Вернадского	1	–
5.	Стипендия Фонда имени Владимира Потанина	11	–

### 3 РЕАЛИЗАЦИЯ МОЛОДЕЖНОЙ ПОЛИТИКИ И ОРГАНИЗАЦИЯ ВОСПИТАТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ

№	Наименование стипендии	Количество студентов	Количество аспирантов
6.	Стипендия за достижения в области международной экономики им. профессора А.Ю. Архипова	2	1
7.	Стипендия в области искусственного интеллекта им. профессора Л.С. Берштейна	1	–
8.	Стипендия в области рентгеновской спектроскопии имени М.А. Блохина	1	1
9.	Стипендия имени Алана Рой Катрицки	2	2
10.	Стипендия в области физической химии имени В.А. Когана	–	2
11.	Стипендия в области математики, механики и компьютерных наук имени И.И. Воровича	3	–
12.	Стипендия за достижения в области разработки инженерно-предпринимательских проектов им. первого ректора Южного федерального университета Владислава Георгиевича Захаревича	–	1
13.	Стипендия в области разработки и применения современных ИТ-технологий им. профессора А.Н. Мелихова	1	–
14.	Стипендия им. В.В. Смирнова в области гуманитарных наук	1	–
15.	Стипендия в области научных исследований ученых Южного федерального университета в области генетики и молекулярной биологии имени Е.П. Гуськова	–	4
16.	Стипендия в области юриспруденции имени Виктора Тимофеевича Гайкова	1	–
17.	Студент года ЮФУ	29	–

#### Организация дополнительного образования и оздоровительного отдыха обучающихся

В 2023 году на базах практики и спортивно-оздоровительного туризма Южного федерального университета организована серия программ дополнительного образования и оздоровительного отдыха обучающихся.

Данные мероприятия проводились в формате программ дополнительного образования и оздоровительного отдыха, включающих следующие компоненты: образовательный модуль (программа дополнительного профессионального образования), физкультурно-спортивный и оздоровительный модуль, культурно-массовый и творческий модуль. В отчетном году реализовано 30 программ дополнительного образования и оздоровительного отдыха.

Таблица 3.4.5 – Организация оздоровительного отдыха для студентов в 2021–2023 гг.

№	БП и СОТ	Количество обучившихся в 2021 г.	Выделенные средства (бюджет) (руб.) 2021 г.	Количество обучившихся в 2022 г.	Выделенные средства (бюджет) (руб.) 2022 г.	Количество обучившихся в 2023 г.	Выделенные средства (бюджет) (руб.) 2023 г.
1	Лиманчик	260	4913890,80	240	5317 200,00	240	5317000,00
2	Витязь	259	4713670,20	250	4900 000,00	250	4900000,00
3	Таймази	325	3127319,00	296	3128 068,00	251	2530000,00
4	Белая речка	160	1345120,00	224	2293 832,00	271	3252800,00
Всего		1004	14100000,00	1010	15639100,00	1012	16000000,00

**Основными результатами 2023 года в сфере социальной политики и стипендиального обеспечения стали:**

- внесены изменения в Положение о стипендиальном обеспечении обучающихся в Южном федеральном университете (приказ от 27.01.2023 № 11-ОД);
- утверждено Положение об оказании материальной поддержки обучающимся в новой редакции (приказ от 04.04.2023 № 74-ОД), в котором увеличен размер материальной поддержки;
- увеличен размер повышенной государственной академической стипендии студентам за особые достижения.

### 3.5. Реализация жилищной политики

Объединенный студенческий кампус Южного федерального университета формируют 19 студенческих общежитий в городах Таганрог и Ростов-на-Дону, в том числе 6 общежитий квартирного типа, 6 общежитий секционного типа и 7 общежитий коридорного типа.

В 2023 году в университете проведены организационно-штатные изменения, деятельность по управлению общежитиями ЮФУ закреплена за Управлением организации и контроля жилищного обеспечения (далее – Управление). В штат управления включены Отдел жилищных программ численностью 11 человек, Отдел жилищного контроля численностью 25 человек и медицинская служба численностью 8 человек. Работа Управления направлена на организацию и последовательную модернизацию эффективной системы управления объединенным студенческим кампусом ЮФУ, нацеленной на реализацию жилищной политики университета, в соответствии с действующим законодательством РФ и локальными нормативными актами.

В рамках подготовки к приему студентов Управлением проведен анализ последних изменений в законодательстве, а также подзаконных актов Минобрнауки, а также иных органов исполнительной власти, проведена актуализация Положения об общежитиях, Правил проживания в общежитиях ЮФУ, разработаны алгоритмы заселения в общежития всех категорий студентов в новом учебном году, реализация которых позволила в условиях значительного увеличения запроса на проживание в общежитиях, в 1 семестре 2023/2024 учебного года обеспечить местами в общежитиях университета 100 % нуждающихся.

Так, в сравнении с прошлым годом более чем на 9 % увеличилось количество обучающихся, нуждающихся в общежитии в соответствии с поданными заявками, а общее число мест, распределенных для заселения в общежития квартирного, коридорного и секционного типов, составило 2943 человека, в том числе более 680 иностранных студентов. При этом 77 % проживающих обучаются на бюджетной основе, 23 % – полное возмещение затрат.



Рисунок 3.5.1 – Распределение проживающих в общежитиях по способу финансирования затрат на обучение

### 3 РЕАЛИЗАЦИЯ МОЛОДЕЖНОЙ ПОЛИТИКИ И ОРГАНИЗАЦИЯ ВОСПИТАТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ

По состоянию на 31 декабря 2023 г. в студенческих общежитиях проживают более 7900 студентов, что составляет более 93 % от общего числа имеющихся койко-мест, из которых 80 % занимают обучающиеся по программам бакалавриата и специалитета, 11 % – по программам магистратуры.

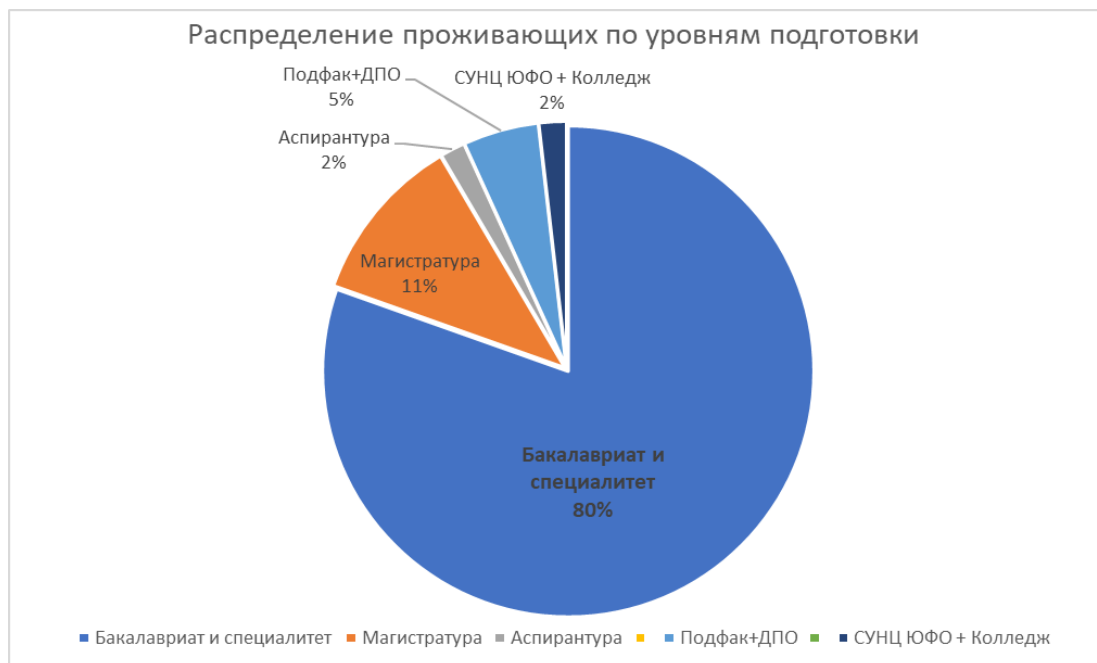


Рисунок 3.5.2 – Распределение проживающих в общежитиях по уровням подготовки

В общежитиях проживают более 2170 иностранных обучающихся из более чем 90 стран мира.



Рисунок 3.5.3 – Распределение проживающих в общежитиях по гражданству

В преддверии Года семьи общежития университета способствуют укреплению семейных ценностей: в общежитиях ЮФУ на конец 2023 года проживали 55 студенческих семей, что на 30 % превышает аналогичную цифру прошлого года и формирует существенные задатки для реализации поставленных целей и задач в этом направлении.



Рисунок 3.5.4 – Рост поддержки студенческих семей в университете

Университет продолжает оказывать жилищную поддержку молодым ученым, в 2023 году проведен конкурсный отбор по предоставлению жилых помещений в общежитиях ЮФУ. Решением Комиссии о рассмотрении ходатайств по предоставлению права проживания в общежитиях ЮФУ, молодым ученым на срок до 5 лет предоставлены для проживания квартиры в общежитиях повышенной комфортности, а на данный момент в общежитиях проживает 19 молодых ученых с семьями.

Продолжается работа по деbüroкратизации, повышению эффективности цифрового взаимодействия с проживающими, для чего активно внедряются электронные формы обращения обучающихся во все службы для обеспечения оперативного реагирования на заявления по вопросам заселения, переселения, перерасчетов по оплате за проживание, выселения и другие. Оперативно актуализируется и пополняется информацией раздел сайта [sfedu.ru](http://sfedu.ru), посвященный общежитиям университета, модернизируется соответствующий раздел личного кабинета студента. Кроме того, созданы и активно развиваются сообщества Управления и Студенческого совета общежитий в социальной сети ВКонтакте, охват аудитории проживающих которыми в сумме составляет более 70 %.

На протяжении года общежития ЮФУ приняли более 800 человек в составе 35 делегаций преподавателей, студентов и школьников. В том числе участников всероссийского форума «Фича». В общежитиях ЮФУ были приняты 5 смен детей из ДНР, ЛНР, Херсонской и Запорожской областей по программе «Летние университетские смены» по 55 человек каждая, а также размещены проходившие реабилитацию и протезирование 27 участников СВО.

Университет продолжает активное участие в рамках программы Молодежного и студенческого туризма. В 2023 году кампус ЮФУ принял более 70 человек из более чем 7 регионов России: Москвы, Санкт-Петербурга, Волгограда, Казани, Елабуги и других регионов.

Все студенты, прибывшие в ЮФУ по программе Молодежного и студенческого туризма, были заселены в квартиры, оборудованные отдельными санузлами, душевыми, кухнями, а также всей необходимой техникой.

Прибывшие имели возможность познакомиться с историей Южного федерального университета, реализуемыми образовательными программами магистратуры, аспирантуры, принимали участие в научных мероприятиях в различных областях знаний.

Работа Медицинской службы Управления в 2023 году была направлена на медицинское сопровождение всех обучающихся университета, в том числе противодействие распространению кори, гриппа, коронавирусной инфекции и иных заболеваний, проведение вакцинаций обучающихся и работников университета, а также сопровождение спортивных, культурно-массовых и иных внеучебных мероприятий. Так, в отчетном периоде работники медицинской службы осуществляли сопровождение более 50 спортивных мероприятий, в том числе Фестиваля спорта,

Спартакиады, Универсиады и др., более 10 культурно-массовых мероприятий, в том числе Студенческий марафон, Общеуниверситетский субботник, а также Олимпиады школьников на базе ЮФУ.

## 3.6. Социальная и культурная адаптация иностранных обучающихся

Программа социальной и культурной адаптации иностранных студентов в университете основана на инновационных решениях, представляемых Управлением по работе с иностранными обучающимися ЮФУ, которые были признаны на федеральном уровне.

Основное преимущество Отдела наставничества и социокультурной адаптации Управления в 2023 году заключается в многонациональном составе его сотрудников и их владении многими иностранными языками. В Управлении работают сотрудники из различных стран и континентов, являющиеся носителями распространенных языков мира. Каждый сотрудник закреплен за группой студентов по языковому принципу, что позволило сделать рабочие процессы более эффективными.

Команда тьюторов, сформированная из обучающихся университета, помогает иностранным студентам адаптироваться к новой социокультурной, образовательной и студенческой среде университета.

В общежитиях Объединенного студенческого кампуса ЮФУ созданы интерстудсоветы из числа тьюторов. Система интернациональных студенческих советов является важной частью организации жизни в общежитиях и осуществления воспитательной деятельности вне учебного процесса для иностранных студентов.

Управление по работе с иностранными обучающимися продолжает тесно сотрудничать с учебно-научными подразделениями для активной реализации Программы адаптации и социализации иностранных обучающихся Южного федерального университета в период с 2023 по 2024 год.

Данная программа основана на принципах, изложенных в Федеральном законе от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации», а также на принципах, указанных в Концепции воспитательной работы Южного федерального университета.

Основными направлениями программы являются:

- академическая адаптация;
- социально-психологическая адаптация;
- социокультурная адаптация иностранных обучающихся.

В 2023 году Управление по работе с иностранными обучающимися ЮФУ организовало и провело более 35 мероприятий культурно-массовой, информационно-образовательной, спортивной, историко-патриотической направленности.

В рамках развития сотрудничества и взаимоотношений с всероссийскими организациями иностранных студентов в сентябре 2024 г. начальник Управления по работе с иностранными обучающимися А.Г. Ермизин в качестве члена попечительского совета Ассоциации иностранных студентов России принял участие в XI Съезде АИС в г. Казани.

В рамках историко-патриотического направления для иностранных студентов были проведены экскурсии по местам памяти и боевой славы в Ростовской области, осуществлялось возложение цветов, организованы круглые столы, приуроченные к памятным и праздничным датам, таким как День освобождения Ростова-на-Дону от немецко-фашистских захватчиков, День Защитника Отечества, День Победы, экскурсии в мультимедийный исторический парк «Россия – моя история», а также информационное собрание иностранных студентов в связи с началом Специальной военной операции на Украине.

В рамках информационно-образовательного направления были проведены информационные собрания для вновь прибывших студентов из Туркменистана, Эквадора, Китая, Колумбии и других стран, открытый диалог «Межнациональное согласие» для иностранных обучающихся о толерантном отношении друг к другу и о важности сохранения мира, семинар о профилактике



проявления экстремизма и ксенофобии для иностранных студентов совместно с Комитетом по молодежной политике Ростовской области и ГАУ РО «Ростовпатриотцентр».

Кроме того, 30.09 и 01.10.2023 было организовано и проведено мероприятие «Школа тьюторов», на котором осуществлена подготовка студентов-активистов по сопровождению иностранных обучающихся ЮФУ. В рамках «Школы тьюторов» проведены лекции по межкультурной коммуникации и миграционно-правовым вопросам.

Проводилась систематическая работа среди иностранных обучающихся, направленная на популяризацию здорового образа жизни, активного досуга, привлечения к спорту. Совместно со Спортивным студенческим клубом были проведены две Спартакиады иностранных обучающихся, турниры по мини-футболу, спортивные марафоны, стритбол.

Также с целью повышения уровня соревновательного опыта и совершенствования спортивного мастерства студенческих команд Управлением по работе с иностранными обучающимися была направлена сборная по мужскому футболу Интернационального студенческого клуба ЮФУ для участия в серии спортивных соревнований Ростовской областной любительской футбольной лиги.

В рамках культурно-массового направления на территории Объединенного студенческого кампуса было проведено два мероприятия, посвященных встрече весны: Международная Масленица – 2023 и Международный праздник Навруз – 2023. Данные мероприятия включали в себя дегустацию национальных кухонь, обширную концертную программу, в которой участвовали студенты из стран Африки, Азии и Ближнего Востока. Был реализован проект «International Friend Meeting» – тематическая площадка для создания дружеских интернациональных связей без национальных и языковых барьеров.

В течение года проводились кинопросмотры «UniCinema» на территории Объединенного студенческого кампуса ЮФУ и в Точке кипения ЮФУ, была организована специальная площадка для просмотра фильмов и общения.

14 мая проведен фестиваль культур арабских стран «Арабская ночь», в рамках которого состоялся концерт, где учащимися из Сирии, Египта, Ливана, Палестины, Ирака, Йемена и других арабских стран были представлены творческие номера, проведена дегустация национальных блюд.

В период с 9 по 10 декабря проведен Фестиваль культур стран Латинской Америки «Ritmo Latino», предоставивший возможность познакомиться с культурными традициями, национальными праздниками и жизненным укладом стран Латинской Америки, и традиционными кухнями. Завершился Фестиваль концертным вечером в Точке кипения ЮФУ.

В зимний период проведено мероприятие «Международный квартирник – INTER NEW YEAR», включающее концертную программу, где были представлены танцевальные и вокальные номера в исполнении иностранных студентов ЮФУ, игры, интерактивы, вручены подарки участникам.

В отделе первичного приглашения и миграционного учета за 2023 год были оформлены 1576 приглашений иностранным обучающимся, 2660 виз, 872 уведомления об убытии за пределы Российской Федерации.

### **В 2024 году в области молодежной политики и воспитательной работы планируется реализовать следующие задачи:**

- разработать систему мотивации ответственных по социально-воспитательной работе и преподавателей для организации воспитательной работы в структурных подразделениях;
- выработать систему мер поддержки молодых семей и семей с детьми Южного федерального университета;
- разработать методические материалы по назначению материальной поддержки и государственной социальной стипендии;
- создать региональные студенческие спортивные лиги по мини-футболу, баскетболу и волейболу;
- разработать комплексную систему учета активности спортсменов Южного федерального университета;

– выстраивать работу с абитуриентами в соответствии с профминимумом – единым универсальным набором профориентационных практик и инструментов для проведения мероприятий по профессиональной ориентации обучающихся, делая акцент на практико-ориентированный модуль и популяризацию профессии ученого (основываясь на решении Минпросвещения России, разработавшего и внедрившего с 1 сентября 2023 г. единую модель профориентационной деятельности);

– организовать проведение стратегической сессии по вопросам развития системы деятельности СНО в университете с участием ответственных по НИР структурных подразделений университета и приглашенных экспертов;

– систематизировать базу резюме выпускников ЮФУ на платформе Факультетус;

– реорганизовать филиал Ассоциации иностранных студентов России ЮФУ;

– внедрить в организацию событий эффективную систему обратной связи;

– разработать план развития Художественного совета ЮФУ.

*в области студенческого самоуправления:*

– создать процедуру внутренней оценки качества образования в университете путем введения системы оценивания дисциплин;

– совершенствовать проектные компетенции обучающихся через интенсивы, школы по молодежному предпринимательству для формирования комплексных заявок на грантовые конкурсы от Министерства науки и высшего образования Российской Федерации, Федерального агентства по делам молодежи «Росмолодежь» и т.д.

## 4. МЕЖДУНАРОДНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

### 4.1. Формирование иностранного контингента обучающихся

Южный федеральный университет – международно-ориентированный университет, который привлекает студентов со всего мира на обучение по всем направлениям подготовки в различном формате. Иностранные граждане обучаются в ЮФУ на основных профессиональных образовательных программах (ОПОП) высшего образования уровня бакалавриата, специалитета, магистратуры и аспирантуры. В соответствии со стратегией формирования иностранного контингента реализуются программы сетевого взаимодействия с зарубежными партнерами с получением по результатам освоения совместной программы двух дипломов (формат «двойных дипломов 2+2»). Кроме того, в ЮФУ реализуется международная академическая мобильность, которая включает программы академического обмена с вузами-партнерами, научные стажировки, программы включенного обучения. Помимо обучения по ОПОП, иностранные граждане обучаются по дополнительным программам, включая довузовскую подготовку на Отделении русского языка и общеобразовательных дисциплин для иностранных обучающихся (далее – Подготовительное отделение), курсы русского языка, летние школы.

#### Структура общего контингента иностранных обучающихся

Общий контингент иностранных обучающихся по основным и дополнительным образовательным программам составил 3262 человека (таблица 4.1.1, рисунок 4.1.1), из них 2586 – по основным образовательным программам.

Таблица 4.1.1 – Структура общего контингента иностранных обучающихся, чел.

Контингент иностранных обучающихся	2019	2020	2021	2022	2023
Основные образовательные программы	2483	2634	2375	2766	2586
Подготовительное отделение	552	372	368	391	455
Курсы русского языка	118	122	307	267	221
<b>Всего</b>	<b>3153</b>	<b>3128</b>	<b>3050</b>	<b>3424</b>	<b>3262</b>



Рисунок 4.1.1 – Динамика общего контингента иностранных обучающихся

Анализируя динамику контингента (таблица 4.1.2) в разрезе образовательных уровней, следует отметить положительную динамику обучающихся в магистратуре. Контингент иностранных магистрантов увеличился на 21 %. Некоторое снижение иностранных граждан, обучающихся на программах бакалавриата, специалитета и аспирантуры, объясняется переходом граждан Украины, ЛНР и ДНР в статус российских обучающихся.

Таблица 4.1.2 – Динамика общего контингента иностранных обучающихся по программам высшего образования 2019–2023 гг., чел.

Образовательные уровни ВО	2019	2020	2021	2022	2023
Бакалавриат	1705	1851	1630	1893	1637
Специалитет	81	82	97	160	105
Магистратура	567	536	486	573	726
Аспирантура	130	165	162	140	118
<b>Всего</b>	<b>2483</b>	<b>2634</b>	<b>2375</b>	<b>2766</b>	<b>2586</b>



В общем контингенте иностранных граждан преобладают граждане из стран постсоветского пространства (ближнего зарубежья). Процентное соотношение обучающихся из стран дальнего и ближнего зарубежья отражено на рисунке 4.1.2.

В Южном федеральном университете обучаются студенты из 87 стран мира. Интернациональный состав студентов представлен на рисунке 4.1.3.

Рисунок 4.1.2 – Соотношение обучающихся из стран Дальнего и Ближнего зарубежья



Рисунок 4.1.3 – География контингента иностранных обучающихся в 2023 г.

## Стратегия набора иностранных обучающихся

Набор иностранных граждан 2023 года составил 1113 человек. За время работы приемной кампании 2023 года было подано 1973 заявления на поступление. Не прошли отборочные испытания 860 человек. Динамику набора иллюстрируют таблица 4.1.3 и рисунок 4.1.4.

Таблица 4.1.3 – Набор иностранных обучающихся на ОПОП, чел.

Образовательные программы	2019	2020	2021	2022	2023
Бакалавриат, специалитет	762	626	309	783	636
Магистратура	282	251	225	309	445
Аспирантура	51	67	54	35	32
<b>Всего</b>	<b>1095</b>	<b>944</b>	<b>588</b>	<b>1127</b>	<b>1113</b>

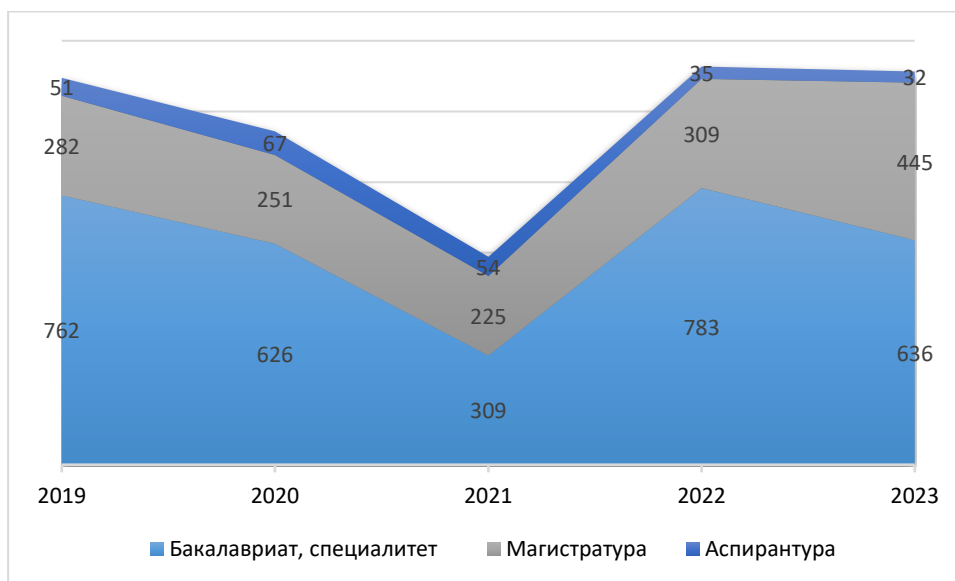


Рисунок 4.1.4 – Динамика набора иностранных граждан

Формирование контингента иностранных обучающихся 2023 года характеризуется преобладанием набора на программы магистратуры с большей долей контрактных обучающихся (рисунки 4.1.5, 4.1.6).

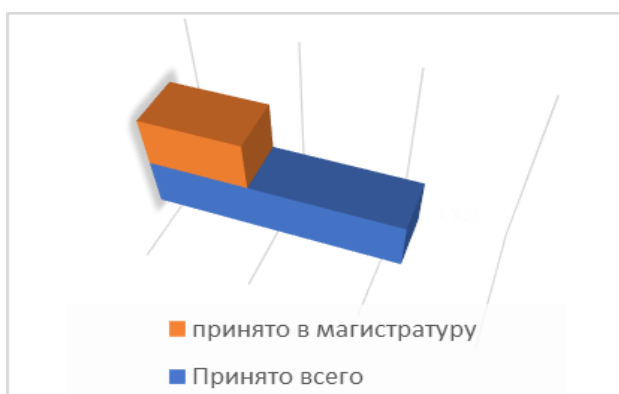


Рисунок 4.1.5 – Соотношение принятых в магистратуру от общего приема



Рисунок 4.1.6 – Соотношение набора на программы бюджет и на контракт

Особенностью набора 2023 года также является преобладание приема иностранных граждан в аспирантуру в рамках квоты Правительства Российской Федерации через отборы в зарубежных представительства Россотрудничества. Из 32 принятых иностранных аспирантов – 21 принят в рамках квоты (рисунок 4.1.7).



Рисунок 4.1.7 – Соотношение принятых аспирантов в рамках квоты от общего приема на программы аспирантуры

Основными факторами увеличения иностранного контингента на программы магистратуры являются реализация мероприятий, сфокусированных на наборе в магистратуру. Увеличить цифры набора на программы магистратуры позволили следующие инструменты набора:

#### Квотная поддержка Олимпиады федеральных университетов

Южный федеральный университет получил возможность самостоятельного отбора на квоту Правительства РФ победителей Олимпиады федеральных университетов для поступающих в магистратуру (ОФУ).

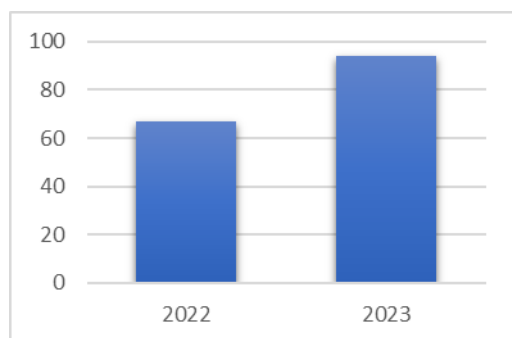
Из 277 заявок на второй этап было отобрано 150 заявок, из которых в число победителей и призеров вошел 81 иностранный гражданин из 25 стран мира. Победители ОФУ получили возможность обучаться по квотам Минобрнауки России (таблица 4.1.4).

Таблица 4.1.4 – Количество и география победителей и призеров ОФУ

Профили олимпиады	Победители	Гражданство
Прикладная математика и информатика	2	Казахстан, Нигерия
Физика	1	Узбекистан
Биология	3	Иран, Колумбия, Туркменистан
Почвоведение	1	Туркменистан
Информатика и вычислительная техника	3	Египет, Узбекистан
Мехатроника и робототехника	6	Египет, Йемен, Кот-д'Ивуар
Менеджмент	9	Египет, Замбия, Узбекистан, Абхазия, Нигерия, Бенин, Казахстан, Тунис
Юриспруденция	1	Узбекистан
Зарубежное регионоведение	3	Узбекистан, Мозамбик
Туризм	19	Египет, Сирия, Туркменистан, Абхазия, Нигерия
Педагогическое образование	12	Китай, Узбекистан, Кот-д'Ивуар, Йемен, Туркменистан, Мавритания
Филология	17	Египет, Узбекистан, Судан, Туркменистан, Колумбия, Эквадор, Китай, Палестина
Культурология	4	Япония, Аргентина, Китай
ИТОГО	81	



### Англоязычные программы магистратуры



Набор на англоязычные программы демонстрирует положительную динамику. В 2022 году поступило 90 иностранных граждан на 14 программ. В 2023 году поступило 108 иностранных граждан на 12 программ. Наиболее востребованные направления 2023 года: Management; Pedagogical Education; Applied Mathematics and Informatics; Tourism.

Рисунок 4.1.8 – Динамика набора на англоязычные программы магистратуры

### Совместные образовательные программы

В 2023 году Южный федеральный университет развивал сетевое взаимодействие с зарубежными университетами в рамках следующих образовательных программ, ведущих к получению двух дипломов.

#### Бакалавриат

1. «Филология» по модели «2+2» с Хэнаньским университетом (Китай).
2. «Дизайн» по модели «2+2» с Хэнаньским университетом (Китай). ЮФУ успешно продолжает сотрудничество с Хэнаньским университетом в области совместной подготовки бакалавров с 2013 года. В отчетном году диплом ЮФУ получили 30 студентов Хэнаньского университета.
3. «Гидрометеорология» по модели «2+2» с Цзянсийским профессионально-техническим институтом информационного приложения (Китай). В отчетном году осуществлен первый набор студентов на программу в Китае. Зачисление китайских обучающихся на программу в ЮФУ планируется в 2025 году.
4. «Начальное образование» по модели «2+2» и «3+0» с Пуянским профессионально-техническим институтом (Китай). С 2023 года преподавателем ЮФУ в Пуянском профессионально-техническом институте реализуются дисциплины по русскому языку. Зачисление китайских обучающихся на программу в ЮФУ планируется в 2025 году.

#### Магистратура

5. «Русский язык как иностранный в международном образовательном пространстве» с Кокшетауским университетом им. Ш. Уалиханова (Казахстан). Программа реализовывалась с 2021 года, и в отчетном году 4 студента Кокшетауского университета получили диплом ЮФУ.

В 2023 году были достигнуты соглашения и намечены планы реализации совместных и сетевых образовательных программ в будущем году между:

- 1) Тайшаньским университетом (Китай), Институтом туризма, сервиса и креативных индустрий и факультетом управления ЮФУ (сетевые программы магистратуры «Международный менеджмент», «Управление финансами» и «Экосистемы туризма, сервиса и гостеприимства»);
- 2) Профессиональным университетом Лавли (Индия) и Институтом математики, механики и компьютерных наук им. И.И. Воровича ЮФУ (совместная программа магистратуры «Master of Research in Computer Science»);
- 3) Евразийским национальным университетом им. Л.Н. Гумилева (Казахстан) и Институтом туризма, сервиса и креативных индустрий ЮФУ в рамках Сетевого университета СНГ (совместная программа магистратуры «Планирование и развитие туризма на государственном уровне»);
- 4) Белорусским государственным университетом информатики и радиоэлектроники и факультетом управления ЮФУ (совместная программа магистратуры «Цифровое предпринимательство»);
- 5) Белорусским государственным педагогическим университетом им. Максима Танка и Академией психологии и педагогики ЮФУ (совместная программа магистратуры «Специальное (дефектологическое) образование»).

Также инициировано обсуждение разработки совместной программы магистратуры «Игропедагог» между представителями Ошского государственного педагогического университета (Кыргызстан) и Академии психологии и педагогики ЮФУ.

На увеличение набора на программы магистратуры положительно повлиял Конкурс портфолио для поступающих в магистратуру. По результатам конкурса было зачислено 142 иностранных гражданина. Из них 57 иностранцев-соотечественников поступило на бюджет и 85 на места с полным возмещением затрат.

ЮФУ вошел в перечень рекомендованных университетов в странах Ближнего Востока: Египте и Ираке, что сделало образование в университете еще более привлекательным и упростило процедуру признания диплома ЮФУ в этих странах.

Наиболее востребованными направлениями подготовки у иностранных абитуриентов являются следующие: 44.00.00 Педагогическое образование, 38.00.00 Экономика и управление, 41.00.00 Международные отношения, 07.00.00 Архитектура, 09.00.00 Информатика и вычислительная техника.

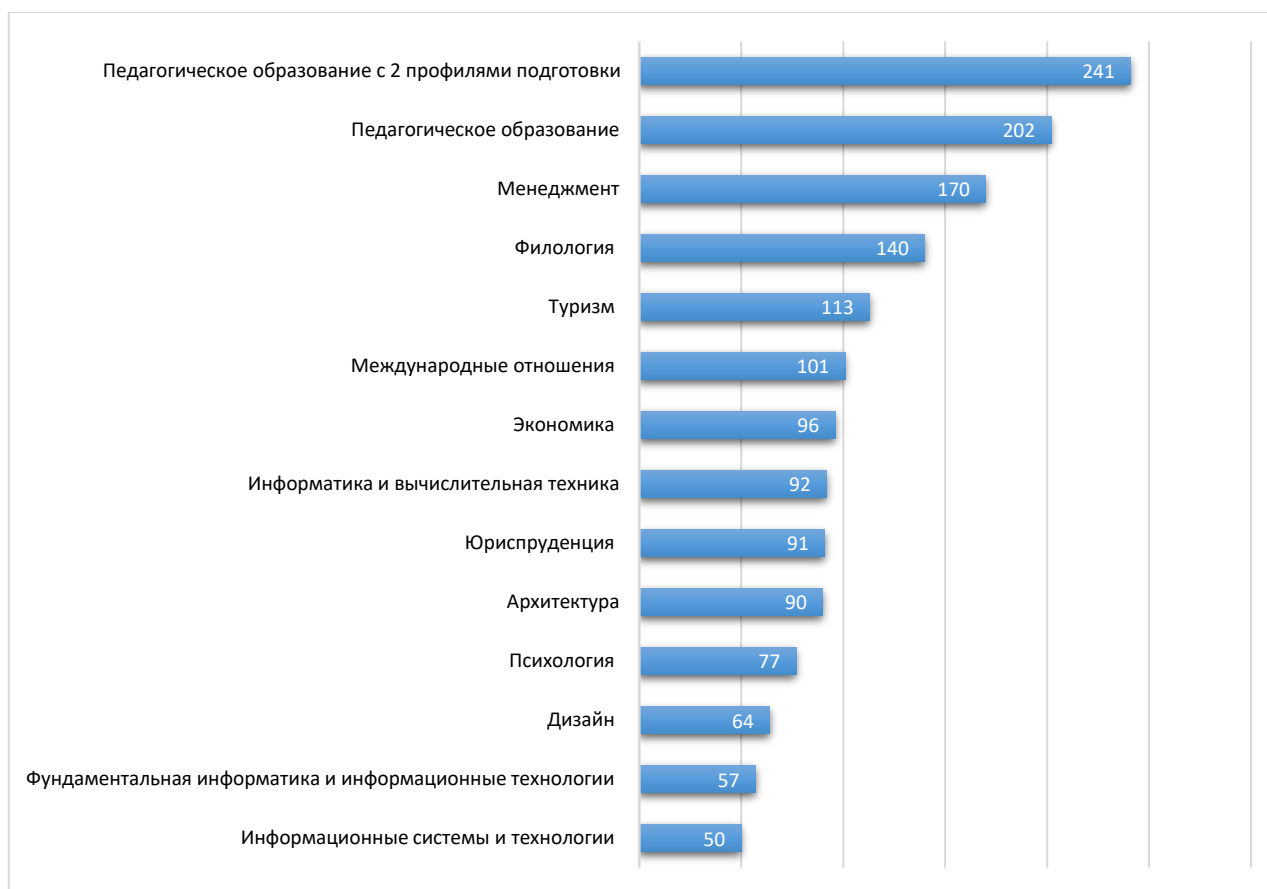


Рисунок 4.1.9 – Наиболее востребованные направления подготовки среди иностранных обучающихся в 2023 г.

### Мероприятия 2023 года, направленные на формирование иностранного контингента

Стратегический подход к формированию контингента иностранных студентов упорядочил взаимодействие различных структур, определил механизмы привлечения и каналы продвижения ЮФУ (таблица 4.1.5).

Таблица 4.1.5 – Механизмы привлечения и каналы продвижения ЮФУ на рынке образовательных услуг

Управление международной деятельности				
Центр международного рекрутинга обучающихся				
КОМАНДА ПРОДВИЖЕНИЯ ИЗ ЧИСЛА РАБОТНИКОВ ЮФУ	МЕХАНИЗМЫ ПРИВЛЕЧЕНИЯ	КАНАЛЫ ПРОДВИЖЕНИЯ		
Образовательные выставки	Олимпиады, конкурсы	Рекламно-информационные интернет-ресурсы		
Международные форумы	Право самостоятельного признания иностранного образования	Сайт Welcome to SFedU 5 языков	Интернет-журнал HED 6 языков	Виртуальный ресурс. Монголия
Мастер-классы	Англоязычные программы	Соцсети	Блогеры	Платформа Keystone
Презентации и отборочные мероприятия в Зарубежных представительствах Россотрудничества		Дистанционные вступительные испытания	Рекламно-информационные печатные издания	
	Рекрутинговые организации			
		Международные послы		

В 2023 году ЮФУ участвовал более чем в 23 международных выставках, ярмарках, форумах, направленных на продвижение русскоязычных и англоязычных программ университета. Были охвачены такие регионы, как Иран, Индия, Египет, Турция, Ливан, Узбекистан, Вьетнам, Китай, Танзания, Тунис, Киргизия. Мероприятия по формированию контингента в Индии и Турции были адаптированы к онлайн-формату.

Таблица 4.1.6 – Международные выставочные мероприятия (образовательные ярмарки, форумы, саммиты)

Страны	Выставки, форумы, саммиты	Итоги мероприятия
<b>ЮГО-ВОСТОЧНАЯ АЗИЯ</b>		
Китай	China Education Expo 2023	Соглашение о реализации совместной программы подготовки магистрантов между Тайшаньским университетом и ЮФУ
Вьетнам	Форум выпускников советских и российских вузов	Отбор заявок на квоту, информационная поддержка ОФУ; договоренность о совместных ОП
<b>ЮЖНАЯ АЗИЯ</b>		
Индия	Дважды приняли участие во Всеиндийской выставке-ярмарке российских вузов «Российское образование – 2023»; образовательная онлайн-выставка «Индия»	Дорожная карта взаимодействия ЮФУ и Профессионального университета Лавли (LPU) на 2023–2025 гг.
<b>АФРИКАНСКИЙ РЕГИОН</b>		
Египет	Международная выставка высшего образования и обучения (EDU GATE); Выставка российского высшего образования (РЦНК)	Меморандум о взаимопонимании между Факультетом туризма и гостиничного бизнеса Университета Суэцкого канала и ЮФУ
Тунис	Выставка российского высшего образования (РЦНК)	Отбор заявок на квоту, информационная поддержка ОФУ
Страны Африки	Экономический и гуманитарный форум Россия – Африка	Меморандум о взаимопонимании между Высшим институтом специальных исследований и Высшим институтом специальных исследований будущего (Арабская Республика Египет) и ЮФУ; Меморандум о взаимопонимании между Неправительственной организацией «Расширение прав и возможностей молодежи Сейшельских островов» и ЮФУ
Танзания	Выставка «Время учиться в России»	Отбор заявок на квоту, информационная поддержка ОФУ

БЛИЖНИЙ ВОСТОК		
Ливан	Выставка «Учеба в России»	Отбор заявок на квоту, информационная поддержка ОФУ
Иран	Международный форум «Россия и Иран: перспективы развития сотрудничества в сфере образования»	Меморандум о взаимопонимании между Университетом Исфохана и ЮФУ
ЛАТИНСКАЯ АМЕРИКА		
Аргентина	Онлайн-презентация ЮФУ (РЦНК)	Отбор заявок на квоту, информационная поддержка ОФУ
СТРАНЫ БЛИЖНЕГО ЗАРУБЕЖЬЯ		
Узбекистан	Международная выставка-ярмарка «Российское образование. Ташкент-2023»	Отбор заявок на квоту, информационная поддержка ОФУ
Киргизия	III Форум ректоров вузов России и Киргизии	Меморандум о взаимопонимании между ЮФУ и Ошским государственным университетом; Договор об обмене студентами между ЮФУ и Ошским государственным университетом; Договор об обмене студентами между ЮФУ и Ошским государственным педагогическим университетом
ЕВРОПЕЙСКИЙ РЕГИОН		
Турция	Четыре онлайн-выставки (РЦНК); Очная международная образовательная выставка	Отбор заявок на квоту, информационная поддержка ОФУ

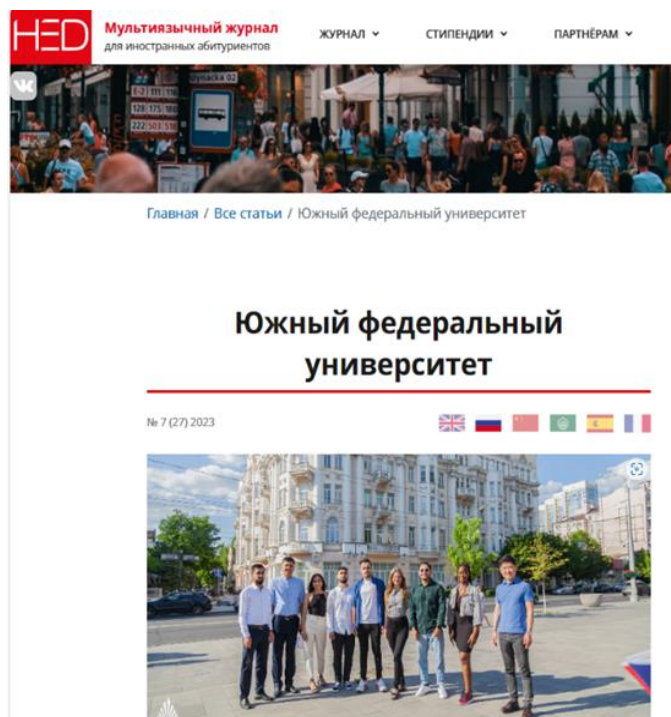
## Рекламно-информационные ресурсы ЮФУ в сети Интернет

Страница сайта ЮФУ для иностранных абитуриентов **Welcome to SFedU** разработана и переведена на 4 иностранных языка.

The image shows a screenshot of the 'Welcome to SFedU' website. The top navigation bar includes links for 'Школьнику', 'Студенту', 'Аспиранту', 'Докторанту', 'Сотруднику', and 'Выпускнику'. Below the navigation is a main banner with the text 'Олимпиада федеральных университетов. Учись в магистратуре ЮФУ бесплатно'. A grid of icons represents various services: 'Выбери программу', 'Подай документы', 'Сдай экзамены', 'Получи визу', 'Общайся', 'Получай информацию', 'Почему я выбрал ЮФУ', 'Задай вопрос студенту из своей страны', 'Видео ЮФУ', 'Обращение ректора ЮФУ', 'Достижения ЮФУ', and 'Буклет ЮФУ'. To the right of the screenshot, five flags are listed with their corresponding languages: Russia (русском языке), UK (английском языке), Spain (испанском языке), China (китайском языке), and Uzbekistan (арабском языке).

Рисунок 4.1.10 – Сайт *Welcome to SFedU* для иностранных абитуриентов

Публикации о ЮФУ в виртуальном мультиязычном журнале Higher Education Discovery / HED на 5 иностранных языках.



на английском языке



на испанском языке



на китайском языке



на арабском языке



на французском языке

Рисунок 4.1.11 – Виртуальный журнал HED для иностранных абитуриентов

Виртуальный рекламно-информационный ресурс с информацией о ЮФУ на монгольском языке



на монгольском языке

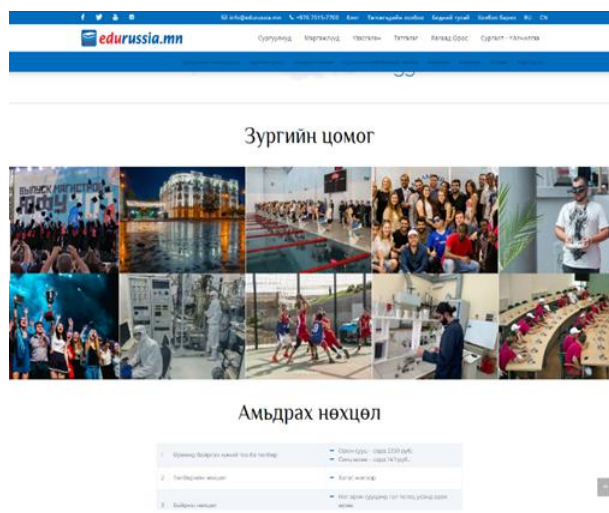
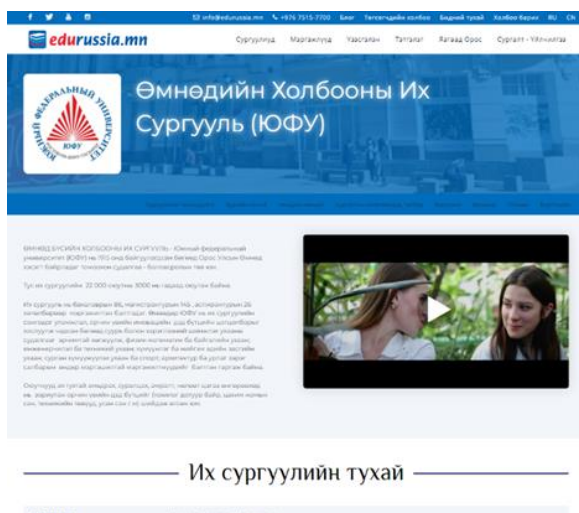


Рисунок 4.1.12 – Сайт Welcome to SFedU для иностранных абитуриентов



Информация о ЮФУ в социальных сетях:



на русском и английском



на арабском языке

Организованы регулярные публикации о ЮФУ в печатных изданиях:

*Российская газета в Киргизии. Распространяется в образовательных организациях республики*

*Журнал HED. Распространяется в зарубежных представительствах Россотрудничества и на международных выставках*



Рисунок 4.1.13 – Организованы регулярные публикации о ЮФУ в печатных изданиях

Расширена работа с международными рекрутинговыми агентствами. ЮФУ работает с 13 агентствами Китая, Эквадора, Ирака, Сирии, стран Африки, Узбекистана, основной задачей которых являются мероприятия по продвижению ЮФУ на международном рынке образовательных услуг. В 2023 году через рекрутинговые организации поступило 311 иностранцев.

Развивается институт международных послов университета из числа студентов и выпускников ЮФУ, с помощью которых осуществлялось распространение информации для иностранных абитуриентов Китая, Ирака, Узбекистана, Вьетнама, Сирии, Бангладеш, стран Африканского континента, Египта, Таджикистана.

Осуществляется систематизация процедуры проведения экспертизы иностранного образования (нострификации) экспертами ЮФУ. Экспертиза иностранных документов об образовании с целью академического и профессионального признания проводится в ЮФУ бесплатно, что также привлекает иностранных абитуриентов. В 2023 году было проведено около 1000 экспертиз иностранного образования на предмет академического признания.

### География формирования контингента иностранных обучающихся

География набора иностранных граждан включает страны постсоветского пространства, регионов Юго-Восточной и Южной Азии, Латинской Америки, Африки, Ближнего Востока, Европы. В 2023 году приняты на 1-й курс иностранные граждане из 63 стран мира. Большинство принятых



на основные образовательные программы являются гражданами Туркменистана, Китая, Египта, Эквадора. Набор 2023 года в разрезе регионов представлен на рисунке 4.1.14.

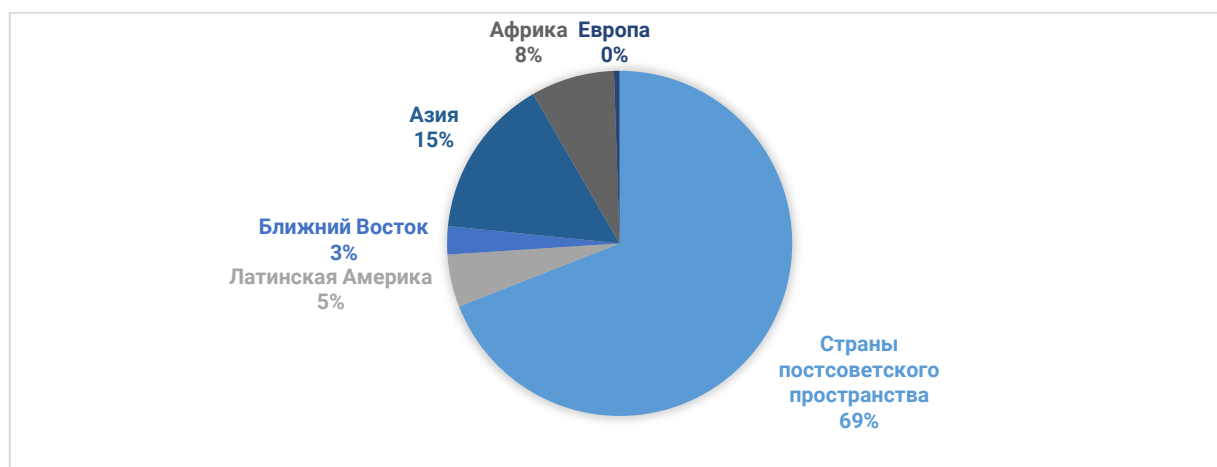


Рисунок 4.1.14 – Набор 2023 года в разрезе регионов



Анализ данных позволяет сделать вывод о том, что в наборе фиксируется стабильное преобладание абитуриентов из стран постсоветского пространства. Доля граждан из стран постсоветского пространства составляет 69 % от общего контингента поступивших. Соотношение поступивших из стран дальнего зарубежья и стран постсоветского пространства представлено на рисунке 4.1.15.

Рисунок 4.1.15 – Соотношение поступивших из стран дальнего зарубежья и стран постсоветского пространства

В 2023 году в ЮФУ расширяется список приоритетных стран, и университет входит в перечень рекомендованных вузов в странах Ближнего Востока, что увеличило приток студентов из Египта.

### Отделение русского языка и общеобразовательных дисциплин для иностранных обучающихся (Подготовительное отделение)

Контингент иностранных граждан на Подготовительном отделении представлен иностранными гражданами, обучающимися по дополнительным общеобразовательным программам «Подготовка иностранных граждан к освоению профессиональных образовательных программ на русском языке» (гуманитарный, инженерно-технический и технологический, экономический, естественнонаучный и медико-биологический профили), и иностранными обучающимися по дополнительным общеразвивающим программам – курсам русского языка (таблица 4.1.7).

Таблица 4.1.7 – Формирование контингента иностранных обучающихся на ДПО, чел.

Образовательные программы	2019	2020	2021	2022	2023
Подготовительное отделение	552	372	368	391	455
Курсы русского языка/летняя школа/повышение квалификации	118	122	307	267	221
<b>ВСЕГО ДПО</b>	<b>580</b>	<b>494</b>	<b>675</b>	<b>658</b>	<b>676</b>

Набор иностранных слушателей Подготовительного отделения для обучения по дополнительным общеобразовательным программам, обеспечивающим подготовку иностранных граждан к освоению профессиональных образовательных программ на русском языке, составил в 2023 году – 455 человек (увеличение контингента по сравнению с 2022 годом составило 16,4 %) из 44 стран мира. Наибольшее количество студентов – из Туркменистана, Эквадора, Китая, Колумбии, Афганистана, Сирии. Основной набор на подфак проводится через рекрутинговые агентства, через партнеров и выпускников ЮФУ. Набор иностранных граждан по квотам Правительства РФ составил 97 человек. На курсах русского языка различной длительности в 2023 году обучались 220 человек из 16 стран мира (наибольшее количество студентов из Бразилии, Кубы, Аргентины, Эквадора).

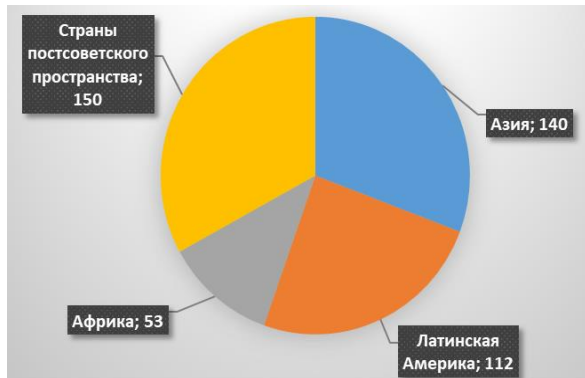


Рисунок 4.1.16 – Набор Подготовительного отделения для иностранных граждан в разрезе регионов



Рисунок 4.1.17 – Набор на курсы русского языка в разрезе регионов

В Российский языковой и культурно-образовательный центр, открытый ЮФУ на площадках Гушиской средней школы старшей ступени Юнхэ провинции Хэнань (соглашение от 23.08.2021), в 2023 году набор на обучение составил 19 человек.

В 2023 году продолжено обучение граждан Латинской Америки русскому языку в рамках договоров между ЮФУ и фондом «Русский мир». Подписано 2 договора, в соответствии с которыми на базе Подготовительного отделения состоялось обучение слушателей из Аргентины по дополнительным общеразвивающим программам «Изучаем русский язык: курс для начинающих» (72 часа), «Изучаем русский язык: курс для продолжающих» (72 часа), «Изучаем русский язык и культуру в Донском регионе» (72 часа). Набор на указанные программы составил 50 человек. С 14.11.2023 в рамках указанных договоров проводятся дополнительные общеразвивающие программы для слушателей из Бразилии «Изучаем русский язык: курс для начинающих» (72 часа) и «Изучаем русский язык: курс для продолжающих» (72 часа). Набор составил 63 человека.

В 2023 году Подготовительное отделение реализовало дополнительные общеразвивающие программы для 50 кубинских граждан. Из них 20 человек обучались по программе «Стажировка в России – шаг к успеху: интенсивный курс русского языка для кубинских обучающихся технического направления» (96 час.), для 13 человек – по программе «Русский язык с самого начала (интенсивный курс для кубинских стажеров)» (72 час.) в рамках Комплексной программы стажировок кубинских студентов «Стажировка в России – шаг к успеху»: соответствии с государственным заданием Министерства науки и высшего образования РФ. Кроме того, 17 кубинских граждан прошли курс русского языка «Изучаем русский язык (курс для начинающих)» 72 час. на площадке Технологического Университета Гаваны им. Хосе Антонио Эчеверриа (Cujae).

## 4.2. Прием иностранных НПР, делегаций и представителей дипломатических служб

### Иностранные НПР

В истекшем году в Южный федеральный университет был привлечен к преподаванию и проведению совместных исследований 51 зарубежный специалист из 26 стран, включая 8 высококвалифицированных специалистов и 15 постдоков.

Несмотря на внешнеполитическую ситуацию университету удалось сохранить и укрепить уже существующие партнерские связи со многими иностранными вузами, провести успешные и плодотворные переговоры для достижения новых договоренностей, а также обеспечить прибывшим иностранным специалистам благоприятные для пребывания и работы условия: возможность осуществлять коммуникацию на международных языках (английском, испанском, итальянском), оптимальные условия проживания, доступ к развитой инфраструктуре кампуса, организация учебного и исследовательского процессов в соответствии с международными стандартами. Распределение иностранных НПР по регионам мира отражено на рисунке 4.2.1.

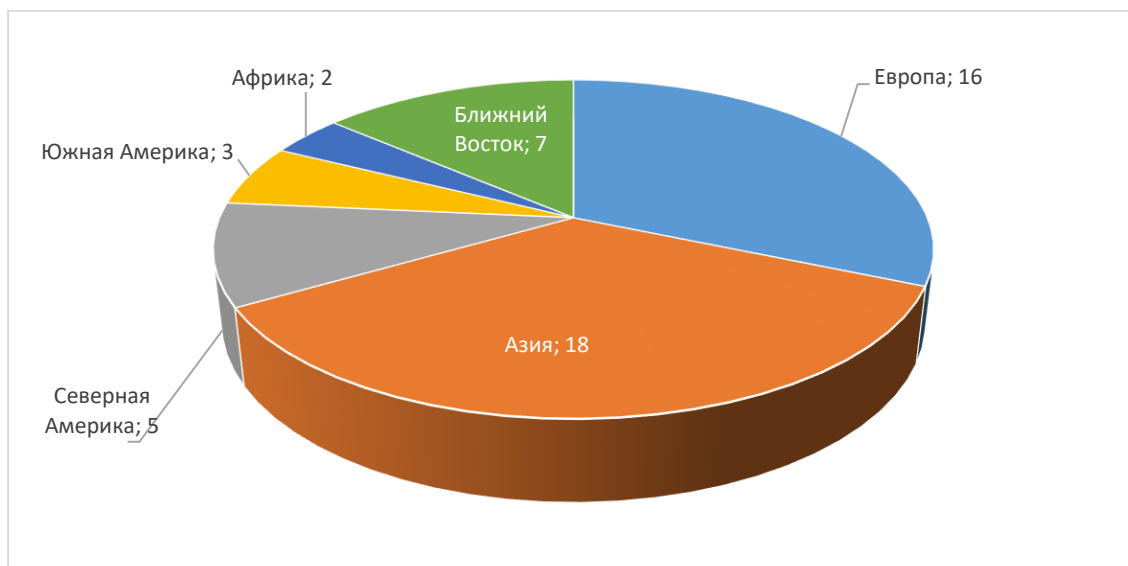


Рисунок 4.2.1 – Распределение иностранных НПР в 2023 г. по регионам мира

Таблица 4.2.1 – Распределение иностранных НПР по странам

Армения – 1	Китай – 2
Беларусь (Белоруссия) – 7	Куба – 1
Бразилия – 2	Мексика – 2
Великобритания – 1	Пакистан – 1
Греция – 1	Руанда – 1
Египет – 1	Сербия – 2
Индия – 11	Сирия – 1
Иордания – 1	Соединенные Штаты Америки – 2
Ирак – 1	Таиланд – 1
Иран – 2	Туркменистан – 1
Испания – 2	Украина – 2
Италия – 1	Чили – 1
Йемен – 1	Южная Корея – 1
Кения – 1	
<b>Итого – 51</b>	

### Расширение программы постдоков ЮФУ

Развитие института постдоков является успешным стратегическим инструментом привлечения иностранных научно-исследовательских кадров в университет.







В 2023 году конкурсный отбор по проекту «Расширение программы постдоков ЮФУ» проводился с целью привлечения в научные коллективы, работающие по тематикам стратегических проектов Программы стратегического академического лидерства Южного федерального университета молодых исследователей, способных повысить результативность научно-исследовательской деятельности, обеспечить реализацию показателей блока «Исследовательское лидерство».

На Конкурс были представлены заявки для поддержки исследований по тематикам, соответствующим стратегическим проектам, реализуемых в рамках Программы развития:

- управление почвенными ресурсами и агроклиматология;
- технологии полного цикла для экспресс-разработки функциональных материалов низкоуглеродной экономики под управлением искусственного интеллекта.

В результате проведенного конкурса в 2023 году к работе в ЮФУ приступили три исследователя, а также три исследователя приступят в 2024 году в следующих структурных подразделениях: Академия биологии и биотехнологии им. Д.И. Ивановского, Международный исследовательский институт интеллектуальных материалов (таблица 4.2.2).

Таблица 4.2.2 – Победители конкурсного отбора по проекту «Расширение программы Постдоков ЮФУ» в 2023 г.

№	Ф.И.О.	Страна	PhD	Home University	h-index	СП
1	Делеган Янина Адальбертовна		Институт биохимии и физиологии микроорганизмов имени Г. К. Скребинина РАН	Федеральный исследовательский центр «Пущинский научный центр биологических исследований РАН»	5	АБиБ
2	Нутан Ракешкумар Шукла / Nutan Rakeshkumar Shukla		Sahmyook University	Medinova institute of paramedical sciences	3	МИИ ИМ
3	Мухаммад Убайд Али / Muhammad Ubaid Ali		University of Science and Technology of China	Institute of Geochemistry, Chinese Academy of Sciences	31	АБиБ
4	Кравченко Екатерина Александровна		Beijing Jiaotong University	The Hong Kong University of Science and Technology	6	АБиБ
5	Мохаммад Шахид / Mohammad Shahid		Aligarh Muslim University	Indian Council of Agricultural Research (ICAR)	33	АБиБ
6	Иршад Ахмад / Irshad Ahmad		Northwest A&F University	The College of Pastoral Agriculture Science and Technology, Lanzhou University	29	АБиБ

### Прием иностранных профессоров в Южном федеральном университете за 2023 год

В 2023 году университет, согласно программам приема и официальным визитам, для участия в конференциях, чтения лекций, проведения совместных научных исследований, а также обсуждения сотрудничества и проведения переговоров посетили 86 иностранных специалистов из 27 стран (рисунок 4.2.2). Распределение иностранных профессоров по регионам мира отражено на рисунке 4.2.3.

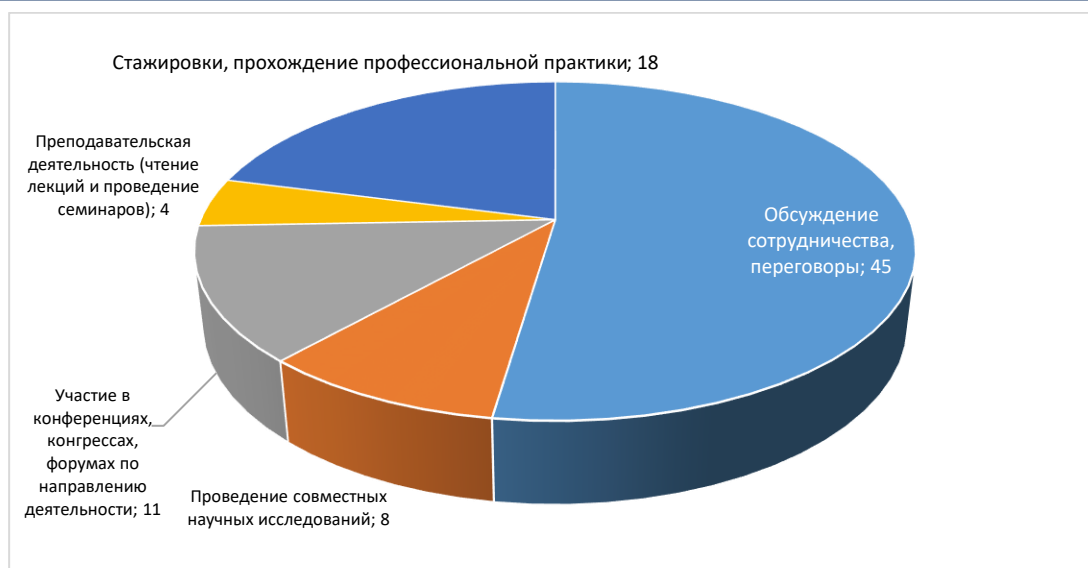


Рисунок 4.2.2– Распределение иностранных профессоров в зависимости от цели посещения, 2023 г.

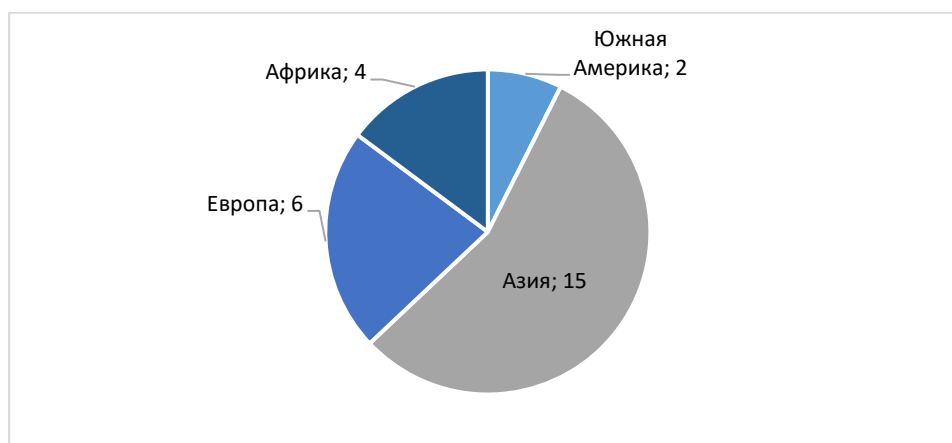


Рисунок 4.2.3 – Распределение иностранных профессоров в 2023 г. по регионам мира

Таблица 4.2.3 – Распределение иностранных профессоров по странам

Армения – 14	Малайзия – 1
Беларусь (Белоруссия) – 4	Нигерия – 1
Болгария – 2	ОАЭ – 1
Германия – 1	Пакистан – 1
Египет – 1	Сейшельские Острова – 2
Индия – 7	Сербия – 1
Индонезия – 1	Таджикистан – 1
Иордания – 1	Туркменистан – 2
Иран – 2	Турция – 4
Казахстан – 1	Уганда – 1
Канада – 1	Узбекистан – 5
Киргизия – 6	Эквадор – 3
Китай – 20	Южная Корея – 1
Колумбия – 1	
<b>Итого – 86</b>	

### Прием иностранных делегаций в Южном федеральном университете за 2023 год

В минувшем году в университете прошли встречи с представителями 5 иностранных делегаций, представляющими крупные образовательные учреждения Азиатского региона.

ЮФУ посетили представители Хэнаньского университета финансов, Ошского государственного университета, Узбекского государственного университета мировых языков, Ферганского государственного университета и Шаньдунского университета управления.

Подобные встречи стали хорошей традицией и проводятся ежегодно, плодотворное сотрудничество стало результатом подписания нескольких Меморандумов о взаимопонимании, проведения совместных культурных мероприятий, открытия центров образования, языка и культуры.

### Прием представителей иностранных посольских и консульских учреждений

В 2023 году Южный федеральный университет посетили также представители Генерального консульства Турецкой Республики в г. Новороссийске и Посольства Республики Корея в г. Москве.

Генеральный консул Турецкой Республики в г. Новороссийске посетил университет с целью обсуждения вопросов сотрудничества в образовательной, научной и культурной деятельности.

Во встрече приняли участие проректор по проектной деятельности ЮФУ Максим Бондарев, начальник Управления международной деятельности ЮФУ Рубен Цицуашвили, Генеральный консул Турецкой Республики в г. Новороссийске Окзан Метин, торговый атташе Турецкой Республики в г. Новороссийске Авджи Таныш Айданур, а также заместитель министра экономического развития Ростовской области Елена Федотова и третий секретарь Представительства МИД России в г. Ростове-на-Дону Илья Чернышев.

В ходе встречи было отмечено, что приоритетным направлением сотрудничества для Южного федерального университета с Турцией является академическая мобильность как для обучающихся, так и для преподавателей, а также привлечение иностранных граждан на магистерские программы ЮФУ. На встрече было предложено для развития плодотворного сотрудничества двух стран сделать фокус на организации летних школ и развитии других форматов академического обмена.

Генеральный консул отметил, что развитию партнерских отношений Турецкой Республики с Южным федеральным университетом в сфере образовательной, научной и культурной деятельности будет оказана поддержка, в том числе в реализации будущих совместных проектов.



Рисунок 4.2.4 – Прием представителей Генерального консульства Турецкой Республики в г. Новороссийске



С дипломатическим визитом посетил Ростов-на-Дону Атташе Посольства Республики Корея по вопросам образования господин И Се Ён.

В ходе встречи обсуждались вопросы обучения студентов по программам обмена, обучения корейских студентов в ЮФУ, освоения ими русского языка, а также условий проживания в общежитиях университета. Проректор по проектной деятельности ЮФУ рассказал о возможностях обучения в ЮФУ с полным возмещением затрат, а также на бюджетной основе в рамках квот Правительства Российской Федерации. Также проректор упомянул о том, что студенты ЮФУ могут изучать корейский язык на программах ДПО.

Господин И Се Ён рассказал о возможности для студентов ЮФУ обучаться в Республике Корея или изучать корейский язык по оригинальным программам, реализуемым в Южной Корее для российских студентов.



Рисунок 4.2.5 – Прием представителей Посольства Республики Корея в г. Москве

Реализация рекрутинговой концепции и система комплексного сервисного обслуживания иностранных НПР помогли достичь следующих результатов.

1. Расширилась география привлеченных иностранных НПР: в 2023 году в ЮФУ находились с визитом представители университетов Уганды, Нигерии, Индонезии для участия в летних школах и развития сотрудничества.

2. Созданы условия для внутреннего роста привлеченных НПР: Раджпут Вишну, в 2016 году выигравший первый конкурс на позицию «постдок» в ЮФУ, входит в топ-2 % наиболее результативных исследователей в мире по данным Elsevier data-update for "Updated science-wide author databases of standardized citation indicators", является доктором биологических наук, ведущим научным сотрудником, участником десяти проектов, поддержанных грантом Российского научного фонда, руководителем лаборатории «Здоровье почв», проектов в рамках Мегагранта и международного гранта с организациями стран БРИКС.

3. Создана благоприятная экосистема пребывания иностранных НПР в ЮФУ. Университет содействует релокации семей иностранных НПР и создает условия для их благоприятного пребывания в России: выделяются отдельные квартиры в кампусе, супруги получают возможность продолжить образование в университете (супруга Раджпута Вишну Приядаршани Раджпут закончила магистратуру в Международном исследовательском институте интеллектуальных материалов ЮФУ, сейчас обучается в аспирантуре по квоте правительства РФ). Иностранные постдоки остаются работать в ЮФУ и после окончания первого трехлетнего контракта, тем самым подтверждая преимущество от пребывания в университете.

4. Иностранные НПР участвуют в реализации Дорожной карты Программы «Приоритет-2030», участвуя во всех стратегических и институциональных проектах, увеличивая количество публикаций университета в индексируемых журналах, повышая качество преподавания.

5. В 2023 году введена новая позиция для иностранных НПР – адъюнкт-профессор ЮФУ, которая предполагает создание пула друзей ЮФУ в иностранных университетах, продвигающих программы и проекты университета, привлекающих новых ученых к сотрудничеству с ЮФУ. Первым адъюнкт-профессором ЮФУ стал Лейте де Оливейра Диего, доцент, кандидат филологических наук, филологический факультет Федерального университета Рио-де-Жанейро.

### 4.3. Международная академическая мобильность обучающихся и НПР

#### 4.3.1. Академическая мобильность обучающихся

Международная академическая мобильность обучающихся осуществляется в форме семестровых программ обмена, стажировок и практик, участия в международных конференциях и летних/зимних школах. Всего в программах академической мобильности в 2023 году приняли участие 107 студентов, из них 66 – в рамках виртуальной академической мобильности (рисунок 4.3.1.1)

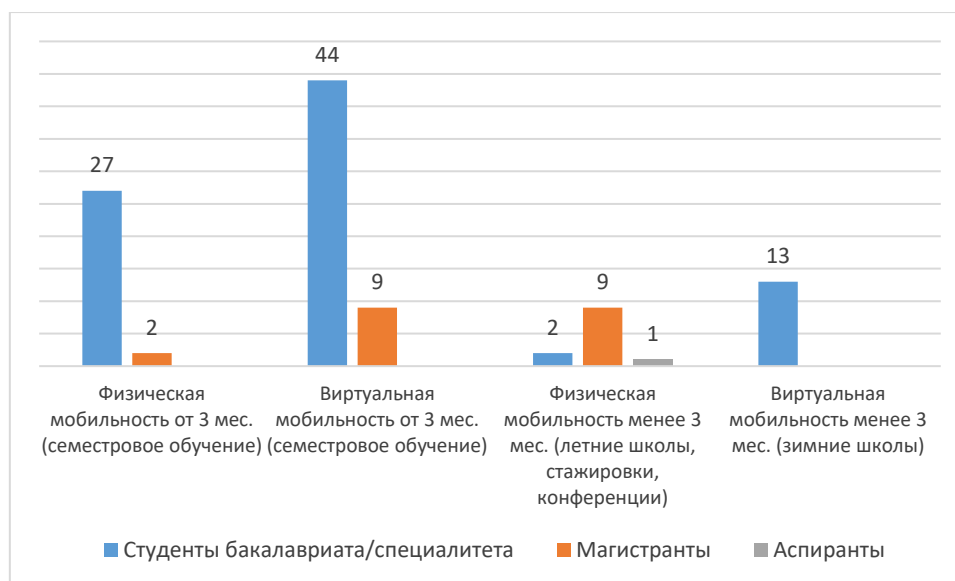


Рисунок 4.3.1.1 – Распределение академической мобильности студентов по формату участия

Наиболее популярной формой международной мобильности остаются образовательные программы не менее трех месяцев – долгосрочные программы академического обмена. Международные программы обмена позволяют студентам на семестр окунуться в академическую среду зарубежного университета, расширить кругозор более полным представлением о культуре зарубежных стран, улучшить уровень владения иностранным языком, получить новые знания по выбранным дисциплинам или провести исследования, результаты которых они могут использовать в процессе дальнейшего обучения в своем университете.

Наиболее востребованными странами для обучения по программам обмена в отчетном году стали Китай, Турция, Испания (рисунок 4.3.1.2). Основной мерой поддержки участников семестровой программы мобильности в университете остается **стипендия ректора ЮФУ**, которая назначается по результатам конкурсного отбора. В 2023 году 11 обучающихся ЮФУ получили стипендию ректора в размере 200 тысяч рублей для реализации своей программы мобильности

в университетах Китая, Вьетнама, Индонезии и Турции. Всего конкурсной комиссией было рассмотрено 42 заявки обучающихся. Среди основных требований к кандидатам – высокая мотивация, связь программы мобильности с программой обучения ЮФУ и будущей карьерой, отсутствие академических задолженностей и владение иностранным языком на высоком уровне.

Кроме того, в отчетном году два обучающихся Института туризма, сервиса и креативных индустрий были рекомендованы Минобрнауки России для получения стипендии Правительства Венгрии «Stipendium Hungaricum» и прошли семестровое обучение в Сегедском университете и Паннонском университете.

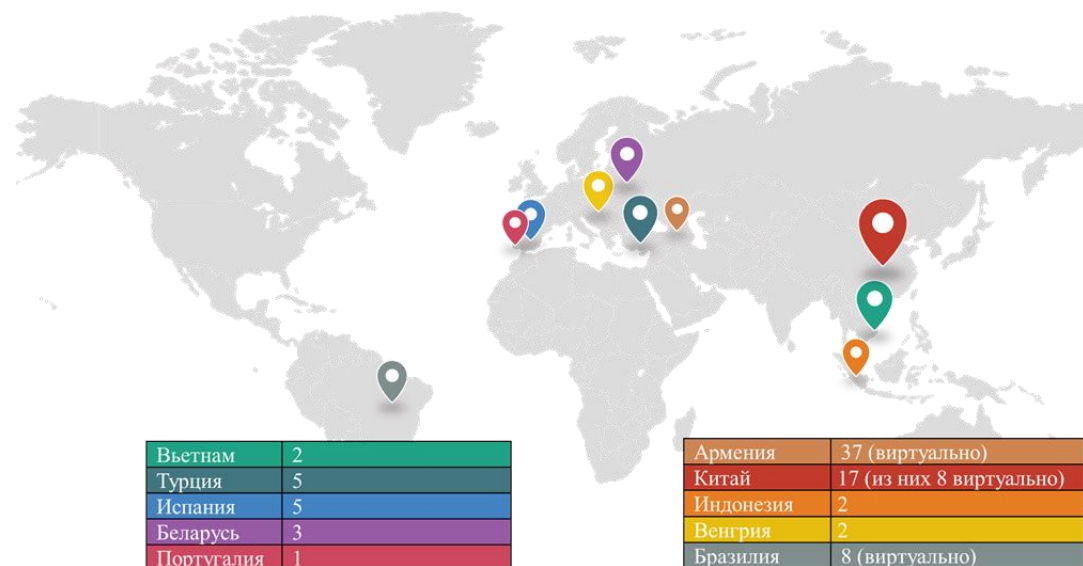


Рисунок 4.3.1.2 – Распределение участников программ международной академической мобильности по странам

Количество студентов ЮФУ, участвовавших в долгосрочных программах академического обмена, в 2023 году составило 29 человек в рамках физической мобильности и 53 – виртуальной мобильности, распределившихся по структурным подразделениям следующим образом:

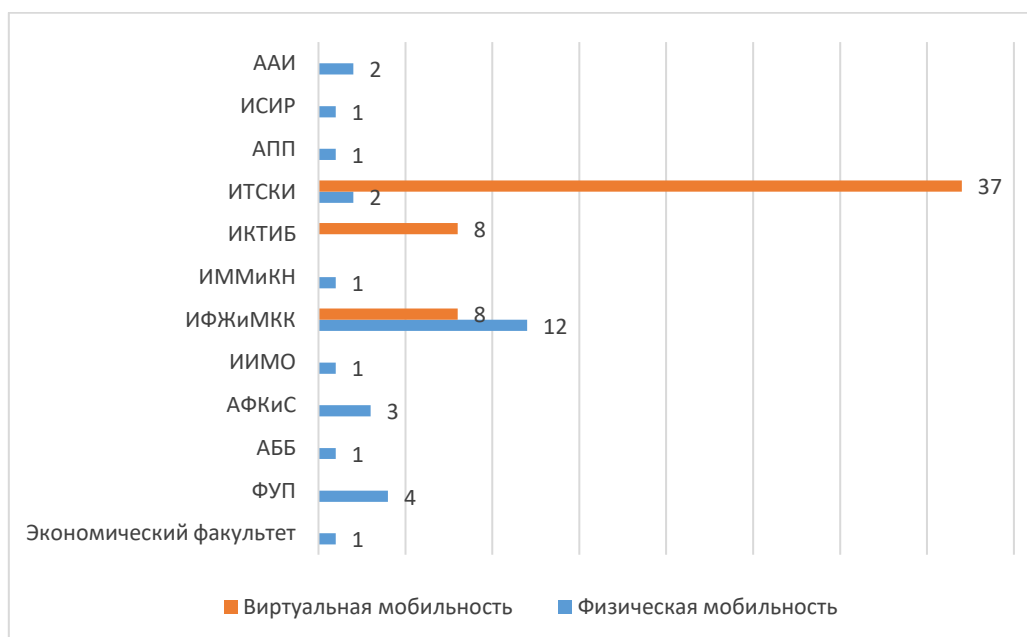


Рисунок 4.3.1.3 – Распределение исходящей мобильности по структурным подразделениям

В рамках виртуальной семестровой мобильности 37 студентов Института туризма, сервиса и креативных индустрий прослушали дисциплины Национального университета архитектуры и строительства Армении с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий, а 8 студентов Института компьютерных технологий и информационной безопасности – Федерального университета Рио-де-Жанейро.

С целью реализации *входящей семестровой академической мобильности* с использованием ЭО и ДОТ в отчетном году были зачислены иностранные студенты из Национального университета архитектуры и строительства Армении (14) для обучения в Институте туризма, сервиса и креативных индустрий и Университета нефтяных и энергетических исследований в Индии (8) для обучения в Институте компьютерных технологий и информационной безопасности.

В 2023 году высокий интерес у обучающихся ЮФУ вызывают программы мобильности по китайскому языку и культуре, в частности, 7 обучающихся Института филологии, журналистики и межкультурной коммуникации прошли семестровое обучение с применением ЭО и ДОТ в Тяньцзиньском университете иностранных языков и 13 обучающихся приняли участие в зимней онлайн-школе Пекинского технологического института.

В отчетном году Южный федеральный университет продолжил расширять сотрудничество с зарубежными университетами в области академических обменов. Были подписаны *двусторонние соглашения об обмене студентами* со следующими вузами:

Пекинский технологический институт, Китай;  
 Университет Сунь Ятсена, Китай;  
 Хэнаньский университет, Китай;  
 Ереванский государственный университет, Армения;  
 Ханойский университет науки и технологий, Вьетнам;  
 Ошский государственный университет, Кыргызстан;  
 Ошский государственный педагогический университет, Кыргызстан;  
 Университет Туран, Казахстан;  
 Казахская академия спорта и туризма;  
 Технологический университет Гаваны, Куба;  
 Международный университет INTI, Малайзия;  
 Университет Мизан-Тепи, Эфиопия;  
 Университет Даянанда Сагар, Индия;  
 Группа институтов Баба Фарид, Индия.

### 4.3.2. Мобильность НПР (исходящая)

В отчетном году научно-педагогические работники университета были командированы за рубеж с целью участия в конференциях, конгрессах, форумах по направлению деятельности (85 чел.), ведения преподавательской деятельности (чтение лекций и проведение семинаров, 15 чел.), проведения совместных научных исследований (16 чел.), обучение по программе повышения квалификации, участия в обучающих семинарах и тренингах, краткосрочное обучение (4 человека), и др. (40 чел.). Распределение по регионам командирования представлено на рисунке 4.3.2.1.

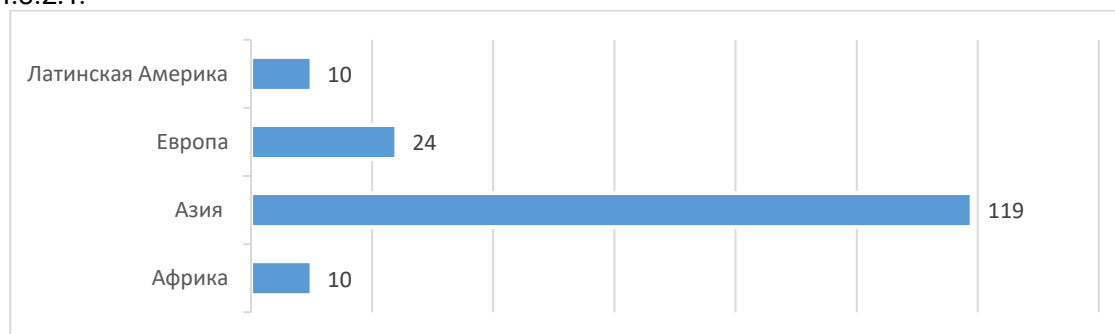


Рисунок 4.3.2.1 – Географическая направленность командирования НПР за 2023 г.

## 4.4. Международное сотрудничество и внешние отношения

### 4.4.1. Международные партнеры

С целью обеспечения высокого уровня образовательной и научно-исследовательской деятельности, подготовки высококвалифицированных кадров международного уровня Южный федеральный университет развивает сотрудничество с ведущими зарубежными организациями. По состоянию на конец отчетного года действует 205 договоров о сотрудничестве с 158 зарубежными университетами и исследовательскими центрами из 39 стран.

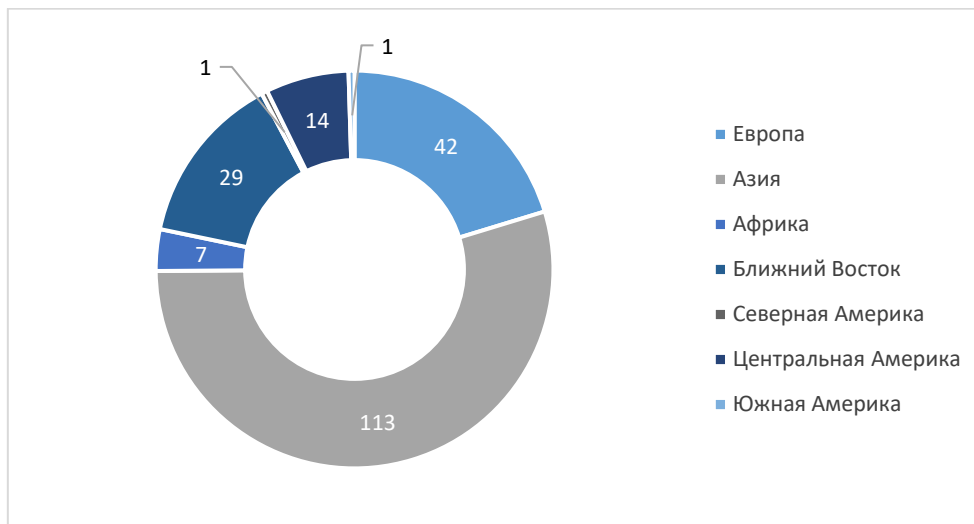


Рисунок 4.4.1.1 – Международные договоры по регионам

В 2023 году было заключено 52 договора с 44 партнерами из 16 стран. Географическая структура заключенных международных договоров представлена на рисунке 4.4.1.1.

В сравнении с 2022 г. в отчетном году было заключено в два раза больше договоров с иностранными организациями, большая часть из которых находится в странах дальнего зарубежья (рисунки 4.4.1.2, 4.4.1.3).

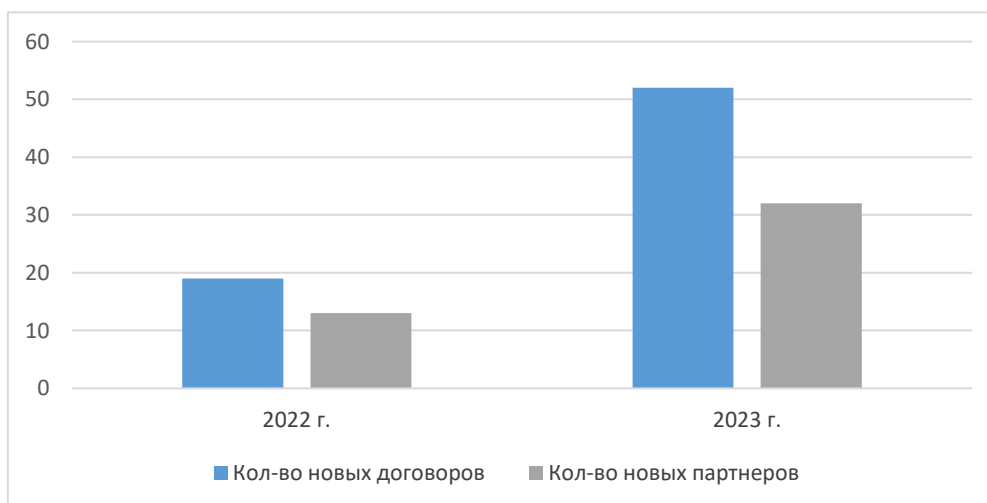


Рисунок 4.4.1.2 – Динамика развития международного сотрудничества ЮФУ с 2022 по 2023 г.

Таблица 4.4.1.1 – Перечень международных договоров, заключенных в 2023 году

Название университета	Тип договора
Университет Суэцкого канала (Арабская Республика Египет)	Меморандум о взаимопонимании
Высший институт специальных исследований и Высший институт специальных исследований будущего (Арабская Республика Египет)	Меморандум о взаимопонимании
Иорданский университет (Иорданское Хашимитское Королевство)	Меморандум о взаимопонимании о сотрудничестве в области высшего образования
Университет Исфахана (Исламская Республика Иран)	Меморандум о взаимопонимании
Ошский государственный педагогический университет (Киргизская Республика)	Меморандум о взаимопонимании
Ошский государственный педагогический университет (Киргизская Республика)	Договор об обмене студентами
Кыргызско-узбекский международный университет имени Б. Сыдыкова (Киргизская Республика)	Соглашение о сотрудничестве
Ошский государственный университет (Киргизская Республика)	Меморандум о взаимопонимании
Ошский государственный университет (Киргизская Республика)	Договор об обмене студентами
Институт Лазерных технологий Академии Наук провинции Шаньдун (Китайская Народная Республика)	Меморандум о взаимопонимании
Пуянский профессионально-технический институт (Китайская Народная Республика)	Дополнительное соглашение № 1 к «Соглашению о сотрудничестве в сфере высшего образования»
Пекинский технологический институт (Китайская Народная Республика)	Меморандум о взаимопонимании
Пекинский технологический институт (Китайская Народная Республика)	Меморандум об обмене
Фуцжоуский университет международных исследований и торговли (Китайская Народная Республика)	Меморандум о взаимопонимании
Тайшаньский университет (Китайская Народная Республика)	Меморандум о взаимопонимании
Тайшаньский университет (Китайская Народная Республика)	Соглашение о реализации совместной программы подготовки магистрантов
Чжэнчжоуский университет промышленных технологий (Китайская Народная Республика)	Соглашение о сотрудничестве в области реализации англоязычных программ магистратуры
Университет Сунь Ятсена (Китайская Народная Республика)	Соглашение об обмене студентами
Шаньдунский университет управления (Китайская Народная Республика)	Меморандум о взаимопонимании
Международный университет INTI (Малайзия)	Меморандум о взаимопонимании
Институт математики Национальной Академии Наук Республики Армения (Республика Армения)	Меморандум о сотрудничестве в сфере науки и образования
Ереванский государственный университет (Республика Армения)	Договор об академической мобильности студентов
Институт современных знаний имени А.М. Широкова (Республика Беларусь)	Соглашение об академическом и культурном сотрудничестве
Витебский государственный технологический университет (Республика Беларусь)	Меморандум о взаимопонимании
Барановичский государственный университет (Республика Беларусь)	Договор о двустороннем сотрудничестве
Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия (Республика Беларусь)	Меморандум о взаимопонимании
Минский государственный лингвистический университет (Республика Беларусь)	Договор об обмене студентами
Университет Манипала в Джайпуре (Республика Индия)	Соглашение об организации индийско-российского центра Южного федерального университета в Университете Манипала в Джайпуре
Профессиональный университет Лавли (Республика Индия)	Соглашение о реализации образовательной программы магистратуры "Master of Research in Computer Science"
Группа институтов Баба Фарид (Республика Индия)	Меморандум о взаимопонимании
Группа институтов Баба Фарид (Республика Индия)	Договор об обмене студентами
Университет Даянанда Сагар (Республика Индия)	Договор об обмене студентами
Университет Туран (Республика Казахстан)	Меморандум о взаимопонимании
Университет Туран (Республика Казахстан)	Соглашение об академическом обмене студентами
Казахский национальный исследовательский технический университет имени К. И. Сатпаева (Республика Казахстан)	Меморандум о взаимопонимании
Евразийский национальный университет имени Л.Н. Гумилева (Республика Казахстан)	Соглашение о совместной подготовке магистрантов по направлению магистратуры «Туризм» (специализация «Планирование и развитие туризма на государственном уровне» в рамках Сетевого университета Содружества Независимых Государств



Название университета	Тип договора
Каспийский общественный университет (Республика Казахстан)	Соглашение о сотрудничестве
Казахская академия спорта и туризма (Республика Казахстан)	Меморандум о взаимопонимании
Технологический университет Гаваны имени Хосе Антонио Эчеверриа (Республика Куба)	Специальное соглашение об академическом обмене и мобильности студентов и преподавателей
Технологический университет Гаваны имени Хосе Антонио Эчеверриа (Республика Куба)	Соглашение о междуниверситетском сотрудничестве
Гаванский университет (Республика Куба)	Специальное соглашение о сотрудничестве в области создания Лаборатории перспективных компьютерных технологий
Университет г. Камагуэй (Республика Куба)	Соглашение о междуниверситетском сотрудничестве
Университет компьютерных наук (Республика Куба)	Соглашение о междуниверситетском сотрудничестве
Университет педагогических наук «Энрике Хосе Варона» (Республика Куба)	Соглашение о междуниверситетском сотрудничестве
Расширение прав и возможностей молодежи Сейшельских островов (Республика Сейшельские Острова)	Меморандум о взаимопонимании
Таджикский национальный университет (Республика Таджикистан)	Договор о сотрудничестве
Институт геологии, сейсмостойкого строительства и сейсмологии Академии наук Республики Таджикистан (Республика Таджикистан)	Соглашение о научно-техническом сотрудничестве
Юго-Осетинский государственный университет имени А.А. Тибилова (Республика Южная Осетия)	Соглашение о сотрудничестве
Тхайнгуенский университет (Социалистическая Республика Вьетнам)	Меморандум о взаимопонимании
Ханойский университет науки и технологий (Социалистическая Республика Вьетнам)	Договор об обмене студентами
Университет Мизан-Теги (Федеративная Демократическая Республика Эфиопия)	Меморандум о взаимопонимании
Университет Мизан-Теги (Федеративная Демократическая Республика Эфиопия)	Соглашение об обмене студентами



Рисунок 4.4.1.3 – Географическая структура международных договоров, заключенных в 2023 г.

### 4.4.2. Сетевые университеты

Южный федеральный университет является участником следующих сетевых университетов: Сетевой университет СНГ (СУ СНГ), Российско-Африканский сетевой университет (РАФУ), Российско-Кыргызский консорциум технических университетов (РККТУ).

#### Сетевой университет СНГ (СУ СНГ)



В рамках СУ СНГ в 2023 году подписано Соглашение о совместной подготовке магистров по направлению магистратуры «Туризм», специализация «Планирование и развитие туризма на государственном уровне», с Евразийским национальным университетом имени Л.Н. Гумилева (ЕНУ), Республика Казахстан. Программа разработана по модели «1+1», при которой первый год студенты обучаются в одном вузе-партнере, а второй год – в другом. При успешном освоении программы обуча-

ющиеся получают дипломы магистра обоих университетов.

В начале декабря 2023 года сотрудниками ИТСКИ ЮФУ была проведена профориентационная презентация программы для пятидесяти студентов бакалавриата Евразийского национального университета в дистанционном формате. Реализацию программы планируется начать в 2024/2025 учебном году.

#### Российско-Африканский сетевой университет (РАФУ)



В августе 2023 года Институтом туризма, сервиса и креативных индустрий был проведен Летний многопрофильный университет «Россия – Африка» под эгидой РАФУ. В программе «Организация экологических туров и экскурсий на охраняемых природных территориях» (72 ч.) участвовали 15 студентов-выпускников ЮФУ из таких стран, как Конго,

Египет, Ангола, Экваториальная Гвинея, Марокко, Нигерия, Бенин, Габон, Сомали.

В рамках Летнего многопрофильного университета «Россия – Африка» Южный федеральный университет реализовал два трека: культурно-исторический, который предполагал знакомство с достопримечательностями экологических маршрутов Ростовской области и Республики Адыгея, и образовательный – организация экологических туров и экскурсий на охраняемых природных территориях.



Рисунок 4.4.2.1 – Студенты из стран Африки во время экскурсии в рамках Летнего университета РАФУ – 2023

По итогам освоения программы африканские студенты подготовили собственные проекты экологических троп на охраняемых ландшафтах стран, из которых они приехали.

В декабре 2023 года представители ЮФУ из ИТСКИ, ИУЭС, ИФЖиМКК приняли участие в 1-й российско-африканской конференции по устойчивому развитию под эгидой РАФУ в режиме онлайн с последующей публикацией статей в сборнике конференции.

### Российско-Кыргызский консорциум технических университетов (РККТУ)



В рамках РККТУ в 2024 году Институт радиотехнических систем и управления ЮФУ и Кыргызский государственный технический университет имени И. Раззакова планируют разработку и реализацию совместной бакалаврской программы.

## 4.4.3. Международное сотрудничество в регионах

### Постсоветское пространство

В 2023 году ЮФУ интенсифицировал сотрудничество с университетами из стран постсоветского пространства, подписав ряд меморандумов и соглашений с университетами в Кыргызстане, Казахстане, Республике Беларусь, Армении и увеличив количество партнеров на постсоветском пространстве до 56.

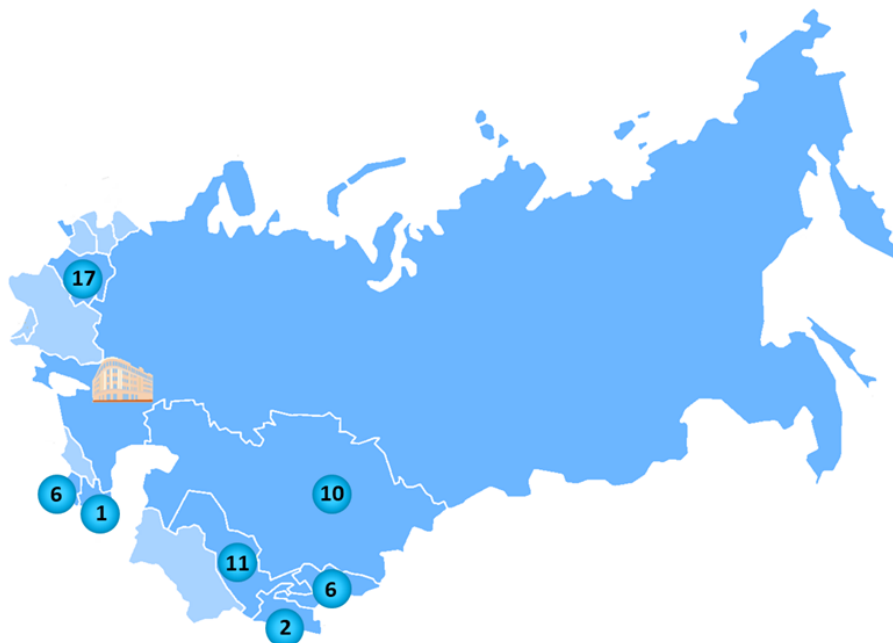


Рисунок 4.4.3.1 – Сотрудничество ЮФУ на постсоветском пространстве. (Беларусь – 17 соглашений, Узбекистан – 11 соглашений, Казахстан – 10 соглашений, Армения, Киргизия – 6 соглашений, Таджикистан – 2 соглашения, Азербайджан – 1 соглашение)

**Армения.** С университетами Республики Армения ЮФУ проводит совместные научные исследования и мероприятия, разрабатывает сетевые программы, включая обмен обучающимися и программы двух дипломов. Между ЮФУ и Ереванским государственным университетом (ЕГУ) были подписаны Договоры об академической мобильности студентов и об организации профессиональной практики студентов ЕГУ на базе Центра арменоведения ИСиР ЮФУ. В рамках

Соглашения с ЕГУ была разработана и подготовлена к запуску сетевая магистерская программа «Россия, Ближний Восток, Кавказ».

В рамках научно-образовательного сотрудничества был проведен ряд совместных международных мероприятий. Среди них – международная конференция «OTNA Workshop Spring-2023», организованная совместно с Институтом математики Национальной академией наук Республики Армения, Армяно-Российский научно-образовательный форум «Интеграция науки, образования и производства – драйвер модернизации экономики», и международная социологическая школа «Информационная политика и медиатехнологии: возможности и риски».

**Беларусь.** Многолетнее сотрудничество с научно-образовательными учреждениями Республики Беларусь позволило в 2023 году получить поддержку гранта на реализацию международного исследовательского проекта, направленного на изучение физических свойств новых перовскитов-мультиферроиков совместно с Государственным научно-производственным объединением «Научно-практический центр Национальной академии наук Беларуси по материаловедению».

Важным результатом сотрудничества с Белорусским государственным университетом в 2023 году явилось создание Совместной (сетевой) научно-образовательной лаборатории «Российско-белорусский центр Изучения Второй мировой войны» (Network Scientific and Education Laboratory “Russian-Belarusian Center for the Study of the Second World War”).

Подписан Договор о двустороннем сотрудничестве с Барановичским государственным университетом. Проведен ряд совместных научно-образовательных мероприятий, таких как VIII Международный конкурс выпускных квалификационных работ (проектов) бакалавров, специалистов, магистрантов в области градостроительства, архитектуры, реставрации архитектурного наследия, дизайна и декоративно-прикладного искусства «АРХ – ГЕНЕРАЦИЯ» с Витебским государственным университетом им. П.М. Машерова, международная научно-практическая конференция «Архитектура во времени и пространстве – 2023» с Белорусским национальным техническим университетом и Летняя гуманитарная школа «В поисках Третьего Рима: пять веков русской метафизики власти» при участии Республиканского института высшей школы. Укрепились связи с Полоцким государственным университетом им. Е. Полоцкой и Белорусским государственным университетом физической культуры: разрабатываются совместные образовательные программы в области спорта. В рамках Договора о сотрудничестве профессор ИФЖИМКК ЮФУ профессор Савенкова Л.Б. прочла курс лекций в качестве профессора в Гомельском государственном университете им. Ф. Скорины (ГГУ).

**Казахстан.** В 2023 году был поддержан и успешно реализован совместный проект «Разработка и исследование алгоритмов постквантовой криптографии, основанных на хеш-функциях», координатором которого выступило Министерство науки и высшего образования Республики Казахстан. Результатом проекта стали разработанные методы и средства для защиты информации.

Весной 2023 года делегация ЮФУ во главе с проректором по проектной деятельности Бондаревым М.Г. с рабочим визитом посетила Университет Туран, Казахский национальный исследовательский технический университет им. К.И. Сатпаева (КНИТУ) и Казахский национальный университет им. аль-Фараби. На встречах стороны обсудили вопросы реализации программ ДПО, научных стажировок, летних школ и Staff Training Weeks и подписали Соглашение об академическом обмене студентами с Университетом Туран и Меморандум о сотрудничестве с КНИТУ.

Совместно с Евразийским национальным университетом имени Л.Н. Гумилева (ЕНУ) и ГГУ (Республика Беларусь) была организована и проведена V Международная конференция студентов и молодых исследователей «Русский язык в контексте открытого диалога языков и культур». Весной 2023 года ЮФУ занял первое место в Международном конкурсе архитектурных школ в рамках Международного Форума, который прошел в КНИТУ. Осенью состоялась совместная конференция ЮФУ и Костанайского регионального университета им. А. Байтурсынова «Проблематика расстройств аутистического спектра в контексте мнений современной науки и практики». В рамках Сетевого университета СНГ ЮФУ и ЕНУ подписали Соглашение о совместной подготовке магистров по направлению «Туризм» (специализация «Планирование и развитие туризма на государственном уровне»).

Профессор ИТСиКИ ЮФУ Щербина А.В. является экспертом Национального агентства аккредитации и рейтинга в Республике Казахстан.



**Киргизия.** Летом 2023 года ЮФУ провел международную встречу с представителями Ошского государственного университета (ОшГУ), Ошского государственного педагогического университета (ОшГПУ) и Кыргызско-Узбекского международного университета им. Б. Сыдыкова (КУМИ). По результатам встречи с университетами были подписаны международные Соглашения и Договоры академического обмена.



Рисунок 4.4.3.2 – Подписание международного Соглашения между ЮФУ и ОшГУ

Осенью 2023 года ректор ЮФУ Шевченко И.К. выступила модератором панельной сессии на III Форуме ректоров вузов России и Киргизии. В ходе работы Форума был подписан Меморандум о взаимопонимании и Соглашение об академическом обмене с ОшГУ.

ЮФУ отправил в школу-гимназию им. А.С. Макаренко города Ош учебную литературу для подготовки школьников к поступлению в высшие учебные заведения (27 наименований, 105 экземпляров). Таким образом, университет выразил свою готовность поддерживать образовательные учреждения в регионах, внося свой вклад в развитие образования и создание условий для повышения качества обучения.



Рисунок 4.4.3.3 – Школа-гимназия № 6 имени А.С. Макаренко города Ош, Кыргызстан, получила в дар от Южного федерального университета учебные пособия и тесты по русскому языку

**Узбекистан.** В 2023 году был поддержан совместный трехлетний проект с Национальным университетом Узбекистана им. Мирзо Улугбека «Роль родителей в проявлении качеств толерантности в семьях разных национальностей (на примере детей 7–11 лет)». В рамках Соглашения о научно-техническом сотрудничестве сотрудники физико-технического факультета Ферганского государственного университета (ФГУ) проходили стажировку в МИИ ИМ ЮФУ, в свою очередь доцент ЮФУ Абдулвахидов К.Г. был приглашен в ФГУ для чтения лекций по метрологии и стандартизации. Весной 2023 года успешно был реализован проект Ташкентского государственного экономического университета (ТГЭУ) «Региональная экономика: международная экспертиза рабочей учебной документации по образовательной программе», к выполнению которого был привлечен профессор ЮФУ Овчинников В.Н. Осенью 2023 года преподаватели ТГЭУ прошли обучение по программе «Цифровые инструменты бизнес-аналитики», разработанной на базе ЮФУ.

**Таджикистан.** В рамках подписанного в 2023 году Соглашения о научно-техническом сотрудничестве прошла международная экспедиция геологов ЮФУ и Института геологии, сейсмостойкого строительства и сейсмологии Национальной академии наук Таджикистана. Целью экспедиции являлся сбор и изучение угольных образцов Зиддинского каменноугольного месторождения в центральной части Республики Таджикистан.

### Азия

**БРИКС.** В 2023 году продолжилось выполнение международного проекта БРИКС «Ключевые технологии карбонизации и рациональной утилизации городских пищевых отходов с использованием больших данных и искусственного интеллекта», партнерами по проекту выступают: Чжэцзянский университет науки и технологий (Китай) и Институт экологической среды (Индия). В декабре 2023 года прошел совместный Чемпионат BRICS FUTURE SKILLS CHALLENGE, в котором приняли участие инженеры молодые ученые из России, Китая и Индии.

**Китай.** Продолжается сотрудничество с Евразийским международным институтом Хэнаньского университета (ХУ): реализуются совместные образовательные программы подготовки бакалавров по направлению «Дизайн», разработаны проекты совместных учебных планов по схемам «2+2» и «4+0». В рамках договора о сотрудничестве доцент ИФЖиМКК ЮФУ Ульянова Т.В. прочла курс лекций в качестве приглашенного профессора в ХУ.

В рамках Договора о сотрудничестве 3 студента Северо-Восточного нефтяного университета были переведены в ИНоЗ ЮФУ, а также приняли участие в летней практике ЮФУ.

В целях расширения сотрудничества с Цзянсийским профессионально-техническим институтом информационного приложения в 2023 году было заключено Соглашение о подготовке бакалавров по направлению «Гидрометеорология» по схеме «2+2», и проведен первый набор обучающихся.

В рамках сотрудничества с Пуянским профессионально-техническим институтом было заключено дополнительное соглашение о реализации совместной программы в области начального образования, на которую был проведен набор 120 китайских студентов.

В целях развития научно-образовательного сотрудничества с Шаньдунским университетом управления был заключен Меморандум о сотрудничестве.

В 2023 году было подписано Соглашение с Лазерным институтом технологического университета Цилу Шаньдунской академии наук (ЛИТУ), осенью ЛИТУ выдал четыре именных гранта на участие в научной стажировке сотрудникам ИНЭП ЮФУ, также в результате совместной работы была подана заявка на грант. В планах обоих университетов – разработка сетевой магистерской программы.

В ноябре 2023 года на выставке высоких технологий «China Hi-Tech Fair», г. Шэньчжэнь ЮФУ был представлен инновационный проект в области микрофлюидики и нанокompозитов «Самоуправляемая лаборатория создания новых материалов» с использованием технологий искусственного интеллекта и микрофлюидики». Совместно с Пекинским университетом спорта и АФКиС ЮФУ был проведен телемост, в работе которого были обозначены перспективы дальнейшего сотрудничества.

Осенью 2023 года ЮФУ принял участие в ежегодной Международной образовательной выставке «China Education Expo», которая проходила в Пекине с 27 по 29 октября. Делегация ЮФУ в составе проректора по проектной деятельности Бондарева М.Г. и международного посла ЮФУ в



Китайской Народной Республике Сун Чэньси приняла участие в экспозиционной и деловой программах мероприятия. За время работы выставки в Китае был проведен ряд мероприятий с китайскими партнерами, а также выездное мероприятие в г. Нанкин для встречи с представителями научно-образовательных организаций провинции Цзянсу – Нанкинского университета, Нанкинского университета науки и техники, Цзянсусского института науки и техники, на котором Бондарев М.Г. выступил с докладом «Аппаратно-программные средства для поддержки принятия решений с использованием искусственного интеллекта». Кроме этого, представители ЮФУ посетили Северо-Восточный нефтяной университет, Хэнаньский открытый университет, Ташаньский университет, Пуяньский профессиональный технический институт и Хэбиский профессиональный технический институт. Одним из ключевых направлений сотрудничества, обсуждаемых на встречах, была реализация совместной образовательной программы ЮФУ и Северо-Восточного нефтяного университета, а также открытие центра русского языка и культуры в этом университете и центра китайского языка и культуры в ЮФУ. Помимо этого, были рассмотрены вопросы обмена студентами и преподавателями, создания совместных магистерских программ, совместной исследовательской лаборатории, а также проведения совместных культурных мероприятий, научных исследований, выставок и форумов.



Рисунок 4.4.3.4 – Делегация ЮФУ в Китайской Народной Республике

В июне 2023 года представители ЮФУ посетили провинции Китая Шаньдун и Хэнань. В 10 городах данных провинций были организованы встречи в образовательных организациях, коммерческих компаниях и государственных органах с целью реализации повестки Центра международного рекрутинга обучающихся ЮФУ в части организации набора на обучение китайских граждан, развития связей в сфере образования и науки, продвижения бренда Южного федерального университета и российского образования, а также наращивания объемов экспорта услуг высшего образования. Так, представители команды продвижения ЮФУ встретились и обсудили вопросы дальнейшего взаимодействия как с уже давними партнерами (в том числе Чжэнчжоуский университет легкой промышленности (г. Чжэнчжоу), Шаньдунский университет Сехэ (г. Цзинань), Шэньцзюская средняя школа старшей ступени Чанань (г. Чжоукоу), Гушиская средняя школа старшей ступени Юнхэ (г. Синьян), Сюйчанская средняя школа старшей ступени Цзиньдин района Цзяньань (г. Сючан)), так и с новыми организациями, имеющими близкие Южному федеральному университету образовательные и научные профили (например, Шаньдунский политехнический университет Цилу (г. Цзинань), Шаньдунский университет управления (г. Цзинань), Пуянский технологический институт (г. Пуян), Шанцзюсский педагогический университет (г. Шанцзю), Пиндиншаньский промышленный профессионально-технический институт (г. Пиндиншань), Северо-китайский Университет водных ресурсов и электроэнергетики (г. Чжэнчжоу)). Одной из ключевых стала встреча с руководством Международной палаты по развитию торговли и индустрии культуры в провинции Шаньдун (г. Цзинань), в ходе которой были достигнуты договоренности по развитию сотрудничества между Южным федеральным университетом и образовательными учреждениями провинции Шаньдун. Подводя итог, можно отметить, что Южный федеральный университет выходит на новый виток взаимоотношений с Китаем, о чем говорят готовящиеся

меморандумы о сотрудничестве с образовательными организациями, наращивание количества обучающихся из Китая на программах бакалавриата и магистратуры, а также развитие и продвижение русского языка и российской культуры в городах и образовательных организациях Поднебесной.

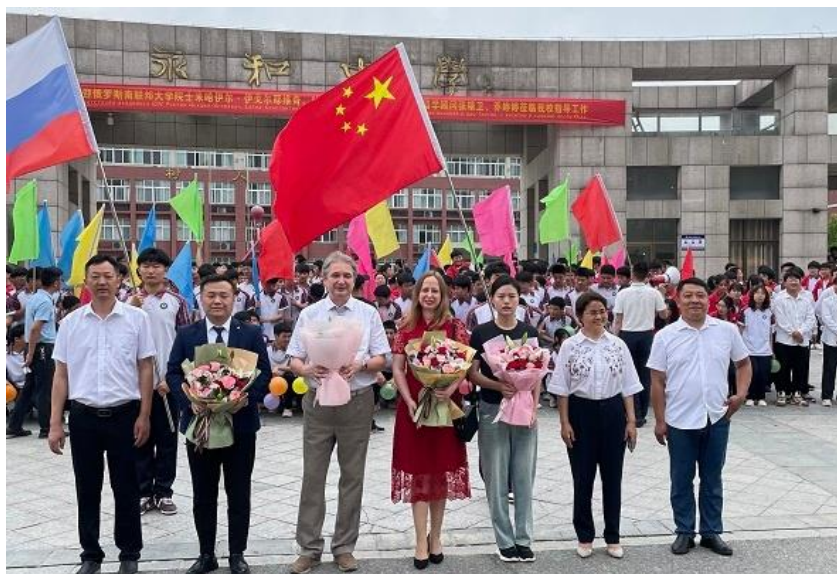


Рисунок 4.4.3.5 – Делегация ЮФУ посетила китайские вузы и школы

Летом 2023 года Китайской Академией наук совместно с ИММиКН ЮФУ была организована The 9<sup>th</sup> China-Russia Conference on Numerical Algebra with Applications CRCNAA2023.

**Индия.** В рамках Соглашения о сотрудничестве была проведена совместная проектная деятельность студентов ЮФУ и Университета Манипал Джайпур.

Кейс: Сотрудничество с Профессиональным университетом Лавли (ЛПУ, Индия).

Одним из примеров успешного сотрудничества с индийскими университетами является взаимодействие ИНЭП и ИММКиН с ЛПУ.

Сотрудничество началось в 2022 году с участия представителей двух структурных подразделений ЮФУ в образовательной ярмарке, организованной ЛПУ для своих партнеров. Во время визита были намечены направления, представляющие обоюдный интерес. По инициативе ЛПУ заместители директоров институтов по международному сотрудничеству получили статус адъюнкт-профессоров ЛПУ, позволяющий им продвигать совместные российско-индийские проекты в обоих университетах.

Для более целенаправленной коллаборации была разработана и подписана Дорожная карта реализации совместных научных и академических мероприятий ЮФУ и ЛПУ, а также Меморандум о намерениях разработки совместной образовательной программы магистратуры ИНЭП и ЛПУ (1+1).

Оба университета активно взаимодействуют и в образовательной, и в научной сфере по следующим направлениям:

1. Обмен делегациями: с 25.06.2023 по 30.06.2023 организован прием делегации ЛПУ в ЮФУ в составе первого проректора и декана департамента исследований и разработок, Школа машиностроения.

2. Проведение мастер-классов: проведены два совместных мастер-класса в смешанном формате на английском языке, посвященных использованию искусственного интеллекта в нейроморфных устройствах и системах:

18.08.2023 – "Emerging Applications of AI in Materials for Neuromorphic Devices and Systems" (проф. Лови Раж Гупта), 15.09.2023 – "Materials for Neuromorphic Devices and Systems" (доц. Смирнов В.А.). В мастер-классах приняли участие более 200 чел.

3. В соответствии с программой развития почетных адъюнкт-профессоров ПУЛ было присвоено звание Honorary Adjunct Faculty профессору Федотову А.А., доцентам Кравченко О.Ю., Корман Е.А. и Коломийцеву А.С.

4. Проведение совместных научных исследований. ЛПУ является участником проекта, выигранного ИНЭП по постановлению № 220 Правительства РФ. Продолжает свою реализацию международный исследовательский проект «Гибридная нейроэлектроника робототехнических комплексов и систем искусственного интеллекта на основе биосовместимых мемристивных наноматериалов».

5. Организация совместных научных мероприятий: весной 2023 года в г. Фагвара, Пенджаб, совместно с ИММиКН ЮФУ была проведена Международная конференция «KILBY 100: 7<sup>th</sup> International Joint Conference on Computing Sciences (ICCS-2023)». Летом 2023 года совместно с ПУЛ был проведен мини-симпозиум «Новые горизонты взаимодействия ЮФУ и ПУЛ в области нейронаук, наноматериалов и систем искусственного интеллекта», а также были проведены несколько совместных мастер-классов, посвященных использованию искусственного интеллекта в нейроморфных устройствах и системах.

6. Реализация совместных образовательных программ в области магистратуры: подписан договор о реализации совместной магистерской программы «Master of Research in Computer Science» по модели 1+1 на английском языке. Набор студентов осуществлен в ЛПУ, в котором пройдет первый год обучения. В 2024 году студенты приедут обучаться в ИММКиН ЮФУ. В 2023 году был поддержан совместный с ПУЛ проект «Программа магистратуры мирового уровня: Метапрограмма «Нейроморфные и нейрогибридные системы искусственного интеллекта» в рамках реализации Программы стратегического академического лидерства университета «Приоритет-2030».

Дальнейшие планы сотрудничества:

- совместная организация мастер-классов и мини-лекций от ведущих специалистов в области нейроэлектроники, нейроморфных мемристивных материалов, нанотехнологий и др. в рамках проекта ИНЭП ЮФУ Science.Point., в том числе для продвижения совместной конференции;
- совместное участие в грантовой деятельности (гранты БРИКС, РФ и др.) для оборудования и обеспечения работы зеркальных лабораторий (2024–2025 гг.);
- совместное руководство диссертациями. Создание общего пула соруководителей диссертаций;
- участие студентов ЛПУ в летней школе ИНЭП ЮФУ – 2024 г.



Рисунок 4.4.3.6 – В точке кипения ИТА ЮФУ состоялся мини-симпозиум «Новые горизонты взаимодействия ЮФУ и ЛПУ в области нейронаук, наноматериалов и систем искусственного интеллекта»

**Индонезия.** В 2023 году ЮФУ организовал и провел ежегодную международную научную конференцию «2023 International Conference on “Physics and Mechanics of New Materials and Their Applications” (PHENMA 2023)» в Университете 17 августа 1945 года в г. Сурабая. Продолжил реализацию международный проект «Исследование и разработка технологий получения новых



материалов и диагностики состояния твердых тел с использованием методов математического моделирования и натурного эксперимента» совместно с Университетом 17 августа 1945 года.

ФУп ЮФУ принял участие в Международной неделе Университета Бина Нусантара (BINUS), на которой прочел открытую лекцию. Доцент ИНоЗ ЮФУ является членом Международной геологической организации в Индонезии «Солвей Менеджмент ЛЛС».

**Малайзия.** Подписан Меморандум о взаимопонимании с Международным университетом INTI Малайзии.

**Вьетнам.** Осенью 2023 года делегация ЮФУ приняла участие в Форуме и Круглом столе «Перспективы развития сотрудничества между образовательными организациями России и Вьетнама» в г. Ханой, а также посетила Ханойский государственный университет, где в рамках переговоров была достигнута договоренность об открытии совместных образовательных программ, реализации программ академической мобильности обучающихся и НПР.

В области научно-технического сотрудничества с Республикой Вьетнам в МИИ ИМ ЮФУ осуществляется разработка проекта и организация «зеркальных» лабораторий по тематике биомиметического и микрофлюидного синтезов.

В декабре 2023 года Российско-Вьетнамской комиссии по сотрудничеству в области образования, науки и технологий была поддержана инициатива Южного федерального университета, Северного (Арктического) федерального университета имени М.В. Ломоносова, Вьетнамского национального университета лесного хозяйства и Тхайнгуенского университета по созданию Сетевого центра исследований биоресурсов и экосистем «Север-Юг» для сохранения и развития природоохранных лесных и степных зон с учетом воздействия на почвенные ресурсы.



Рисунок 4.4.3.7 – Форум иностранных выпускников советских и российских вузов – представителей системы образования и здравоохранения стран

**Камбоджа.** В 2023 году по инициативе Российского центра науки и культуры ЮФУ начал переговоры с рядом камбоджийских университетов. Подготовлен меморандум о взаимопонимании с Королевским университетом Пномпеня, намечено сотрудничество в области информационных технологий и менеджмента.

### Ближний Восток

**Египет.** В целях развития сотрудничества с этим регионом был заключен Меморандум о взаимопонимании с Высшим институтом специальных исследований и Высшим институтом специальных исследований будущего. В 2023 году в докторантуру МИИ ИМ ЮФУ по специальности «Нанотехнологии и наноматериалы» поступил гражданин Египта М. Абделаиз.

Кейс: сотрудничество ИТСКИ и Университета Суэцкого канала.

В рамках Саммита «Россия – Африка», проходившего летом 2023 года, был заключен Меморандум о взаимопонимании между ЮФУ и Университетом Суэцкого канала (Египет).

За полгода действия меморандума ИТСКИ организовал ряд совместных мероприятий.

1) Директор ИТСКИ ЮФУ Горяйнов С.Г. выступил с докладом на пленарном заседании конференции, организованной Университетом Суэцкого канала, XIII International Conference of Society of Arab Facilities, Institutes, and Departments of Tourism "Green economy, the path to resources and sustainable tourism development in the Arab Region". Три сотрудника подготовили статьи для публикации в материалах конференции.

2) четыре сотрудника проходят международную образовательную стажировку (чтение лекций) для студентов Университета Суэцкого канала на безвозмездной основе в период с 01.10.23–30.12.23 на платформе Teams.

**Иран.** На Форуме ректоров вузов России и Ирана в Москве был подписан Меморандум о взаимопонимании с Университетом Исфахана. Был подписан Меморандум о сотрудничестве с Технологическим университетом им. А. Кабира, который занимает 375-е место в рейтинге университетов мира QS, соглашение между вузами открывает возможность взаимодействия по реализации программы Менеджмент (Management and Production Engineering) в рамках совместной программы, а также привлечения преподавателей Технологического университета им. А. Кабира в качестве приглашенных профессоров. Реализовалось соглашение об академическом и культурном сотрудничестве с Университетом Тегерана.

**Сирия.** В 2023 году доцент Архитектурного факультета Дамасского университета (ДУ) Абасс Хиба Саад проводила занятия по магистерской программе Urban Design в ААИ. Велась подготовка совместной выставки с ДУ, запланированной к проведению в начале 2024 года. Летом 2023 года совместно с Тишринским университетом была проведена летняя школа для обучающихся и Staff Training Week для преподавателей и научных сотрудников университета.

В конце 2023 года состоялись V Международная конференция студентов и молодых исследователей «Русский язык в контексте открытого диалога языков и культур» и XV Международные академические Интернет-чтения «Русский язык в контексте открытого диалога языков и культур», в работе конференции приняли участие молодые исследователи из Сирийской Республики.

**Турция.** В 2023 года состоялся визит делегации ЮФУ в Ближневосточный технический университет, в рамках которого обсуждался ряд вопросов международного сотрудничества, в том числе разработка совместной образовательной программы Nanoengineering and Materials Technology.

**Иордания.** В 2023 году был подписан Меморандум о взаимопонимании и сотрудничестве в области высшего образования с Университетом Иордании. Для выполнения научно-исследовательских работ в области современных методик синтеза новых функциональных наноматериалов в МИИ ИМ ЮФУ была привлечена молодой ученый Иордании А. Аль-Амуш.

## Иbero-Американский регион

Международный институт междисциплинарного образования и иbero-американских исследований продолжает реализацию сетевого международного мультязычного проекта Виртуального гуманитарного университета «Мир без границ» с участием Национального автономного университета Мексики, Университета Кадиса (Испания), Университета Буэнос-Айреса (Аргентина), Университета Веракруса (Мексика) и Гаванского университета (Куба).



Рисунок 4.4.3.8 – Сотрудничество в рамках проекта «Мир без границ»

Продолжает публикационную работу Бюллетень гуманитарных исследований в междисциплинарном научном пространстве, в редакционный совет которого входят ученые российских вузов и вузов зарубежных стран: Аргентины (Университет Буэнос-Айреса), Мексики (Национальный автономный университет штата Мехико), Узбекистана (Узбекский государственный университет мировых языков), Кубы (Гаванский университет), Бразилии (Федеральный университет Рио-де-Жанейро), Колумбия (Институт им. Л. Толстого).

**Аргентина.** В 2023 году продолжил реализацию совместный проект ЮФУ «Русский мир» по организации и проведению курсов русского языка для слушателей Аргентины: проведены дополнительные общеразвивающие программы «Изучаем русский язык» разных уровней сложности. В связи с большим интересом аргентинской аудитории к российскому образованию было получено приглашение на участие в радиопередаче аргентинского радио Radio Rebelde.

**Бразилия.** В соответствии с программой развития почетных адъюнкт-профессоров ЮФУ было присвоено звание Honorary Adjunct Faculty Диего Лейте де Оливейра, преподавателю Федерального университета Рио-де-Жанейро.

**Куба.** В рамках Соглашения с Центральным университетом «Марта Абреу» де лас Вильяс ЮФУ обсудил разработку и реализацию дистанционной сетевой магистерской программы по инклюзивному образованию. Также в рамках сотрудничества и развития программы стратегического академического лидерства «Приоритет 2030» была создана Международная междисциплинарная исследовательская лаборатория «Психологическая и психолингвистическая диагностика и исследование стратегий развития культурного интеллекта и языковой идентичности в условиях полиэтничного региона».

В рамках Соглашения о сотрудничестве с Гаванским университетом была открыта Совместная лаборатория перспективных компьютерных технологий. Осенью ЮФУ запустил Комплексную программу стажировок кубинских студентов «Стажировка в России – шаг к успеху!», в которой приняли участие девять кубинских вузов: Гаванский университет, Гаванский технологический университет им. Хосе Антонио Эчеверрия, Университет педагогических наук «Энрике Хосе Варона», Университет Ориенте, Университет Гуантанамо, Университет компьютерных наук, Центральный университет «Марта Абреу» де лас Вильяс, Университет г. Сьенфуэгос, Университет Моа.

## Европа

В ЮФУ продолжает работу Международная ассоциированная лаборатория «Трансформация загрязняющих веществ в аквальных экосистемах и оценка их уязвимости», созданная совместно с университетом Нанта (Nantes Université, Франция) в 2011 году. Продолжены работы по моделированию и картографированию динамики процесса естественной деструкции нефтяного загрязнения и оценки способности морских побережий к самоочищению на основе материалов многолетних наблюдений на северо-западных побережьях Франции и Испании, в Керченском проливе и Новороссийской (Цемесской) бухте, загрязненных в результате аварийных разливов



нефти и нефтепродуктов. Выпущена совместная научная статья в журнале Scopus Q2, еще одна статья подготовлена и планируется к опубликованию в 2024 году.

### Итоги международного сотрудничества

1. Разветвленная сеть университетов-партнеров в различных регионах. Появление партнеров из новых стран – Малайзия, Камбоджа.

2. Расширение направлений подготовки в рамках совместных программ: помимо гуманитарных и социальных наук реализуется программа по педагогике (программа с Пуянским техническим институтом).

3. Запуск межрегиональных проектов: идет согласование договора о создании сетевой лаборатории исследований социалистических и постсоциалистических обществ на базе ЮФУ с участием Ереванского государственного университета (СНГ) и университетом имени Дж. Неру (Индия, Юго-Восточная Азия).

4. Укрепление связей на постсоветском пространстве: к сотрудничеству с ЮФУ высказали интерес семь университетов Беларуси (совместные программы, программы повышения квалификации, обмен студентами), пять университетов Казахстана (совместные программы, обмен), пять университетов Узбекистана (совместные программы, обмен, научные исследования, ДПО, центры языка и культуры), три университета Кыргызстана (совместные программы, обмен студентами и НПР).

## 4.5. Выставочная деятельность

Стратегия участия Южного федерального университета в международных выставочных мероприятиях в 2023 году была перенастроена в соответствии с текущими вызовами и новыми экономическими аспектами образовательной и научно-инновационной деятельности вуза. В 2023 году участие ЮФУ в международных выставочных мероприятиях было сфокусировано на профильных выставках определенной тематики и участием с ключевыми индустриальными партнерами.

Первым выставочным мероприятием в 2023 году стала выставка в интересах АО «Саранский телевизионный завод», которая прошла на территории предприятия в г. Саранск (Республика Мордовия) 30 марта 2023 года. В ходе выставки представители АО «СТЗ» ознакомились с новейшими разработками ученых и исследователей ЮФУ в сфере радиопередающих антенн и устройств, технологий компьютерного зрения для БПЛА, а также программно-аппаратных комплексов для тестирования элементов энергонезависимой памяти. Со стороны СТЗ на выставке были представлены опытные образцы антенн для сотовой связи, что позволило достигнуть договоренности о совместной разработке широкой номенклатуры подобных антенн при взаимодействии с центром инженерных разработок «Микроволновые технологии электродинамических структур» ЮФУ.

В 2023 году перечень международных выставочных мероприятий с участием ЮФУ расширился: одна из крупнейших выставок электронной промышленности – 25-я Международная выставка электронных компонентов, модулей и комплектующих «ExpoElectronica». Данное мероприятие входит в список крупнейших по количеству и наиболее представительных по составу участников в России в сфере электроники, микроэлектроники и электронных компонентов. На выставке было представлено более 400 компаний из 10 стран мира. Количество участников выставки составило более 18 000 специалистов из 20 стран мира. Южный федеральный университет впервые принял участие в выставке на совместном стенде с ООО «Радиомера», одним из индустриальных партнеров вуза.

На выставке были представлены проекты Института нанотехнологий, электроники и приборостроения, Центра инженерных разработок «Микроволновые технологии электродинамических структур» Института радиотехнических систем и управления, а также Научного конструкторско-технологического бюро «Пьезоприбор» Института высоких технологий и пьезотехники. Среди них многофункциональные пьезоэлектрические преобразователи датчиков механических величин, предназначенные для использования в контрольно-измерительных и диагностических системах объектов сложной техники, усилители мощности, предназначенные для применений в

аэрокосмической, оборонной и электромагнитной сферах, модернизированная сверхширокополосная антенна Вивальди, имитатор ложных целей, элементы низкопрофильной антенной решетки, радиопередающее устройство для спутниковых систем связи, телеметрии и передачи информации (частоты диапазонов 5G, 6G), системы для неинвазивной диагностики бронхолегочных заболеваний, прототипы элементов нейроморфных структур для РТК и систем искусственного интеллекта, а также программно-аппаратный комплекс для исследования элементов нейроморфных структур РТК и систем искусственного интеллекта Neuro InT.



Рисунок 4.5.1 – Стенд ЮФУ на выставке ExpoElectronica-2023

В июне 2023 года на базе городского культурного кластера и музейно-исторического комплекса военно-морской славы в г. Кронштадт (Ленинградская обл.) прошел XI Международный военно-морской салон МВМС-2023. Южный федеральный университет традиционно принял участие в этой крупнейшей в России выставке вооружений и военно-морской техники.



Рисунок 4.5.2 – Переговоры с представителем АО «Концерн «Океанприбор» на Международном военно-морском салоне МВМС-2023

Тематика салона включала кораблестроение и судостроение, оружие и вооружение, системы боевого управления, навигации и связи, корабельные энергетические установки, морскую авиацию, инфраструктуру обеспечения, новые технологии и перспективные материалы. Перечень проектов ЮФУ на выставке составлял различные системы и комплексы цифровой пространственно-временной обработки сигналов в гидроакустике и радиолокации, элементы низкопрофильных антенн, радиопередающее устройство для спутниковых систем связи, современные и перспективные разработки для средств РЭБ.

В ходе работы салона представители ЮФУ провели ряд переговоров и обсуждений с промышленными партнерами в военно-морской сфере. Представители университета обсудили проект создания многолучевого эхолота для перспективных судов с представителями Кировского филиала АО «Концерн «Океанприбор»». Также с представителями концерна были достигнуты договоренности о развитии научного направления морского приборостроения в рамках Передовой инженерной школы ЮФУ при участии каф. гидроакустики, НКТБ Пьезоприбор и НКБ ЦОС.

В июле 2023 года в рамках празднования Дня военно-морского флота Российской Федерации Южный федеральный университет был приглашен в г. Кронштадт для демонстрации передовых разработок в военно-морской сфере. Выставка была направлена на ознакомление представителей АО «Корпорация морского приборостроения» с результатами исследований университета, а также на участие в совместных научно-инновационных проектах вуза. Представителей АО «КМП» заинтересовали разработки ЮФУ в области применения новейших систем радиолокации и связи для робототехнических комплексов, в частности, использование наработок исследователей университета в безэкипажных катерах для осуществления спутниковой радиосвязи, а также проекты, связанные с применением метаповерхностей на основе решеток сильно связанных диполей для снижения ЭПР объектов.

Заключительным выставочным мероприятием Южного федерального университета в 2023 году стала Китайская выставка высоких технологий China High Tech Fair 2023, прошедшая с 15 по 19 ноября в г. Шэньчжэнь (КНР). Выставка является крупнейшей в области науки и технологии в Китае.



Рисунок 4.5.3 – Рабочее место ЮФУ в рамках объединенного стенда Минобрнауки России на Китайской выставке высоких технологий CHTF-2023

Основными направлениями выставки в этом году стали современные промышленные и производственные технологии, новые материалы и технологии, биотехнологии, прикладные медицинские технологии, технологии высокопродуктивного агрохозяйства, хранения и переработки сельхозпродукции и другие. На коллективной экспозиции ЮФУ представил передовые разработки и технологии производства интеллектуальных материалов, а также новейшие исследования в области переработки сельскохозяйственной продукции и получения новых материалов. На выставке был представлен проект «Технологии получения нанокompозитов нового поколения на

основе углеродистых и гибридных материалов» АБиБ ЮФУ, а также проект МИИ ИМ «Самостоятельная лаборатория создания новых материалов с использованием технологий искусственного интеллекта и микрофлюидики».

Таким образом, вектор развития международной выставочной деятельности ЮФУ в 2023 году был направлен на диверсификацию выставочных мероприятий с точки зрения научно-технических направлений и увеличения охвата ключевых промышленных партнеров различных отраслей народного хозяйства российской экономики.

#### 4.6. Позиционирование университета на международных рынках образования и исследований

Достижения университета в области международной деятельности, высокая академическая репутация, интеграция науки и образования, партнерство с ведущими университетами и промышленными партнерами, а также достигнутые в 2023 году показатели международной репутации определяют параметры целевой модели дальнейшего развития и позиционирование университета на международных рынках в перспективе 10 лет, в т.ч. в контексте реализации ПСАЛ «Приоритет-2030» как научно-образовательного центра мирового уровня на Юге России, осуществляющего подготовку высококвалифицированных кадров для глобального рынка труда и реализацию научных исследований и разработок в контексте глобальных вызовов и тенденций развития мировой экономики.

Стратегия позиционирования ЮФУ на международных рынках образования связана, с одной стороны, с задачей участия в международной научно-образовательной повестке, с другой – с особой ролью университета как центра научно-образовательной агломерации, обеспечивающего решение проблемы размещения производственных сил на макрорегиональном уровне, привлечение и развитие талантов, воспроизводство кадров, трансфер технологий и реализацию третьей миссии.

Обозначенные приоритеты реализуются, в первую очередь, посредством разработки и реализации актуальных образовательных программ и международных проектов в области глобальных технологических, социальных, политических и экономических вызовов, целей устойчивого развития, национальных целей РФ (Указ Президента РФ «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года», <http://kremlin.ru/events/president/news/63728>), а также создания условий для активного привлечения для обучения в ЮФУ иностранных граждан из приоритетных регионов мира.

В текущей внешнеполитической и социально-экономической ситуации Южный федеральный университет, сохраняя фокус на страны Союза Независимых Государств, Иbero-Американского региона, Китая, развивает сотрудничество в странах Африки и Ближнего Востока, Вьетнаме, Индии в области образования и академической мобильности, научно-технического сотрудничества, двустороннего гуманитарного, культурного и молодежного сотрудничества.

#### Ключевые мероприятия в 2023 году для обеспечения позиционирования

ЮФУ принял участие в более, чем **25 международных выставках**, направленных на продвижение университета, в таких странах, как Иран, Индия, Египет, Турция, Ливан, Узбекистан, Вьетнам, Китай, Танзания, Тунис, Киргизия.

Интенсифицировано участие **ЮФУ в сетевых университетах**. В консорциуме «Российско-Африканский сетевой университет» в период реализации проекта «Летний многопрофильный университет “Россия – Африка”» в программе «Организация экологических туров и экскурсий на охраняемых природных территориях» приняли участие 15 студентов-выпускников ЮФУ из 9 стран африканского континента. В рамках СУ СНГ в 2023 году подписано Соглашение с Евразийским национальным университетом имени Л.Н. Гумилева (Республика Казахстан) о совместной подготовке магистров по модели «1+1», направление «Туризм», специализация «Планирование и развитие туризма на государственном уровне».



Расширена **программа постдоков**. В 2023 году конкурс проводился в том числе для приглашения специалистов из Российской Федерации, стран дальнего и ближнего зарубежья для формирования научного коллектива из числа молодых ученых, аспирантов, магистрантов ЮФУ в составе не менее пяти человек с целью проведения исследований в течение периода от двух до четырех лет. В рамках данного лота в университет привлечены постдоки из Индии и Пакистана.

Развивается **институт международных послов университета** из числа студентов и выпускников ЮФУ, с помощью которых осуществлялось распространение информации для иностранных абитуриентов Китая, Ирака, Узбекистана, Вьетнама, Сирии, Бангладеш, стран Африканского континента, Египта, Таджикистана.

Реализуются **два проекта с ведущими учеными** (ПП 220) – Китай, Южная Корея; **два проекта БРИКС** (МОН) – Китай, Индия; Бразилия, Индия, ЮАР; а также **девять проектов РФФИ** с иностранными партнерами – Тайвань, Болгария, Беларусь, Вьетнам, Франция, Китай, Армения.

Обеспечиваются **регулярные публикации о ЮФУ** в журналах Higher Education Discovery / HED (**на шести языках**) и «Russian Universities Guide».

Обеспечено **включение олимпиады федеральных университетов** для поступающих в магистратуру в список международных с обеспечением дополнительных квот для иностранных абитуриентов.

В рамках реализации программы стратегического академического лидерства (ПСАЛ) «Приоритет-2030» ЮФУ фокусирует внимание на:

- развитию международной образовательной среды (в т.ч. EMI) и международных ОП-лидеров по каждому тематическому направлению, развитию международной академической мобильности, международного рекрутинга, программ привлечения талантов (стипендии, гранты);
- создании лабораторий/центров превосходства мирового уровня, привлечении и системной подготовке ученых, определяющих повестку исследований, формирующих научную основу ОП, проектировании и реализации ОП мирового уровня в новой типологии – «магистерско-аспирантский университет»;
- развитию кадрового потенциала; создании привлекательной для обучающихся исследовательской и образовательной среды и возможностей развития потенциала будущих мировых лидеров исследований – «растущих звезд» по приоритетам ЮФУ.

### **Ключевые решения и направления реализации международной деятельности ЮФУ в 2024 году**

- Развитие сетевых форматов сотрудничества, способствующему экспорту и импорту образования и интернационализации университета.
- Расширение комплекса инструментов международного рекрутинга обучающихся.
- Инициирование новых партнерств в рамках академического сотрудничества, в т.ч. в области реализации программ двух дипломов.
- Реализация программ входящей академической мобильности, а также меры по стимулированию участия обучающихся ЮФУ в программах исходящей международной академической мобильности, развитие программ академической мобильности НПР, в т.ч. направленных на привлечение ведущих зарубежных исследователей.
- Образовательный маркетинг и целенаправленная деятельность по продвижению бренда университета, позиционированию научных направлений и образовательных программ на международном уровне в рамках международных выставок (в т.ч. проводимых в онлайн-формате) и специальных образовательных мероприятий (открытых лекций, вебинаров, мастер-классов, программ ДПО и т.д.) в приоритетных странах.
- Системная работа по организации сопровождения иностранных обучающихся, их социальной адаптации, созданию благоприятных социально-психологических условий в поликультурном пространстве университета.
- Проведение международных летних и зимних школ.



## 5. КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА

### 5.1. Общие сведения о персонале университета

По состоянию на 31.12.2023 в университете осуществляют трудовую деятельность 5340 работников, занимающих 4269,15 ставки, из них 4813 работников занято по основному месту работы, 527 – на условиях внешнего совместительства.

В таблицах 5.1.1–5.1.2 представлена сравнительная характеристика кадрового состава работников университета в разрезе сфер деятельности и позиций штатного расписания по состоянию на 31.12.2022 и 31.12.2023.

Таблица 5.1.1 – Количество сотрудников университета по категориям персонала (основное место работы + внешнее совместительство), чел.

Категория персонала	ППС		НР		АУП		НВП		УВП		ОП		НТР	ПР	ВС	ВСЕГО	
	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2023	2023	2023	2022	2023
Период																	
Головной вуз	2066	2082	555	516	527	522	295	292	814	805	196	184	672	165	47	5268	5285
из них по основному месту работы	1867	1892	480	441	513	510	260	268	758	742	181	170	571	123	47	4732	4764
Филиалы	19	17	2	2	8	9	0	0	11	11	13	14	2	0	0	53	55
из них по основному месту работы	17	17	2	2	8	8	0	0	10	10	12	12	0	0	0	49	49
Всего	2085	2099	557	518	535	531	295	292	825	816	209	198	674	165	47	5321	5340
Средний возраст персонала	47	47	45	45	46	45	47	47	43	42	53	54	39	34	45	45	45

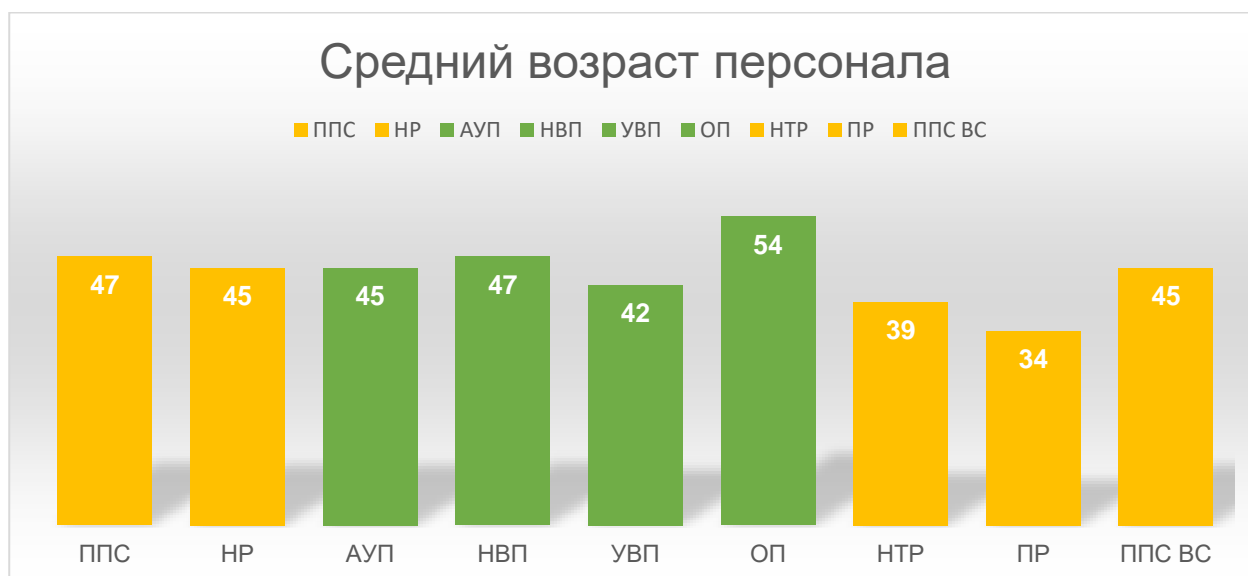


Рисунок 5.1.1 – Распределение работников по категориям персонала и среднему возрасту

В таблице 5.1.1 отражено увеличение количества работников, относящихся к профессорско-преподавательскому составу, при одновременном уменьшении количества научных работников по сравнению с предыдущим отчетным периодом. Данная ситуация обусловлена приведением структурными подразделениями фактической численности педагогических работников к доведенному расчетному штатному расписанию и переходом ряда сотрудников из категории научных работников в категорию профессорско-преподавательского состава.

Таблица 5.1.2 – Количество ставок, занимаемых сотрудниками университета, по категориям персонала, шт. ед.

Категория персонала	ППС	НР	АУП	НВП	УВП	ОП	НТР	ПР	ВС	ВСЕГО
Период	2023	2023	2023	2023	2023	2023	2023	2023	2023	2023
Головной вуз	1704,00	430,65	454,2	233,9	635,40	157,35	452,60	111,55	47,00	4226,65
Филиалы	14,50	1,25	8,50	0	5,00	12,25	1,00	0	0	42,50
Всего	1718,50	431,90	462,70	233,9	640,40	169,60	453,60	111,55	47,00	4269,15

### Привлечение и закрепление ключевого персонала вуза

В отчетном периоде активно осуществлялась деятельность, ориентированная на повышение компетенции сотрудников и эффективности труда, применение передовых методов и инструментов по построению эффективной команды, совершенствовалась система стимулирования и конкурсного отбора НПП с учетом индивидуальных достижений и ключевых направлений развития университета. Сформирован конкурентоспособный коллектив, достигнут плановый показатель соотношения средней заработной платы НПП (из всех источников) к средней заработной плате по экономике Ростовской области на уровне 200 процентов (О прогнозе социально-экономического развития Ростовской области на 2021–2023 годы (donland.ru)).

Научную и образовательную деятельность осуществляет высококвалифицированный персонал, насчитывающий 2664 научно-педагогических работника: 2146 представителей профессорско-преподавательского состава (в том числе 47 представителей профессорско-преподавательского состава военнослужащих) и 518 научных работников, из которых 389 имеют ученую степень доктора наук, 1333 – кандидата наук, 942 – без ученой степени, что составляет 35,4 % от общего числа НПП. Доля научных работников от общего числа НПП составила 19,4 %.

Доля работников, имеющих ученую степень, составила: среди ППС – 65,6 %, среди НР – 60,8 %.

Среди научно-педагогических работников, занятых по основному месту работы, ученые звания профессора имеют 178 работников, доцента и старшего научного сотрудника – 643 человека, что в сумме составляет 34,2 % от их общего количества. В университете на должностях научно-педагогических работников работают 5 академиков и 2 члена-корреспондента государственных и международных (отраслевых) академий наук.

Доля научно-педагогических работников, занятых по основному месту работы и имеющих ученую степень доктора наук, кандидата наук, составляет 64,3 % от общего числа НПП.

Общее количество докторов наук, относящихся к категории научно-педагогических работников, в процентном отношении к общей численности НПП в текущем году составило 14,6 %, доля кандидатов наук в общей численности НПП и составила 50 %.

В 2023 году средний возраст персонала по сравнению с 2022 годом не изменился и составляет 45 лет (см. таблицу 5.1.1).

В таблице 5.1.3 представлена фактическая численность молодых кандидатов и докторов наук по состоянию на 31.12.2023.

Таблица 5.1.3 – Показатели развития кадрового потенциала (2023 г.), чел.

Категория сотрудников университета	2022	2023
численность НПР высшей научной квалификации (кандидатов и докторов наук)	1767	1722
из них:		
кандидатов наук до 35 лет	192	155
докторов наук до 39 лет	9	9
кандидатов наук от 36 до 39 лет	170	171

На 31.12.2023 в Южном федеральном университете осуществляли трудовую деятельность 9 работников из 7 структурных подразделений (НИИ физики, Институт туризма, сервиса и креативных индустрий, Международный исследовательский институт интеллектуальных материалов, физический факультет, Академия биологии и биотехнологии им. Д.И. Ивановского, Институт нанотехнологий, электроники и приборостроения, НИИ ФОХ), имеющих степень PhD, в том числе приравненные к ней – Doctor Rerum Naturalium и Doctor Der Naturwissenschaften.



Рисунок 5.1.2 – Работники, имеющие степень PhD в разрезе структурных подразделений

Таблица 5.1.4 – Распределение научно-педагогических работников по направлениям науки и образования

Направление науки и образования	Численность, чел.		Всего	Средний возраст НПР	Кандидат наук	Доктор наук	Всего остепененные	PhD	НПР, имеющие ученые степени	
	осн.	внешн.							доля НПР, имеющих уч. степень доктора, канд. наук, %	средний возраст остепененных НПР
Естественнонаучное и физико-математическое	729	73	802	49	416	148	564	7	70,3 %	53
Гуманитарное и социально-экономическое	830	65	895	43	429	129	558	1	62,3%	50

Направление науки и образования	Численность, чел.		Всего	Средний возраст НПР	Кандидат наук	Доктор наук	Всего остепененные	PhD	НПР, имеющие ученые степени	
	осн.	внешн.							доля НПР, имеющих уч. степень доктора, канд. наук, %	средний возраст остепененных НПР
Инженерное	512	89	601	48	310	74	384	1	63,9 %	52
В области психологии и педагогики	181	20	201	49	115	32	147	0	73,1 %	53
В области архитектуры и искусства	128	18	146	50	51	5	56	0	38,4 %	55
Филиалы ЮФУ	19	0	19	53	12	1	13	0	68,4 %	59
Всего по ЮФУ	2399	265	2664	47	1333	389	1722	9	64,6 %	52

## 5.2. Основные направления совершенствования кадровой политики

**Кадровая политика ЮФУ** – целостная стратегия работы с персоналом, призванная повысить оперативность и эффективность реагирования на меняющиеся условия рынка труда, представляющая собой совокупность средств и методов управления персоналом, направленная на реализацию стратегической цели Программы стратегического академического лидерства «Приоритет-2030».

Кадровая политика основана на Миссии Южного федерального университета – развитие научно-образовательного и инновационного пространства Южного федерального округа на основе генерации и трансфера научных знаний и технологий, сохранения и приумножения культурных традиций и ценностей.

Кадровая политика ориентирована на выполнение мероприятий в рамках основных задач государственной политики по построению экономики квалифицированных кадров, развитию и сохранению кадрового потенциала, формированию кадрового резерва, призвана обеспечить развитие профессионального, высококвалифицированного, сплоченного коллектива, сохраняющего и приумножающего опыт и традиции Южного федерального университета и обладающего высокой мотивацией к созданию университета будущего.

Основной акцент при реализации кадровой политики сделан на создании эффективно действующего механизма воспроизводства научно-педагогических и административно-управленческих кадров.

Кадровая политика направлена на увеличение доли молодых специалистов, имеющих опыт работы в ведущих мировых научных и образовательных центрах, создание механизмов непрерывного профессионально-личностного роста персонала университета в изменяющейся системе разделения труда в образовании и исследовании, развитие прозрачной системы построения карьеры и развитие кадрового потенциала для решения задач перехода к кросс-проектному управлению и реализации стратегических проектов.

Кадровая политика университета основывается на следующих базовых принципах:

- ЮФУ – инновационный университет, реализующий стратегию опережающего развития, задающий и поддерживающий передовые стандарты образования и науки;
- ЮФУ рассматривает человеческий капитал как основной ресурс, основанный на конкурентной способности, позволяющий обеспечить достижение его стратегических целей;
- управление персоналом ЮФУ основывается на преобладании социально-психологических и экономических методов мотивации, направленных на предоставление условий для реализации личностного потенциала работника, и является одной из важнейших функций управления университетом на иерархических уровнях. При этом руководство университета, оставляя за собой право принятия решений, делегирует в пределах установленной компетенции руководителям структурных подразделений ряд полномочий в области организации работы с персоналом;

– ЮФУ заинтересован в приращении человеческого капитала путем разработки и реализации программ дополнительного образования, проведения обучающих семинаров, создания возможностей для повышения квалификации работников по профилю деятельности и реализации стремлений к профессиональному росту, внедрения бережливых методик системы наставничества и кадрового резерва по руководящим должностям и высококвалифицированным специалистам, подготовки предложений по планированию обучения на будущие периоды;

– персонал университета – это профессиональное сообщество, являющееся носителем его корпоративной культуры и ценностей, сочетающее в себе креативность, солидарность и партнерство работников, способствующее формированию положительного отношения, уважения и доверия общества к университету, идентификации его бренда;

– ЮФУ как работодатель и персонал выступают социальными партнерами, разделяющими миссию и цели университета, а также способы их достижения, определенные программой стратегического академического лидерства «Приоритет-2030», осуществляющими партнерство с первичной профсоюзной организацией. Университет стремится обеспечить своему персоналу широкий набор социальных льгот и благ, условий, привлекательных и взаимовыгодных для сотрудников и университета, реализацию оздоровительных, культурно-массовых и спортивных мероприятий социальной направленности в соответствии с личным вкладом каждого в достижение целей и задач университета, с применением систем дополнительного материального стимулирования, связанного с эффективностью труда;

– Университет ориентируется на неукоснительное соблюдение требований трудового законодательства в период действия трудовых отношений с каждым работником, поддерживает в реализации интеллектуального, профессионального и социального потенциала, а также в его совершенствовании в направлениях, определяемых потребностями университета и в соответствии с функционалом и должностными компетенциями работника. Особое внимание уделяется развитию корпоративной культуры, установлению определенных процедур для предупреждения возникновения трудовых конфликтов, минимизации неудовлетворенности коллектива, сокращению числа жалоб и обращений в вышестоящие инстанции на действия университета.

Управление человеческим капиталом реализуется с позиции следующих подходов:

– Проектный подход к управлению с целью формирования трудового коллектива университета как кросс-функциональных команд для выполнения поставленных в проектных группах задач для реализации стратегических проектов.

– Открытый подход в реализации кадровой политики через доступность информации для работы с кадрами и о кадровых решениях.

– Непрерывное развитие (кадроберегающий подход) компетенций научно-педагогических работников и административно-управленческого персонала с целью оптимизации использования человеческих ресурсов и развития потенциала сотрудников в соответствии с профессиональной карьерной траекторией.

Также в целях совершенствования системы менеджмента качества (далее – СМК) университета и выполнения требований ГОСТ Р ИСО 9001-2015, ГОСТ РВ 0015-002-2020 в 2023 году был актуализирован документ СМК Документированная процедура «Управление персоналом», утвержден и введен в действие новый документ СМК Документированная процедура «Управление должностными инструкциями». Была проведена большая работа по разработке должностных инструкций для сотрудников структурных подразделений, вовлеченных в процесс выполнения научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ в интересах Министерства обороны Российской Федерации (далее – Минобороны России) и/или находящихся под контролем военных представительств Минобороны России, а также сотрудников, обеспечивающих выполнение данных работ в ЮФУ и обеспечивающих функционирование СМК и ее процессов в структурных подразделениях.

## Кадровая комиссия

Важным элементом реализации кадровой политики является Кадровая комиссия – координационно-совещательный орган, обеспечивающий объективное принятие решений о замещении вакантных должностей работниками, результаты труда которых влияют на достижение целевых показателей, выполнение Программы развития, а также осуществляющий подбор



квалифицированных кадров, оценку профессионализма и компетентности сотрудников университета в целях реализации кадровой политики Южного федерального университета, создания кадрового резерва, улучшения качественного состава научно-педагогических кадров, эффективного и рационального использования кадрового потенциала в соответствии с приоритетными направлениями Программы стратегического академического лидерства университета «Приоритет-2030».

В 2023 году был проведен ряд заседаний Кадровой комиссии по следующим вопросам:

- рассмотрение документов претендентов на замещение должностей руководителей 5 структурных подразделений и рекомендации Ученому совету университета кандидатур для избрания на должность (Факультет экономический, Факультет юридический, Институт математики, механики и компьютерных наук им. И.И. Воровича, Академия физической культуры и спорта, Институт военного обучения);

- рассмотрение документов претендентов на замещение должностей заведующих 39 кафедрами и рекомендации Ученому совету университета кандидатур для избрания на должность (по 14 структурным подразделениям – Институт наук о Земле, Институт туризма, сервиса и креативных индустрий (ранее – Высшая школа бизнеса), Факультет химический, Факультет юридический, Институт истории и международных отношений, Институт математики, механики и компьютерных наук им. И.И. Воровича, Институт управления в экономических, экологических и социальных системах, Институт социологии и регионоведения, Институт радиотехнических систем и управления, Академия архитектуры и искусств, Факультет экономический, Институт компьютерных технологий и информационной безопасности, Институт философии и социально-политических наук, Академия психологии и педагогики);

- рассмотрение итогов конкурсного отбора среди молодых ученых Южного федерального университета на получение права проживания в общежитии ЮФУ;

- рассмотрение отчетов молодых ученых Южного федерального университета, проживающих в общежитиях ЮФУ нового типа;

- рассмотрение предложений руководителей структурных подразделений университета об установлении дополнительных баллов рейтинга научно-педагогических работников.

Продолжается реализация следующих направлений кадровой политики университета:

- проведен анализ возможных моделей, разработан алгоритм внедрения показателей эффективности деятельности для отдельных категорий персонала;

- разрабатываются предложения по совершенствованию процедуры конкурсного отбора, актуализируется содержание локальных нормативных актов, регламентирующих конкурсные процедуры, направленные на поддержание оптимального баланса обновления и сохранения численности и качественного состава научно-педагогических работников, способных решать стоящие перед университетом задачи;

- с целью продолжения лучших академических традиций, формирования кадрового потенциала университета и для привлечения молодых педагогов, способных обеспечить внедрение актуальных научных исследований, результативность научно-педагогической деятельности и реализацию программы институциональных проектов «Управление человеческим капиталом», проведен конкурсный отбор по проекту «Перспективные решения в образовании» в 2022/2024 гг.;

- создана и активно функционирует внутренняя и внешняя гибкая система подбора и трудоустройства претендентов на вакантные позиции с учетом их профессиональных компетенций, индивидуальности, соответствия, практических достижений, осуществляется формирование базы данных возможных партнеров (работников) университета;

- осуществляется переподготовка и повышение квалификации всех категорий работников по программам дополнительного образования, реализуемым в университете, в ведущих российских и зарубежных научно-образовательных центрах, а также путем самосовершенствования, проведения внутренних обучающих семинаров.

## 6. РЕАЛИЗАЦИЯ КАМПУСНОЙ ПОЛИТИКИ

Имущественно-земельный комплекс Южного федерального университета располагается в Ростовской области (г. Ростов-на-Дону, г. Таганрог, г. Новошахтинск), Краснодарском крае (г. Геленджик, пос. Абрау-Дюрсо, с. Дивноморское), Республике Адыгея (Даховский район, быв. пос. Никель), Республике Северная Осетия – Алания (Ирафский р-н, с. Стур-Дигора).

По характеру использования общая площадь объектов недвижимого имущества (545 949,7 кв. м) распределяется следующим образом:

295 179,2 кв. м – учебно-лабораторная (287 915,5 кв. м в оперативном управлении и 7 263,7 кв. м на праве аренды и безвозмездного пользования);

196 139,5 кв. м – объекты жилого фонда;

54 631 кв. м – прочие здания и сооружения, в т.ч. объекты вспомогательной инфраструктуры.

Кроме особенностей территориального расположения, имущественный комплекс Южного федерального университета включает в себя объекты, обладающие специфическими функциями – Ботанический сад (особо-охраняемая природная территория федерального значения) и учебно-опытное хозяйство (х. Недвиговка), водные транспортные средства, линейные объекты, объекты повышенной опасности.

На праве оперативного управления в Южном федеральном университете находятся 11 объектов, которые являются памятниками культурного наследия федерального и регионального значения:

г. Ростов-на-Дону, ул. Большая Садовая / пер. Университетский, д. 105/42, объект культурного наследия федерального значения. Дом купца Кистова, XIX в.;

г. Ростов-на-Дону, пер. Университетский, д. 93, объект культурного наследия регионального значения. Здание высшего начального училища;

г. Ростов-на-Дону, пер. Университетский, д. 93/148–150, объект культурного наследия федерального значения. Особняк Парамонова, нач. XX в.;

г. Ростов-на-Дону, ул. Максима Горького, д. 88, объект культурного наследия регионального значения. Здание Торговой школы;

г. Ростов-на-Дону, ул. Пушкинская, д. 140, объект культурного наследия регионального значения. Здание городских начальных училищ им. Е.Т. Парамонова, 1913 г., арх. Г.Н. Васильев;

г. Ростов-на-Дону, ул. Большая Садовая, 33 / 43 пер. Островского, объект культурного наследия регионального значения. Здание городского доходного дома, в котором находился Варшавский университет, 1914 г., арх. И.Е. Черкесиян;

г. Ростов-на-Дону, ул. Максима Горького, д. 75/78, объект культурного наследия регионального значения. Здание женской гимназии Т.Г. Берберовой, 1913 г., арх. А.Х. Закиев;

г. Ростов-на-Дону, ул. Большая Садовая, д. 71/16, объект культурного наследия регионального значения, литер А, комплекс зданий треста «Ростовуголь», 1950-е гг., арх. В.И. Григор, В.И. Симонович, Е.Е. Григор: жилой дом с размещением кинотеатра на 1-м этаже;

г. Таганрог, ул. Петровская, д. 81, объект культурного наследия регионального значения, литеры А, А1, А2 Мемориальное здание, бывшая гостиница «Европейская», где были замучены 12 красногвардейцев;

г. Таганрог, ул. Шмидта, д. 10, объект культурного наследия регионального значения, литер А, Мемориальное здание, дом А.Г. Реми;

г. Таганрог, ул. Чехова, д. 22, объект культурного наследия регионального значения, литер А, п/А Мемориальное здание – первое высшее учебное заведение Таганрога.

**В рамках реализации программы «Приоритет-2030» ключевыми направлениями кампусной и инфраструктурной политики являются:**

- создание университетского кампуса полного дня;
- обеспечение эффективности кампуса для студентов, преподавателей, исследователей и партнеров;

- организация физического и цифрового пространства для вовлечения студентов в исследовательскую деятельность;
- организация реконфигурируемых пространств для достижения максимальной эффективности взаимодействий «студент-преподаватель-научный партнер-индустриальный партнер».

Управление имущественным комплексом и его развитие осуществляется за счет непрерывной работы по улучшению качества и проведения текущего и капитального ремонта существующего фонда, а также мероприятий по повышению эффективности текущей эксплуатации. Общий объем средств, направленный на модернизацию инфраструктуры, составил: 2021 г. – 200 633,0 тыс. рублей, 2022 г. – 417 386,4 тыс. рублей, 2023 г. – 266 032,9 тыс. рублей (рисунок 6.1).

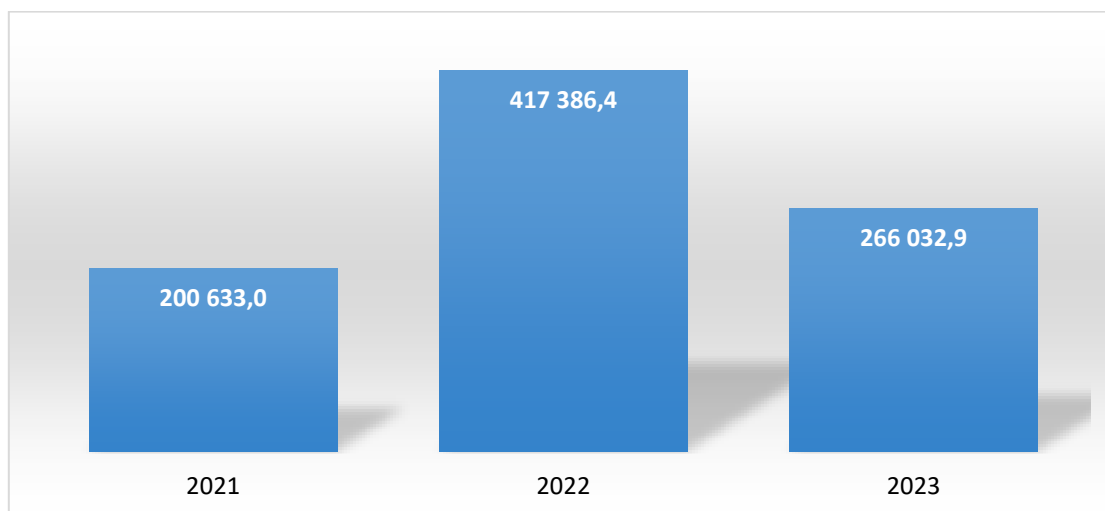


Рисунок 6.1 – Средства, направленные на модернизацию (тыс. рублей) в 2021–2023 гг.

**В 2023 г. были выполнены следующие работы по капитальному ремонту:**

*а) корпуса/места общего пользования:*

- Выборочный капитальный ремонт здания Общежития № 1: г. Таганрог, пер. Добролюбовский, 15 / ул. Александровская, 30 / Октябрьская площадь, 5;
- Выполнение работ по созданию специальных образовательных пространств Корпуса Е – 4 этаж: г. Таганрог, ул. Шевченко, 2 / ул. Чехова, 2;
- Ремонт кровли Корпуса Е: г. Таганрог, ул. Чехова, 2/ул. Шевченко, 2;
- Ремонт помещений 1-го этажа и лестничного марша Корпуса К: г. Таганрог, ул. Чехова, 2 / ул. Шевченко, 2;
- Ремонт холла 2-го этажа: г. Ростов-на-Дону, пр. Стачки, 200/1.

*б) аудитории:*

- Ремонт аудиторий № 301, 309 Корпуса Г: г. Таганрог, пер. Некрасовский, 44;
- Ремонт кабинетов (Г-103, 106, 109, 110) Корпуса Г: г. Таганрог, пер. Некрасовский, 44;
- Ремонт аудитории № 301 Института математики, механики и компьютерных наук им. И.И. Воровича: г. Ростов-на-Дону, ул. Мильчакова, 8а;
- Ремонт аудитории № 157 физического факультета: г. Ростов-на-Дону, ул. Зорге, 5;
- Ремонт аудитории № 118 экономического факультета: г. Ростов-на-Дону, ул. М. Горького, 88;
- Ремонт кабинета № 402 Института военного обучения: г. Ростов-на-Дону, ул. Зорге, 40;
- Ремонт помещения креативного пространства: г. Ростов-на-Дону, ул. М. Горького, 88;
- Ремонт помещения музея геологии: г. Ростов-на-Дону, ул. Зорге, 40.



Рисунок 6.2 – Общежитие №1: г. Таганрог, пер. Добролюбовский, 15 / ул. Александровская, 30 / Октябрьская площадь, 5



Рисунок 6.3 – Учебно-лабораторный корпус Е: г. Таганрог, ул. Шевченко, 2 / ул. Чехова, 2

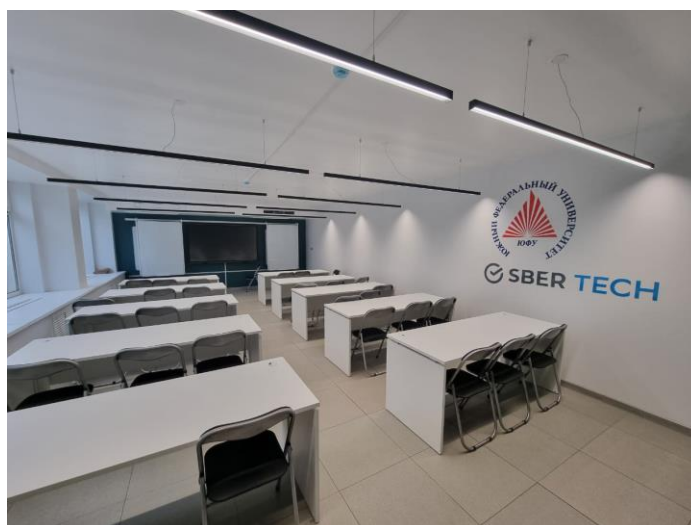


Рисунок 6.4 – Аудитория № 301 – Институт математики, механики и компьютерных наук им. И.И. Воровича: г. Ростов-на-Дону, ул. Мильчакова, 8а

*в) прочие работы:*

Ремонт боксов: г. Таганрог, ул. Чехова, 2 / ул. Шевченко, 2;

Устройство элементов благоустройства: г. Таганрог, ул. Чехова, 22;

Работы по ремонту паркета в каб. 401–403, 501 и 514 здания Института высоких технологий и пьезотехники: г. Ростов-на-Дону, ул. Мильчакова, 10;

Работы по ремонту паркета в каб. 203А и 111А Института математики, механики и компьютерных наук имени И.И. Воровича: г. Ростов-на-Дону, ул. Мильчакова, 8а;

Выполнение работ по модернизации помещений 2-го этажа БПиСОТ «Витязь»: г. Геленджик, с. Дивноморское, ул. Курортная, 6.

Общая стоимость затрат на проведение работ по капитальному ремонту в 2023 году – **191 743,0 тыс. рублей.**

**Проектные работы в 2023 году:**

1) Разработка проектно-сметной документации на строительство технопарка ЮФУ: г. Таганрог, ул. Чехова, 2 / ул. Шевченко, 2;

2) Разработка проектно-сметной документации на строительство учебного корпуса Международного института междисциплинарного образования и иберо-американских исследований: г. Ростов-на-Дону, в границах участка ул. Мильчакова, 8к/1 – ул. Мильчакова, 10;

3) Разработка проектно-сметной документации на строительство учебного корпуса со спортивным залом: г. Ростов-на-Дону, в границах участка ул. Мильчакова / пр. Стачки / ул. Зорге и ул. Благодатная;

4) Разработка проектно-сметной документации на строительство учебного корпуса с мультифункциональным пространством: г. Ростов-на-Дону, в границах участка ул. Мильчакова / пр. Стачки / ул. Зорге и ул. Благодатная;

5) Разработка проектно-сметной документации на строительство быстровозводимого комплекса для нужд Академии биологии и биотехнологии им. Д.И. Ивановского: г. Ростов-на-Дону, пр. Стачки, 194/1;

6) Выполнение проектно-изыскательских работ для обеспечения ввода в эксплуатацию объекта незавершенного строительства «Учебный корпус художественно-графического факультета педагогического института ФГОУ Южный федеральный университет»: г. Ростов-на-Дону, ул. М. Горького, 77.

Общая стоимость затрат на выполнение проектных работ в 2023 году – **74 289,9 тыс. рублей.**

В 2023 году выполнение работ по капитальному и текущему ремонту объектов инфраструктуры осуществлялось за счет средств федерального бюджета (104 000,0 тыс. рублей), внебюджетных источников университета (139 932,9 тыс. рублей) и средств промышленных партнеров (22 100,0 тыс. рублей). Общая отремонтированная площадь в 2023 году – 18,2 тыс. м<sup>2</sup>, что составляет примерно 3 % от общей площади.

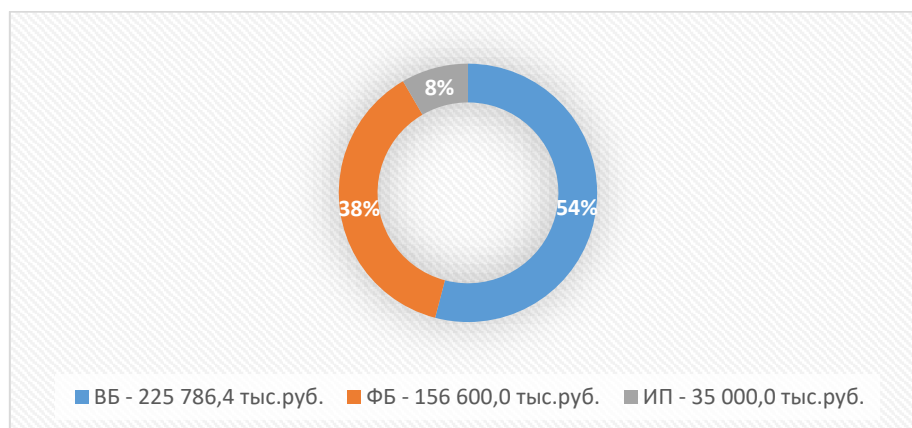


Рисунок 6.5 – Модернизация имущественного комплекса в 2022 году



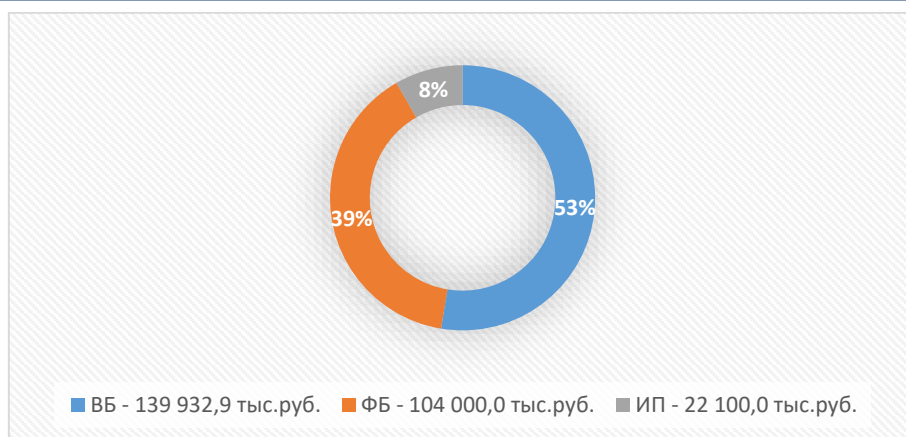


Рисунок 6.6 – Модернизация имущественного комплекса в 2023 году

При сравнительном анализе с показателями 2022 года можно сделать вывод о сохранении структуры бюджета, направленного на модернизацию имущественного комплекса (средства федерального бюджета – 156 600,0 тыс. рублей, внебюджетные источники университета – 225 786,4 тыс. рублей, средства промышленных партнеров – 35 000,0 тыс. рублей).

В 2023 году продолжена работа по модернизации инженерной инфраструктуры:

- постоянное обследование и мониторинг технического состояния инженерной инфраструктуры;
- реконструкция, ремонт и модернизация объектов инженерной инфраструктуры;
- техническое перевооружение и модернизация трансформаторных подстанций (комплектация системами автоматизации управления);
- техническое перевооружение и модернизация котельных (комплектация системами автоматизации управления);
- устройство LED-освещения (экономия 30 %);
- установка датчиков освещенности, датчиков движения;
- автоматизация управления инженерной инфраструктурой.

Общая сумма затрат, направленных на мероприятия по обеспечению функционирования инженерной инфраструктуры Южного федерального университета – 44 205,4 тыс. рублей.

Мероприятия по обеспечению функционирования:

- тепловодоснабжения – 17 683,9 тыс. рублей;
- энергоснабжения – 10 359,7 тыс. рублей;
- вентиляции и кондиционирования – 3 701,4 тыс. рублей;
- модернизация котельных – 12 460,4 тыс. рублей.

В рамках повышения антитеррористической защищенности и обеспечения пожарной безопасности объектов университета ведется планомерная работа по модернизации корпусов. Общий объем затрат на мероприятия по антитеррористической защищенности и пожарной безопасности составил: в 2021 г. – 25 007,2 тыс. рублей, в 2022 г. – 48 980,4 тыс. рублей, в 2023 г. – 28 129,8 тыс. рублей (рисунок 6.7).

**Выполненные работы по обеспечению антитеррористической защищенности и пожарной безопасности в 2023 году:**

- монтаж системы аварийного освещения;
- модернизация системы пожарной сигнализации с автономными пожарными извещателями;
- монтаж комплексной системы безопасности;
- модернизация системы видеонаблюдения;

- разработка проектно-сметной документации автоматической пожарной сигнализации и системы оповещения и управления эвакуацией (АПС и СОУЭ);
- закупка огнетушителей;
- закупка противопожарного оборудования;
- монтаж тревожной сигнализации;
- монтаж автономной системы контроля и управления доступом;
- монтаж системы контроля и управления доступом (СКУД).

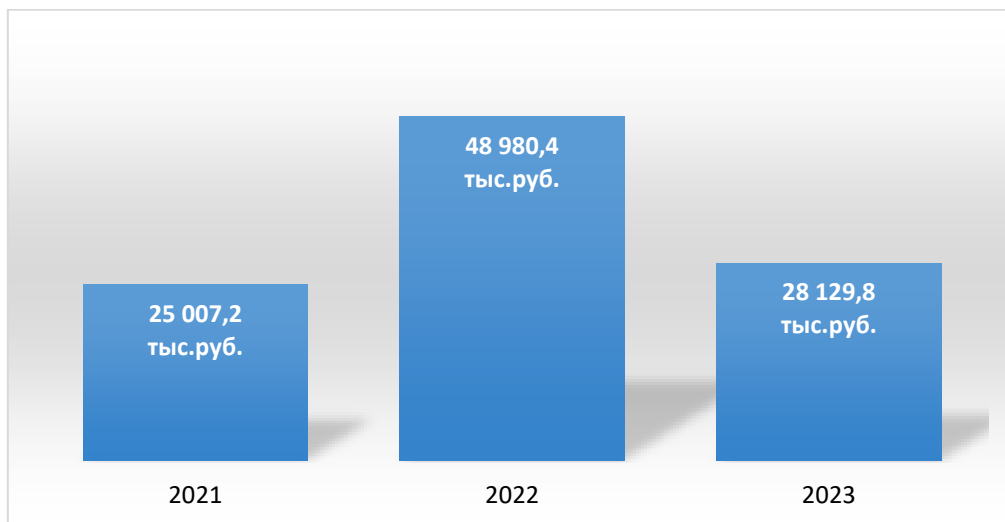


Рисунок 6.7 – Анализ затрат на мероприятия по обеспечению антитеррористической защищенности и пожарной безопасности в 2021–2023 гг. (тыс. рублей)

## 7. СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ УНИВЕРСИТЕТОМ

Комплексные преобразования в области управления университетом позволяют ответить на главные управленческие вызовы – формирование устойчивой и гибкой системы норм и организационных практик, обеспечивающих переход к целевой модели ЮФУ – исследовательскому университету мирового класса на Юге России. Модернизация системы управления неразрывно связана с цифровой трансформацией и предполагает перестройку существующей структуры, оптимизацию бизнес-процессов, развитие внутренних и внешних коммуникаций, внедрение новых форматов и механизмов взаимодействия с партнерами. В данном контексте особое внимание уделяется управленческим компетенциям сотрудников, навыкам работы с данными, проектной культуре, обеспечивающим в долгосрочной перспективе конкурентоспособность и адаптивность университета к требованиям внешней среды в условиях перманентных изменений.

### 7.1. Совершенствование системы управления, развитие проектного подхода и управления на основе данных

Успешная реализация программы развития университета, достижение уникальных результатов в различных направлениях деятельности в условиях современных вызовов и ограничений обеспечивается в том числе посредством совершенствования модели управления, внедрения эффективных управленческих подходов и использования современного инструментария.

В 2023 г. ключевыми направлениями развития системы управления университетом стали следующие:

1. Дальнейшее совершенствование управления программой развития университета в двух измерениях: 1) через управление стратегическим и институциональным портфелями проектов; 2) через дорожные карты программ развития структурных подразделений; обеспечение корректировки процедур взаимодействия между Управляющим комитетом программы развития, Проектным офисом программы развития, руководителями проектов и руководителями структурных подразделений. В 2023 г. на регулярной основе проходили публичную защиту на базе Управляющего комитета программы развития структурных подразделений, рассматривались результаты конкурсов проектов (включая конкурсы молодежных и исследовательских лабораторий), итоговые и промежуточные отчеты по проектам. Общее количество рассмотренных проектов в 2023 г. – 87, утвержденных дорожных карт структурных подразделений – 23.

2. Включение стратегических партнеров в систему управления, выстраивание сети партнерств через Наблюдательный совет ЮФУ, координационные советы, научно-методические и технологические комитеты стратегических проектов. Для создания условий эффективной реализации стратегических направлений университета и укрепления взаимодействия с академическими индустриальными партнерами был обновлен состав Наблюдательного совета, в который вошли представители Министерства науки и высшего образования РФ, Росимущества, а также представители общественности, в том числе лица, имеющие заслуги и достижения в соответствующей сфере деятельности. Членами действующего наблюдательного совета являются заместитель генерального директора госкорпорации «Ростех» А.Ю. Назаров, управляющий партнер АФК «Система» А.М. Узденов, генеральный директор Концерна «Океанприбор» А.В. Шатохин.

3. Дальнейшее развитие проектного управления в университете, внедрение проектных подходов к управлению в практику работы широкого спектра коллективов – не только работающих для реализации целей проектов стратегического и институционального портфелей, но и для более результативного решения конкретных тактических задач, реализации инициатив междисциплинарными проектными командами. В 2023 г. реализована комплексная трехкомпонентная система оценки эффективности деятельности руководителей структурных подразделений по группам КПЭ: 1) индивидуальные приоритетные цели и показатели руководителя, комплиментарные лучшим организационным практикам подразделений; 2) исполнение дорожных карт программ развития (около 40 метрик); 3) финансы/бюджет подразделения. Также учитывается

управленческая нагрузка, связанная с масштабом деятельности и «внутренний рейтинг» (попадание в топ 20 % по НИОКР, патентам, эффективности аспирантуры, ДПО).

4. Совершенствование механизма принятия решений на основе данных, возможностей осуществлять координацию и сопровождение процессов управления проектами через кроссплатформенный инструмент, интегрированный с учетными записями ЮФУ в реальном времени (руководителям проектов, проектных офисов и участникам проектных команд предоставлена возможность отслеживания хода реализации проектов в Yandex Tracker) с возможностью визуализации посредством дашбордов (Yandex DataLens) хода выполнения работ. В 2023 г. в деятельность руководителей структурных подразделений, служб, отделов внедрен сервис дашбордов на базе Yandex DataLens для визуализации данных по кадровому составу, обучающимся, дорожным картам подразделений, ключевым целям, программам ДПО, финансам и контрагентам.

5. Повышение качества процессов в части проведения конкурсов проектов: синхронизация требований с ключевыми целями программы развития университета и повышение прозрачности всех этапов конкурсного отбора, совершенствование внутренней и внешней экспертизы. Формирование клиентоориентированной процедуры рассмотрения инициативных конкурсных заявок в интересах программы развития. В рамках проекта «Экспертное сопровождение проектной деятельности» к оценке конкурсных заявок (паспортов проектов), дорожных карт программ развития структурных подразделений, итоговых отчетов проектов привлечено более 50 внешних (ИПУ РАН, ИПХФ РАН, МГИМО, СПбГУ, КемГУ, БФУ, ТюмГУ) и 42 внутренних эксперта. В 2023 г. проведено 49 экспертиз итоговых отчетов проектов, 37 экспертиз проектных заявок на конкурсы лабораторий, более 30 экспертиз инициативных проектных заявок. Организовано экспертное сопровождение 17 конкурсов проектов, 18 стратегических, проектных и проектно-аналитических сессий. На информационной площадке <https://2030.sfedu.ru/strategy> реализована возможность подачи идей проектов. Идеи проходят первичную оценку сотрудниками проектного офиса, экспертизу руководителем программы проектов. При положительной рецензии идеи выносятся на рассмотрение Управляющего комитета. Реализована возможность присвоения статуса «кандидата в проекты».

## 8. ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

### 8.1. Экономические механизмы развития

Одним из стратегических национальных приоритетов Российской Федерации является научно-техническое развитие, целью которого является достижение национальных целей развития, наиболее полного использования интеллектуального потенциала нации. Указом Президента РФ от 28.02.2024 № 145 «О Стратегии научно-технологического развития Российской Федерации» определены основные задачи для достижения поставленной цели:

- эффективное взаимодействие науки, технологий и производства;
- создание инфраструктуры и условий для проведения научных исследований и разработок, внедрения наукоемких технологий;
- воспитание талантливой молодежи, построение успешной карьеры в области науки, технологий и технологического предпринимательства;
- формирование эффективной системы управления в области науки, технологий и производства и инвестирования в эту область;
- международное научно-техническое сотрудничество и международная интеграция в области научных исследований и разработок.

Одним из направлений достижения поставленных задач является формирование эффективной системы управления в области науки, технологий и производства, инвестирования в эту область путем формирования механизмов и инструментов непрерывного финансирования научных, научно-технических программ и проектов полного инновационного цикла.

Концентрация ресурсов, повышение научно-образовательного потенциала университета, обеспечение участия университета в социально-экономическом развитии страны неразрывно связаны с достижением национальных целей развития Российской Федерации на период до 2030 года (Указ Президента Российской Федерации от 21.07.2020 № 474 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года»), одним из приоритетов которых является обеспечение присутствия Российской Федерации в числе десяти ведущих стран мира по объему научных исследований и разработок, в том числе за счет создания эффективной системы высшего образования.

Поставленная цель влияет не только на механизмы ее достижения, но и пути ее реализации, что позволит обеспечить доступность услуг образования, формирование условий для появления новых инновационных компаний, комплексное развитие и повышение конкурентоспособности экономики региона, а также формирование финансовой политики, направленной на обеспечение устойчивого и эффективного функционирования университета, на мобилизацию финансовых ресурсов, их распределение и использование.

Финансовая политика университета нацелена на формирование финансовых механизмов, которые на этапе реализации проектов позволяют формировать перспективное развитие не только университета, но и его структурных подразделений:

- обеспечение достижения результатов предоставления субсидии согласно Соглашениям;
- контроль за соблюдением целей и условий предоставления Субсидии, установленных Правилами предоставления субсидии и Соглашением;
- софинансирование грантов осуществляется не только из средств университета, но и из средств грантополучателей от привлеченных средств в рамках реализуемых проектов, что позволяет наращивать объемы по привлечению средств для реализации грантовых соглашений и достижения целевых показателей;
- модернизация инфраструктуры под создание новых структур университета, что позволит обеспечить непрерывный приток финансовых средств;
- распределение финансовых ресурсов университета для формирования научных заделов и достижения стратегических целей и задач (внутренние гранты).

В целях достижения максимального экономического эффекта от реализации проектов необходимо заключать соглашение с руководителем структурного подразделения о достижении



целевых показателей в рамках проекта, привлечении средств и др., а также дальнейшей работы созданных центров, лабораторий по привлечению средств и выходу на самоокупаемость подразделения.

Действующая в университете финансово-экономическая модель обеспечивает финансовую устойчивость и инвестирование значительной доли средств в его развитие, увеличение объема внебюджетных средств по основным направлениям деятельности университета для достижения национальных целей развития страны, а также достижения ключевых показателей реализуемых программ.

С целью повышения финансовой устойчивости как структурных подразделений, так и университета в целом, необходимо обеспечить:

- формирование резервных фондов;
- долгосрочное планирование на трехлетний период;
- повышение ответственности за результативность деятельности руководителей структурных подразделений, тем, проектов, программ;
- адресную поддержку и конкуренцию результативных исследовательских коллективов, что позволит избежать возможных рисков в части исполнения бюджета.

## 8.2. Характеристика финансово-экономического состояния

Совершенствование планирования и бюджетирования финансово-хозяйственной деятельности (далее – ФХД) университета, как и прежде, направлено на целевое использование средств, прозрачность и достоверность данных, диверсификацию источников финансирования, конкурсное распределение финансовых ресурсов, ориентированных на достижение целевых показателей Программы развития, повышение конкурентоспособности среди ведущих федеральных вузов, а также на достижение национальных целей развития Российской Федерации и обеспечивается реализацией государственных программ, проектов и иных мероприятий, сбалансированных по срокам, ожидаемым результатам и параметрам ресурсного обеспечения. Неисполнение поставленных целей, задач, недостижение целевых показателей, установленных соглашениями, расценивается как нецелевое использование средств и подлежит возврату в доход федерального бюджета.

В ходе осуществления финансово-экономической деятельности университета, в соответствии с целевыми показателями и утвержденным планом ФХД университета, на основе ведения нормативного подушевого финансирования и финансирования науки на конкурсной основе были реализованы мероприятия Программы развития университета, Дорожной карты, Программы поэтапного совершенствования системы оплаты труда и достигнуты целевые показатели.

С целью совершенствования и повышения эффективности финансового менеджмента продолжают работы по автоматизации и интеграции механизмов реализации финансовой модели планирования и бюджетирования ФХД на основании уже действующих бизнес-процессов бухгалтерского и управленческого учета в адаптированной информационной системе «1С:Бухгалтерия государственного учреждения 8». В 2023 году осуществлен переход на новую конфигурацию 2.0, позволяющую использовать современный облачный сервис для расширения функциональных возможностей, применять новые механизмы и онлайн-технологии. Продолжается доработка и модернизация системы сбора первичных данных – обоснований (расчетов) плановых показателей поступлений и выплат, инструментария для формирования плана ФХД, анализа и контроля его исполнения, а также алгоритма коммуникации со структурными подразделениями.

Руководителям структурных подразделений и уполномоченным лицам в целях организации эффективного взаимодействия и возможности формирования, мониторинга и управления бюджетированием, обеспечения контроля доходов, расходов и планирования закупок для достижения целевых показателей обеспечен режим удаленного доступа в информационную систему «1С:Бухгалтерия государственного учреждения 8».

Кроме того, продолжается активная работа по оптимизации алгоритмов автоматизации рабочих процессов ФХД университета в используемых информационных системах, регламентов мониторинга оплаты оказываемых услуг (обучение студентов с полным возмещением затрат,

проживание в общежитиях, сдача в аренду имущества и др.), что позволяет оперативно принимать меры для погашения образующейся задолженности.

В рамках единого информационного пространства университета используется механизм взаимного обмена информацией с помощью веб-сервисов между программными продуктами на платформе 1С («Университет», «Бухгалтерия государственного учреждения», «Расчет стипендии», «Общежития», «Зарплата и кадры государственного учреждения») и официальным сайтом университета (в том числе в режиме онлайн с «Личным кабинетом студента» в домене sfedu.ru). Продолжается работа в рамках реализации проекта «Комплексная информационная модель и процессы университета».

В соответствии с Концепцией создания и развития государственной интегрированной информационной системы управления общественными финансами «Электронный бюджет» обеспечена оперативная работа в подсистемах:

- бюджетного планирования в части формирования государственных заданий, соглашений и подписания их усиленными квалифицированными электронными подписями, а также сведений об операциях с целевыми субсидиями;
- формирования и представления плана ФХД;
- составления и утверждения отчетов о результатах деятельности федеральных государственных учреждений, находящихся в ведении Минобрнауки России, и об использовании закрепленного за ними государственного имущества;
- управления расходами в части казначейского сопровождения;
- управление расходами: АУ/БУ;
- учета и отчетности в части обеспечения централизованного составления и представления отчетности об исполнении федерального бюджета.

В 2023 году составление и утверждение плана ФХД университета на 2023 год и плановый период 2024 и 2025 годов университета осуществлялось в государственной интегрированной информационной системе управления общественными финансами «Электронный бюджет» в соответствии с приказом Минобрнауки России № 1066 от 02.11.2022.

Годовая бухгалтерская отчетность университета формируется и представляется в государственной интегрированной информационной системе управления общественными финансами «Электронный бюджет», а также в соответствии со ст. 29 Федерального закона от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» публикуется на официальном сайте университета – [www.sfedu.ru](http://www.sfedu.ru).

С 2023 года в соответствии с Концепцией развития электронного документооборота в хозяйственной деятельности, которую разработала ФНС, и на основании приказа Министерства финансов Российской Федерации от 15.04.2021 №61 осуществляется поэтапный переход на применение унифицированных электронных документов в целях установления единого порядка ведения бюджетного учета, бухгалтерского учета государственных (муниципальных) учреждений в части применения электронных первичных учетных документов, электронных регистров бухгалтерского учета.

### 8.3. Анализ структуры доходов

В 2023 г. доход университета составил 7 714 346,7 тыс. ₽, что по сравнению с 2022 г. (7 102 304,74 тыс. ₽) больше на 13,2 % (901 128,2 тыс. ₽). По приносящей доход деятельности доход увеличился на 12,4 % (342 541 тыс. ₽) и составил 3 095 114,3 тыс. ₽. За счет средств федерального бюджета доход увеличился на 13,8 % (558 586,7 тыс. ₽) и составил 4 619 232,4 тыс. ₽, в т.ч. 3 412 760,0 тыс. ₽ – финансовое обеспечение выполнения государственного задания на оказание государственных услуг (выполнение работ); 1 160 203,8 тыс. ₽ субсидии на иные цели в соответствии с абзацем вторым пункта 1 статьи 78.1 Бюджетного кодекса Российской Федерации; 46 269 тыс. ₽ – публичные обязательства перед физическим лицом, подлежащих исполнению в денежной форме.

Структура доходной части бюджета представлена на рисунке 8.3.1.

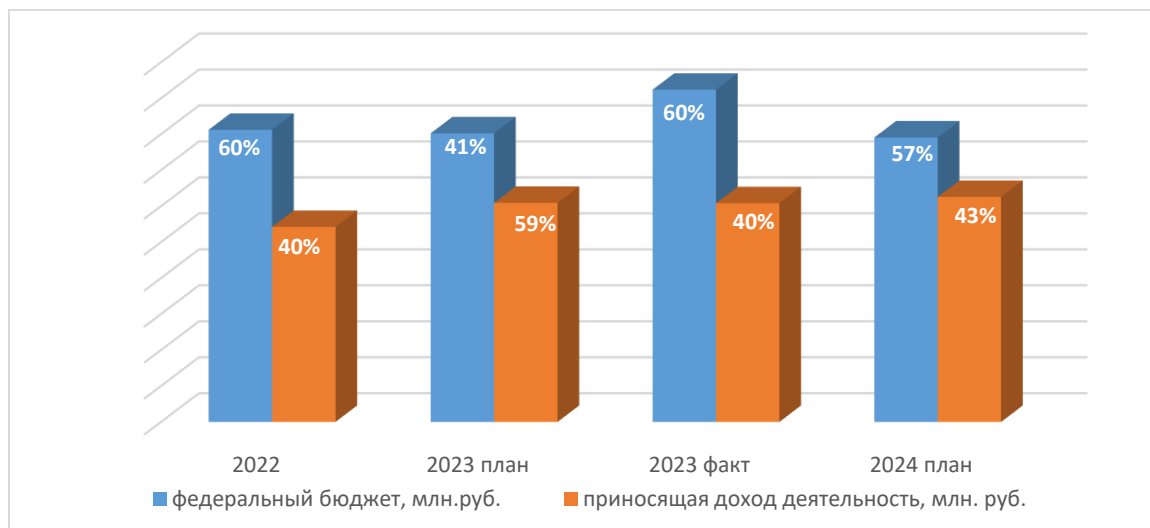


Рисунок 8.3.1 – Структура финансирования за 2022–2023 гг., план на 2024 г.

Сравнительный анализ бюджета за 2022–2023 гг., план на 2024 г. по видам финансового обеспечения представлен в таблице 1 Приложения.

### Образовательная деятельность

Финансирование образовательной деятельности за счет средств федерального бюджета за 2023 г. составило 3 686 497,6 тыс. ₽, из них субсидия на финансовое обеспечение выполнения государственного задания на реализацию образовательных программ – 2 560 476,5 тыс.₽, субсидия на стипендиальное обеспечение обучающихся – 704 003,6 тыс. ₽, субсидия в целях выплаты ежемесячного вознаграждения за выполнение функций классного руководителя педагогическим работникам федеральных государственных общеобразовательных организаций – 573,0 тыс. ₽, публичные обязательства – 43 532,62 тыс. ₽, что на 276 793,1 тыс. ₽ больше (8,1 %) по отношению к 2022 г. (3 409 704,48 тыс. ₽).

Таблица 8.3.2 – Общий объем по образовательной деятельности в разрезе направлений науки и образования за 2023 год, в тыс. ₽\*

Направление науки и образования	Всего		ВПО		ДПО		СПО	СОО
	Всего	из них иностранные	Всего	из них иностранные студенты	Всего	из них иностранные слушатели		
Естественнонаучное и физико-математическое направление	760 684,8	56 678,8	694 925,1	55 368,8	65 759,7	1 310,0		
Инженерное направление	897 573,1	20 960,9	873 181,7	20 301,9	24 391,4	659,0		
Гуманитарное и социально-экономическое направление	1 033 033,4	119 922,0	931 572,4	72 503,3	84 952,6	47 418,7	16 508,4	9 321,6
Направление науки и образования в области педагогики	280 556,0	14 115,3	258 898,5	14 115,3	21 657,5			
Направление науки и образования в области архитектуры и искусств	350 945,0	19 865,5	253 964,2	19 865,5	96 980,8			
Филиалы	32 488,2	1 202,3	31 157,8	1 202,3	1 330,4			
<b>ИТОГО</b>	<b>3 355 280,5</b>	<b>232 744,8</b>	<b>3 043 699,7</b>	<b>183 357,1</b>	<b>295 072,4</b>	<b>49 387,7</b>	<b>16 508,4</b>	<b>9 321,6</b>

\* с учетом реинвестирования и реализация внутривузовских программ, проектов.

Объем поступлений по образовательной деятельности в части приносящей доход деятельности увеличился на 12,4 % (2023–842 251,24 тыс. ₽; 2022–749 279,4 тыс. ₽), в том числе за счет увеличения объема поступлений от реализации дополнительных образовательных программ 16,0 % (2023 – 46 039,2 тыс. ₽, 2022 – 39 689,1 тыс. ₽).

### Научная деятельность

По научно-исследовательской и инновационной деятельности на 2023 год было запланировано 2 386 228,7 тыс. ₽, в том числе средства на внутренние гранты, софинансирование научных проектов, лизинг на сумму 115 000,0 тыс. ₽. Фактическое исполнение составило 2 716 564,2 тыс. ₽ или 113,8 % от плана (таблица 8.3.3).

Таблица 8.3.3 – Доходы от научно-исследовательской и инновационной деятельности университета по источникам финансирования за 2023 год, тыс. ₽

Источник финансирования	ЮФУ всего		% исполнения
	план*	исполнено	
<b>Федеральный бюджет, в том числе:</b>	<b>1 221 228,7</b>	<b>1 475 320,7</b>	<b>120,8</b>
Государственное задание на выполнение государственных работ в сфере научной деятельности, в том числе в части общественно-значимых работ	229 739,0	345 538,8	150,4
Гранты в форме субсидии, в т.ч. национальный проект «Наука и университеты», государственная поддержка молодых российских ученых	602 526,7	769 399,0	127,7
Субсидии на иные цели	388 963,0	357 646,9	92,0
Стипендии Президента молодым ученым, студентам	–	2 736,0	–
<b>НИР и ОКР от приносящей доход деятельности, прочие гранты</b>	<b>1 050 000,0</b>	<b>1 067 087,3</b>	<b>101,6</b>
<b>Собственные средства (внутренние гранты, софинансирование, лизинг)</b>	<b>115 000,0</b>	<b>174 156,2</b>	<b>151,4</b>
<b>Итого</b>	<b>2 386 228,7</b>	<b>2 716 564,2</b>	<b>113,8</b>

\* – заключительный ПФХД на 2023 год.

Финансирование на выполнение фундаментальных и прикладных научных исследований, выделяемое из федерального бюджета, за 2023 г. составило 744 611,3 тыс. ₽, с учетом средств субсидий, выделенных на приобретение объектов особо ценного движимого имущества в части оборудования, в целях реализации федерального проекта «Развитие инфраструктуры для научных исследований и подготовки кадров» национального проекта «Наука и университеты». В отчетном году субсидия на выполнение государственного задания составила 292 856,7 тыс. ₽, общественно-значимые мероприятия – 52 682,1 тыс. ₽, стипендия Президента молодым ученым – 2 736,0 тыс. ₽, субсидии на иные цели – 47 373,5 тыс. ₽.

Общий объем научно-исследовательской деятельности по направлениям науки и образования за 2023 год представлен в таблице 8.3.4.

Таблица 8.3.4 – Общий объем научно-исследовательской деятельности по направлениям науки и образования за 2023 год

Направление науки и образования	Всего, тыс. ₽		Численность НПР, чел.	Общий объем НИОКР, на 1 НПР, тыс. ₽	Объем НИОКР на 1 НПР, без учета внутренних грантов, тыс. ₽
	Общий объем НИОКР, тыс. ₽	из них внутренние гранты, софинансирование, тыс. ₽			
Естественнонаучное и физико-математическое направление	969 026,0	62 778,1	727	1 332,9	1 246,5
Инженерное направление	1 542 832,4	106 394,7	421	3 664,7	3 412,0
Гуманитарное и социально-экономическое направление	137 094,7	4 983,4	403	340,2	327,8
Направление науки и образования в области психологии и педагогики	60 476,1	0	180	336,0	0
Направление науки и образования в области архитектуры и искусств	1 135,0	0	128	8,9	0
Филиалы	6 000,0	0	10	600,0	0
<b>Всего по ЮФУ</b>	<b>2 716 564,2</b>	<b>174 156,2</b>	<b>1 869</b>	<b>1 453,5</b>	<b>1 360,3</b>

По научной деятельности в части приносящей доход деятельности поступило 2 012 064,6 тыс. ₽, что на 13,8 % больше по отношению к предыдущему году (1 768 237,9 тыс. ₽).

В 2023 году по результатам проведенных конкурсных процедур предоставлены гранты в форме субсидий на:

- реализацию мероприятий, в рамках программы стратегического академического лидерства «Приоритет-2030» в целях достижения результатов: федерального проекта «Развитие интеграционных процессов в сфере науки, высшего образования и индустрии» национального проекта «Наука и университеты»: «Поддержка образовательных организаций высшего образования»; федерального проекта «Развитие кадрового потенциала ИТ-отрасли» национальной программы «Цифровая экономика Российской Федерации»: «Обучающимся обеспечена возможность повышения квалификации на «цифровой кафедре» (соглашение №075-15-2023-382 от 21 февраля 2023 г. 174,8 млн ₽, №075-15-2023-426 от 21 февраля 2023 г. 42,3 ₽) в объеме 217,1 млн ₽;

- реализацию отдельных мероприятий Федеральной научно-технической программы развития синхротронных и нейтронных исследований и исследовательской инфраструктуры на 2019–2027 годы (соглашение № 075-15-2021-1363/9 от 17 февраля 2023 г.) в объеме 134,0 млн ₽;

- реализацию проекта: «Развитие центра трансфера технологий Южного федерального университета» в рамках федерального проекта «Развитие масштабных научных и научно-технологических проектов по приоритетным исследовательским направлениям» национального проекта «Наука и университеты» (соглашения от 08.10.2021 № 075-15-2021-1369/4) в объеме 24,5 млн ₽;

- создание и (или) развитие центров инженерных разработок, выполняющих заказы на изготовление конструкторской документации для производства критически важных комплектующих в рамках государственной программы «Научно-технологическое развитие Российской Федерации» «Центр инженерных разработок «Микроволновые технологии электродинамических структур» (соглашение от 17.02.2023 № 020-15-2022-010/3) в объеме 80,4 млн ₽;

- создание лаборатории мирового уровня под руководством ведущего ученого с мировым именем Вонг Минг Хунга, в том числе соотечественников, проживающих за рубежом в целях достижения результата федерального проекта «Развитие человеческого капитала в интересах регионов, отраслей и сектора исследований и разработок» национального проекта «Наука и университеты» (соглашение от 21 февраля 2023 г. № 075-15-2022-1122/3) в объеме 41,0 млн ₽;

- создание лаборатории мирового уровня под руководством ведущего ученого с мировым именем Пака Бэ Хо в целях достижения результата федерального проекта «Развитие человеческого капитала в интересах регионов, отраслей и сектора исследований и разработок» национального проекта «Наука и университеты» (соглашение от 21 февраля 2023 г. № 075-15-2022-1123/3) в объеме 41,0 млн ₽;

- поддержка программ развития передовых инженерных школ, обеспечение прохождения практик и стажировок, в том числе в формате работы с наставниками, для талантливых студентов лучших магистерских программ, обеспечение повышения квалификации и (или) профессиональной переподготовки, в том числе в форме стажировки на базе высокотехнологичных компаний для профессорско-преподавательского состава и управленческих команд передовых инженерных школ, а также образовательных организаций высшего образования, реализующих образовательные программы инженерного профиля (соглашение от 22.02.2022 075-15-2022-1148/2) в объеме 182,4 млн ₽;

- обеспечение проведения российскими научными организациями и (или) образовательными организациями высшего образования совместно с иностранными организациями научных исследований в рамках обеспечения реализации программы двух- и многостороннего научно-технологического взаимодействия в целях: «достижения результата (выполнения мероприятия) комплекса процессных мероприятий «Международное сотрудничество в сфере науки» государственной программы «Научно-технологическое развитие Российской Федерации» (соглашение от 11.08.2022 № 075-15-2023-587) в объеме 10 млн ₽);

- реализацию молодежных проектов по итогам ежегодного Всероссийского конкурса молодежных проектов» федерального проекта «Развитие системы поддержки молодежи («Молодежь России»)» национального проекта «Образование» (соглашение от 25.05.2023 № 091-15-2023-158) в объеме 14,3 млн ₽.



Кроме того, в соответствии с абзацем вторым пункта 1 статьи 78.1 Бюджетного кодекса Российской Федерации доведено финансирование:

– на приобретение объектов особо ценного движимого имущества в части оборудования в целях оснащения оборудованием инжинирингового центра федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Донецкий государственный университет» (соглашение от 31.08.2023 № 075-02-2023-1858 – 311,5 млн ₽; соглашение от 31.08.2023 № 075-02-2023-1859 – 37,5 млн ₽);

– государственную поддержку научных исследований, проводимых под руководством ведущих ученых в российских образовательных организациях высшего образования, научных учреждениях и государственных научных центрах Российской Федерации (соглашения от 16.02.2023 № 075-02-2023-924) в объеме 40,0 млн ₽;

– на организацию конференций, семинаров, выставок, переговоров, встреч, совещаний, съездов, конгрессов (соглашение от 31.08. 2023 № 075-02-2023-1878) в объеме – 7,4 млн ₽.

### **Доходы от прочих видов деятельности**

Доходы от прочих видов деятельности и субсидии на содержание и модернизацию имущественного комплекса за 2023 год составили в сумме 485 474,7 тыс. ₽, из них в части содержания имущественного комплекса в сумме 187 549,9 тыс. ₽ за счет средств субсидии: на выполнение государственного задания 128 259,8 тыс. ₽; за счет средств субсидии на иные цели 59 290,1 тыс. ₽, в т.ч. для осуществления мероприятий по капитальному ремонту объектов недвижимого имущества, в том числе реставрации, за исключением реконструкции с элементами реставрации – 59 000,0 тыс. ₽, что на 61 000,0 тыс. ₽ (50,8 %) меньше предыдущего года (120 000,0 тыс. ₽), в целях содержания имущества (в части уплаты взносов на капитальный ремонт общего имущества в многоквартирном доме) – 290,1 тыс. ₽. По отношению к предыдущему году (158,2 тыс. ₽) объем увеличился на 131,9 тыс. ₽ (83,4 %).

На модернизацию и развитие инфраструктуры в 2023 г. было доведено финансирование в объеме 59 000 тыс. ₽. в целях реализации федерального проекта «Создание сети современных кампусов» национального проекта «Наука и университеты», осуществление мероприятий по капитальному ремонту объектов недвижимого имущества, в том числе реставрации, за исключением реконструкции с элементами реставрации (соглашение № 075-02-2023-2079 от 11.12.2023).

Доходы от прочих видов деятельности за 2023 г. в объеме 240 798,45 тыс. ₽ по сравнению с 2022 г. увеличились на 2,4 % (5 742,95 тыс. ₽). В общем объеме доходов от приносящей доход деятельности 3 095 114,3 тыс. ₽ доходы от прочих видов деятельности составляют 7,8 %.

В перечень доходов от прочих видов деятельности включены: доходы от собственности, услуги типографии, консультационные услуги, физкультурно-оздоровительные услуги, телекоммуникационные услуги, проживание в общежитиях и возмещение коммунальных затрат.

Доходы от собственности за 2023 г. (22 844,44 тыс. ₽) увеличились на 13,5 % по сравнению с 2022 г. 20 120,2 тыс. ₽. за счет увеличения количества передаваемых площадей в пользование и увеличения объема поступления дивидендов от малых инновационных предприятий на 3 374,9 тыс. ₽ (2022 год – 808,2 тыс. ₽, 2023 год – 4 183,1 тыс. ₽) и доходов по лицензионным договорам на передачу права использования РИДов на 1 870,1 тыс. ₽ (2022 год – 1 260,0 тыс. ₽, 2023 год – 3 130,1 тыс. ₽).

По прочей приносящей доход деятельности увеличение объема поступлений несущественно – 1,4 % (2022 г. – 214 935,3 тыс. ₽, 2023 г. – 217 954,01 тыс. ₽).

## **8.4. Анализ структуры расходов**

Расходы университета по всем источникам 7 623,0 млн ₽. По сравнению с 2022 г. (7 455,6 млн ₽) расходы увеличились на 2,3 % (167,4 млн ₽) (таблица 8.4.1).

Таблица 8.4.1 – Общая структура расходов за 2022–2023 гг., план 2024 г. млн Р

Расходы	2022	2023				2024
	факт	План*	Факт	Отклонение, млн. Р	Доля в общем расходе, %	План**
Бюджет Программы развития	1 693,5	2 022,7	1 674,9	347,8	22,8	961,0***
Фонд оплаты труда	3 901,80	4 169,8	4 145,7	24,1	52,3	4 258,3
Содержание и развитие имущественного комплекса	1 157,9	1 162,2	1 092,8	69,4	15,5	942,1
Стипендиальное обеспечение, публичные обязательства	702,4	724,8	709,6	15,2	9,4	721,9
Итого	7 455,60	8 079,5	7 623,0	456,5	100,0	6 883,3

\* – заключительный ПФХД на 2023 год

\*\* – первоначальный ПФХД на 2024 год

\*\*\* – с учетом переходящих остатков: ОЦДИ – 290,5 млн Р; ПИШ – 1,8 млн Р

## Программа Развития

Целевые показатели Программы развития университета на 2021–2030 гг. приведены в таблице 8.4.2.

Реализация Программы развития осуществлялась комплексом проводимых мероприятий по модернизации финансово-экономических и организационно-управленческих механизмов.

Таблица 8.4.2 – Целевые показатели Программы развития университета за 2022–2023 гг.

Наименование показателей	Ед. измерения	2022	2023		2024 план
			план	факт	
Объем поступлений от приносящей доход деятельности (с учетом филиалов)	тыс. Р	2 711,3	2 700,0	3 095,1	3 000,0
Объем НИОКР (по всем источникам финансового обеспечения, с учетом филиалов)	тыс. Р	2 198,6	2 300,0	2 198,6	2 530,0

На реализацию Программы развития университета в 2023 г. было направлено 1 674,9 млн Р, что на 18,6 млн Р меньше прошлого года (1 693,5 млн Р) и на 347,8 млн Р меньше плановых назначений на 2023 г. Недостижение плановых показателей связано с переносом сроков поставки оборудования в целях оснащения оборудованием инженерингового центра федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Донецкий государственный университет», в связи с обстоятельствами не зависящими от Поставщиков в условиях санкций в отношении Российской Федерации.

Увеличение объемов по Программе развития, в первую очередь, связано с доведением финансирования (по результатам проведенных конкурсных процедур) на реализацию следующих проектов:

– поддержка программ развития передовых инженерных школ, обеспечение прохождения практик и стажировок, в том числе в формате работы с наставниками, для талантливых студентов лучших магистерских программ, обеспечение повышения квалификации и (или) профессиональной переподготовки, в том числе в форме стажировки на базе высокотехнологичных компаний, для профессорско-преподавательского состава и управленческих команд передовых инженерных школ, а также образовательных организаций высшего образования, реализующих образовательные программы инженерного профиля.

Наибольшая доля финансовых средств направлена на модернизацию научно-исследовательской и инновационной деятельности (60 %), на совершенствование материально-технической базы и социально-культурной инфраструктуры (16 %), на модернизацию образовательной деятельности (16,6 %). Наименьшая доля финансовых средств направлена на повышение эффективности управления университетом (5,3 %) и на развитие кадрового потенциала (2,1 %).

Анализ финансового обеспечения Программы развития университета в 2022–2023 гг. в разрезе указанных выше мероприятий представлен в таблице 8.4.3.

В общем объеме программы развития университета доля структурных подразделений составила более 59,6 % за счет реализации целевых проектов, выигранных на конкурсной основе.

Таблица 8.4.3 – Бюджет Программы развития университета за 2022–2023 гг., план 2024 г., млн ₽

Мероприятия Программы развития	2022	2023	Доля, %	План 2024
1. Модернизация образовательной деятельности	413,7	277,8	16,6	961,0
2. Модернизация научно-исследовательской и инновационной деятельности	973,9	1007,2	60	961,0
3. Развитие кадрового потенциала	23,8	35,7	2,1	
4. Совершенствование материально-технической базы и социально-культурной инфраструктуры	230,6	267,7	16	
5. Повышение эффективности управления университетом	51,5	86,5	5,3	
<b>Итого</b>	<b>1 693,5</b>	<b>1 674,9</b>	<b>100,00</b>	

### Совершенствование системы оплаты труда

Во исполнение распоряжения Правительства Российской Федерации от 26 ноября 2012 г. №2190-р», в соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 7 мая 2012 г. № 597 «О мероприятиях по реализации государственной социальной политики», с учетом единых рекомендаций по установлению на федеральном, региональном и местном уровнях систем оплаты труда работников государственных и муниципальных учреждений на 2018 год» (утв. решением Российской трехсторонней комиссии по регулированию социально-трудовых отношений от 22.12.2017) в части совершенствования системы оплаты труда реализованы следующие мероприятия:

- ежемесячный мониторинг динамики повышения заработной платы научно-педагогических работников с целью недопущения отставания от показателей, установленных Поэтапной программой совершенствования системы оплаты труда;
- соблюдение установленных соотношений средней заработной платы ректора и средней заработной платы работников университета.

Доля расходов на оплату труда с начислениями (без учета договоров гражданско-правового характера) в 2023 г. (4 145,7 млн ₽) в объеме доходов (6 556,1 млн ₽, за исключением целевых субсидий и публичных обязательств) составила 63,2 %.

Расходы на оплату труда в разрезе категорий персонала за 2019–2023 гг. представлены в таблице 8.4.4.

Таблица 8.4.4 – Расходы на оплату труда в разрезе категорий персонала за 2019–2023 гг., млн ₽

Фонд оплаты труда в разрезе категорий персонала	2019	2020	2021	2022	2023	Отклонение, %
Заработная плата с учетом договоров ГПХ (без начислений), в том числе	2330,0	2581,2	2839,4	3 073,1	3 386,4	+10,19
ППС, ПР	1210,9	1311,5	1396,1	1 544,8	1 751,7	+13,39
НС	284,7	364,2	404,8	404,6	430,1	+6,30
АУП	237,5	261,5	318,9	347,4	361,5	+4,06
НВП, НТР, УВП, ОП	596,9	644,0	719,7	776,3	843,0	+8,6

Соотношение доли расходов на оплату труда работников административно-управленческого персонала, вспомогательного, обслуживающего персонала в фонде оплаты труда университета в 2023 г. составляет 25 % (рисунок 8.4.4). Доля неосновного персонала в общей среднесписочной численности – 35,9 %.

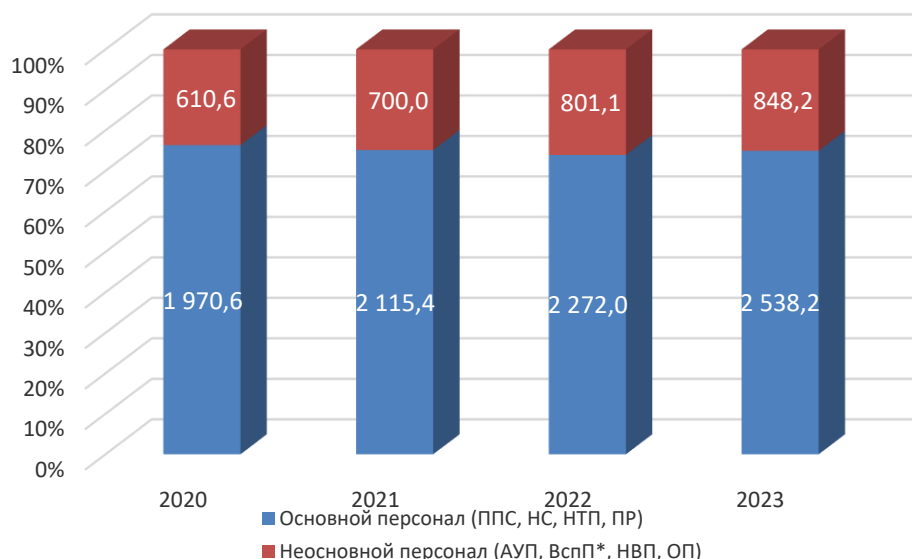


Рисунок 8.4.4 – Расходы на оплату труда в разрезе категорий основного и неосновного персонала за 2020–2023 гг.

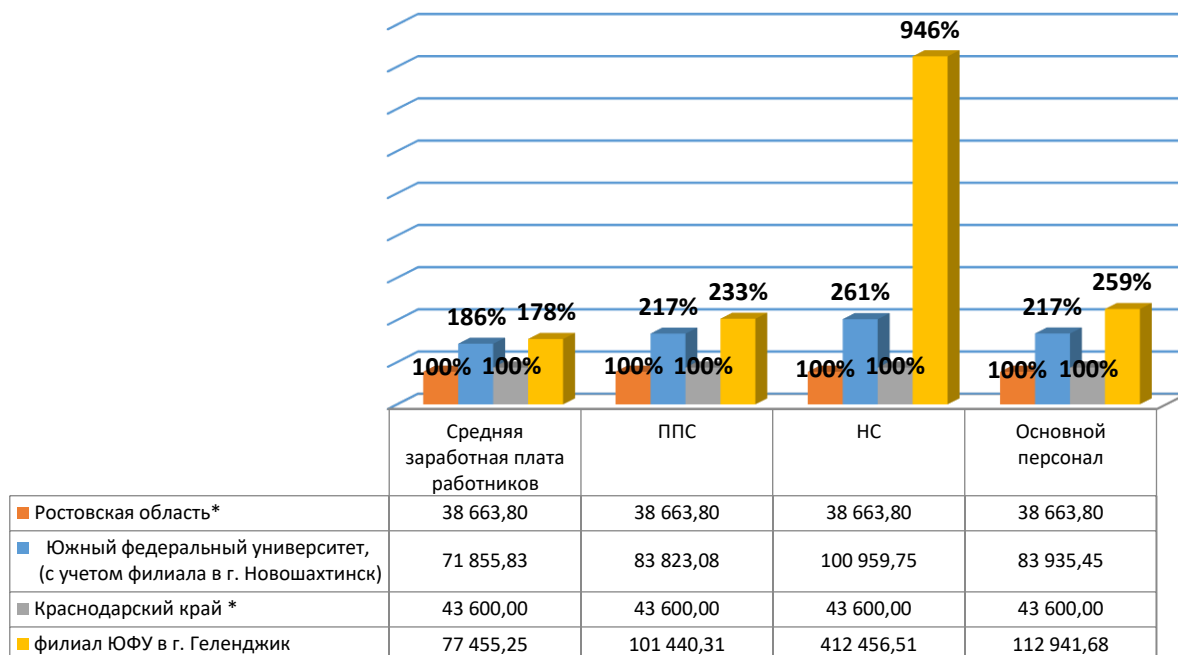
Среднемесячная заработная плата работников университета (с учетом внешних совместителей) – 71,9 тыс. ₽ (среднемесячный доход от трудовой деятельности Ростовской области на 2023 – 38,7 тыс. ₽) (таблица 8.4.5), из них по категориям персонала: ППС – 83,9 тыс. ₽, ПР – 73,5 тыс. ₽, НС – 101,2 тыс. ₽.

Таблица 8.4.5 – Анализ средней заработной платы за 2020–2023 гг.

Средняя заработная плата (с учетом внешних совместителей) в разрезе категорий персонала	2020	2021	2022	2023	Темп прироста к предыдущему году, %	2024 план
ППС	64 621	67 576,00	73 579,00	83 888,57	14,01	84 906
НС	76 486	84 621,00	87 786,00	101 170,76	15,25	84 906
Работников, относящихся к основному персоналу	63 999	65 559,00	73 766,93	100 589,42	36,36	84 906
Работников в целом по ЮФУ	53 365	57 973,00	63 984,00	71 873,70	12,33	72 000
Среднемесячная заработная плата по Ростовской области	28 658*	31 127*(**)	35 569,00	38 663,80	8,70	42 453

\*среднемесячный доход от трудовой деятельности Ростовской области письмо Минэкономразвития России от 04.12.2023 № Д04и-39303.

Отношение среднемесячной заработной платы работников университета (с учетом внешних совместителей) к среднемесячной начисленной заработной плате наемных работников в организациях, у индивидуальных предпринимателей и физических лиц (среднемесячный доход от трудовой деятельности) в 2023 году представлено на рисунке 8.4.6.



\*среднемесячный доход от трудовой деятельности Ростовской области  
письмо Минэкономразвития России от 04.12.2023 № Д04и-39303.

Рисунок 8.4.6 – Отношение среднемесячной заработной платы работников университета (с учетом внешних совместителей) к среднемесячной начисленной заработной плате наемных работников в организациях, у индивидуальных предпринимателей и физических лиц (среднемесячный доход от трудовой деятельности) в 2023 году

Во исполнении распоряжения Правительства Российской Федерации от 29 сентября 2023 г. № 2655-р с 1 октября 2023 г. на 5,5 % были увеличены размеры должностных окладов работников ЮФУ.

С целью обеспечения достижения целевых показателей среднемесячной заработной платы основного персонала к среднемесячной заработной плате региона, регулирования вопросов оплаты труда работников ЮФУ, соблюдения Отраслевого соглашения, заключенным между Министерством образования и науки РФ и Профсоюзом работников народного образования и науки, региональным соглашением социального партнерства в Ростовской области и соблюдения Коллективного договора ЮФУ, в части достижения показателя базовой части 70 % в структуре фонда оплаты труда проводится поэтапное увеличение размеров должностных окладов, что позволило по сравнению с предыдущим годом увеличить гарантированную часть заработной платы на 4,5 %. В структуре фонда оплаты труда стимулирующий фонд в 2023 г. составил 34,6 % (в 2022 г. – 37,4 %, в 2021 г. – 42,6 %, в 2020 г. – 42 %) (таблица 2 Приложения).

Гарантированная часть заработной платы работников в 2023 г. к фонду оплаты труда штатных сотрудников без учета оплаты по среднему заработку (отпускных, дней нахождения в командировке) составила 65,4 %. Научно-педагогических работников – 71,7 %, ППС – 78,1 %, НС – 47,8 % (рисунок 8.4.7).

Среднемесячная заработная плата основного персонала, НС и ППС университета в 2023 г. по отношению к среднемесячному доходу от трудовой деятельности представлена в таблице 8.4.6.



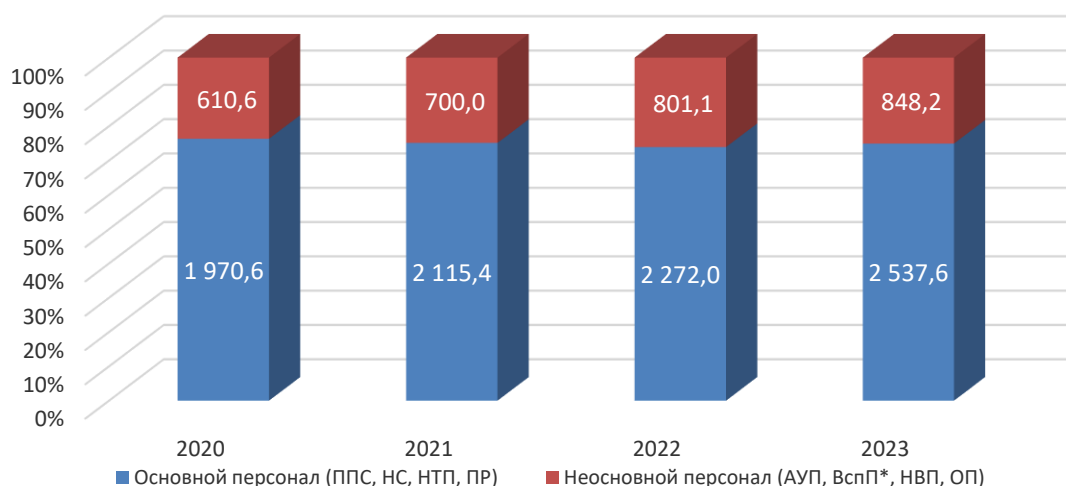


Рисунок 8.4.7 – Соотношение составных частей в структуре заработной платы за 2023 год

Таблица 8.4.6 – Среднемесячная заработная плата списочного состава университета по категориям ППС и НС по отношению к среднемесячному доходу от трудовой деятельности в 2023 г., план 2024 г.

Регион	ППС, в тыс. ₹	Целевой показатель, в %	НС, в тыс. ₹	Целевой показатель, в %	План 2024 г.	
					ППС, НС в тыс. ₹	Целевой показатель, в %
Ростовская область	83,9	216,8	98,5	254,5	85,0	200
Краснодарский край	102,7	235,6	495,0	1 135,3	95,8	200

\* письмо Минэкономразвития России от 04.12.2023 № Д04и-39303

– среднемесячный доход от трудовой деятельности в Ростовской области: 2023 г. – 38,7 тыс. ₹, 2024 г. – 42,5 тыс. ₹,

– среднемесячный доход от трудовой деятельности в Краснодарском крае: 2023 г. – 43,6 тыс. ₹, 2024 г. – 47,9 тыс. ₹.

Достигнутые показатели превышают значения Программы поэтапного совершенствования системы оплаты труда (Распоряжение Правительства РФ от 26.11.2012 № 2190-р (ред. от 14.09.2015) «Об утверждении Программы поэтапного совершенствования системы оплаты труда в государственных (муниципальных) учреждениях на 2012–2018 годы»). Соблюдение целевых показателей в рамках исполнения «майских» Указов Президента было осуществлено за счет мотивации сотрудников к эффективному руководству основными образовательными программами, достижению высоких результатов индивидуального рейтинга научно-педагогических работников, к качественному исполнению обязанностей заведующими кафедрами, а также к внедрению и реализации дополнительных образовательных программ и научных тематик.

За последние три года среднемесячная заработная плата по всем категориям персонала увеличилась минимум на 24 %, а по отношению к региону – минимум на 131 %.

На материальную помощь сотрудникам университета было направлено 10,4 млн ₹, на выплаты к юбилейным датам – 8,2 млн ₹.

#### Основные направления совершенствования системы оплаты труда на 2024 год:

– доведение доли должностных окладов в структуре фонда оплаты труда работников не менее 70 % фонда оплаты труда университета по основным категориям персонала;

– фонд стимулирующих выплат в общей структуре фонда оплаты труда должен составлять 30 %, что может быть достигнуто путем мотивации сотрудников к реализации основных и дополнительных образовательных программ, востребованности на международных образовательных

рынках, разработке новых научных и социальных проектов, к привлечению дополнительных источников финансирования;

- проведение мониторинга динамики повышения заработной платы научно-педагогических работников с целью недопущения отставания от показателей, установленных Поэтапной программой совершенствования системы оплаты труда;

- соблюдение установленных соотношений средней заработной платы ректора и средней заработной платы работников университета;

- дифференциация оплаты труда работников, выполняющих работы различной сложности;

- установление оплаты труда в зависимости от качества выполняемой работы и эффективности деятельности работников университета по заданным критериям и показателям.

### Содержание и развитие имущественного комплекса

Доля затрат в 2023 г. на содержание и развитие имущественного комплекса в общем объеме расходов составила 15,5 % (1 092,8 млн ₽). По сравнению с 2022 г. (1 157,9 млн ₽). расходы на содержание и развитие имущественного комплекса (текущий ремонт зданий, оборудования, машин, коммунальные расходы, налог на имущество, налог на землю, аутсорсинг) уменьшились на 5,6 % (65,1 млн ₽).

Коммунальные расходы в 2023 г. сложились в сумме 332,8 млн ₽, что больше на 8,3 % по сравнению с 2022 г. (307,3 млн ₽). увеличение расходов сложилось, в первую очередь, за счет увеличения тарифов.

Объем затрат на уплату налога на землю и имущество в соответствии с уведомлениями (расчетами) по земельному налогу и налоговой декларацией по налогу на имущество по сравнению с аналогичным периодом прошлого года (198,8 млн ₽) увеличился на 96,3 млн ₽ и составил 295,1 млн ₽.

Расходы на содержание имущественного комплекса в части аутсорсинга составили 232,9 млн ₽, что на 33,7 млн ₽ меньше, чем в 2022 г. (266,6 млн ₽).

Расходы на охрану составили 154 млн ₽, что на 33,7 млн ₽ меньше, чем в 2022 г. (266,6 млн ₽).

Прочие расходы на развитие и модернизацию имущественного комплекса составили 349,1 млн ₽, что на 176,8 млн ₽ больше, чем в 2021 г. (172,3 млн ₽). Увеличение затрат связано с проведением:

Капитальный ремонт:

а) корпуса/места общего пользования:

- выборочный капитальный ремонт здания Общежития № 1: г. Таганрог, пер. Добролюбовский, 15 / ул. Александровская, 30 / Октябрьская площадь, 5;

- выполнение работ по созданию специальных образовательных пространств Корпуса Е – 4 этаж: г. Таганрог, ул. Шевченко, 2 / Чехова, 2;

- ремонт кровли Корпуса Е: г. Таганрог, ул. Чехова, 2 / ул. Шевченко, 2;

- ремонт помещений 1-го этажа и лестничного марша Корпуса К: г. Таганрог, ул. Чехова, 2 / ул. Шевченко, 2;

- ремонт холла 2-го этажа: г. Ростов-на-Дону, пр. Стачки, 200/1.

б) аудитории:

- ремонт аудиторий 301, 309 Корпуса Г: г. Таганрог, пер. Некрасовский, 44;

- ремонт кабинетов (Г-103, 106, 109, 110) Корпуса Г: г. Таганрог, пер. Некрасовский, 44;

- ремонт аудитории № 301 Института математики, механики и компьютерных наук им. И.И. Воровича: г. Ростов-на-Дону, ул. Мильчакова, 8а;

- ремонт аудитории № 157 физического факультета: г. Ростов-на-Дону, ул. Зорге, 5;

- ремонт аудитории № 118 экономического факультета: г. Ростов-на-Дону, ул. М. Горького, 88;

- ремонт кабинета № 402 Института военного обучения: г. Ростов-на-Дону, ул. Зорге, 40;

- ремонт помещения креативного пространства: г. Ростов-на-Дону, ул. М. Горького, 88;

- ремонт помещения музея геологии: г. Ростов-на-Дону, ул. Зорге, 40.

в) прочие работы:

- ремонт боксов: г. Таганрог, ул. Чехова, 2 / ул. Шевченко, 2;

- устройство элементов благоустройства: г. Таганрог, ул. Чехова, 22;

- работы по ремонту паркета в каб. 401-403, 501 и 514 здания Института высоких технологий и пьезотехники: г. Ростов-на-Дону, ул. Мильчакова, 10;
- работы по ремонту паркета в каб. 203А и 111А Института математики, механики и компьютерных наук имени И.И. Воровича: г. Ростов-на-Дону, ул. Мильчакова, 8а;
- выполнение работ по модернизации помещений 2-го этажа БПиСОТ «Витязь»: г. Геленджик, с. Дивноморское, ул. Курортная, 6.

Проектные работы в 2023 году:

- разработка проектно-сметной документации на строительство технопарка ЮФУ: г. Таганрог, ул. Чехова, 2 / ул. Шевченко, 2;
- разработка проектно-сметной документации на строительство учебного корпуса Международного института междисциплинарного образования и иbero-американских исследований: г. Ростов-на-Дону, в границах участка ул. Мильчакова, 8к/1 – ул. Мильчакова, 10;
- разработка проектно-сметной документации на строительство учебного корпуса со спортивным залом: г. Ростов-на-Дону, в границах участка ул. Мильчакова / пр. Стачки / ул. Зорге и ул. Благодатная;
- разработка проектно-сметной документации на строительство учебного корпуса с мультифункциональным пространством: г. Ростов-на-Дону, в границах участка ул. Мильчакова / пр. Стачки / ул. Зорге и ул. Благодатная;
- разработка проектно-сметной документации на строительство быстровозводимого комплекса для нужд Академии биологии и биотехнологии им. Д.И. Ивановского: г. Ростов-на-Дону, пр. Стачки, 194/1;
- выполнение проектно-изыскательских работ для обеспечения ввода в эксплуатацию объекта незавершенного строительства «Учебный корпус художественно-графического факультета педагогического института ФГОУ Южный федеральный университет»: г. Ростов-на-Дону, ул. М. Горького, 77.

## 8.5. Анализ закупочных процедур

ФГАОУ ВО «Южный федеральный университет» является автономным учреждением и осуществляет закупки товаров, работ и услуг в соответствии с требованиями Федерального закона «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» от 18.07.2011 № 223-ФЗ и Положением «О закупке товаров, работ, услуг для нужд ЮФУ».

Основной задачей при осуществлении закупочных процедур является создание условий для своевременного и полного удовлетворения потребностей университета в товарах, работах, услугах, при соблюдении эффективного расходования денежных средств, антикоррупционных норм, в условиях добросовестной конкуренции среди контрагентов.

Являясь организацией, находящейся под санкциями иностранных государств, университет, в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 31.10.2022 № 1946 «О внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации по вопросам осуществления закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд, закупок товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц и признании утратившими силу Постановления Правительства Российской Федерации от 26.09.1997 № 1222 и отдельных положений некоторых актов Правительства Российской Федерации», с 01.04.2023 размещает сведения о планах закупок и заключенных договорах в модернизированной части Единой информационной системы – «закрытой».

При этом конкурентные закупки проводятся на отобранных Правительством РФ закрытых электронных площадках ООО «АСТ-ГОЗ» и ООО «ГПБ».

В 2023 году по результатам проведенных процедур закупок товаров, работ, услуг заключено 12 668 договоров на общую сумму 1 751 205 487 руб., из них:

- по результатам проведения конкурентных процедур закупок товаров, работ, услуг заключено 62 договора на сумму 237 918 645 руб., сложившаяся экономия от начальной максимальной цены составила 1 262 329 руб.;

– посредством электронного магазина заключено 77 договоров на общую сумму 174 435 937 руб. в результате которых сложилась экономия от начальной максимальной цены в сумме 5 840 225 руб.;

– без проведения конкурентных процедур было заключено 12 116 договоров на общую сумму 477 087 365 руб., в том числе 413 договоров, сумма по которым превышает 100 тыс. руб., на 853 851 040 руб.

Таблица 8.5.1 – Количество и сумма заключенных договоров за 2023 год

Способ закупки	Количество заключенных договоров	Экономия, руб.
Закупки у единственного поставщика (исполнителя подрящика), сумма по которым не превышает 100 тыс. руб.	12 116	25 148
Закупки у единственного поставщика (исполнителя подрящика), сумма по которым превышает 100 тыс. руб.	413	291 084
Конкурентные процедуры закупок	62	1 262 329
Неконкурентные процедуры закупок посредством электронного магазина	77	5 840 225
<b>ИТОГО:</b>	<b>12 668</b>	<b>7 418 788</b>

Из таблицы 8.5.1 следует, что наибольшую экономию удастся получить при реализации процедур закупок товаров, работ, услуг конкурентными способами и посредством электронного магазина.

Анализ закупок товаров работ, услуг для нужд ЮФУ за период 2022–2023 гг. приведен в таблице 8.5.2.

Таблица 8.5.2 – Анализ заключенных договоров за период 2022–2023 гг.

Способ закупок	2022			2023		
	Количество договоров	Сумма закупок, руб.	Экономия, руб.	Количество договоров	Сумма закупок, руб.	Экономия, руб.
Закупки у единственного поставщика (исполнителя подрящика), сумма по которым не превышает 100 тыс. руб.	12 698	431 402 497	6 355	12 116	477 087 365	25 148
Закупки у единственного поставщика (исполнителя подрящика), сумма по которым превышает 100 тыс. руб.	464	1 817 804 917	3 900 824	413	861 763 540	291 084
Конкурентные процедуры закупок	86	420 295 532	20 400 467	62	237 918 645	1 262 329
Закупки посредством электронного магазина	6	14 621 941	1 030 434	77	174 435 937	5 840 225
<b>Всего закупок:</b>	<b>13 254</b>	<b>2 684 124 887</b>	<b>25 338 081</b>	<b>12 668</b>	<b>1 751 205 487</b>	<b>7 418 788</b>

Несмотря на незначительное уменьшение количества закупок и суммы в целом, объем закупок путем проведения конкурентных процедур увеличился на 16 %.

Также отмечается значительное уменьшение количества закупок у единственного поставщика по сравнению с 2022 годом – на 11 %, связанное со значительным увеличением проведения закупок посредством электронного магазина – на 93 %.

В 2023 году Постановлением Правительства Российской Федерации от 14.04.2023 № 599 «О порядке осуществления федеральными государственными образовательными организациями высшего образования, научными организациями в 2023–2026 годах отдельных функций по

организации образовательной деятельности, научной деятельности, материально-техническому обеспечению образовательных организаций высшего образования и научных организаций, расположенных на территориях Донецкой Народной Республики, Луганской Народной Республики, Запорожской области, Херсонской области» и приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 03.04.2023 № 363 «Об утверждении перечней федеральных государственных образовательных организаций высшего образования, научных организаций, осуществляющих в 2023–2026 годах отдельные функции по организации образовательной деятельности, научной деятельности, материально-техническому обеспечению образовательных организаций высшего образования и научных организаций, расположенных на территориях Донецкой Народной Республики, Луганской Народной Республики, Херсонской области, Запорожской области» за Южным федеральным университетом закреплены функции по организации материально-технического обеспечения ФГБОУ ВО «Донецкий государственный университет». Во исполнение вышеуказанных распорядительных документов Университетом проведены 24 процедуры закупки и заключены договоры на поставку особо ценного движимого имущества в целях оснащения оборудованием инжинирингового центра ФГБОУ ВО «Донецкий государственный университет» на сумму 309 650 362 руб.

В дальнейшем, при реализации закупочного процесса в университете планируется продолжить систематическую реализацию мероприятий, направленных на эффективное и целесообразное расходование денежных средств ЮФУ, а именно:

- при оформлении закупок неукоснительно соблюдать требования действующего законодательства и локальных нормативных актов Южного федерального университета в сфере осуществления закупочной деятельности;
- усилить контроль со стороны руководителей структурных подразделений за планированием закупок, обоснованием и целесообразностью закупок для нужд вверенного им подразделения;
- не допускать умышленного дробления закупок в одном отчетном месяце;
- своевременно предоставлять сведения об исполнении заключенного договора.



## 9. ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ УНИВЕРСИТЕТА

В начале 2023 года с целью фокусировки внимания на основных составляющих цифровой трансформации в клиентоцентричной парадигме, а также разделения функций анализа, системного администрирования, работы с обратной связью была сформирована новая структура подразделений, ответственных за реализацию политики:

- Управление цифровой трансформации, задачами которого являются внедрение системы управления на основе данных и оптимизация процессов на основе анализа данных;
- Управление информационных технологий, ответственное за функционирование и совершенствование ИТ-инфраструктуры и сервисов;
- Управление цифрового сопровождения деятельности университета, обеспечивающее информационное, методологическое и техническое сопровождение информационных систем и формирование цифровой культуры.

В прошедшем году впервые была выделена функция анализа и оптимизация бизнес-процессов, началась системная работа в этом направлении. Разрабатываются мероприятия для обеспечения постоянного анализа эффективности бизнес-процессов с наибольшим числом порождаемых экземпляров, реструктуризации процессов с ориентацией на создание, внедрение и использование современных ИТ-средств и устранение выявленных точек неэффективности.

### 9.1. Проекты цифровой трансформации

В 2023 году в рамках реализации ПСАЛ «Приоритет-2030» были реализованы следующие инициативы.

Совместно с Российским центром научной информации, Томским политехническим университетом, Новосибирским государственным университетом экономики и управления разработана первая версия методологии и методических рекомендаций по внедрению управления на основе данных в деятельность вузов.

С целью широкого внедрения процессного подхода в деятельность университета, активного вовлечения сотрудников в совершенствование процессов разработана программа повышения квалификации «Процессный подход к управлению университетом». Обучение в рамках первого запуска программы прошли 20 сотрудников административных подразделений. В результате освоения программы слушателями приобретены компетенции в области анализа бизнес-процессов, сформированы схемы и подробные описания 40 ключевых процессов.

Работа по наполнению и уточнению реестра процессов реализовывалась Управлением цифровой трансформации. Описание каждого процесса включает его название, регламентирующие документы, схему в нотации IDEF0 или BPMN, список входных и выходных данных, список задействованных ИС. В результате за год описано около 100 процессов в их текущем состоянии путем сбора фактов и глубинного интервью сотрудников непосредственно в ходе выполнения каждого процесса. В ряде процессов выявлены этапы, недостаточно описанные в существующих регламентах и приводящие к существенным (до нескольких сотен часов в год) задержкам и неудобству пользователей; определены «узлы», в которых данные между ИС переносятся вручную; сегменты, в которых происходит дублирование данных в различных системах. Был сформирован задел для проектов 2024 года, нацеленных на совершенствование процессов и информационных систем.

В 2023 году сформированы аналитические сервисы по пяти политикам программы развития: наука, образование, кадры, управление, финансы. Источниками данных для дашбордов являются внутренние и внешние ИС университета. Данные доступны на глубину пяти лет, что позволяет увидеть эффекты принятых управленческих решений и влияние внешних и внутренних факторов на изменение показателей деятельности университета в среднесрочном периоде.

Разработаны следующие сервисы: сервис мониторинга исполнения показателей дорожных карт структурных подразделений; сервис мониторинга качества данных, который позволяет отслеживать появление некорректных данных в учетных системах. Применение последнего позволило обеспечить 100 % качество данных по ряду показателей и избежать ручного исправления

ошибок данных в учетных системах в условиях ограниченных сроков, что обеспечило большую эффективность при формировании регламентной отчетности.

В рамках проекта «Открытая наука» в 2023 г. запущена альфа-версия сервиса мониторинга научной деятельности. Разработаны процедуры регулярного автоматического обмена данными между складом данных и системой 1С:Университет, ИС университетской библиотеки, РИНЦ, Scopus. Разработаны механизмы автоматического формирования единого научного классификатора, объединяющего ГРНТИ и ASJC, единого реестра публикаций из различных источников и реестра авторов. Сервис предоставляет данные о НИОКР, руководителе и коллективе, вовлеченных структурных подразделениях, финансовом обеспечении, заключенных договорах, подписанных актах, доходах и расходах, выполненных в рамках НИОКР публикациях и полученных результатах интеллектуальной деятельности, а также о взаимосвязях тематик исследований с исследователями, подразделениями, партнерами.

## 9.2. Коммуникативная политика

В 2023 году деятельность по продвижению бренда и образовательных программ университета осуществлялась по следующим направлениям:

- информационная деятельность, взаимодействие со СМИ;
- развитие и продвижение официального сайта университета;
- развитие и продвижение официальных страниц ЮФУ в социальных сетях;
- подготовка медиаматериалов для всех подразделений университета с целью их продвижения в информационном поле;
- обеспечение внутренних коммуникаций ЮФУ;
- освещение мероприятий и ключевых событий университета;
- онлайн-трансляции вебинаров, публичных лекций и торжественных мероприятий университета в сети Интернет;
- мониторинг СМИ и корректировка коммуникативной стратегии;
- создание и продвижение научно-популярных проектов;
- использование информационно-коммуникационных площадок, агрегирующих «посадочные страницы», с целью продвижения образовательных программ магистратуры в сети Интернет;
- применение CRM-системы для учета и оптимизации использования каналов привлечения абитуриентов.

### Рейтинги

Южный федеральный университет стабильно занимает высокие позиции в рейтингах информационной и коммуникативной активности.

В рейтинг M-rate (официальный рейтинг вузов России) 2023 года вошли 237 вузов, подведомственных Министерству науки и высшего образования России. Южный федеральный университет стабильно входит в топ-30 вузов в 2023 году.

Итоговый рейтинг M-Rate складывается из трех показателей: эффективность работы вуза со СМИ (Index Mass Media), социальными сетями (Index Social) и официальным сайтом (Index Site). При этом каждый из трех показателей имеет свой удельный вес в итоговой формуле и рассчитывается отдельно (рисунок 9.2.1).



Рисунок 9.2.1 – Показатели рейтинга M-Rate, 2023 г.

Показатель эффективности работы вуза со СМИ учитывает количество публикаций о вузе и его достижениях в региональных, федеральных СМИ, аудиторию этих источников, количество вышедших сюжетов на радио- и телеканалах, а также количество эксклюзивных новостей о вузе или его проектах, размещенных на ресурсах Минобрнауки России. В 2023 году ЮФУ активно взаимодействовал со СМИ на все уровнях и стабильно удерживает позиции в топ-30 (рисунок 9.2.1).

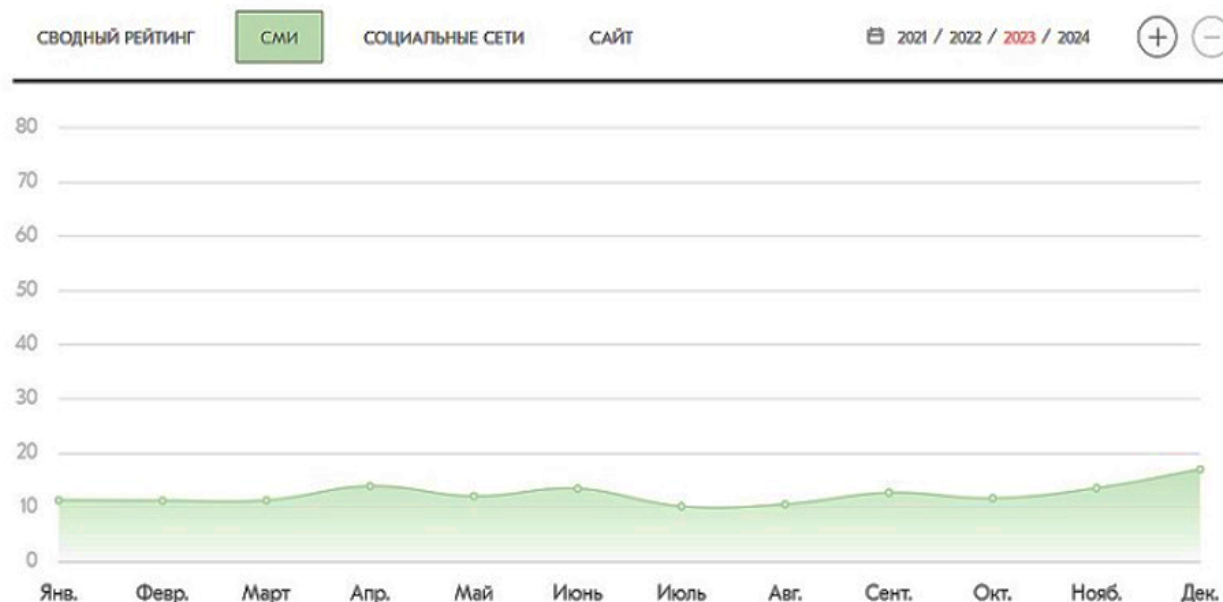


Рисунок 9.2.2 – Динамика взаимодействия со СМИ, 2023 г.

Показатель эффективности работы вуза с социальными сетями учитывает наличие у вуза аккаунтов и работу в социальных сетях – «ВКонтакте», «Одноклассники», Telegram, YouTube и Rutube. В 2023 году в рейтинг добавлены показатели ведения официальных аккаунтов вузов на площадке Яндекс.Дзен, где ЮФУ стабильно занимал лидирующие позиции (рисунок 9.2.3).

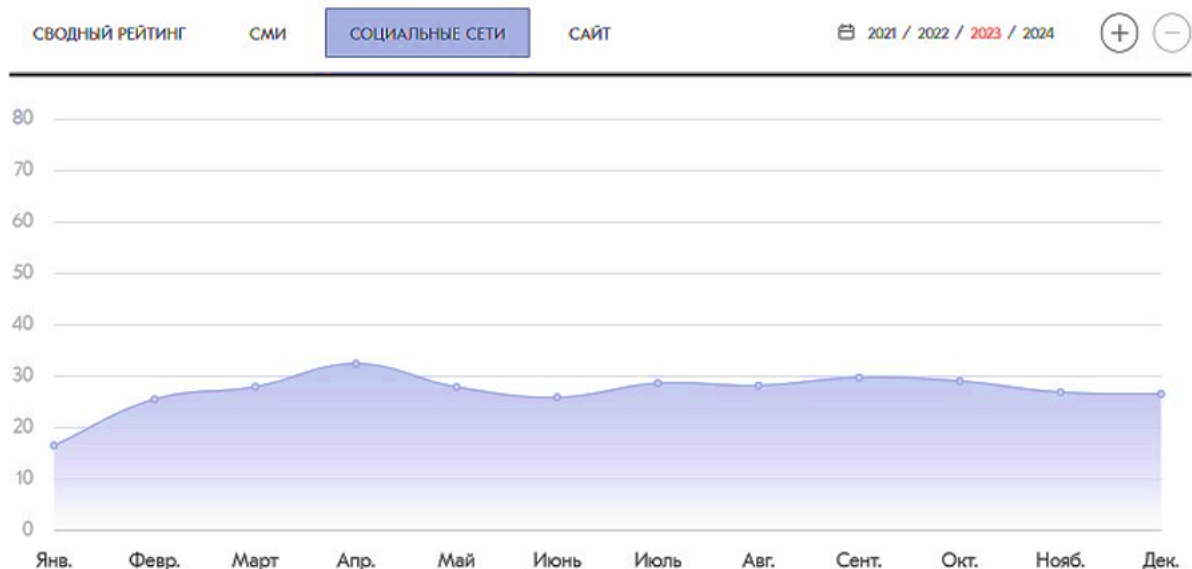


Рисунок 9.2.3 – Динамика эффективности взаимодействия с социальными сетями, 2023 г.

Показатель эффективности работы вуза с сайтом учитывает такие факторы, как аудитория сайта, время, которое пользователи проводят на нем, количество посещений сайта за месяц, а также показатели отказов (рисунок 9.2.4).

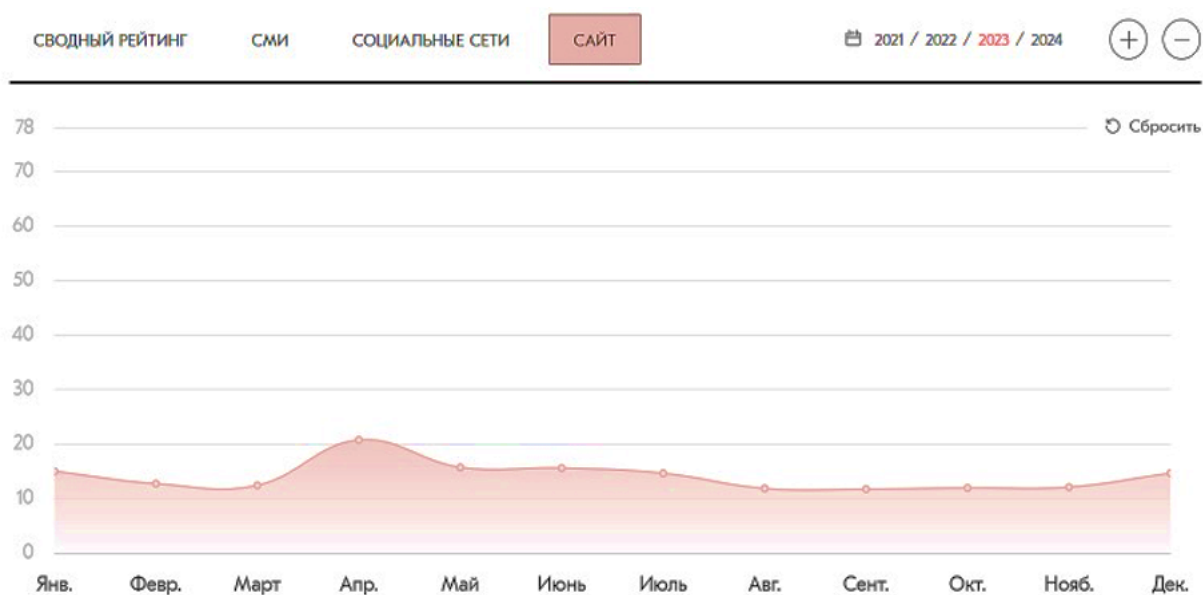


Рисунок 9.2.4 – Динамика эффективности работы с сайтом, 2023 г.

По данным совместного проекта «Социального навигатора» медиагруппы «Россия сегодня» и Brand Analytics, который рассчитывает рейтинги для оценки эффективности коммуникаций вузов с абитуриентами, студентами, выпускниками, научным сообществом и бизнесом, по результатам интегрального рейтинга, за 2023 год Южный федеральный университет занимает 26-е место из 615 анализируемых вузов по эффективности коммуникаций (рисунок 9.2.5).

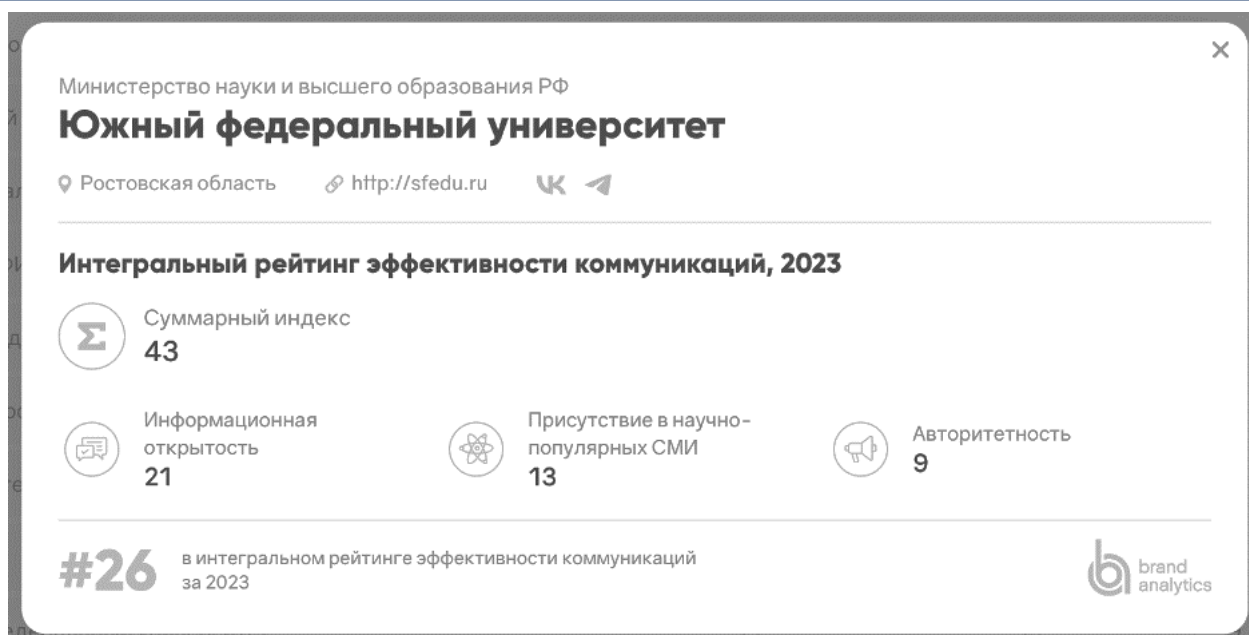


Рисунок 9.2.5 – Показатели ЮФУ в Интегральном рейтинге эффективности коммуникаций, 2023 г.

Данные всех рейтингов указывают высокую эффективность коммуникативной политики бренда ЮФУ. Проанализировав данные, можно сделать вывод о необходимости обновления сайта университета, как одной из ключевых площадок коммуникации аудитории с брендом ЮФУ с большим охватом. Это позволит университету уверенно войти в топ-20 вузов по эффективности коммуникации в информационном пространстве.

## Взаимодействие со СМИ

По данным системы мониторинга «Медиалогия» в 2023 год было зафиксировано 28 254 сообщения с упоминанием Южного федерального университета в средствах массовой информации. В сравнении с прошлым годом число сообщений увеличилось на 3108. Количество сообщений с главной ролью университета выросло на 13 % до 12 461 публикации. Количество материалов ЮФУ с цитированием выросло на 24 % и составило 14 165 публикаций. МедиаИндекс за исследуемый период вырос на 22 % и составил 149 586,60. Общий охват (в открытых источниках) в 2023 году – более 283 млн (таблица 9.2.1).

Таблица 9.2.1 – Показатели ЮФУ в медиапространстве, 2023 г.

Объект	Кол-во сообщений	Главная роль	Цитирование	Медиа Индекс	Нейтральный	Позитивный	Негативный
					Характер упоминаний		
Южный федеральный университет	28 254 ↑ 11 %	12 461 ↑ 13 %	14 165 ↑ 24 %	149 586,60 ↑ 22 %	20 258 ↑ 10 %	7846 ↑ 18 %	150 ↓ 62 %

Наибольшее количество публикаций о Южном федеральном университете имеет нейтральную тональность – 71,70. Доля позитивных сообщений больше (27,77 %), чем доля негативных упоминаний (0,53 %), что позволяет выявить повышение лояльности аудитории к бренду университета.

По сравнению с прошлым годом количество федеральных публикаций увеличилось более чем на 13 %, в свою очередь региональные источники увеличили показатели по публикациям на 14 %, количество международных публикаций уменьшилось на 6 % (таблица 9.2.2).



Таблица 9.2.2 – Публикации о ЮФУ в 2023 г.

Уровень СМИ	Федеральные	Региональные	Зарубежные	Всего
2023	8424	19 538	292	28 254
2022	7440	17 137	311	24 888

Данные показатели связаны как с увеличением количества локальных проектов и мероприятий университета, так и с интеграцией различных направлений деятельности ЮФУ в федеральные программы и проекты РФ. К ним относятся программа академического и стратегического лидерства «Приоритет-2030», «Десятилетие науки и технологий», федеральный проект «Передовые инженерные школы», национальный проект «Наука и университеты», «Платформа университетского технологического предпринимательства», программа «СтудТуризм», штаб гуманитарной помощи «Мы вместе», Всероссийский студенческий форум «Твой ход» и прочее.

В 2023 году Центром общественных коммуникаций было направлено в средства массовой информации 404 пресс-релиза о деятельности, развитии и достижениях университета. Продолжается взаимодействие со СМИ по входящим запросам на экспертные комментарии ученых ЮФУ в рамках новостной повестки федерального и регионального уровня.

Рассмотрев результативность публикаций в топ-10 СМИ по количеству сообщений и суммарному МедиаИндексу, можно заметить, что региональные источники опережают федеральные (рисунок 9.2.6).

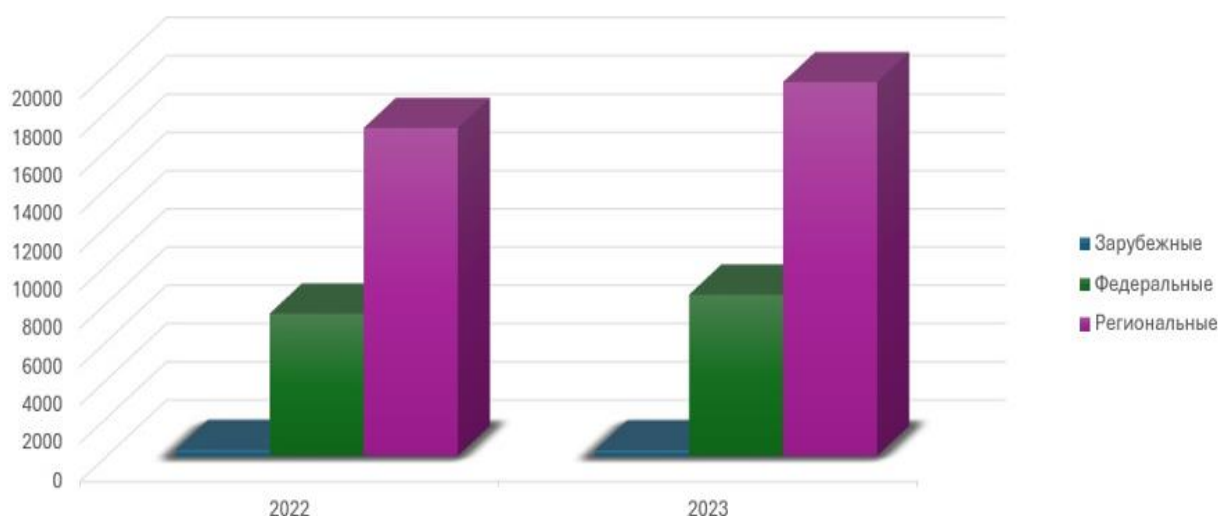


Рисунок 9.2.6 – Результативность публикаций ЮФУ в 2023 г.

По результатам работы с научными агрегаторами было опубликовано 454 материала о достижениях и развитии науки университета на различных площадках (рисунок 9.2.7).

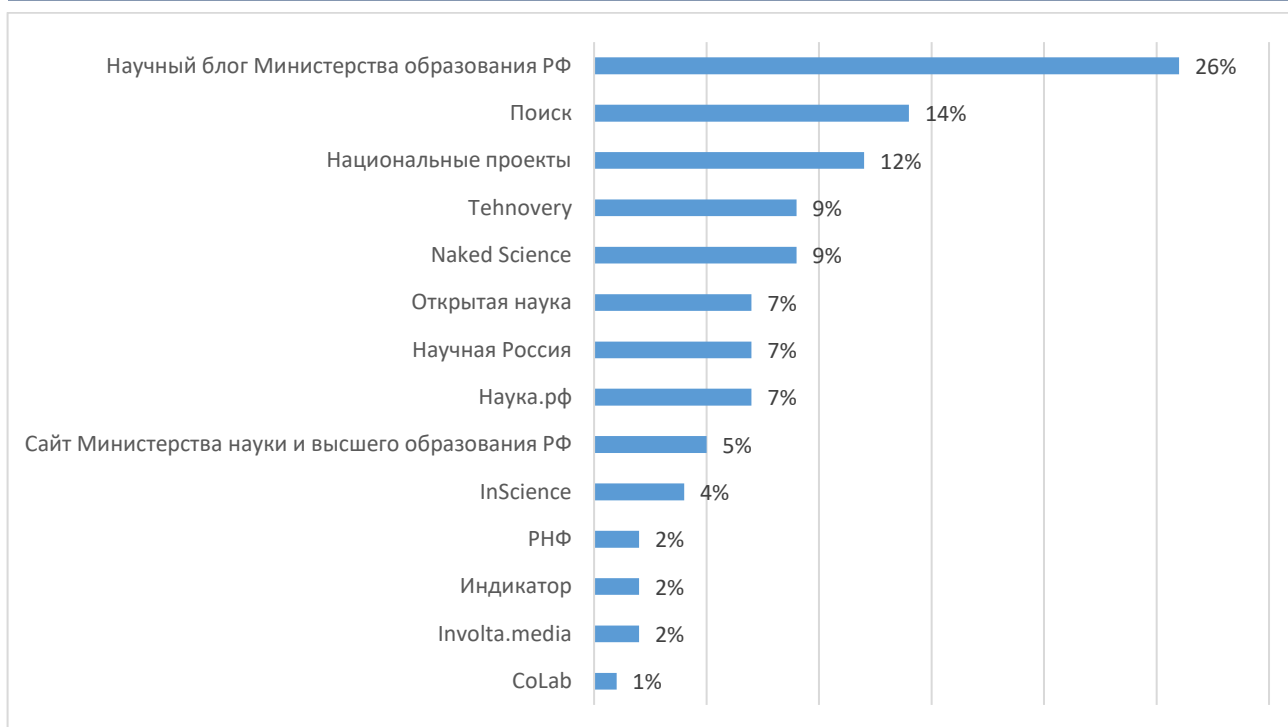


Рисунок 9.2.7 – Научные достижения университета в СМИ

В 2023 году Центр общественных коммуникаций ЮФУ стал финалистом IX Премии «За верность науке» Минобрнауки России в номинации «Научная пресс-служба года».

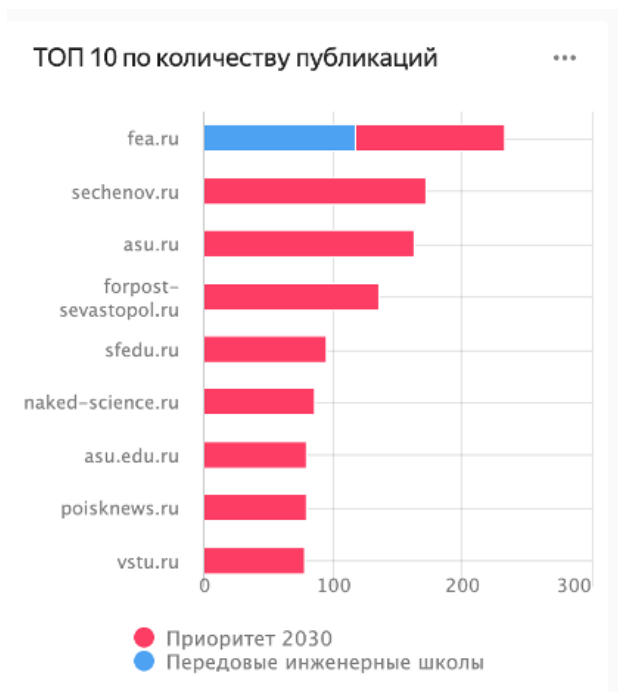


Рисунок 9.2.8 – Топ-10 основных доменов университетов, связанных с проектами «Приоритет-2030» и «Передовые инженерные школы», по количеству публикаций в датасете

Продолжается активная работа по информационному сопровождению участия Южного федерального университета в программе «Приоритет-2030». За 2023 год опубликовано 1052 материала в СМИ. На сайте <https://2030.sfedu.ru> и в Телеграм-канале <https://t.me/sfedupriority2030> размещено более 70 публикаций, посвященных участию университета в данной программе. На официальных медиаплощадках университета за 2023 год было опубликовано около 250 информационных поводов о программе «Приоритет-2030». По данным открытого дашборда по сбору данных в сети Интернет по запросам, связанным с проектами «Приоритет-2030» и «Передовые инженерные школы», за год Южный федеральный университет занимает лидирующие позиции (рисунок 9.2.8).

### Сайт ЮФУ

Общее количество новостных материалов на сайте в 2023 году составило 2662, из которых 118 материалов по научной тематике.

Продолжается стабильный прирост аудитории сайта. По данным Яндекс метрики общее количество посетителей составило более 1 млн пользователей, при этом пики посещаемости сайта приходится на время приемной кампании (рисунок 9.2.9).

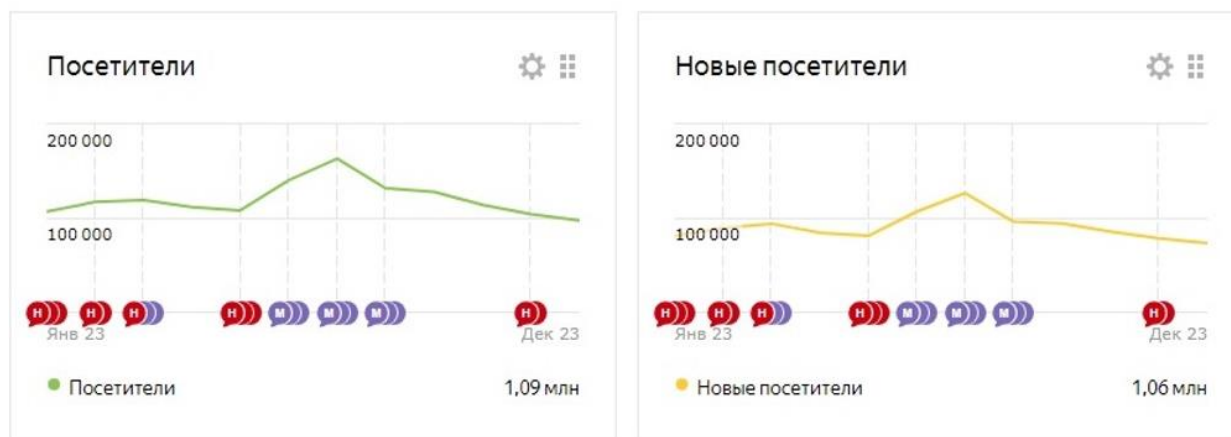


Рисунок 9.2.9 – Показатели аудитории сайта ЮФУ, 2023 г.

В свою очередь показатели «отказов» увеличиваются (24,5 в 2022 году и 25,6 в 2023 году), а время, проведенное на сайте (3,50 в 2022 году и 3,31 в 2023 году), с каждым годом уменьшается, эти показатели отражают качество сайта и удовлетворенность посетителей.

Показатели возрастных групп отражают снижение количества посетителей младше 18 лет (13,6 % в 2022 году и 7,19 % в 2023 году), являющихся потенциальными абитуриентами университета (рисунок 9.2.10).

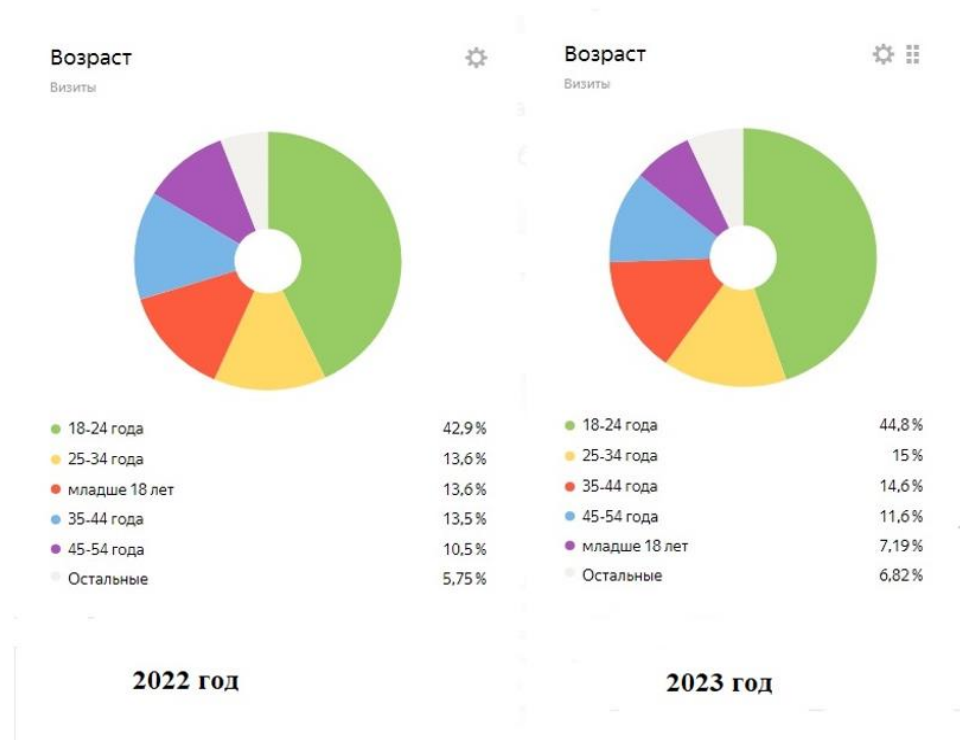


Рисунок 9.2.10 – Показатели возрастных групп посетителей сайта ЮФУ, 2023 г.

## Медиапроекты

Центр общественных коммуникаций ЮФУ на постоянной основе реализует проекты в различных форматах – лонгриды, аудиоподкасты, видеоинтервью. В 2023 году Центр инициировал ряд новых научно-популярных проектов.

«Час науки» – это цикл научно-популярных офлайн-лекций экспертов ЮФУ для школьников и всех, кто интересуется наукой. Проект реализуется совместно с Донской государственной публичной библиотекой в формате очных лекций для школьников. За 2023 год проведено пять мероприятий, которые посетило более 500 человек.

С конца 2023 года совместно с ИСИР ЮФУ реализуется проект «Социология лайт», направленный на изучение общественного мнения по самым актуальным событиям. В прошлом году опубликованы два результата опроса с охватом более 60 000 уникальных пользователей, что показывает интерес аудитории к подобному формату исследований.

В 2023 году вышел цикл из восьми видеоматериалов «Наука за 59 секунд» – это мультимедийный проект, направленный на освещение вопросов науки и технологий, реализованный совместно с сотрудниками МИИ ИМ ЮФУ в формате блиц-лекций за одну минуту.

В 2023 году вышел первый выпуск нового мультимедийного проекта «Любопытно», в котором ученые отвечают на научно-популярные вопросы подписчиков вуза в соцсетях, опираясь на имеющиеся научные данные. Невозможно точно ответить, каким был бы мир без вирусов или какие растения лучше посадить на Марсе, но предположить любопытно. Проект реализуется в формате подкаста, текстовой трансляции и коротких видео.

В Год педагога и наставника Центр общественных коммуникаций и радио «Комсомольская правда» подготовили и выпустили цикл из семи подкастов «Говорит наставник» с учеными и преподавателями университета.

Также Центр общественных коммуникаций продолжает работу над проектами «Научный полк ЮФУ», «Династии ЮФУ», «Поколение Science», «Sfedu Go», «Наука в лицах», «Чему учит ЮФУ», «Гранты и стипендии», «SFEDU FM» и рубрикой «К слову» с комментариями экспертов университета по тем или иным значимым датам, событиям, актуальным новостям страны и региона.

## Социальные медиа

В 2023 году увеличилось количество внешних публичных страниц и сообщений, упоминающих в своих материалах ЮФУ, что говорит о повышении узнаваемости бренда университета в медиаполе.

На основе показателей можно сделать вывод, что публикации официальных аккаунтов как первичный источник информации в вузе стали более авторитетны и обсуждаемы (рисунок 9.2.11).

Сообщения	Позитивные	Негативные	Площадки	Группы	Авторы		
136 тыс. ↑ 4 %	23 тыс. ↓ 28 %	5 тыс. ↑ 22 %	4 тыс. ↑ 8 %	41 тыс. ↓ 3 %	44 тыс. 0 %		
Типы сообщений							
Посты	Отзывы	Комментарии	Репосты	Репосты с дополнением	Сторис	Публикации в СМИ	Ответы
72 тыс. ↑ 6 %	45 ↑ 67 %	9 тыс. ↑ 13 %	22 тыс. ↓ 4 %	2 тыс. ↓ 47 %	227 ↓ 79 %	29 тыс. ↑ 14 %	9 ↓ 31 %
Аудитория	СМ Индекс		Просмотры		Вовлеченность		
1 163 млн ↑ 6 %	3,67 млн ↑ 20 %		67 млн ↓ 13 %		1,90 млн ↓ 23 %		
Метрики							
Все комментарии к сообщениям	Лайки		Репосты				
114 тыс. ↓ 20 %	1,61 млн ↓ 22 %		207 тыс. ↓ 23 %				

Рисунок 9.2.11 – Типы сообщений с упоминанием ЮФУ в социальных медиа

Основные аккаунты 2023 года показывают хороший рост по количеству подписчиков и охвату аудитории.

ВКонтакте – количество подписчиков: 45 526, + 5330 подписчиков за год, 145 808 лайков, 2403 поста.

Telegram – количество подписчиков: 5166, + 1752 подписчика за год, 52 006 реакций, 2126 постов за год.

Одноклассники – количество подписчиков: 490, + 262 подписчика за год, 5475 лайков, 1031 пост за год.

Яндекс.Дзен – количество подписчиков: 1884, + 1228 подписчиков за год, 760 публикаций за год.

RUTUBE – уникальные зрители: 8805, количество просмотров: 11,3 тыс., количество загруженных видео: 389.

YouTube – количество подписчиков: 5 818 подписчиков, + 542 подписчика, количество просмотров: 86,7 тыс., количество загруженных видео: 147.

В 2024 году Центр общественных коммуникаций планирует усилить позиции в рейтингах коммуникативной активности по социальным медиа за счет более плотного взаимодействия с государственными публичными страницами в социальных медиа различного уровня и участия в медиаконкурсах. Также позитивному влиянию на бренд ЮФУ способствует помощь Центра в создании контента структурным подразделениям и формировании четкой сети распространения информации.

В 2024 году Центр общественных коммуникаций планирует реализовать ДПО «Продвижение образовательных, научных и государственных организаций в информационном пространстве» для обучения информационных сопровождающих всех структурных подразделений университета по ведению информационной деятельности с целью структурирования общеуниверситетской информационной повестки для формирования единой медийной стратегии ЮФУ.

## Привлечение абитуриентов в магистратуру

Продвижение магистерских образовательных программ в 2023 году проводилось как через традиционные каналы коммуникации, так и с апробацией новых каналов и форматов в тесном взаимодействии подразделений университета (рисунок 9.2.12).



Рисунок 9.2.12 – Схема взаимодействия подразделений по продвижению программ магистратуры



В частности, университетом уже традиционно реализуется проект «Открытый диалог с университетом» как канал для прямого общения с абитуриентами и быстрых ответов на их вопросы. В рамках проекта «Открытый диалог с университетом» работа велась с абитуриентами в формате чата мессенджера Telegram на русском и английском языках, а также в формате стримов и прямых эфиров на платформах YouTube, Rutube и VK (также с сегментированием аудитории — на русском и английском языках).

На постоянной основе проводились консультации абитуриентов с использованием мессенджеров WhatsApp и Telegram, соцсетей, а также посредством электронной почты.

В 2023 году развитие получила сеть сообществ по продвижению магистратуры в социальных сетях и видеохостингах: Telegram, VK, Яндекс.Дзен, Одноклассники, Мой мир, TenChat, YouTube, Rutube и др.

Суммарный охват публикаций в соцсетях (без учета видеохостингов) — более 45 000 чел. за 2023 г.

Суммарный охват видеороликов составил более 119 000 чел.

Ключевые «посадочные страницы» («лендинги») образовательных программ и ссылки на них агрегированы на площадке <https://www.study.sfedu.ru>. Общее количество уникальных посетителей за 2023 год — 56 864 человека (86 721 визит), подробности с динамикой по месяцам представлены на рисунке 9.2.13.

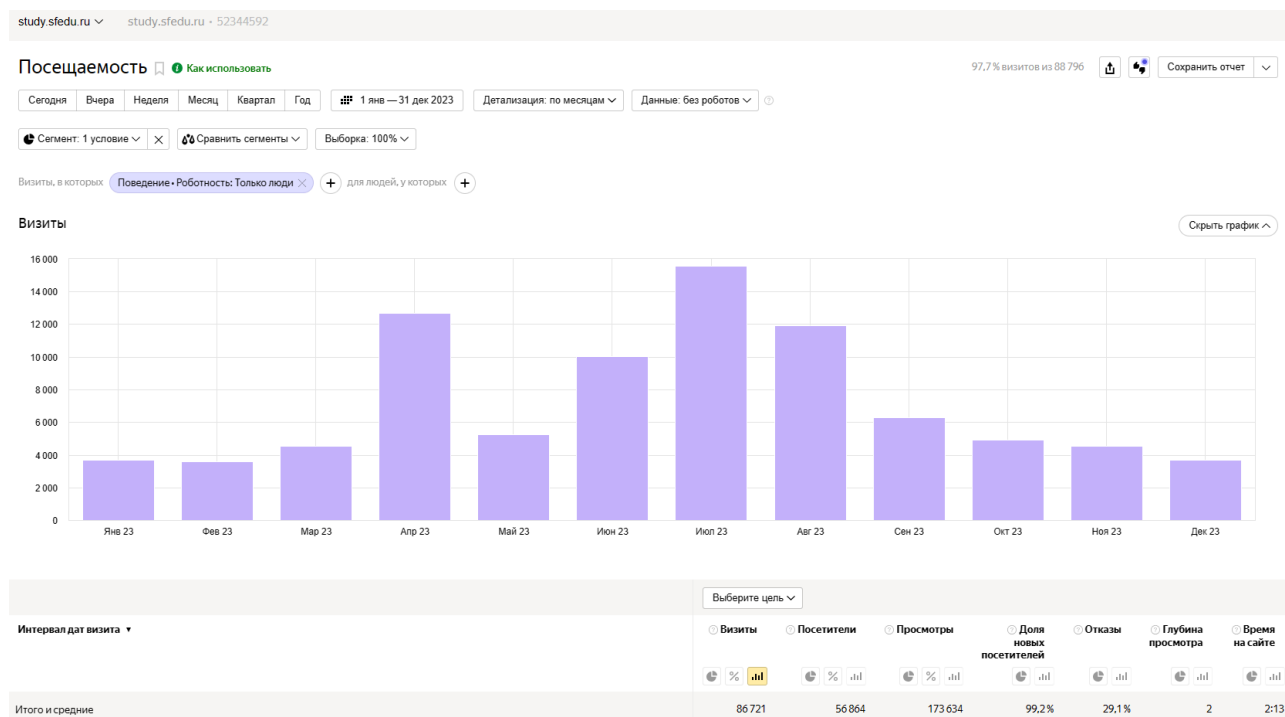


Рисунок 9.2.13 – Статистика посещаемости сайта *study.sfedu.ru* по месяцам

Для продвижения также применялась платформа «Tap.Link» (<https://tap.link/magistraturaSFEDU>) как агрегатор каналов общения с абитуриентами на русском языке. «Tap.Link» призван повысить индексирование интернет-ресурсов ЮФУ в поисковых системах, а также повысить удобство и расширить возможности коммуникации для абитуриентов.

На рисунке 9.2.14 представлена обобщенная схема каналов привлечения на магистерские программы ЮФУ.



Рисунок 9.2.14 – Каналы привлечения на магистерские программы ЮФУ

### Работа с CRM-системой в рамках привлечения абитуриентов

С целью повышения квалификации сотрудников ЮФУ в области работы с абитуриентами магистерских программ была разработана и реализована программа дополнительного профессионального образования «Приемная кампания университета в Битрикс24».

Участники данной программы ознакомились с особенностями использования функционала CRM-системы Битрикс24 как коллективного инструмента упрощения коммуникации и учета движения абитуриентов для оптимизации работы в рамках приемной кампании. В результате успешного завершения программы 111 сотрудникам были выданы удостоверения, подтверждающие повышение их квалификации.

В результате приемной кампании в CRM-системе была создана 12 861 карточка контактов, из которых 8262 – через IP-телефонию Приемной комиссии, 985 – через заявки абитуриентов на сайтах ЮФУ, 864 – через платформу Keystone, 2750 – в рамках программ ДПО и в иных случаях.

Количество зачисленных абитуриентов, учтенных через CRM-систему в рамках набора 2023 года, – не менее 927 чел.

### 9.3. Цифровая образовательная среда

В 2023 году одним из приоритетных направлений развития цифровой образовательной среды явилась реализация проекта «Внедрение информационной системы обеспечения индивидуальных образовательных траекторий Modeus» программы развития ПСАЛ «Приоритет-2030». Первым ключевым приоритетом Образовательной политики ПСАЛ ЮФУ обозначено развитие индивидуальных образовательных траекторий (ИОТ), а также трансформация образовательной модели для формирования ИОТ в соответствии с образовательным опытом и личностно-профессиональными потребностями обучающегося. Политика цифровой трансформации

предусматривает трансформацию цифровой экосистемы ЮФУ в цифровую платформу ЮФУ, в основе которой, в том числе, лежат средства формирования ИОТ. Политика открытых данных предусматривает формирование датасетов на основе данных, формирующихся в информационной системе сопровождения учебного процесса. По мере расширения применения собственного образовательного стандарта университета, реализации проекта формирования ядра образования университета, переходу к модели «университет полного дня» число индивидуальных образовательных траекторий и сложность их администрирования будет неуклонно расти. В этой связи в качестве инструмента осуществления технологического перехода к индивидуализированной модели образования в ЮФУ был избран программный продукт Modeus, который позволяет расширить опыт университета в индивидуализации образовательных траекторий, обеспечив автоматизацию управляемых пользователем выборных кампаний совместно с предоставлением в единой среде инструментов сопровождения учебного процесса – от учебных планов и нагрузки до сервиса сопровождения балльно-рейтинговой системы и расписания занятий.

Основными результатами апробации платформы в течение 2023 года Modeus как инструмента автоматизации и сопровождения ИОТ явились:

- апробация базового функционала на 6 пилотных площадках (Институт компьютерных технологий и информационной безопасности, Институт филологии, журналистики и межкультурной коммуникации, Академия физической культуры и спорта, экономический факультет, факультет управления и физический факультет), включающая организацию шести выборных кампаний, формирования 452 модулей учебного процесса, 12 образовательных пространств, составление индивидуальных расписаний обучающихся, учет посещаемости и успеваемости обучающихся;

- проведение массовой выборной кампании ~13 000 обучающимися всех структурных подразделений в части дисциплин по физической культуре и спорту;

- выработка плана проекта полнофункционального параллельного использования Modeus в структурных подразделениях, использующих наиболее широкий спектр средств автоматизации учебного процесса, в 2024 году для отладки всех механизмов синхронизации учетных систем в части долгосрочно хранимых данных и последующего масштабирования.

В целях совершенствования, развития и повышения эффективности функционирования платформы Modeus университет входит в состав ИОТ-Консорциума вузов, принимающих участие в реализации программы стратегического академического лидерства «Приоритет-2030», а также систематически принимает участие в мероприятиях ИОТ университета.

В процессе внедрения программного продукта Modeus университет выступил с инициативой разработки и реализации нового типа сервиса выбора обучающимися любых активностей и явился пилотной площадкой по апробации модели выбора «по приоритетам», что было поддержано сообществом университетов, реализовано разработчиком программного продукта и предоставлено для тестирования результата.

Важной составляющей цифровой образовательной среды университета является электронная библиотечная система. Учитывая перспективу развития Южного федерального университета, библиотека активно работает над формированием собственных электронных информационно-библиотечных коллекций. В рамках библиотеки был сформирован Цифровой репозиторий – центральное хранилище интеллектуальных материалов, созданных преподавателями и студентами университета. На данный момент репозиторий, доступный по адресу [hub.sfedu.ru](http://hub.sfedu.ru), содержит более 106 тыс. объектов, включая около 80 тыс. выпускных квалификационных работ и работ студентов, около 20 тыс. научных публикаций и более 8 тыс. учебников и учебных пособий.

Информация об использовании репозитория за последние пять лет без детального разделения по типам публикаций представлена на рисунке 9.3.1. Анализ показывает, что прирост материалов в репозитории сокращается в среднем на -6 % ежегодно, тогда как количество загрузок увеличивается на +48 % за тот же период.

В таблицах 9.3.1–9.3.2 представлена динамика размещения и использования материалов репозитория за последние 5 лет. Интересно отметить, что Образовательная и Научные коллекции являются лидерами по популярности использования на протяжении всего периода существования репозитория. Кроме того, каждый год доля скачиваний Образовательной коллекции (учебников, учебных и учебно-методических пособий) увеличивается в среднем на +56 %, а у научных статей – на +32 %.



Рисунок 9.3.1 – Цифровой репозиторий ЮФУ. Статистика использования

Таблица 9.3.1 – Скачивание полных текстов из репозитория

Тип материала	2019	2020	2021	2022	2023	2019–2023	Прирост 2023, %
Научная статья	45 880	77 484	94 632	120 738	176 337	515 071	46%
Учебное пособие	23 360	55 779	68 345	93 731	128 135	369 350	37%
Учебно-методическое пособие	7389	26 836	33 803	64 541	130 992	263 561	103%
Учебник	12 322	21 645	24 873	69 410	64 020	192 270	-8%
Выпускная квалификационная работа	18 414	27 214	22 628	69 679	29 908	167 843	-57%
Монография	16 179	21 738	23 710	36 418	44 544	142 589	22%
Студенческая работа	9644	14 356	1513	40 510	11 393	77 416	-72%
Презентация	1297	2434	3189	6091	9667	22 678	59%
Дополнительный материал	2855	3502	3983	3180	4770	18 290	50%
Автореферат	1038	837	10 650	1726	1351	15 602	-22%
Диссертация	43	1327	1079	996	1007	4452	1%
Патент	746	568	556	545	428	2843	-21%
Препринт	466	75	284	562	617	2004	10%
Набор данных	6	202	89	88	781	1166	788%
<b>Итого</b>	<b>139 639</b>	<b>253 997</b>	<b>289 334</b>	<b>508 215</b>	<b>603 950</b>	<b>1 795 135</b>	<b>19%</b>

Таблица 9.3.2 – Пополнение материалов в репозитории, ед.

Тип материала	2019	2020	2021	2022	2023	2019–2023	Прирост 2023, %
Выпускная квалификационная работа	5830	5478	4843	5371	5339	26 861	-1%
Студенческая работа	3508	3539	3232	2686	2652	15 617	-1%
Научная статья	2114	1826	1685	1701	1460	8786	-14%
Учебное пособие	426	244	221	229	171	1291	-25%
Учебно-методическое пособие	389	192	101	85	80	847	-6%
Презентация	317	110	42	12	13	494	8%
Монография	104	111	92	87	66	460	-24%
Учебник	62	42	47	49	39	239	-20%
Дополнительный материал	131	20	40	9	19	219	111%
Патент	15	12	16	3	5	51	67%
Диссертация	3	3	6	12	5	29	-58%

Тип материала	2019	2020	2021	2022	2023	2019-2023	Прирост 2023, %
Автореферат	5	5	3	5	2	20	-60%
Информационный ресурс университета	14					14	0%
Набор данных	2		2	1	7	12	600%
Препринт	3		6	2	1	12	-50%
<b>Итого</b>	<b>12 923</b>	<b>11 582</b>	<b>10 336</b>	<b>10 252</b>	<b>9859</b>	<b>54 952</b>	<b>-4%</b>

## 9.4. Цифровые научные платформы

**Российский индекс научного цитирования (РИНЦ)** является авторитетным источником сведений о научных публикациях, выполненных в Российской Федерации. Значительная часть содержащихся в РИНЦ научных публикаций уникальна и отсутствует в других наукометрических базах данных, включая Scopus и Web of Science. РИНЦ является основным источником сведений о научных публикациях для Ситуационного центра Южного федерального университета, доступ к сведениям обеспечивается интеграцией посредством программного интерфейса (API).

**OpenAlex** — это цифровая платформа, предоставляющая открытый доступ к наукометрическим сведениям посредством API. Основными источниками сведений, агрегируемых платформой OpenAlex, выступают такие сервисы, как:

- CrossRef, крупнейший мировой сервис регистрации DOI для научных публикаций;
- ORCID, сервис для регистрации персональных идентификаторов для ученых;
- ROR, открытый реестр научных организаций;
- ISSN, глобальный регистратор периодических изданий.

На платформе OpenAlex доступны следующие категории объектов: научные публикации, авторы, организации, научные издания, тематики исследований, геолокационные сведения.

OpenAlex является альтернативой таким наукометрическим платформам, как Scopus и Web of Science, и обладает рядом ключевых преимуществ: разнообразными источниками информации, не привязанными к конкретному издателю; свободным доступом к наукометрической информации; значительно большим количеством проиндексированных объектов.

Южный федеральный университет ведет работы по интеграции API OpenAlex в собственную информационную систему в целях диверсификации источников и повышения качества данных о научных исследованиях, публикациях и авторах.

**Цифровой репозиторий Южного федерального университета** представляет собой централизованное хранилище электронных документов, относящихся к научно-образовательной деятельности университета. Общий объем коллекций репозитория составляет более 100 000 материалов, организованных в коллекции – научную, образовательную и студенческую. В течение 2023 года в Цифровом репозитории было размещено 9800 работ.

Интеграция Цифрового репозитория с Ситуационным центром Южного федерального университета позволила наладить обмен информацией о научных публикациях и использовать Цифровой репозиторий в качестве одного из источников построения Карты науки – подсистемы Ситуационного центра, обеспечивающей доступ к информации о научной деятельности университета – научных проектах, публикациях, коллективах, – в графическом и табличном виде.

## 9.5. Ключевые инициативы в области цифровой трансформации и политики открытых данных

Благодаря работе по анализу основных процессов, проведенной в 2023 году, были выявлены наиболее массовые процессы, определены их недостатки и сформированы технические задания, которые легли в основу проекта на 2024 год. В ходе реализации проекта будут решены задачи переработки и автоматизации процессов сопровождения научной деятельности, сопровождения платных образовательных услуг, электронного документооборота, контроля проживания



в общежитиях. Будет обеспечена сводимость данных, формирующихся в результате выполнения процессов, в различных учетных системах (в том числе внешних), устранено множественное ведение базовых справочников, обеспечен контроль выполнения показателей качества данных. Также будет решена задача автоматизации соблюдения норм миграционного законодательства лицами, зарегистрированными в университетских общежитиях.

Реализация проекта позволит снизить на порядок трудозатраты при подготовке статистической отчетности по НИОКР. Для этого будет сформирована подсистема сопровождения РИД, обеспечивающая учет заявок на регистрацию РИД, учет инициативных РИД, постановку и снятие с баланса по окончанию поддержки, учет договоров на передачу прав на РИД. Также будет сформирована подсистема сопровождения НИОКТР на базе интегрированных систем университета, обеспечивающая учет софинансирования от университета и партнеров, сумму, этапы реализации, контроль исполнения требований РНФ по составу коллектива и оплате труда, сервис представления результатов в разрезе проектов, исполнителей, подразделений, тематик.

По результатам параллельной эксплуатации системы Modeus и существующих информационных сервисов университета будет сформирован проект и осуществлен переход на использования в будущем системы Modeus уже как основного сервиса автоматизации индивидуальных образовательных траекторий и сопровождения учебного процесса.

Подсистема автоматической загрузки публикаций ЮФУ из внешних источников будет дополнена базой данных OpenAlex.

В части сопровождения образовательной деятельности проект приведет к существенному снижению числа задолжников по оплатам договоров ПВЗ благодаря возможности простой оплаты посредством ПАО «Сбербанк» и возможности автоматического платежа на основе синхронизации реестров. В результате улучшений в процессе сопровождения программ ДПО появится возможность мгновенной безбумажной продажи с онлайн-оплатой на основе договора оферты образовательных услуг ДПО и онлайн-курсов.

Кроме того, в 2024 году будут реализованы сервис мониторинга наиболее важных и управляемых показателей заявки на КЦП, сервис мониторинга реализации дорожных карт развития отношений партнерами университета и сервис мониторинга пребывания на территории кампуса. Это позволит повысить успешность рассмотрения поданных заявок на КЦП и нивелировать риски штрафов за нарушение миграционного законодательства.

Общим эффектом проекта является повышение доступности качественных данных для принятия управленческих решений.

## 10. ТРЕТЬЯ МИССИЯ УНИВЕРСИТЕТА

### 10.1. Площадки взаимодействия с индустрией, обществом и регионом

#### Точка кипения ЮФУ

<https://leader-id.ru/places/1020>

Точка кипения ЮФУ открыта в первой волне университетских Точек в мае 2019 года в Ростове-на-Дону. С 2023 года администрирование Точки кипения осуществляет Центр координации деятельности ЮФУ в общественных организациях и научных консорциумах, который сопровождает деятельность университета, направленную на поддержку и развитие существующих взаимоотношений ЮФУ с партнерами: общественными организациями и научными консорциумами, университетами и индустриальными партнерами; способствует установлению новых связей и направлений сотрудничества.

Точка кипения ЮФУ – «лаборатория» успешных практик по профориентации и управлению человеческими ресурсами, центр развития талантов и подготовки технологических команд, деятельность которого направлена на повышение престижа высокотехнологичного предпринимательства и научно-технической карьеры.

За все время работы Точка кипения ЮФУ приняла 78 тысяч посетителей и провела 3 тысячи мероприятий.

В 2023 году Точка кипения ЮФУ выступила соорганизатором 632 мероприятий с привлечением 20 653 участников, в том числе, 504 очных и 128 онлайн (рисунки 10.1.1–10.1.3).

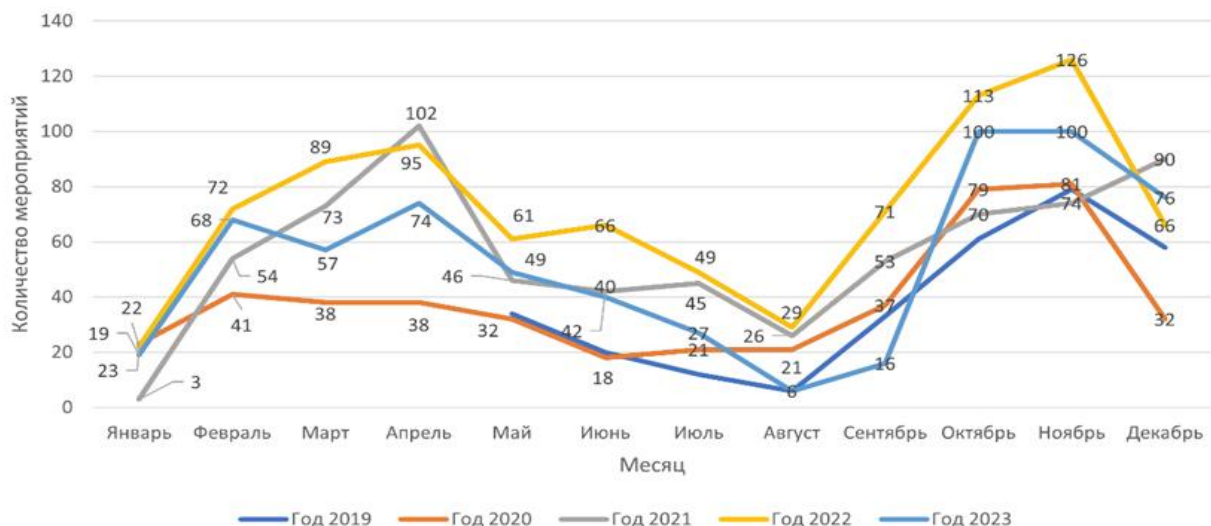


Рисунок 10.1.1 – Динамика мероприятий в Точке кипения ЮФУ в 2019–2023 гг.

К форматам событий, реализуемых в Точке кипения, относятся стратегические и форсайт-сессии, лекции, квесты, деловые игры, хакатоны, бизнес-форумы, нетворкинговые конференции, круглые столы, мастер-классы, вебинары.

## ОТЧЕТ РЕКТОРА ЮЖНОГО ФЕДЕРАЛЬНОГО УНИВЕРСИТЕТА ЗА 2023 год

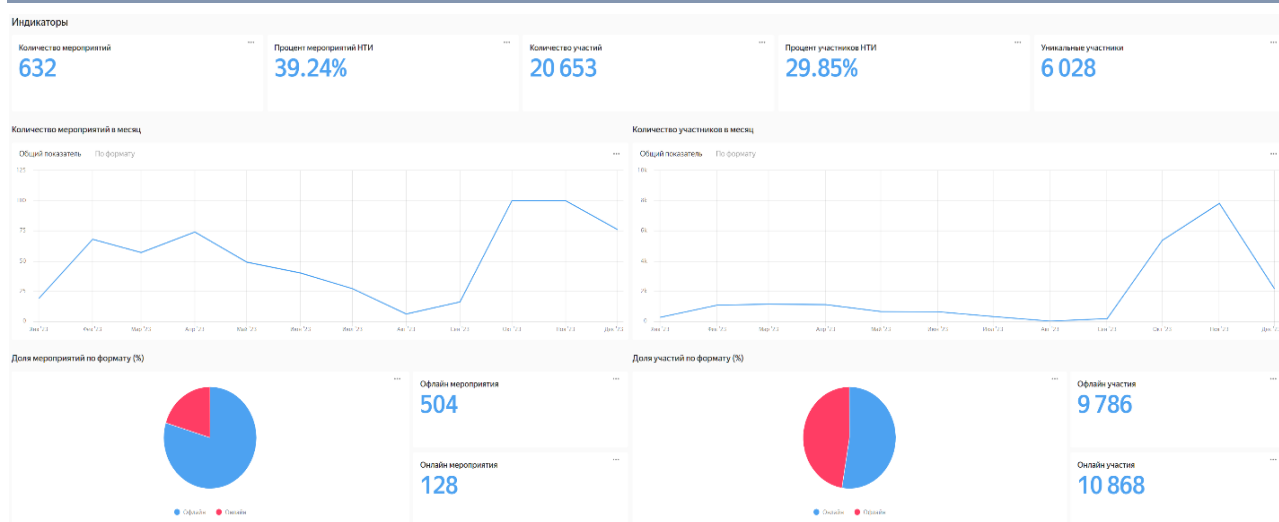


Рисунок 10.1.2 – Итоги работы Точки кипения ЮФУ в 2023 г.

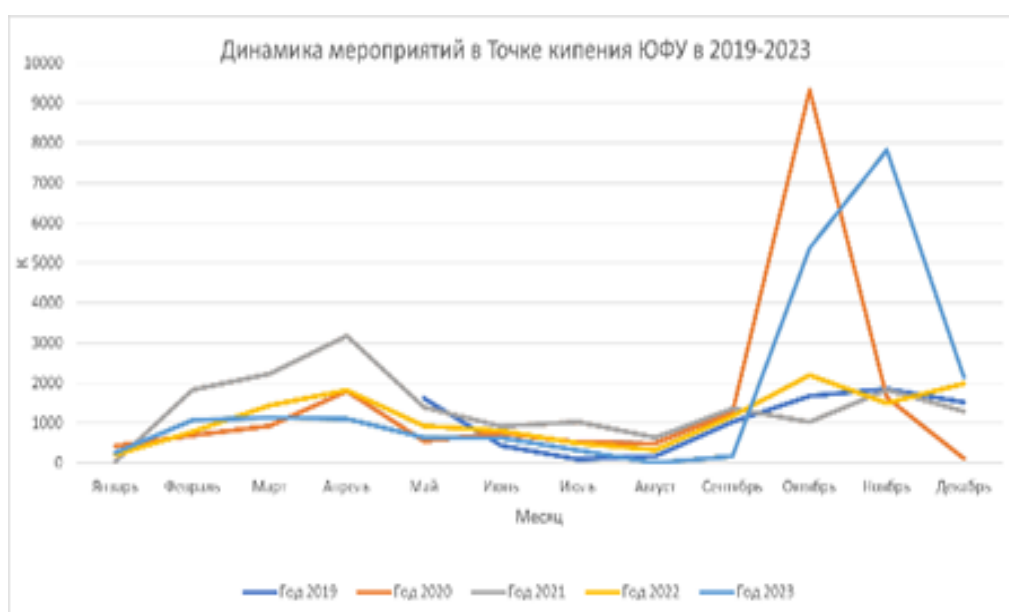


Рис. 10.1.3 – Количество посетителей Точки кипения ЮФУ в 2019–2023 гг.

Таблица 10.1.1 – Топ-5 самых востребованных тематик в 2023 г.

Тематика мероприятия	Кол-во мероприятий	Процент мероприятий	Регистраций (одобренные)	Участники	% посещения
Личное профессиональное развитие	244	38,18 %	11 651	9037	77,56 %
Коммуникация и выступления	165	25,82 %	5932	4041	68,12 %
Управление проектами	127	19,87 %	13 458	12 161	90,36 %
Предпринимательство	91	14,24 %	9227	8350	90,5 %
Волонтерство	83	12,99 %	1729	1309	75,71 %

Таблица 10.1.2 – Топ-5 самых посещаемых офлайн-мероприятий в 2023 г.

Проект/мероприятие	Участники	Id мероприятия
Тренинги предпринимательских компетенций	476	8 тренингов
Ярмарка вакансий и мест практик	195	399861
Карьерный десант	129	398688
Демо-день проектов #SBS #АП	190	469544
Xmas Party	161	468645

Таблица 10.1.3 – Топ-3 самых посещаемых онлайн-мероприятий в 2023 г.

Id мероприятия	Участники	Проект/мероприятие
449529	523	Акселератор SBS. Креативные индустрии #АП #SBS
460569	487	Понятие и формирование ценностного предложения #АП #SBS
460568	478	«Факапы и Пивоты»: истории неудач и рестартов стартапов #АП #SBS

За 2023 год команда Точки кипения ЮФУ:

*Привлекла:* 155 спикеров; 20 653 участника, 90 % которых – из Ростовской области;

*Обучающихся и преподавателей из:*

Москвы и Санкт-Петербурга; Кабардино-Балкарии, Башкортостана, Крыма, ЛНР, ДНР; Краснодарского и Ставропольского краев; Московской, Омской, Свердловской, Волгоградской, Самарской, Саратовской, Воронежской, Ивановской областей.

*Сотрудничала с деловыми сообществами:*

Союз работодателей Ростовской области, Ростовское региональное агентство поддержки предпринимательства, Ростовская Торгово-промышленная палата, Опора России, Клуб бизнес-тренеров, Клуб модераторов.

*Провела и приняла участие в сетевых мероприятиях Точек кипения:* 12 мероприятий сети, 7 встреч в Клубе программных директоров.

*Поддержала технически и организационно все 110 мероприятий Акселераторов Южного федерального университета:* SBS ЮФУ, Экспонента ПРО, Южное созвездие БАС, а также образовательного интенсива SfeduNet.

*Реализовала образовательные проекты в партнерстве со студенческим и бизнес-сообществами (рисунки 10.1.4, 10.1.5):*

- Школа международного бизнеса 3.0;
- Школа технологического предпринимательства;
- Практикум SQL от компании DBI;
- Анимационный Клуб ЮФУ;
- Студенческие отряды (5 отрядов);
- Живая лаборатория ЮФУ.



Рисунок 10.1.4 – Студенческие отряды ЮФУ





Рисунок 10.1.5 – Студенческие отряды ЮФУ. Образовательные семинары

Команда Точки кипения активно работала и обеспечивала организационную и техническую поддержку на всероссийских мероприятиях:

- Тренинги предпринимательских компетенций – Федеральный проект ПУТП;
- ИТ-диктант, <https://leader-id.ru/events/448243>;
- Слет «Ненайденных.Нет», <https://leader-id.ru/events/450548>;
- Юбилейный «Тотальный диктант-2023», <https://leader-id.ru/events/411294>;
- Форум «Эра беспилотников», <https://leader-id.ru/events/433669>;
- Форум «Молодежный СерпанТИн», <https://leader-id.ru/events/393786>



Рисунок 10.1.6 – Тренинги предпринимательских компетенций 2023 г.



Рисунок 10.1.7 – ИТ-диктант 2023 г.

Сотрудники Точки кипения провели предварительный отбор идей участников форума «Сильные идеи для нового времени» для регионального этапа конкурса <https://leader-id.ru/events/434242>.

В 2023 году программный директор Точки кипения ЮФУ И.А. Солдатова по приглашению Агентства Социальных инвестиций и инноваций и Фонда социальных инвестиций выступила в качестве эксперта на III Всероссийском кейс-чемпионате по социальному и технологическому предпринимательству MIR для школьников и студентов, а также в рамках работы Акселераторов НТИ: Экспонента ПРО, Южное созвездие БАС.

Точка кипения ЮФУ – площадка для проведения мероприятий Управления по работе с иностранными обучающимися ЮФУ: International Friend Meeting, UniCinema, Международный квартирник «Inter New Year», «Театральные грани», Фестиваль культур стран Латинской Америки



«Жизнь – карнавал», Школа тьюторов TUTORS SCHOOL 2023, а также заседаний в рамках Дискуссионного клуба по русскому языку для иностранных учащихся ИФЖИМКК «Мифы и легенды со всего мира», квиз «История нашего города», «Что такое “Загадочная русская душа!”», «Великий мастер русского слова – А.С. Пушкин» и др.



Рисунок 10.1.8 – Мероприятия с иностранными обучающимися ЮФУ.  
«Здравствуй, Россия»; «Сказки 1000 и 1 ночи»

**Команда Точки кипения ЮФУ активно развивает в регионе практики по профориентации и управлению человеческими ресурсами:**

**HR клуб** в партнерстве с Союзом работодателей Ростовской области и компанией «Согласие». HR-сообщество в Точке кипения ЮФУ объединяет более 150 HR-руководителей предприятий из разных сфер бизнеса.

**Центр оценки компетенций** в содружестве с платформой «Россия – страна возможностей».

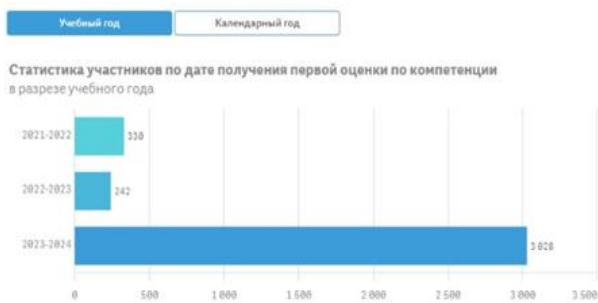


Рисунок 10.1.9 – Статистика участников Центра компетенций в 2021–2023 гг.



Рисунок 10.1.10 – Соотношение участников по уровню проявленности компетенций

В 2023 году в региональном Центре оценки компетенций ЮФУ прошли тестирование 2800 студентов и аспирантов ЮФУ, 346 из них показали высокие когнитивные способности. Более 200 студентов вузов Юга России и новых территорий прошли диагностику, среди которых были обучающиеся из Азово-черноморского инженерного института, Донецкого национального университета, Южно-Российского государственного политехнического университета (НПИ) имени М.И. Платова, Кубанского государственного аграрного университета имени И.Т. Трубилина, Новочеркасского инженерно-мелиоративного института им А.К. Кортунова ФГБОУ ВО Донской ГАУ, Луганского государственного педагогического университета, Адыгейского государственного университета, Кубанского государственного университета, Кубанского государственного медицинского университета, Таврического национального университета им. В.И. Вернадского, Луганской академии внутренних дел имени Э.А. Дидоренко, Горловского института иностранных языков.

По результатам работы в 2023 году команда Точки кипения ЮФУ отмечена именными благодарностями Союза работодателей Ростовской области, Союза ректоров Юга России, Сети точек кипения НТИ, Платформы НТИ, Благотворительного фонда «Димина мечта».

## 10.2. Корпоративная политика

### Ассоциация выпускников ЮФУ

В 2023 году продолжилось сотрудничество Ассоциации выпускников с Южным федеральным университетом, содействие всестороннему его развитию в качестве уникального пространства взаимодействия академического сообщества, обучающихся и выпускников для решения благотворительных, культурных, научных и образовательных задач.

Для работы по укреплению профессиональных сообществ выпускников традиционно в качестве эффективного инструмента использовался институт кураторства – рабочая группа по взаимодействию структурных подразделений с Ассоциацией выпускников. Было проведено четыре заседания рабочей группы, на которых обсуждались лучшие практики сотрудничества с университетом и успешные примеры вовлечения выпускников в развитие и продвижение ЮФУ. Два заседания прошли в формате мастер-классов с обучением методам проведения стратегических сессий с участием выпускников на тему «На пути к 110-летию Alma-mater». Было проведено два заседания Правления.



28 февраля состоялось отчетно-перевыборное Общее собрание членов Ассоциации выпускников ЮФУ. В повестку были включены вопросы: отчет о деятельности Ассоциации выпускников ЮФУ за 2020–2022 гг., утверждение финансовой отчетности и выборы президента Ассоциации в связи с досрочным прекращением полномочий. Отчет был одобрен большинством голосов делегатов, а новым Президентом Ассоциации был избран В.А. Костенко – выпускник факультета социологии и политологии (2004 г.), член Российской Ассоциации политических консультантов.

С мая 2023 года сопровождение деятельности Ассоциации выпускников осуществляет Центр координации деятельности ЮФУ в общественных организациях и научных консорциумах (далее – ЦКД). При его организационной и информационной поддержке в 2023 году состоялся ряд юбилейных встреч, которые послужили укреплению корпоративной культуры ЮФУ, формированию системы ценностных ориентиров у студентов и развитию лучших академических традиций, среди них: встреча выпускников философского факультета, посвященная 45-летию окончания университета; встреча, посвященная 50-летию окончания ТРТИ, встречи выпускников факультета филологии и журналистики и др.







Ассоциация традиционно поддерживает многие мероприятия ЮФУ: спортивные команды Ассоциации выпускников приняли участие в футбольном турнире, посвящённом Дню защитника Отечества, в ежегодном турнире игры в Го, а также в трейл-забеге «Ботаника: Донская степь» в Ботаническом саду ЮФУ.

Одно из направлений деятельности Ассоциации – поддержка проектов выпускников и студентов, готовность продвигать их инициативы через оказание экспертной помощи, поиск потенциальных решений и партнёров. Так, по инициативе Академии психологии и педагогики в целях сохранения памяти о выдающихся жителях Донской земли, внесших вклад в мировую науку и культуру, просвещения молодежи и популяризации психологических исследований, при поддержке Ассоциации выпускников ЮФУ и Фонда целевого капитала ЮФУ был запущен проект «Создание учебной аудитории имени выдающегося отечественного психолога Сабины Шпильрейн», а также проект по публичному сбору средств на формирование стипендии памяти профессора Е.В. Бондаревской.

Примером реализации научных и образовательных проектов при организационной и информационной поддержке ЦКД стала международная конференция «Евразийская экономическая интеграция и устойчивое развитие в условиях глобальных преобразований» (Ереван, Армения, 27–30 апреля 2023), в которой Ассоциация выступила официальным партнером мероприятия, а также сетевой акселератор технологического предпринимательства «Южное созвездие БАС», тренинги предпринимательских компетенций и тренинги «Startup Game» для студентов в рамках федерального проекта «Платформа университетского технологического предпринимательства». Такие мероприятия становятся информационной площадкой для общения выпускников и студентов, укрепления партнерских связей с университетом, демонстрируют развитую корпоративную культуру.

Общеуниверситетский праздник День выпускника состоялся 19 мая на площадках структурных подразделений университета в Ростове-на-Дону и Таганроге. Новшеством этого года стал необычный формат его проведения – в виде стратегической сессии «Навстречу 110-летию Alma-mater».



Выпускники не только традиционно делились своими воспоминаниями о студенческой жизни, но и обсуждали, и предлагали свое видение направлений развития университета и программы праздничных мероприятий, посвящённых юбилейной дате. На основе этих предложений Центром координации деятельности ЮФУ в общественных организациях и научных консорциумах была сформирована общая программа-план мероприятий к 110-летию ЮФУ.

Факультеты, институты и академии для выпускников подготовили творческие номера, выставки достижений, экскурсии, презентации новых проектов и спортивные соревнования. Участниками «Дня выпускника» стали более 1200 выпускников.

По итогам проведенной Конференции членов Ассоциации выпускников ЮФУ был обновлен состав Правления в соответствии с Уставом в связи с окончанием срока полномочий.

Продолжая традицию развития меценатства среди студентов и выпускников, Ассоциация оказала информационную поддержку новогоднему академическому приёму Академии психологии и педагогики ЮФУ и приняла участие в ежегодной встрече «Университет в кругу партнёров и друзей» Фонда целевого капитала ЮФУ.

### Фонд целевого капитала ЮФУ

По состоянию на 31 декабря 2023 года активы Фонда целевого капитала ЮФУ составляют 57 373 тыс. руб. Структуру активов составляют имущество, находящееся в доверительном управлении (57 272 тыс. руб.), а также денежных средств на расчетном счете Фонда и НРД (101 тыс. руб.). Размер целевого капитала на 31 декабря 2023 года составил **52 502 678** рублей. По состоянию на 31 декабря 2023 года целевые средства составили 4 871 тыс. руб. Доход от управления целевым капиталом за 2023 год составил **2 528 132** рубля. **Доходность за 2023 год составила 4,68 %.**

В 2023 году активно продолжилась работа по развитию программ именных стипендий. В настоящее время в ФЦК ЮФУ действуют **13 стипендиальных программ**, учрежденных в честь выдающихся ученых университета, три программы поддержки молодых ученых, преподавателей в ИТ-сфере, а также опытных наставников ЮФУ.

В 2023 году фонд Программы наставничества, учрежденной в Фонде целевого капитала ЮФУ по инициативе президента ЮФУ Марины Боровской в 2022 году, пополнился еще одним крупным взносом, сделанным Председателем Попечительского Совета ФЦК ЮФУ **Татьяной Высоковой**.

Ученый Совет университета на майском заседании 2023 года утвердил Положение о Программе наставничества в ЮФУ.

В рамках программы будет поддержана деятельность преподавателей, научных сотрудников и выпускников Южного федерального университета, которые активно работают со студентами и аспирантами, развивая их лидерский и профессиональный потенциал.

В рамках Программы наставничества учреждена премия президента Южного федерального университета «Лучшему наставнику года». Определение кандидатуры премируемого сотрудника будет осуществлять специальная Экспертная комиссия, в состав которой входят представители управленческих структур и профсоюзной организации университета, опытные преподаватели и сотрудники. Сроки проведения процедуры ежегодного присуждения премии «Лучшему наставнику года»: октябрь-ноябрь текущего года.

**В 2023 году полученный за предыдущий год доход был направлен на реализацию следующих программ:**

- Ежегодная премия ФЦК ЮФУ «За верность университетским традициям» – 200 тыс. руб.;
- Акселерационные программы – 985 тыс. руб.;
- Целевая поддержка структурных подразделений – 931,36 тыс. руб.;
- Именные стипендии – 1 088,866 тыс. руб.
- Стипендии молодым ученым – 480 тыс. руб.

Лауреатами традиционной ежегодной премии «За верность университетским традициям» в 2023 году стали профессора Л.К. Бабенко и В.Н. Овчинников.

В 2023 году ФЦК ЮФУ пополнен на 3 774 303 рубля, общее количество уникальных жертвователей составило 928 человек. Наиболее активно сотрудничающими с ФЦК ЮФУ структурными подразделениями являются:

- Академия физической культуры и спорта – 490 128 руб.;
- Институт математики, механики и компьютерных наук им И.И. Воровича – 312 742 руб.;
- Международный институт междисциплинарного образования и иберо-американских исследований – 250 081 руб.

В 2023 году в целях развития фонда:

- организовано всестороннее информирование о программах и стипендиях ФЦК;
- внедрена система пополнения ФЦК через QR-коды (652 000 руб., 30 %);
- заключены договоры на 1 545 000 руб. (Т.Н. Высокова – 1 млн руб., А.В. Солдатов – 200 000 руб., М.А. Шипкова – 180 000 руб., Ассоциация борьбы им. Самургашева – 100 000 руб., А.В. Труфанов – 65 000 руб.);
- разработан шаблон листовки – рекламы ФЦК;
- повышено присутствие фонда в медиасреде;
- проведено информирование структурных подразделений об актуальных программах и стипендиях ФЦК;
- пройдено обучение в рамках курсов Европейского университета в Санкт-Петербурге «Инвестирование эндаумента»;
- проведена работа по актуализации Устава ФЦК ЮФУ и приведению Устава в соответствие с действующим законодательством РФ;
- совершен возврат средств в размере 985 000 руб., не освоенных в 2022 году, и их направление на поддержку трех Акселерационных программ федерального проекта «Платформа университетского технологического предпринимательства».

## **Первичная профсоюзная организация работников и обучающихся Южного федерального университета Общероссийского профсоюза образования**

Основой взаимодействия между Первичной профсоюзной организацией работников и обучающихся университета и Администрацией ЮФУ является реализация принципов социального партнерства, предполагающая проведение коллективных переговоров и заключение коллективного договора с Администрацией университета.

Коллективный договор ЮФУ был подписан 15 сентября 2021 года (сроком на 3 года).

Предметом Коллективного договора являются взаимные обязательства сторон по вопросам условий оплаты труда, занятости, переобучения, условий высвобождения работников, продолжительности рабочего времени и времени отдыха, улучшения условий труда и охраны труда, социальных гарантий и других аспектов, определенных сторонами. В текст нового Коллективного договора вошли нормы, связанные с дистанционной работой и обучением, СНО (Студенческими научными обществами), Специализированным учебно-научным центром (СУНЦ), бытовыми и академическими правами обучающихся.

Представители ППО ЮФУ включены в состав рабочих групп по разработке локальных актов, принятие и реализация которых затрагивает проблемы студенчества (Положение о стипендиальном обеспечении, Положение о материальной поддержке, Положение об общежитиях, Положение о переводе обучающихся с платного обучения на бесплатное). В профком в установленном порядке предоставлялись проекты локальных актов, а также информационно-аналитические материалы (по запросу).

Профсоюзная организация в течение 2023 года совместно с Администрацией продолжила работу по развитию корпоративной культуры, поддержке талантливой молодежи, работников и обучающихся, имеющих детей, оздоровлению и санаторно-курортному лечению.

ППО ЮФУ стала организатором традиционного Осеннего марафона студенческого профсоюзного актива вузов Ростовской области, под эгидой СКС. Мероприятие состоялось на площадке Ботанического сада ЮФУ.

В 2023 году работники аппарата ППО ЮФУ приняли участие в онлайн-семинарах, организованных Центральным Советом Профсоюза, посвященных вопросам охраны труда, мотивации профсоюзного членства, правовой и организационной работе Профсоюза, финансовым вопросам.



В октябре 2023 года состоялась четвертая Всероссийская научно-практическая конференция с международным участием «Человек труда и наука». Организаторами форума стали первичная профсоюзная организация Южного федерального университета, Федерация независимых Профсоюзов России, Южный федеральный университет, Ростовский государственный экономический университет.

Профсоюзная организация совместно с Администрацией университета принимает непосредственное участие в охране труда. В профкоме ЮФУ есть штатный работник – специалист по охране труда и 2 внештатных технических инспектора по охране труда. Ежегодно специалисты и технические инспекторы труда проходят курсы повышения квалификации и принимают участие в выездной школе по охране труда, которую проводит Ростовская областная организация Профсоюза.

Всего в течение 2023 года были проведены 294 консультации в области охраны труда. На основании Коллективного договора ЮФУ на 2021–2024 гг. Профком ЮФУ провел 15 профсоюзных проверок по соблюдению норм охраны труда в структурных подразделениях университета (особенно в зимнее время).

6 декабря прошло заседание двухсторонней комиссии по выполнению Коллективного договора.

Комиссия постановила:

- продолжить работу по выработке единого регламента по процедуре оформления ППС;
- в соответствии с Приказом № 1378 от 06.06.2023 «О назначении ответственных за охрану труда по структурным подразделениям Южного федерального университета» определены ответственные по охране труда в подразделениях;
- руководителям структурных подразделений предусмотреть в сметах расходов подразделений затраты на мероприятия по охране труда;
- проводить работу по обеспечению системами кондиционирования в соответствии с заявками структурных подразделений;
- структурным подразделениям строго соблюдать сроки по формированию учебной нагрузки (процесс распределения учебной нагрузки на соответствующий учебный год зависит от информации структурных подразделений, если подразделение затягивает подачу информации, то нагрузка формируется не вовремя).

С сентября 2021 года функционирует Студенческий пресс-центр ППО ЮФУ, который освещает профсоюзную, университетскую повестку, а также реализует медиаплан в рамках работы с Молодежным медиацентром при Министерстве образования.

Летний сезон школы активного студенчества «Профи» состоялся в августе 2023 года. Одним из направлений летнего сезона школы активного студенчества «Профи» стала информационная работа и школа наставничества. За время проведения школы участники подготовили материалы о деятельности Профсоюзной организации, прорекламировали брендбук ППО ЮФУ.

В течение отчетного периода работала совместная комиссия профкома ППО ЮФУ и Администрации университета по оказанию материальной помощи. Комиссией был проведен анализ причин, по которым за материальной поддержкой в трудных жизненных ситуациях обращались работники Южного федерального университета в 2023 году.

Общий объем средств, выделенных из бюджета ППО ЮФУ на отчисление обкому Профсоюза, реализацию социальных программ, ДМС, организацию и проведение культурно-массовых мероприятий за 2023 год, составил 13 000 000 руб.

Ежегодно Первичной профсоюзной организацией работников и обучающихся ЮФУ устанавливается договоренность о сотрудничестве с Администрацией и творческим коллективом театров г. Ростова-на-Дону на следующий театральный сезон.

По поручению СКС Ростовской области Первичная профсоюзная организация ЮФУ выступила организатором турнира по интеллектуальной игре «Что? Где? Когда?» и Осеннего марафона профсоюзного актива вузов Ростовской области.

Ведется тесная работа с Отделом по делам молодежи при Администрации Ростовской области.

ППО ЮФУ выступила титульным спонсором фестиваля студенческого творчества «Весна 2023». Помимо поддержки конкурсных программ, был выделен приз для обладателя Гран-при

фестиваля – 50 000 рублей. Чемпионом «Студвесны» стал экономический факультет, получивший средства на развитие студенческого творчества.

В 2023 году Профсоюзная организация оказывала спонсорскую помощь военному госпиталю.

Профсоюзная организация ЮФУ поддержала в качестве спонсора или соорганизатора более 30 мероприятий в текущем году, а также выделила средства на призы, раздаточный материал, питание, трансферы, проживание участников более чем на 10 проектов местного, регионального и федерального уровня.

В отчетном периоде проводились заседания Совета молодых преподавателей ЮФУ. Этот общественный орган сформирован и функционирует при профорганизации университета. На встречах были обсуждены цели и задачи функционирования Совета, выполнения Коллективного договора ЮФУ, заполнения социального паспорта молодого преподавателя. Члены совета обсуждают вопросы, касающиеся предоставления жилья молодым преподавателям, эффективного использования пропускной системы в общежитиях для преподавателей и членов их семей (особенно проживающих в кампусе), а также проблемы, касающиеся упрощения документооборота при выполнении работ по грантам.

Для повышения правовой грамотности в течение всего года проводились встречи и информационные собрания со студентами в подразделениях и учебных корпусах, проводилась системная работа по консультированию студентов и работников университета. Всего в адрес ППО ЮФУ поступило более 3000 запросов.

В настоящее время Профсоюзная организация начинает работу над новым Коллективным договором, который будет принят в сентябре 2024 года.

### **10.3. Партнерство университета с бизнес-структурами, органами государственной власти и органами местного самоуправления**

В 2023 году в рамках решения общественно значимых вопросов, реализации Программы развития Южного федерального университета, программы «Приоритет-2030» и Передовой инженерной школы ЮФУ представители Южного федерального университета продолжили осуществлять взаимодействие с органами государственной власти и местного самоуправления, работу в координационно-совещательных органах, рабочих и экспертных группах при министерствах и ведомствах всех уровней власти.

В 2023 году ректор и представители ЮФУ вошли в состав:

- Совета по вопросам назначения и выплаты стипендии Президента Российской Федерации для аспирантов и адъюнктов;
- Комитета по научно-образовательной и инновационной политике Российского Союза промышленников и предпринимателей;
- рабочей группы по подготовке участия делегации Ростовской области в г. Москве «Выставки достижений народного хозяйства» международная выставка-форум «Россия»;
- Координационного совета Южной ассоциации научных организаций под научно-методическим руководством РАН;
- Комитета по развитию перспективных компетенций в сфере профессионального образования, управления персоналом и социальной политики Союза машиностроителей России;
- Совета по теологическому образованию Ростовской-на-Дону епархии и др.

Координационным советом Общероссийской общественно-государственной просветительской организации «Российское общество “Знание”» ректор университета была избрана на должность председателя Ростовского регионального отделения Российского общества «Знание».

Приказом Министра науки и высшего образования РФ от 14.12.2023 № 1201 «Об утверждении состава наблюдательного совета Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования “Южный федеральный университет” и признании утративших силу некоторых приказов Министерства науки и высшего образования Российской Федерации» утвержден новый состав наблюдательного совета Южного федерального университета.

В состав наблюдательного совета вошли следующие представители органов государственной власти:

Гришкин Виталий Викторович, директор Департамента координации деятельности образовательных организаций Министерства науки и высшего образования Российской Федерации;

Гурба Владимир Николаевич, заместитель полномочного представителя Президента Российской Федерации в Южном федеральном округе;

Секиринский Денис Сергеевич, заместитель Министра науки и высшего образования Российской Федерации;

Шевченко Дарья Владимировна, руководитель территориального управления Федерального агентства по управлению государственным имуществом в Ростовской области;

а также представители научного и бизнес-сообщества:

Алдошин Сергей Михайлович, вице-президент РАН, научный руководитель ФИЦ проблем химической физики и медицинской химии РАН;

Назаров Александр Юрьевич, заместитель генерального директора госкорпорации «Ростех»;

Узденов Али Муссаевич, управляющий партнер АФК «Система»;

Шатохин Андрей Викторович, генеральный директор «Концерн “Океанприбор”».

В 2023 году состоялось три заседания наблюдательного совета Южного федерального университета, одно из них – в новом составе. В рамках заседаний были рассмотрены вопросы, касающиеся текущей деятельности университета, находящиеся в компетенции наблюдательного совета, в том числе вопросы о вступлении ЮФУ в Ассоциацию искусственного интеллекта в промышленности, Союз работодателей Ростовской области, Ассоциацию «Глобальные университеты»; об участии ЮФУ в уставном капитале ООО «Экспонента» и о продлении участия университета в деятельности стартап-студии ООО «Южная фабрика стартапов».

Университет вовлечен в реализацию экспертизы различных уровней в интересах региональных и федеральных органов, в том числе по следующим направлениям:

– *Психологическое сопровождение*: разработка и апробация моделей психологической поддержки студентов в контексте высшего образования; участие в федеральных программах развития психологической поддержки образовательного процесса. Психологическая служба ЮФУ входит в 18 федеральных пилотных площадок по апробации модели психологического сопровождения в системе высшего образования (АПП).

– *Сохранение биоразнообразия и экологическое просвещение*. Ведется активная экспертная деятельность в области изучения флоры, оценки уникальных методик по сохранению редких и исчезающих видов растений. Выполнено 250 экспертиз для правоохранительных органов, Правительства Ростовской области, г. Ростова-на-Дону, г. Таганрога. Ботаническим садом ЮФУ было оказано содействие в разработке нормативной базы по вопросам зеленого строительства. Разработаны, изданы и приняты к исполнению Методические рекомендации по выбору ассортимента, технологии создания и ухода за древесными декоративными насаждениями для муниципальных образований Ростовской области. Специалисты Ботанического сада приняли участие в работе Законодательного собрания Ростовской области, Общественной Палаты Ростовской области, Общественного совета при Министерстве природных ресурсов и экологии Ростовской области (Ботсад ЮФУ).

– *Правовая экспертиза и разработка законопроектов*. Юридический факультет ЮФУ активно участвует в экспертизе и составлении новых законодательных инициатив, в том числе в области кибербезопасности, защиты прав граждан и разработке нормативов в сфере социального предпринимательства. Выдано 11 заключений на проекты постановлений Пленума Верховного Суда РФ («О преступлениях против правосудия», «О конфискации имущества в уголовном судопроизводстве», «О защите избирательных прав граждан РФ» и др.). Проведена экспертиза структуры проектов ФЗ и Концепции об экономике замкнутого цикла по запросу Минприроды РФ. Разработаны предложения по совершенствованию законодательства в сфере социального предпринимательства по запросу Государственного Совета РФ.

– *Экспертиза и разработка предложений по стратегии развития*. Эксперты-экономисты ЮФУ активно участвуют в формировании долгосрочной стратегии социально-экономического развития регионов, в том числе по вопросам экономики замкнутого цикла и социального предпринимательства (активное участие в обсуждении Стратегии социально-экономического развития

Запорожской области по запросу Полномочного представителя Президента РФ в ЮФО, Стратегии социально-экономического развития Ростовской области на 2024–2034 гг.).

Эти направления показывают университет в роли активного участника и инициатора разработки принципиально новых подходов в различных областях науки, образования и социальной жизни, подчеркивая его статус экспертного центра.

#### **10.4. Развитие университета как интегрирующего центра в области науки, образования и инноваций**

В 2023 году Южный федеральный университет активно реализует программу развития, направленную на укрепление сетевого взаимодействия в качестве ведущего центра в сферах исследований, образования и инноваций. Усилия университета в этом направлении можно систематизировать по следующим ключевым аспектам:

##### **Разработка и исследования**

1. Сотрудничество с ведущими партнерами и крупными корпорациями: ЮФУ активно развивает партнерские отношения как с государственными крупными компаниями, такими как ГК «Ростех», Росатом, АО «Концерн “Океанприбор”», так и с Фондом перспективных исследований для реализации масштабных проектов в высокорискованных направлениях. В 2023 году объем исследований, выполненных ЮФУ в интересах этих крупных компаний, превзошел 400 млн руб.

2. Стратегические проекты с ключевыми индустриальными партнерами: ЮФУ реализует различные модели консорциумов, направленные на решение актуальных задач и преодоление технологических барьеров федерального значения. В качестве примеров таких проектов выступают консорциумы «Агробиотехнологии для повышения плодородия почв и качества сельскохозяйственной продукции» и «Технологии полного цикла для экспресс-разработки функциональных материалов низкоуглеродной экономики под управлением искусственного интеллекта».

##### **Образование и академическое взаимодействие**

1. Международное научное сотрудничество: ЮФУ активно развивает академическое взаимодействие с ведущими научными и образовательными центрами по всему миру. Более 70 % публикаций в наиболее цитируемых научных журналах были выполнены в сотрудничестве с международными коллаборациями, в числе которых партнеры из Саудовской Аравии, Китая, Индии и Египта.

2. Формирование новой модели сотрудничества с федеральными органами. Продолжается взаимодействие с Роспатентом и Федеральной службой государственной статистики на основе заключенных соглашений для создания сетевых центров работы.

##### **Глобальное позиционирование**

ЮФУ активно работает над уточнением международного позиционирования в условиях изменяющейся глобальной обстановки. Особое внимание уделяется развитию сотрудничества со странами Арабского мира, Африки, с Турцией, Вьетнамом и Индией в сферах образования, научно-технического сотрудничества, а также двустороннего гуманитарного, культурного и молодежного взаимодействия.

Эти усилия свидетельствуют о стремлении ЮФУ к укреплению своих позиций как ведущего научно-образовательного и инновационного центра, способного взаимодействовать с широким кругом отечественных и международных партнеров, содействуя развитию науки, образования и инноваций на глобальном уровне.

В 2023 году Южный федеральный университет активно развивал сетевое взаимодействие в рамках программы «Приоритет-2030» через **создание консорциумов по стратегическим проектам**. Эти консорциумы объединили усилия научно-образовательных организаций, предприятий реального сектора экономики и государственных структур.

Объем исследований в рамках этих консорциумов достиг 542 млн рублей, что на 15 % больше, чем в прошлом году.

Количество публикаций участников консорциума в журналах I и II квартилей увеличилось до 120, показав рост на 17 % по сравнению с 2022 годом.

Разработаны механизмы взаимодействия, включая создание продуктов, участие в экспертной деятельности и реализацию исследований.

Каждый консорциум имеет свой координационный совет, задача которого – адаптировать и корректировать направления деятельности в соответствии с текущими потребностями исследований и разработок.

1. Консорциум проекта «Технологии полного цикла для экспресс-разработки функциональных материалов под управлением ИИ» состоит из 12 организаций и нацелен на разработку и апробацию комплексных решений по основным направлениям работы: Разработка и тестирование микрофлюидных систем, библиотек новых материалов, синтез малых молекул и других направлений, включая продукты для химической промышленности, тераностики онкологии и хранения продуктов питания.

Участники: МГУ им. М.В. Ломоносова, ФИЦ ПХФ и МХ РАН, БФУ им. И. Канта и другие ведущие научные центры и университеты.

2. Консорциум стратегического проекта «Управление почвами и агроклиматология», реализуемый в рамках программы «Приоритет-2030» ЮФУ, объединяет 16 организаций, работающих над 14 проектами. Задачи консорциума включают разработку и апробацию комплексных решений в сфере управления почвенными ресурсами, ускорение разработки технологий через доступ к образцам почв из разных почвенно-климатических зон и подтверждение их эффективности в реальных условиях.

Консорциум состоит из двух контуров:

– Контур разработки (академический): включает ЮФУ, Курчатовский институт, МГУ им. М.В. Ломоносова и другие научные учреждения и занимается разработкой новых биопрепаратов, удобрений, автоматизированных систем для определения плодородия почв, исследованием структуры природных систем и полногеномным секвенированием микроорганизмов.

– Контур апробации и внедрения: сотрудничество с Россельхозбанком, агрохолдингами и производственными компаниями для апробации и внедрения разработок в области биотехнологий, создания новых удобрений и технологий рециклинга отходов.

3. Консорциум проекта «Интеллектуальные технологии управления и обработки информации в роботизированных и гибридных системах» в рамках программы «Приоритет-2030». Здесь ЮФУ объединяет 7 партнеров, консорциум состоит из 4 партнерств, разрабатывающих инновационные технологии:

– Технология краткосрочного прогноза землетрясений (24–48 ч): Разработка проведена в сотрудничестве с Единой геофизической службой РАН, МЧС России, Фондом перспективных исследований и с апробацией на базе Камчатского филиала ФГИЦ «ЕГС РАН».

– Детекция целевых веществ в сверхнизких концентрациях: сотрудничество с Федеральной службой охраны России, Фондом перспективных исследований для апробации технологии, способной обнаружить взрывчатые вещества и яды.

– Медицинские приборы для диагностики заболеваний. Совместная работа ведется здесь с ФГБУ «НМИЦ онкологии» Минздрава России и Татнефтью для разработки и апробации диагностического оборудования для детектирования ранних стадий онкологии и сахарного диабета.

– Неинвазивный нейроинтерфейс: совместная разработка с ООО «Моторика» для создания устройств нейроуправления на основе ЭЭГ-паттернов, связанных с внутренней речью.

4. Консорциум «Социальное программирование когерентной среды будущего» объединяет 26 организаций для работы над 8 проектами в сфере развития социокультурных систем. Основные направления сотрудничества включают подготовку кадров, программы мобильности, совместные научные исследования и образовательные программы.



В 2023 году основное внимание уделялось интеграции результатов исследований в образовательный процесс и следующим направлениям:

1. История и гражданская идентичность: Партнеры – ИМЭМО РАН, СПбГУ, и зарубежные вузы, которые сфокусированы на магистерской программе по транснациональным отношениям.

2. Исторические феномены: совместная работа объединяет усилия российских вузов и Университета им. Дж. Неру (Индия) (программы «История» и «Историческая аналитика»).

3. Региональные и политкультурные исследования:

– Северного Кавказа и Юга России: сотрудничество с Институтом социологии РАН и другими, фокус на безопасность и политику.

– Армении: Ереванский государственный университет и другие включены в арменоведческие программы.

– Турции: сотрудничество со Стамбульским университетом и российскими вузами для разработки магистерской программы по исследованию региона.

– Украины: партнерство с РИСИ, Донецким и Луганским университетами по разработке магистерской программы в сфере безопасности.

– Восточнославянские исследования: совместные исследования с МГУ им. М.В. Ломоносова, ИС РАН и другими российскими научными центрами.

4. Консорциум стратегического проекта «Экспериментальные полигоны» включает 7 организаций.

Цель консорциума – создание новых форматов взаимодействия с индустрией инфраструктуры опытно-экспериментальных лабораторий и полигонов для доведения комплексных технологий от УГТ 4-5 до УГТ 7.

Подписано соглашение (Технополис «Эра» – АО «НПО РусБИТех» – ЮФУ – Фонд перспективных исследований) о создании Лаборатории разработки алгоритмического обеспечения РТК на уровне среднего тактического звена.

Для развития технологических возможностей действующих полигонов ЮФУ подписано соглашение о передаче в ЮФУ 3 платформ «Маркер» (ООО «Андроидная техника») общей стоимостью более 300 млн руб. Сформирован регламент запуска сервиса «полигонов коммерциализации» – услуги формирования комплексных решений коммерциализации технологий двойного назначения без ущерба обороноспособности РФ. Разработаны три методологии перевода продуктов двойного и специального назначения в гражданскую продукцию без раскрытия конструктивных особенностей.

В консорциуме объединяются усилия следующих участников: АО «ОПК» (сопровождение создания полигона), ООО «Андроидная техника» (разработка новых платформ РТК; формирование ТЗ на новые системы автономного управления РТК), АО «НПО РусБИТех» (создание 3D-сред визуализации для цифрового полигона) и Фонда перспективных исследований (экспертиза и сопровождение).

## 11. ЗАКЛЮЧЕНИЕ. СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ОРИЕНТИРЫ РАЗВИТИЯ УНИВЕРСИТЕТА

Стратегия развития Южного федерального университета до 2030 года предполагает трансформацию университета в исследовательский центр мирового класса, решающий задачи технологического суверенитета в рамках определенных приоритетов через концентрацию ресурсов на конкурентных преимуществах. Целевая модель ЮФУ «Исследовательский университет мирового класса на Юге России, решающий задачи безопасности страны и коммерциализации технологических инноваций» включает планы по развитию потенциала академического сообщества ЮФУ, сотрудничеству с ведущими мировыми и российскими научно-образовательными центрами и промышленными партнерами, а также укреплению материально-технической базы университета.

Ориентиры развития включают:

1. Развитие и внедрение методик и технологий подлинного проектного обучения и активное вовлечение обучающихся в исследовательские проекты.

2. Развитие механизмов взаимодействия с ключевыми партнерами в РФ (Курчатовский институт, госкорпорации, РАН, ОИЯИ и т.д.) и за рубежом в приоритетных регионах и дружественных странах (Иберо-американский регион, страны Центральной Азии и Ближнего Востока, Китай и Индия).

3. Развитие исследовательских сервисов мирового уровня, включая задачи по релокации исследовательских центров от промышленных партнеров в университет и созданию условий для проведения экспериментов (в том числе на установках мега-класса). Цель – интегрирование научно-исследовательской работы университета с ведущими технологическими трендами и запросами рынка.

4. Выделение приоритетных исследовательских направлений – включает как перспективные «загоризонтные» исследования, так и технологии быстрого внедрения, направленные на ускорение технологической независимости РФ и коммерциализацию решений.

5. Поддержание высокого уровня фундаментальных научных исследований, обеспечение их востребованности через публикацию в ведущих научных журналах и развитие практики оценки уровней готовности разрабатываемых технологий.

6. Развитие Передовой инженерной школы ЮФУ «Инженерия киберплатформ» и реформирование инженерного образования для создания новаторского образовательного продукта, соответствующего современным технологическим вызовам.

7. Вклад в обеспечение технологической независимости и безопасности РФ, привлечение, воспитание, адаптация и развитие научных коллективов, способных вносить значимый вклад в решение глобальных и региональных задач.

Эта стратегия развития позволит ЮФУ усилить свои позиции как ведущего научно-исследовательского и образовательного центра, будет способствовать как углублению интеграции науки, образования и промышленности и росту качества подготовки высококвалифицированных специалистов, так и укреплению технологического суверенитета России.

## ПРИЛОЖЕНИЕ

Таблица 1 – Сравнительный анализ бюджета в 2022–2023 гг., план на 2024 год по видам финансового обеспечения, тыс. ₽

Направление деятельности	2022	2023 план*	2023 факт	Темп роста, %	Доля в общем объеме 2020, %	План 2024
<b>Субсидия на финансовое обеспечение государственного задания</b>	<b>3 178 505,5</b>	<b>3 251 497,5</b>	<b>3 412 760,0</b>	<b>7,4</b>	<b>44,2</b>	<b>3 138 696,0</b>
на образовательную услугу, в т. ч.	<b>2 235 098,6</b>	<b>2 419 927,6</b>	<b>2 465 306,3</b>	<b>10,3</b>	<b>32,0</b>	<b>2 407 348,5</b>
– высшее образование	2 223 997,6	2 407 320,3	2 452 788,9	10,3	31,8	2 298 409,0
– подфак	3 109,8	3 364,2	3 348,5	7,7	0	3 667,1
– СПО	7 991,2	9 243,1	9 168,9	14,7	0,1	13 013,6
Услуги Министерство обороны	101 764,1	95 170,2	95 170,2	-6,5	1,2	92 258,8
на выполнение НИР, фундаментальные исследования	<b>275 901,0</b>	<b>229 739,0</b>	<b>292 856,7</b>	<b>6,1</b>	<b>3,8</b>	<b>240 870,9</b>
на общественно значимые мероприятия	<b>56 995,9</b>	<b>0,0</b>	<b>52 682,1</b>	<b>-7,6</b>	<b>0,7</b>	<b>0</b>
Ведущая вуза	378 484,9	378 400,9	378 484,9	0	4,9	378 484,9
на содержание имущества	<b>130 261,0</b>	<b>128 259,8</b>	<b>128 259,8</b>	<b>-1,5</b>	<b>1,7</b>	<b>111 991,7</b>
<b>Субсидии на иные цели</b>	<b>701 985,9</b>	<b>720 807,2</b>	<b>752 240,2</b>	<b>7,2</b>	<b>9,8</b>	<b>746 403,1</b>
стипендиальное обеспечение обучающихся в учреждениях, в т. ч.	<b>652 839,5</b>	<b>680 807,24</b>	<b>704 003,58</b>	<b>7,8</b>	<b>9,1</b>	<b>725 621,9</b>
– высшее образование	651 389,9	680 807,2	699 023,1	7,3	9,1	722 303,2
– СПО	1 449,6	0	4 980,48	243,6	0,1	3 318,7
научная деятельность	40 000,0	40 000,0	47 373,5	18,4	0,6	36 000,0
иные субсидии в целях содержания имущества	158,2	0	290,1	83,4	0	0
Субсидии в целях реализации мероприятий, направленных на просветительскую деятельность и развитие образования, включая создание условий для охраны здоровья обучающихся (профилактики заболеваний и оздоровления обучающихся, занятия ими физической культурой и спортом, организации питания обучающихся)	6 878,8	0	0	–	0	0
Субсидия в целях выплаты ежемесячного вознаграждения за выполнение функций классного руководителя педагогическим работникам федеральных государственных общеобразовательных организаций	2 109,4	0	573,0	-72,8	0	781,2
<b>Приносящая доход деятельность:</b>	<b>2 711 307,1</b>	<b>3 045 300,00</b>	<b>3 095 114,3</b>	<b>12,4</b>	<b>40,1</b>	<b>3 177 084,62</b>
образовательная деятельность	749 279,4	755 400,0	842 251,2	12,4	10,9	892 950,0
научная деятельность	1 768 237,9	2 115 500,0	2 012 064,6	13,8	26,1	2 192 266,6
прочая приносящая доход деятельность	214 935,3	201 400,0	217 954,0	1,4	2,8	71 730,0
доходы от собственности	20 120,2	17 700,0	22 844,4	13,5	0,3	20 138,0
<b>Субсидия на развитие инфраструктуры</b>	<b>135 353,7</b>	<b>0,00</b>	<b>407 963,6</b>	<b>201,4</b>	<b>5,3</b>	<b>0</b>
Субсидии в целях приобретения объектов особо ценного движимого имущества в части оборудования	15 353,70	0,0	348 963,6	2 172,8	4,5	0
Субсидии в целях осуществления мероприятий по капитальному ремонту объектов недвижимого имущества, в том числе реставрации, за исключением реконструкции с элементами реставрации	120 000,00	0,0	59 000,0	-50,8	0,8	0
<b>Публичные обязательства</b>	<b>41 517,4</b>	<b>40 000,0</b>	<b>43 532,62</b>	<b>4,9</b>	<b>0,6</b>	<b>52 577,6</b>
<b>Стипендии Президента, Правительства молодым ученым</b>	<b>3 283,2</b>	<b>0,0</b>	<b>2 736,0</b>	<b>-16,7</b>	<b>0</b>	<b>1 596,0</b>
<b>ВСЕГО</b>	<b>6 813 218,5</b>	<b>7 102 304,74</b>	<b>7 714 346,7</b>	<b>13,2</b>	<b>100</b>	<b>7 132 357,3</b>
<b>ФБ</b>	<b>4 060 645,7</b>	<b>4 012 304,7</b>	<b>4 619 232,4</b>	<b>13,8</b>	<b>60%</b>	<b>3 955 272,7</b>
<b>ПДД</b>	<b>2 752 572,8</b>	<b>3 090 000,0</b>	<b>3 095 114,3</b>	<b>12,4</b>	<b>40%</b>	<b>3 177 084,6</b>

\*первичный ПФХД на 2023 год

Таблица 2 – Структура фонда оплаты труда за 2023 год, руб.

Категории персонала/ПКГ	Гарантированная часть заработной платы			Переменная часть заработной платы		Оплата по среднему заработку	ФОТ, ₽	Договоры ГПХ, ₽	Общий ФОТ, ₽	Среднесписочная численность	Среднемесячная заработная плата с учетом внешних совместителей, ₽	Справочно: социальные выплаты
	Должностные оклады, ₽	Компенсационные выплаты, ₽	Почасовая оплата, ₽	Стимулирующие выплаты, ₽	Прочие выплаты, ₽							
ППС	1 000 897 116,01	81 129 613,91	22 005 009,88	308 793 509,19	22 038,89	260 774 609,94	1 673 621 897,82	18 840 082,86	1 692 461 980,68	1681,26	83 888,57	6 241 671,00
ПР	20 488 922,61	4 441 139,10	6 671 834,00	15 200 386,39	2 649,67	7 621 103,80	54 426 035,57	4 854 021,84	59 280 057,41	67,17	73 544,81	44 000,00
НС	172 287 563,97	4 839 773,02	904 126,70	194 304 874,51	5 758,03	52 024 729,39	424 366 825,62	5 770 766,94	430 137 592,56	354,30	101 170,76	504 300,00
НТР	130 200 305,12	6 787 491,25	0,00	177 128 696,02	8 363,83	39 719 706,15	353 844 562,37	2 424 455,60	356 269 017,97	414,43	71 638,36	529 000,00
НВП	64 900 552,17	4 276 833,61	0,00	50 706 582,25	954,29	12 640 316,23	132 525 238,55	1 339 783,81	133 865 022,36	213,68	52 206,19	423 000,00
АУП	149 348 536,38	19 687 864,94	43 830,16	145 074 012,96	15 746,15	46 526 758,78	360 696 749,37	828 292,10	361 525 041,47	425,98	70 724,18	971 000,00
ВспП*	154 048 010,17	12 524 772,86	352 472,72	84 437 052,08	4 230,28	27 272 187,40	278 638 725,51	4 323 648,66	282 962 374,17	607,35	38 824,73	1 560 100,00
ОП	32 155 275,25	6 197 881,26	0,00	24 506 703,59	1 965,40	6 988 380,49	69 850 205,99	29 788,00	69 879 993,99	162,14	35 915,46	92 000,00
<b>Всего</b>	<b>1 724 326 281,68</b>	<b>139 885 369,95</b>	<b>29 977 273,46</b>	<b>1 000 151 816,99</b>	<b>61 706,54</b>	<b>453 567 792,18</b>	<b>3 347 970 240,80</b>	<b>38 410 839,81</b>	<b>3 386 381 080,61</b>	<b>3 926,31</b>	<b>71 873,70</b>	<b>10 365 071,00</b>

\*ВспП – в данную категорию персонала входят следующие ПКГ: УВП, УВП\_ПР, МФР, РСМИ, РКИК, РФКС, РМТ.

---

Верстка *А.В. Стахеева*  
Дизайн обложки *А.В. Киреев*

Подписано в печать 15.04.2023  
Формат 60 × 84 <sup>1</sup>/<sub>8</sub>. Гарнитура Roboto  
Бумага офсетная. Печать цифровая  
Усл. печ. л. 30,23. Уч.-изд. л. 17,25  
Тираж 150 экз. Заказ № 9480

Издательство Южного федерального университета

Отпечатано в отделе полиграфической, корпоративной и сувенирной  
продукции Издательско-полиграфического комплекса КИБИ МЕДИА ЦЕНТРА ЮФУ  
344090, г. Ростов-на-Дону, пр. Стачки, 200/1, тел. (863) 243-41-66



