



# 20 ЛЕТ СОЗДАНИЯ ЮЖНОГО ФЕДЕРАЛЬНОГО УНИВЕРСИТЕТА

2006 — 2026

## ОТЧЕТ РЕКТОРА

о деятельности университета  
в 2025 году

**Инна Шевченко**

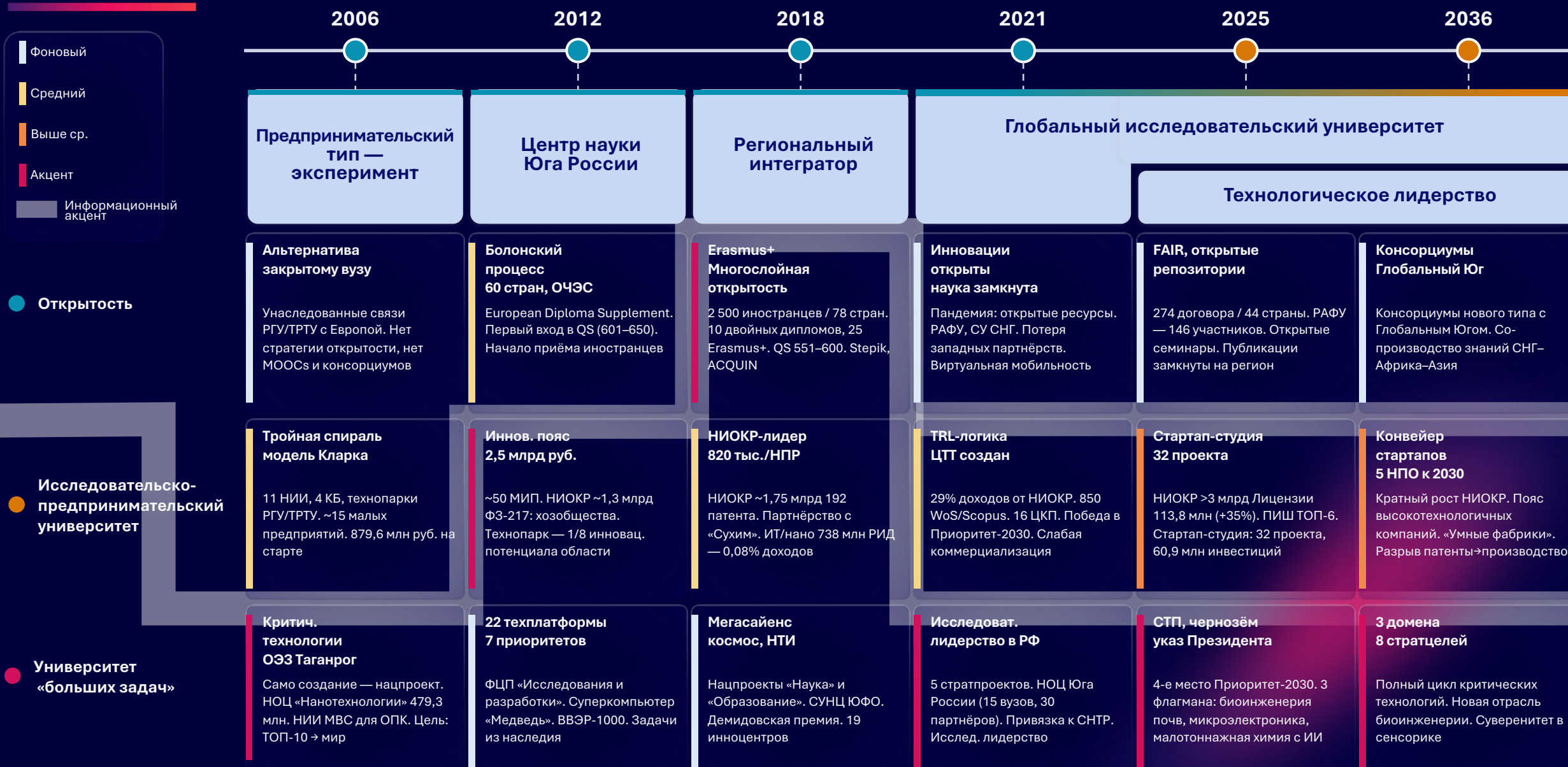
*Ректор ЮФУ*

27.03.2026

Ростов-на-Дону / Таганрог

# Целевая модель ЮФУ

Эволюция стратегических концепций 2006–2036. Траектория доминирующих акцентов



Источник: анализ программ развития ЮФУ 2006–2036

2007

Из презентации отчета ректора В.Г. Захаревича о работе университета

## Рейтинг классических университетов за 2006 г.

НПП	ОЦЕНКА	НАЗВАНИЕ ВУЗА
1	1,000	Московский государственный университет
2	0,650	Московский физико-технический институт (гос. университет)
3	0,526	Санкт-Петербургский государственный университет
<b>4</b>	<b>0,498</b>	<b>Южный федеральный университет</b> (Ростов-на-Дону, Таганрог)
5	0,452	Российский университет дружбы народов (Москва)
6	0,435	Томский государственный университет
7	0,378	Сибирский федеральный университет (Красноярск)
8	0,373	Московский инженерно-физический институт (гос. университет)
9	0,372	Кабардино-Балкарский государственный университет
10	0,365	Тюменский государственный университет
11	0,364	Дальневосточный государственный университет (Владивосток)
12	0,363	Ставропольский государственный университет
13	0,359	Московский государственный лингвистический университет
14	0,356	Южно-Уральский государственный университет (Челябинск)
15	0,350	Воронежский государственный университет
16	0,349	Казанский государственный университет
17	0,341	Саратовский государственный университет
18	0,332	Московский государственный областной университет
19	0,325	Мордовский государственный университет
20	0,324	Белгородский государственный университет
21	0,315	Пермский государственный университет
22	0,314	Нижегородский государственный университет
23	0,314	Кубанский государственный университет
24	0,313	Государственный университет гуманитарных наук (Москва)
25	0,309	Новосибирский государственный университет

2025

Позиция ЮФУ в программе «Приоритет 2030»

- 1 Национальный исследовательский университет Высшая школа экономики
- 2 Национальный исследовательский ядерный университет МИФИ
- 3 Московский физико-технический институт (национальный исследовательский университет)
- 4 Южный федеральный университет**
- 5 Казанский (Приволжский) федеральный университет
- 6 Национальный исследовательский технологический университет МИСИС
- 7 Томский государственный университет
- 8 Первый Московский государственный медицинский университет имени И.М. Сеченова Министерства здравоохранения Российской Федерации (Сеченовский Университет)
- 9 Самарский государственный медицинский университет Министерства здравоохранения Российской Федерации
- 10 Российский национальный исследовательский медицинский университет имени Н.И. Пирогова Министерства здравоохранения Российской Федерации
- 11 Дальневосточный федеральный университет
- 12 Московский государственный технический университет имени Н.Э. Баумана (национальный исследовательский университет)
- 13 Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина

# Контингент обучающихся



## Контингент по очной форме

- очный прием на ВО **>7000** (впервые за 20 лет)
- магистратура **+12,5%** (2024) **+40%** (2021)
- сохранность контингента в магистратуре **+10%**
- общее образование **>200 ПВЗ** (x13 2021)
- в ТОП-10 приема по **14 УГСН**

- 19** поступающих без ВИ
- 29** «олимпийцев» 100 баллов
- 47** поступающих, набравших 100 баллов по ЕГЭ

**24**

Обучающиеся  
на ИЯ **+127%**

## Иностранный контингент:

- прием в магистратуру **+24%**
- магистрантов **+18%**
- прием на англоязычные программы магистратуры **+66%**
- сохранность иностранного контингента **+26%**

План: **30000** к 2030

Средний балл  
ЕГЭ **72,5**

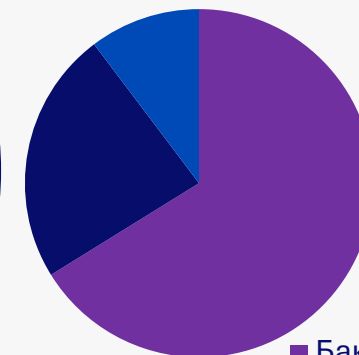
Аспиранты (бюджет)  
**710** в 2024 г. **619** в 2025 г.

Обучающихся-инженеров  
**6133** в 2024 г. **5924** в 2025 г.

Сохранность контингента в:  
бакалавриате **-3 %**  
специалитете **-18 %**

**0200**

приведенный  
контингент  
обучающихся



■ Бакалавриат  
■ Магистратура  
■ Специалитет

Иностранный контингент:  
**-27%** прием в бак. и спец.

Магистранты с дипломами  
других вузов: **42%**

Прирост **<2%** (2024)

# Образовательные программы



## Меритократические программы

- ТОП-специалисты в сфере ИИ – **172** чел.
- ТОП-специалисты в сфере ИИ «со звездой» – **37** чел.
- «Код Ростеха» **>20** чел. | ПЭШ СБЕРа **>60** чел.

## Ядро образовательной программы ЮФУ

- 5 дисциплин «Ядра» в **18** программах 2025 г. набора
- факультативы вариативной части **+6**

**251** направление (спец.)  
**6** областей образования  
**+1** медицинская биохимия



# 559

## Производственная аспирантура

с **4** страт. партнерами:  
Градиент | КНИРТИ | ТНИИС | СИГНАЛ

## Флагманская магистратура

программы на ИЯ – **20** в 2025 г. (14 в 2024 г.)  
международные программы проекта «30-30» **+5**  
международные СОП **+2 (8)**

## Пилот ВПК и Модеус - гибкость программ

Вовлеченность **>95%** | 324 студента – 134 ИОТ (ПК + ВПК)  
25% студентов сформировали уникальные ИОТ (набор ПК+ВПК,  
не повторяющийся у других студентов)

**ВПК-модуль** не  
стандартизирован

**Конкурс в**  
**магистратуру = 3 к 1**

## Академическая задолженность

- бакалавриат и специалитет **>35%**
- магистратура **>25%**
- аспирантура **>20%**

## Основных профессиональных образовательных программ ВО

**Сетевые программы (СОП) –3**  
**15** в 2024 г. **12** в 2025 г.

Необходима нормативная практика  
реализации программ с ИИ

# Кадры и человеческий капитал



## НПР до 39 лет

913 чел. | 34% от общего числа НПР

## Основное место работы – 87%

52 НПР Впервые трудоустроенные:  
30 (ШМП) | 6 НОЦ «Школа молодого  
ИТ-преподавателя мехмата» | 16 чел.  
с рынка труда

## Средняя ЗП

- УВП – 53 918 руб. +21%
- АУП – 86 842 руб. +19%
- ППС – 97 553 руб. +8%
- НС – 115 995 руб. +12%

## Защиты в 2025 г.

Сотрудники ЮФУ:  
КН – 58 | ДН – 15  
25% из защитившихся  
аспирантов  
трудоустроены в ЮФУ

## Школа молодого преподавателя

>360 участников (2023-25 гг.)  
+116 ППС до 29 лет за 3 года  
+5% кадровый резерв ППС в год  
>20 постдоков в 2026 г.

# 5268

НПР: основное место работы  
и внешние совместители



## Иностранные НПР

>50% иностранных НПР ЮФУ – постдоки

## Низкий уровень привлечения новых НПР

4 доктора наук до 39 лет среди ППС

НПР – 2660, в т.ч.:

ППС – 2160

НР – 500



## сотрудников университета

### Повышение квалификации НПР

- внутренние / внешние программы – 937 / 996
- программы зарубежных партнеров – 7

### Центр корпоративного обучения

и развития ДОП: >1400 чел.,  
>15% внешних слушателей | >2 млн руб.



Центр микро- и малотоннажной химии:  
**130 млн руб.**



Модернизировано  
**≈12 811 кв.м**  
(≈2,4% от общей площади)

Общий объем средств,  
направленный на  
модернизацию  
инфраструктуры:  
**504 583,2 тыс. руб.**

Модернизация  
учебных аудиторий  
**>50 млн руб.**



# 521



Инфраструктура для  
привлечения талантов:  
**общезития** | пространства  
для работы и досуга |  
сервисный подход

# 858

**КВ. М**

План на 2026 г.  
модернизировать **36 133 кв.м** (≈ 6,9% от общей площади) |  
Объем средств – **1 134 947,5 тыс. руб.**

Реализация модели трансформации кампуса ЮФУ 2026  
2030 гг. – **6 588 713,1 тыс. руб.** ≈ 148 230 кв.м

# Исследования и разработки



ЮФУ в Топ-10 получателей грантов РФ по объему финансирования 427 млн руб.



**233 млн руб.**  
Доходов от РИД  
(+101 млн руб. от 2024)

**22%**  
Проектов НИОКР –  
под руководством  
молодых ученых

# 3 900

# млн руб.

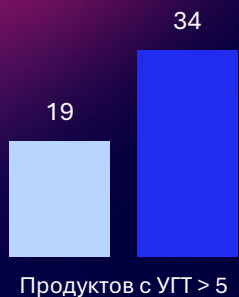
## Проекты с зарубежными партнерами

### 3 МОН РФ:

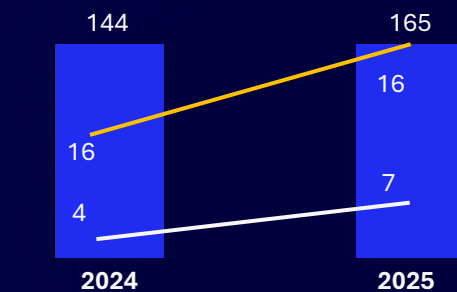
- РНМЦ | **Китай** | 36 млн руб. | 2025
- АБиМ | **Китай** | 10 млн руб. | 2025
- АБиМ | **Узбекистан** | 20 млн руб. | 2026-2027

### 5 РФ:

- НИИ физики | **Беларусь** | 7 млн руб. | 2025
- МИИ ИМ | **Китай** | 2 x 7 млн руб. | 2025
- АБИМ | **Индия** | 50 млн руб. / г. | 2025-2028
- НИИ ФОХ | **Китай** | 21 млн руб. | 2026-2028



Продуктов с УГТ > 5



**46% к 2024 г.**  
Объем средств от  
выполнения НИОКР

**0,5 млрд руб.**  
Инвестиций в  
исследовательскую  
инфраструктуру

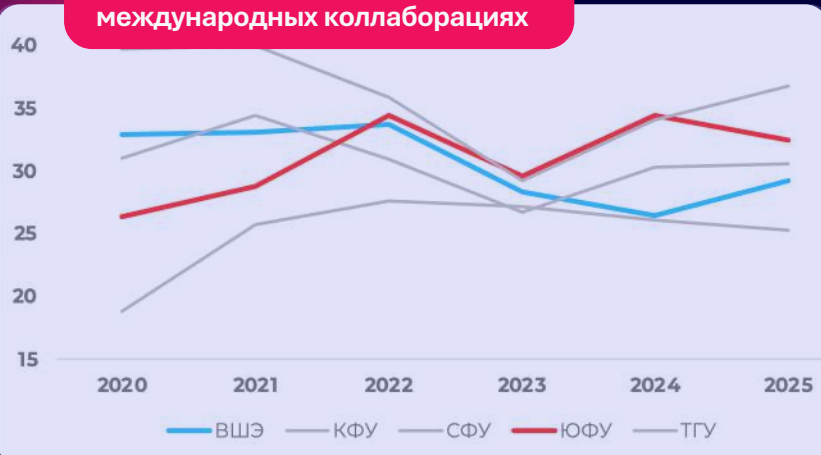
Количество зарегистрированных патентов и РИД | Ноу-хау | Промышленные образцы

# Исследовательские фронтиры

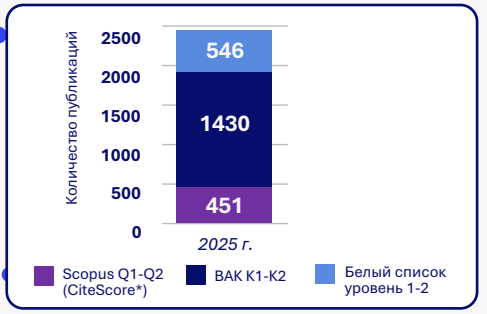
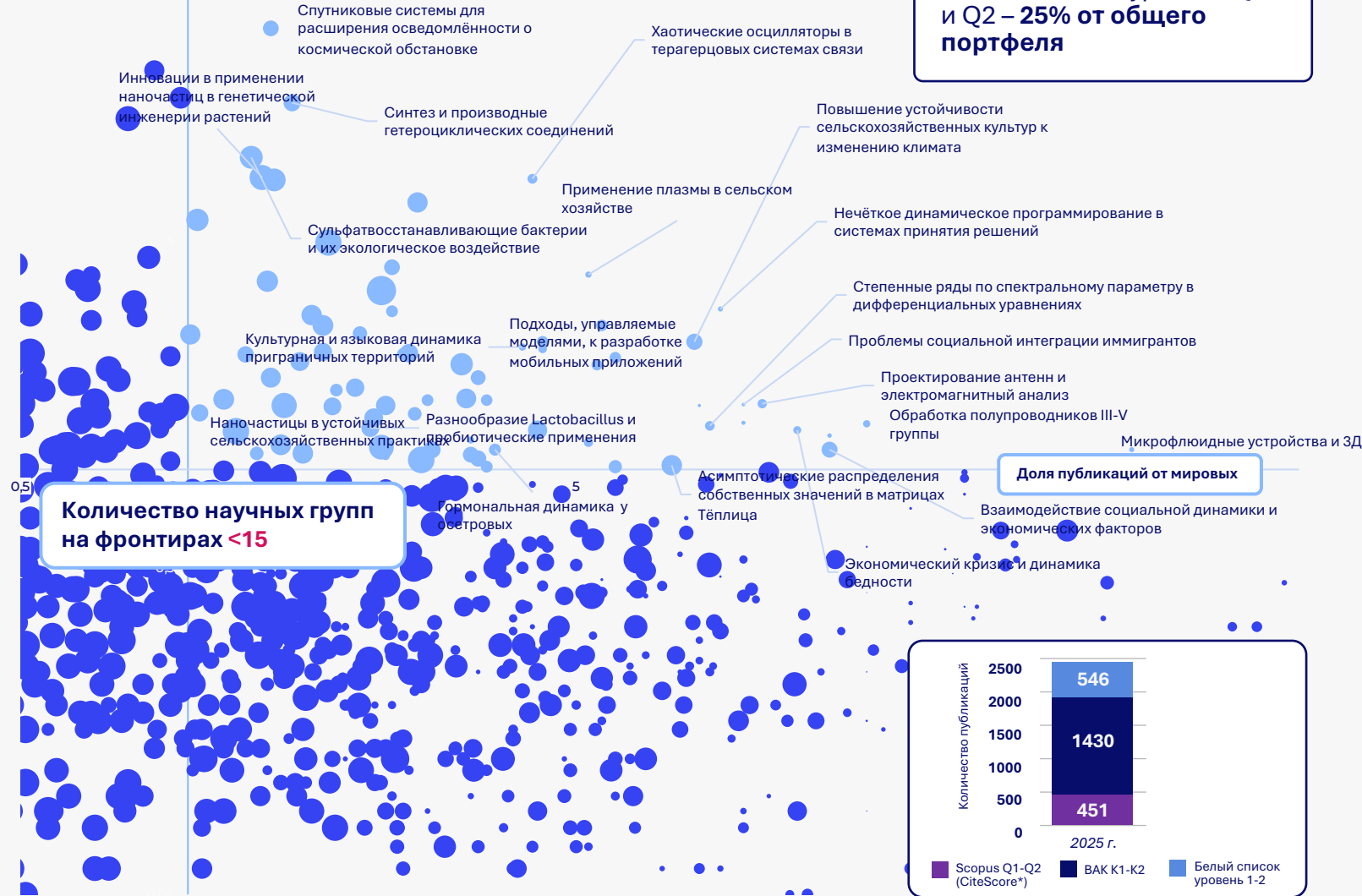


**48** тематик с мировым лидерством (ТОП-3 по цитированию и количеству)

Доля публикаций в международных коллаборациях



## Средневзвешенный индекс цитирования (FWCI)



51,65 %

+23,82% к 2024 г.  
125,4% от плана

Доля доходов из внебюджетных источников в объеме доходов

34,18 %

+5,18% к 2024 г.  
106,1% от плана

Доля внутренних затрат на НИОКР

3,9 млрд руб.

+46% к 2024 г.

Объем средств от выполнения НИОКР

1742 тыс. руб.

+61% от плана

Объем средств от выполнения НИОКР без ГЗ на одного НПР

# 11

Объем поступивших средств

# 046 891

тыс. рублей

Доход от реализации ДОП – 348 млн руб. **+5,1%**  
Доход от реализации программ ВО – 937 млн руб. **+26,7%**

**11%**

от дохода

## Инфраструктура техлидерства

- Долгие проекты **>3,5 млрд руб.**
- Центр малотоннажной химии – **125 млн руб.** (НПТЛ «Новые материалы»)
- ЦИР «Гидроакустика»//2ЦКП под задачи СТП «Инженерия почв» и «Микро- и нейро ЭКБ, фотоника» **>600 млн руб.** субсидия на оборудование (НПТЛ «Новые материалы»)

0,214 %

69,1% от плана  
- 0,06% к 2024 г.

Доля объема, привлеченного в ФЦК в объеме внебюджетных средств

**+11,9% | +25%** к 2030 г. *Внебюджет | НИОКР без ГЗ*

Сохранение темпов прироста доходов из внебюджетных источников с превалярованием научной деятельности с повышением финансовой устойчивости и автономии.

# Характеристики университета



*«Основные цели ЮФУ: накопление, сохранение, преумножение и распространение нравственно-культурных, научных ценностей», проведение исследований по приоритетным направлениям науки и техники, симбиоз классического фундаментального образования и инноваций, ориентированных на потребности современного общества»*



*«Главной стратегией на этом пути является создание исследовательского университета инновационно-предпринимательского типа, для которого исследования и обучение одинаково важны, университета, умеющего учитывать интересы студентов и общества»*



**Захаревич  
Владислав Георгиевич**  
первый ректор ЮФУ

**#1 Масштаб**

**#2 Открытость**

**#3 Автономность**

**#4 Устойчивость в конкурентном поле**

**#5 Международность**

**#6 Междисциплинарность**

**#7 Большие задачи**

**#8 Технологические цепочки полного цикла**

**#9 Инвестиционная логика**

# #1 Масштаб: границы деятельности



Расширение возможностей — большой «кампус»

2006 г. — объединение разнопрофильных вузов в один кампус в 2-х городах

2036 г. — расширение деятельности среды университета для решения больших задач страны



Респ. Куба

**Формирование мягкой силы** (регион присутствия) через образование  
4 программы,  
79 обучающихся



## Концепция «город – университет»

Решение коммуникативных и инновационных задач территорий через создание мест профессионального развития и досуга

- Туристические тропы
- Дизайн и архитектура зданий
- Уличные выставки (Геном)
- 95% ИТ компаний Таганрога создано выпускниками



г. Новосибирск

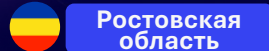
Первая «умная» станция под управлением ИИ на СКИФ

Проект инкапсуляции МЭМС с АО «Элемент» – 30 млн руб.



Турция

**Проектирование АЭС «Аккую»:** создание технологий и подготовка кадров  
15 чел.

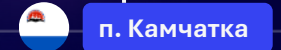


Ростовская область

Подготовки исследователей лидеров отрасли через модули на площадках партнеров

> 30 чел., >10 новых проектов

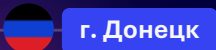
Школа РІ



п. Камчатка

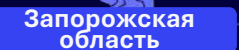
Создание технологии прогнозирования землетрясения отрасли через этап апробации в реальных условиях

Эффективность прогноза x3



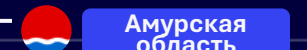
г. Донецк

Сохранение исторической памяти на новых территориях через научно-реставрационные работы



Запорожская область

Реинжиниринг в части АЭС  
12 чел.



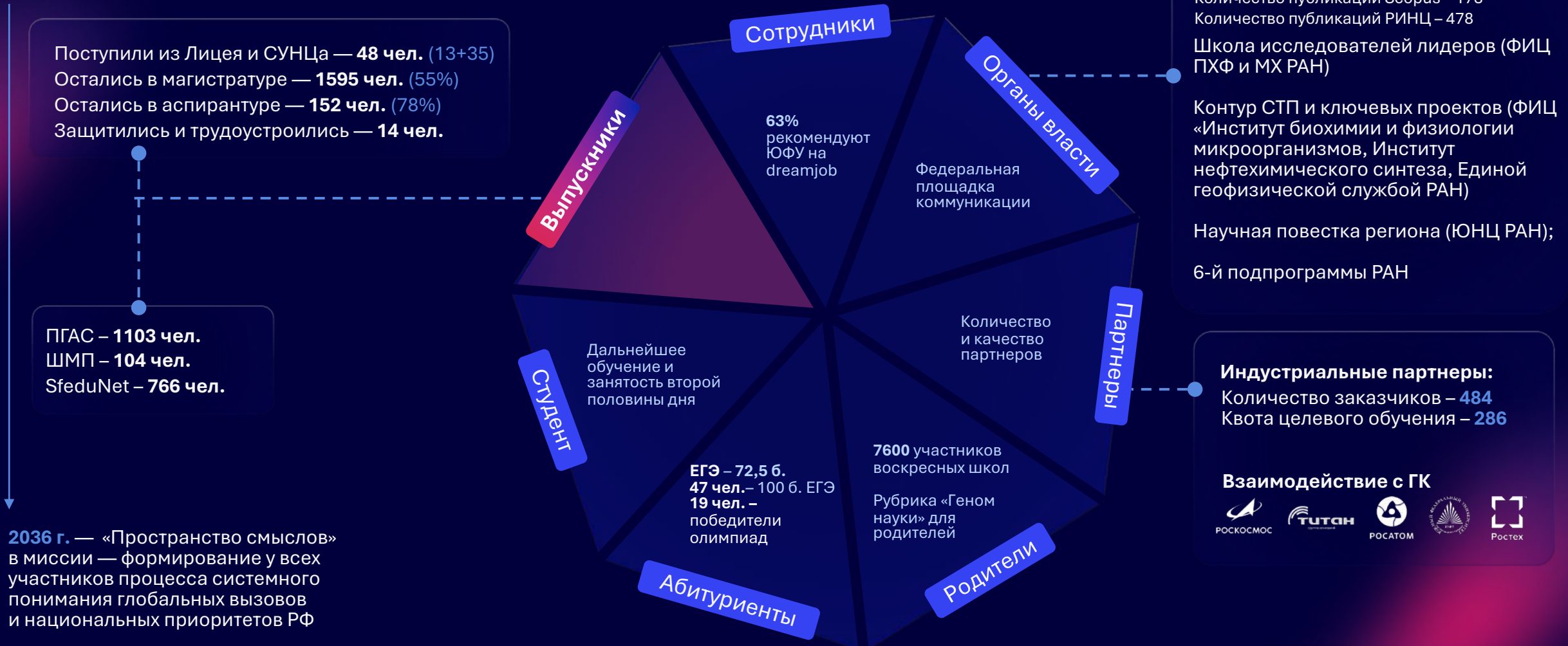
Амурская область

Проектирование РОС Испытательные автоматизированные стенды (ИАС)

# #1 Масштаб: бренд — внутренний контур



2006 г. — первый федеральный университет страны



ПГАС – **1103 чел.**  
ШМП – **104 чел.**  
SfeduNet – **766 чел.**

2036 г. — «Пространство смыслов» в миссии — формирование у всех участников процесса системного понимания глобальных вызовов и национальных приоритетов РФ

**Индустриальные партнеры:**  
Количество заказчиков – **484**  
Квота целевого обучения – **286**

**Взаимодействие с ГК**



# #1 Масштаб: внешний информационный контур



## 1. Запросы в поисковиках

**Запрос «ЮФУ» в Яндексе – 4 641 242 (год)**

Запрос «ЮФУ РГУ» – 454/месяц

«ЮФУ ТРТУ/ТРТИ» – 130/месяц

«РГУ ростов» – 17 889/год



**Запрос «ЮФУ вакансии»:  
>200 каждый месяц**



Описания ЮФУ на ресурсах первых поисковых страниц

## 2. Цифровая репутация

Цифровой канал	Кол-во отзывов	Средний балл
Яндекс. Карты	171	4,4
Google	192	4,3
2ГИС	67	4,5
Табитуриент	7	7,9 (из 10)
Отзовик	50	3

Ниже референтной группы

В среднем по группе

## 3. Упоминания в СМИ и соцсетях

Рейтинг представленности в СМИ и соцмедиа

ВУЗ	Упоминания в СМИ	Упоминания в соцмедиа	Суммарный индекс
УрФУ	49 248	248 659	267 907
ДВФУ	50 522	152 464	202 986
СФУ	28 822	126 096	154 918
<b>ЮФУ</b>	<b>26 810</b>	<b>119 713</b>	<b>146 533</b>
КФУ	33 193	101 729	134 922

### Ольга Герасимова на встрече с Президентом РФ (РИА)

Президент России Владимир Путин предложил применять результаты исследования о влиянии счастья на карьеру в работе региональных команд, правительства и администрации президента.



«Председатель Правительства РФ Михаил Мишустин в ежегодном отчете в Государственной Думе назвал ЮФУ в числе ведущих вузов страны». *Правительство РФ*



«В.Н. Фальков предложил масштабировать опыт передовой инженерной школы ЮФУ»



Владимир Путин поздравил студентку ЮФУ с победой на Паралимпийских летних играх в Париже

Ростовская область, 7 сентября 2024. *DON24.RU*



«ГК «Титан» приняла участие в заседании Совета в рамках программы «Приоритет-2030» в партнерстве с ЮФУ» *(социальные сети ГК Титан)*



# #2 Открытость



«Нашим университетам нужно идти чуть впереди. В этом суть инновационности: идти впереди и быть открытым обществу» – Захаревич В.Г., первый ректор ЮФУ

## Академические партнеры (вузы и академические институты)



## Индустрия



## Программы для партнеров

SAES «на экспорт»  
КалмГУ; КубГМУ

Проектные сессии  
ДонГАУ; КРСУ

## Master in project strategy

5 НПР ЮФУ; орг. проект новой Программы развития

## Корпоративная школа для ЮФУ

ГК Ростех ЮФУ  
16 НПР ЮФУ; 7 орг. проектов

1255 обучающихся из новых регионов/стран (Нигерия; Б. Восток и тд)

> 45 новых НПР

>140 млн руб. командировочный фонд

5 новых организаций заказчиков

> 200 преподавателей из индустрий

# #2 Открытость



# #3 Автономность



Науке и образованию надо быть внимательным к нуждам страны в тех или иных компетенциях. Это не позиция «чего изволите?». Мы можем и должны навязывать обществу новые компетенции, специальности, предметы – Захаревич В.Г., первый ректор ЮФУ

## Поле взаимодействия:

3 СТП

100%

ОП по собственному стандарту ЮФУ

+510 млн руб.  
проекты (208 ПП РФ + ЦИР)

МИНПРОМТОРГ  
РОССИИ



Минобороны РФ Минсельхоз РФ

## Пилотные проекты:

Новая модель образования  
>60% УГС

ПИШ

39

диссоветов (с правом присуждения степеней)

>0,6  
млрд руб. ГОЗ/ДСП



Министерство  
экономического развития  
Российской Федерации

РОСАТОМ

Проект пилота  
по «Бережливому  
производству»

104

Защиты

>0,75  
млрд руб. по договорам



РОСКОСМОС

Ростех

Пилот по производственной  
аспирантуре

## Стратегии развития:

- инженерного образования
- биотехнологий

28,5 %  
ФОТ всп + АУП

8,11% (план 2026 - 10,85)  
Молодые ученые со степенью

51 %  
Доля внебюджета

# #3 Автономность: вклад структурных подразделений в показатели программы «Приоритет-2030»



## НИОКР

max  
35,96 %

Всего по ЮФУ – 3,9 млрд руб.  
НКБ «МИУС»



## Молодые НПР с уч. степенью

max  
15,7 %

Всего по ЮФУ – 185 чел.

## АБим



## Иностранные обучающиеся

max  
12,66 %

Всего по ЮФУ – 2 582 чел.

## ИУЭС



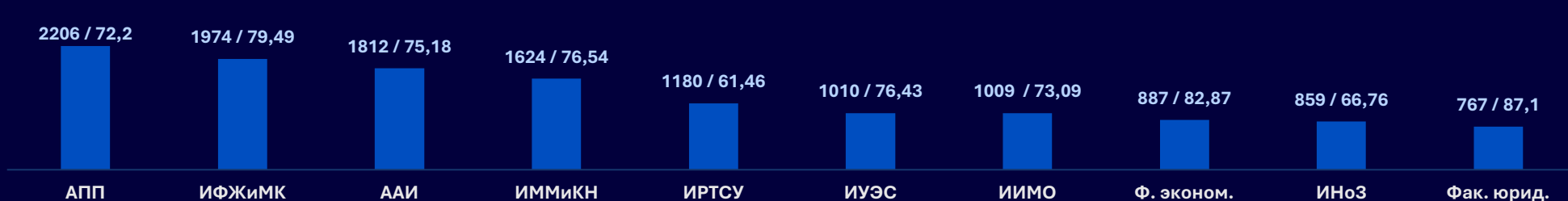
## Контингент / балл ЕГЭ

max  
2 248 ЧЕЛ.

Всего по ЮФУ – 22 768 чел.

## ИКТИБ

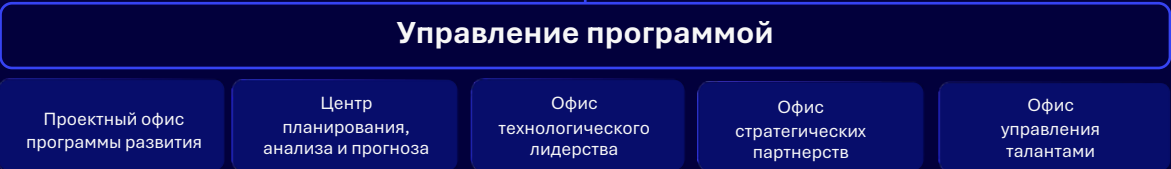
max  
2 248 ЧЕЛ. / 68,77



# #3 Автономность: система управления



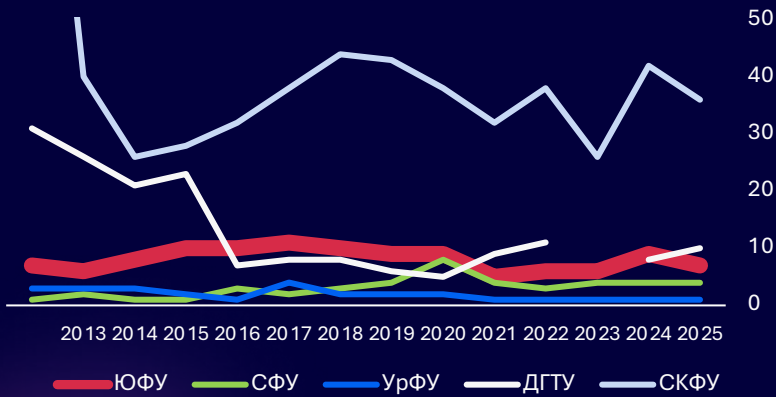
ЗАДАЧИ	ДЕЙСТВИЯ	РЕЗУЛЬТАТЫ
<p><b>Повышение эффективности функционирования и управление рисками</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>8 профшкол в холдинге</li> <li>Программы развития СП/ПШ, нормирование, бюджетирование</li> <li>Оптимизация бизнес-процессов, сервисная модель   Фронт / Бэк</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>5 академических советов профшкол</li> <li>&gt;30 актуализированных программ развития   OKR   три группы KPI</li> <li>&gt;1000 сотрудников в проектах развития</li> </ul>
<p><b>Расширение внешнего контура и управление партнерствами</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Стратегические партнерства: инвест-планирование</li> <li>Форсайты, внешняя продуктовая и проектная экспертиза</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>27 ДК с партнерами финансированием</li> <li>&gt;150 внешних экспертов</li> <li>Инфраструктура создания технологически зрелых решений 1 НПО, 3 ЦИРа</li> </ul>
<p><b>Ценности и организационная культура, управление изменениями</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Метрики оргкультуры</li> <li>Развитие лидеров и команд изменений</li> <li>Внедрение системы управления талантами</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt;10 проектов изменений лидеров кадрового резерва (МШУ, Академия Ростеха)</li> <li>Доказательный подход к форматам коммуникации</li> </ul>



# #4 Устойчивость в конкурентном поле



Позиция по числу приема бак-спец ГБ очная



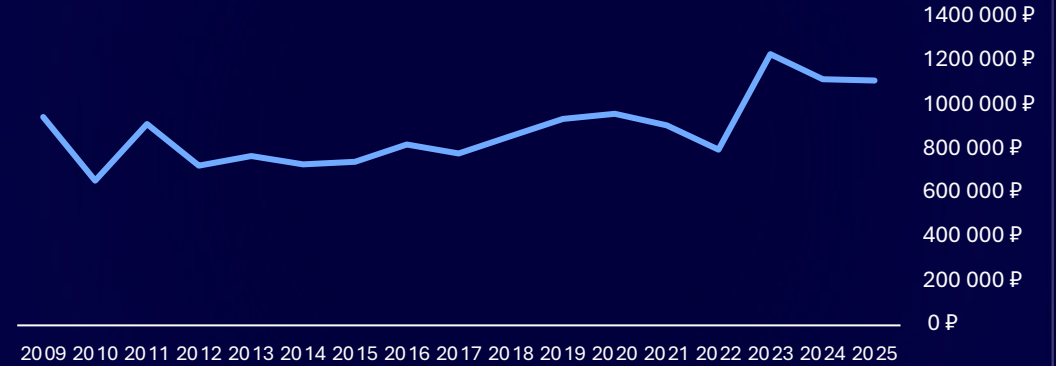
## В Топ-10 УГСН по ГБ

- Социология | Социальная работа
- Журналистика и литературное творчество
- Культурология | Дизайн
- Лингвистика и иностранные языки
- Математика | Политология
- Международные отношения
- Религиоведение и теология
- Сфера обслуживания | Химия
- Филология | Философия

## Конкурс КЦП

- Наука
- Доля магистратуры и аспирантуры
- Трудоустройство
- Доля иностранных студентов

Доход на 1 НПР с учетом инфляции



Доход от иностранных источников



## Конкурс КЦП

- доход на 1 студента <500 000 руб.
- балл ЕГЭ (ГБ + ПВЗ)
- целевой прием
- Прием на ПВЗ

## Позиция 100+ по баллу ЕГЭ (ГБ)

Информатика и выч. техника

Позиция 50+: Менеджмент  
Психология | Экономика

## Объем ПВЗ-приема

Информатика и выч. техника – 6 чел.  
Информационная безопасность – 2 чел.

## Позиция 100+ по стоимости

Информатика и выч. техника  
Менеджмент  
Педагогическое образование  
Психология  
Экономика  
Юриспруденция

## Профессора, д.н.

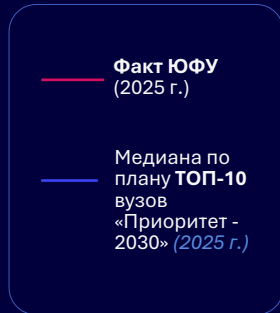
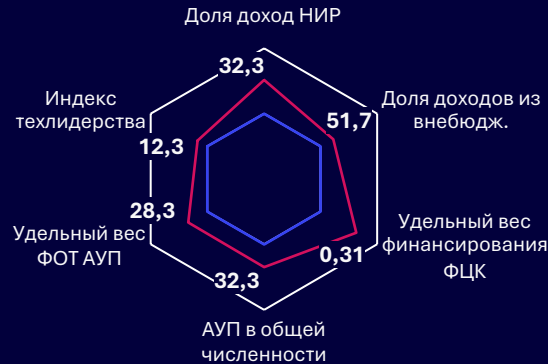


Всего Докторов наук: 387

# #4 Устойчивость в конкурентном поле



## Ставки «Приоритета»



## Группа исследовательских университетов «Приоритет-2030»

### Долгосрочное развитие и укрепление заделов:

НПТЛ «БАС»  
ФП «Перспективные технологии для беспилотных авиационных систем»; ФП «Кадры для БАС»

**Объем финансирования более 400 млн**  
Разработаны системы управления для БПЛА в интересах Минобороны РФ

**Продукт:** Вычислители группового управления БПЛА; системы технического зрения

### Инвестирование в СТП – появление нового направления:

Направление «Биоинженерия почв»

**Ключевой партнер:** Курчатowski институт  
**Ключевой ФОИВ:** Минсельхоз РФ, Сеть региональных партнеров для апробации результатов на местности

**Объем финансирования >263 млн руб.**  
**Продукт:** создание функционального плодородного слоя за 18-24 месяца вместо 10-15 лет,

## Конкурентоспособность в крупных сегментах

**Рынок онлайн-образования** более 42 млрд.

**Мы:** создание топ программ ДПО

**Объем ДПО** – 348 809 300 руб.

**Венчурный рынок РФ** за год сократился на 10,18%, до 7,2 млрд руб.

**Мы:** включение предпринимательских компетенций в обучение;  
Проинвестировали в стартапы 30,9 млн руб.;  
Международное патентование

## Развитие сегмента корпоративных университетов

**Мы:** сращиваем корпоративные культуры

- 16 обученных на площадке Ростеха
- Тиражирование практик Школы PI с Курчатowski институтом.

## Расширение рынка медиаконтента

**Мы:** работа с нецелевой аудиторией для университета в рамках проекта «Геном науки»: 800 тыс. просмотров, развитие городских пространств.

## Вклад в конкурентоспособность региона\*

**Программы топ-уровня:** Проект Минцифры РФ в области ИИ | **50 млн руб.**

**Реализуем портфель проектов по развитию талантов на сумму >200 млн руб./год**

Школа молодого преподавателя | Программа поддержки постдоков | Школа исследователей-лидеров др.

**СУНЦ ЮФО и Лицей ЮФУ** входят в **ТОП-5** школ Ростовской области

**359 чел.** с 2 профильными ЕГЭ **>90 баллов** (~8% бакалавриата)

\*В соответствии с трендами демографического прогнозами

# #5 Международность



**Стратегическая цель №6:** Интернационализация науки и образования к 2030:

Численность иностранных обучающихся: **16,6%** | магистрантов и аспирантов: **20%**

Совместных образовательных программ с партнерами-лидерами (EMI): **30**

Международная академическая мобильность: **100+100** | Постдоки: **45 чел.**

**2025**

Доля иностранных обучающихся: **11,5%**

магистрантов и аспирантов: **17%**

Совместных образовательных программ с партнерами-лидерами (EMI): **5**

Международная академическая мобильность: **89/20**

Постдоки: **20 чел.**

**4** научно-исследовательских проекта в программе постдоков OPEN DOORS

**+12** научных сотрудников  
Индия | **Колумбия** | Пакистан | Россия

Топ-2 % самых цитируемых ученых мира:  
**2022 – 7 | 2024 – 10 | 2025 – 14**

**14** визит-профессоров ЮФУ в университетах РБ, КНР, Сербии



Филиал на Кубе

**Международный контингент: от набора к отбору**



**27** обучающихся | **15** получателей гранта для иностранных студентов в РФ

**Международные партнеры – лидеры национальных рейтингов**

*Beijing Institute of Technology*

*SAIRI*

*Universidad de La Habana*

*Флагманские программы SAES International:*

*Hanoi University of Science and Technology*

*Middle East Technical University*

*Ведущий научный сотрудник и руководитель молодежной лаборатории Академии биологии и медицины им. Д.И. Ивановского ЮФУ **Екатерина Кравченко** удостоена премии Excellent International Young Minds in Geotechnics (EIYMG) 2025.*

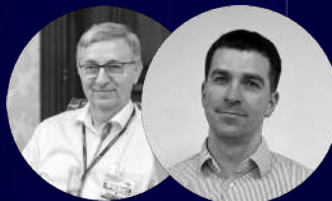
# #5 Международность: научно-техническое сотрудничество и научная дипломатия



## Международная научно-техническая кооперация

Синхротронные исследования, науки о материалах, ИИ для синхротронных исследований:

**партнер:** Университет науки и технологий Китая  
2 проекта РНФ, рук. А.В. Солдатов (МИИ ИМ), М.А. Солдатов (МИИ ИМ)



Биоинженерия почв, цифровые двойники почв, ИИ для биоинженерии почв:

**партнеры:** Нанкинский сельскохозяйственный университет, КНР  
Университет Нирма, Индия  
1 проект МОН, рук. Т.М. Минкина (АБиМ)  
1 мега-грант РНФ, рук. Т. Судип (Индия)



Науки о материалах:

**партнер:** Научно-практический центр Национальной академии наук Беларуси по материаловедению  
1 проект РНФ, рук. С.И. Раевская (НИИ физики)



Математические науки:

**партнер:** Региональный научно-образовательный математический центр ЮФУ  
1 проект МОН, рук. А.Н. Карапетянц



## Поддержка международных проектов НИР: конкурсы 2025

КНР, Белоруссия, Монголия, **Узбекистан**, страны Юго-Восточной Азии, **Куба**, страны Латинской Америки и Карибского бассейна, ШОС, Индия, страны СНГ и ближнего зарубежья, **Иран, Вьетнам**

13

конкурсов



>30

стран



1547

допущенных проектов к экспертизе «по существу» по России

94

проекта поддержано по России

Науки о материалах и биотехнологии:

**партнер:** Институт генетики и экспериментальной биологии растений Академии наук Узбекистана  
**Исполнитель:** научная группа под рук. Т.М. Минкиной (АБиМ)

2 из 17

поддержанных проектов ЮФУ

Химия и науки о материалах:

**партнер:** Пекинский технологический институт, Китай  
**Исполнитель:** научная группа под рук. А.Г. Старикова (НИИ ФОХ)

2023 г.

13 проектов  
78 млн руб.  
7 стран



2024 г.

11 проектов  
70,5 млн руб.  
4 страны



2025 г.

4 проекта  
93,5 млн руб.  
3 страны

Комплексная программа стажировок кубинских студентов

6 вузов РФ | 14 вузов Кубы

Стажировка в России – шаг к успеху | МОН | 2025

50 стажеров | 15 в ЮФУ

# #6 Междисциплинарность



«Самым сложным было то, что объединились 4 разных коллектива. И желание каждого стать главным и объявить, что остальные второстепенные, было самым сложным. Потому что невозможно определить, кто важнее ...»

– Захаревич В.Г., первый ректор ЮФУ



«Ставка ЮФУ 2026 : внедрение новых организационных решений по разработке неклассических междисциплинарных способов научно-технологического ответа на «большие вызовы» через создание совместно с партнерами производственно-технологических цепочек полного цикла»

Программа развития ЮФУ 2025-2036

## Многопрофильность

Топ-15 по числу обучающихся в РФ

> 80% УГСН

## Многопрофильность персонала

Отраслей наук, в которых заняты >20 докторов/кандидатов наук

60%

## Многопрофильность в НИОКР

Отраслей наук ASJC с >100 статей Scopus/WoS за 3 года (2022-2024)

70%

### Направление

RAEX 2025

Авиац. и космическая техника  
География

8

7

Экология

9

Химия

10

Педагогическое образование

10

Индустрия гостеприимства

10

Биология

11

Информационные технологии

11

### Направление

RAEX 2025

Психология

11

Право

12

Менеджмент

12

Электроника и связь

12

Биотехнологии и биоинженерия

13

История и археология

13

Журналистика

14

### Направление

RAEX 2025

Социология

15

Математика

16

Технологии материалов

17

Экономика

17

Международные отношения

17

Лингвистика и ин. языки

18

Физика

18

По числу предметных рейтингов 3 в РФ

Средний возраст руководителя и разные модели науки

в межнаучных проектах (Гуда А.А., Празднова Е.В., Танвар С., Вакулов З.Е.) 35 - 44 года

Монодисциплинарные 59-81 год

Междисциплинарность от процессов

Междисциплинарность от сложного объекта

Междисциплинарные направления научного поиска

Приоритеты СНТР



Науки о жизни

2-е в РФ

400 + в мире

Междисциплинарный научный рейтинг

4-е в РФ

топ-250 в мире

Факультеты/институты 3 НИИ / 2КБ

формы организации

83 защиты к.н. / 13 защит д.н.;  
79 научных специальностей  
19 направлений подготовки  
(+35 защит к 2023 году)

Система подготовки кадров высшей квалификации

20 + постдоков

Привлечение талантов

- Проф.школы ЮФУ
- СТП
- Инфраструктурные проекты

# #6 Междисциплинарность: передовые тематики ЮФУ



Сквозные тематики, обеспечивающие преимущество

Image Segmentation, Deep Neural Network (пром. 100%, FWCI 2,77)

Теория сложных систем

## Дизайн и синтез функциональных материалов с управляемыми свойствами

Черные лебеди 2028

**Квантовая химия и моделирование**  
В.И. Минкин; Р.М. Миняев

**Технологическая компетенция:**  
Экспресс-дизайн материалов

**Синтез функциональных материалов**  
А. Хоссейн, И Уфлянд

Nanoparticles in Environmental and Health Applications (пром. 86,1%, FWCI 3,84)

**EXAFS/XANES спектроскопия** | А.В. Солдатов



Luminescent and functional materials пром. 96%

465 публ. в 2023-2025 гг.



Metal-Organic Frameworks, пром. 98,5%,

## Физическая химия и экология почв

**Технологическая компетенция:**  
Прецизионная инженерия почв

**Почвоведение**  
С.Н. Сушкова; ТМ Минкина

Microbial Dynamics and Soil Health, пром 85%

**Исследование ризосферы**  
Р Вишну, Ч Кесвани

Nanoparticles in Environmental and Health Applications, FWCI 3,84, пром. 86 %

227 публ. в 2023-2025 гг.



Plant Growth-Promoting Rhizobacteria, пром. 89,5%, FWCI 1,97

Rice and Wheat Cultivation, пром. 48,3% FWCI 1,22

Математическое моделирование и вычислительная механика сложных систем (10 + растущих кластеров тематик)

Геонаследие и устойчивое развитие территорий (6 кластеров с высокой проминентностью)

Квантовые технологии, фотоника и тераностика (15+ кластеров)

Экономика критических материалов

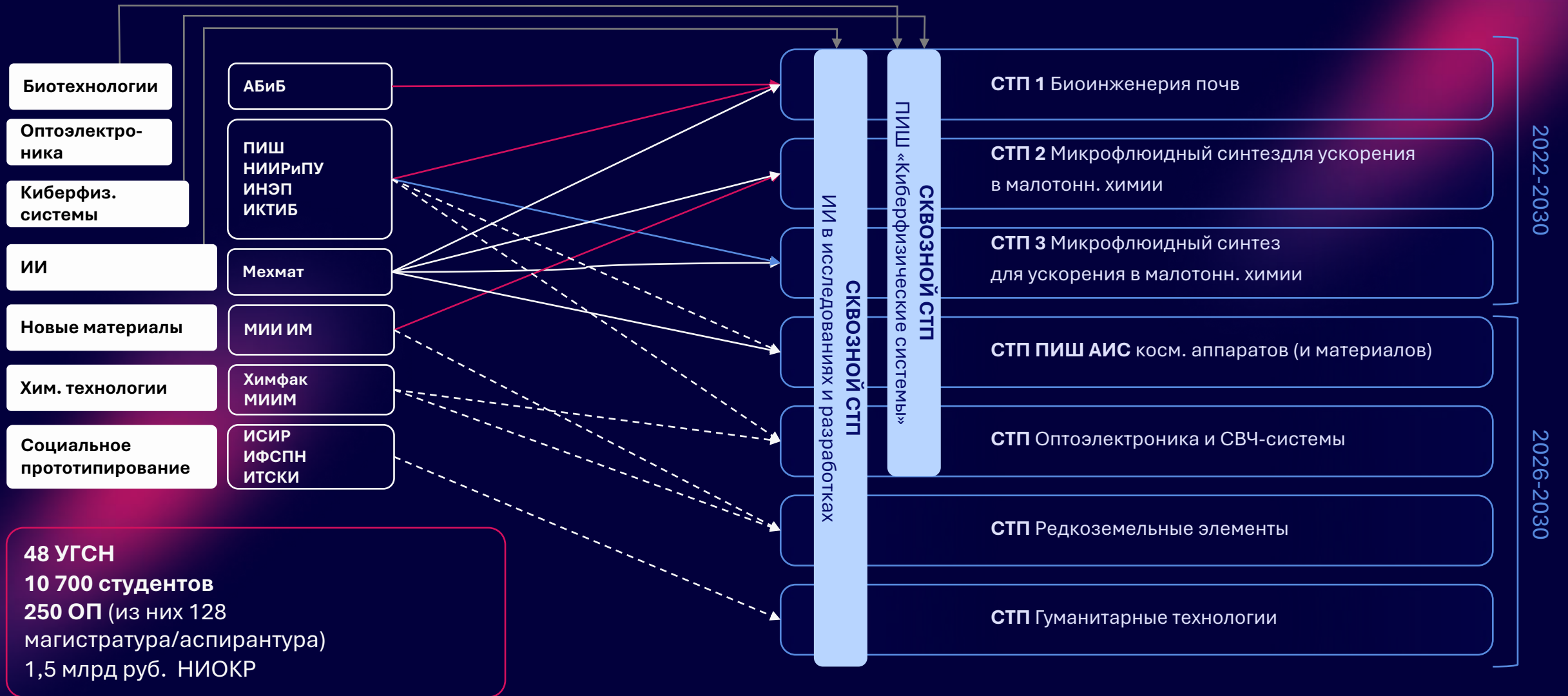
Нейроморфные вычисления и энергоэффективная электроника

2022 Направление работ топ 2 % ученых в мире

2025

Пром. – проминентность  
FWCI – средневзвешенная цитируемость  
2028

# #7 Большие задачи: топология проектирования и структура функционирования СТП



# #7 Большие задачи: стратегия технологического лидерства

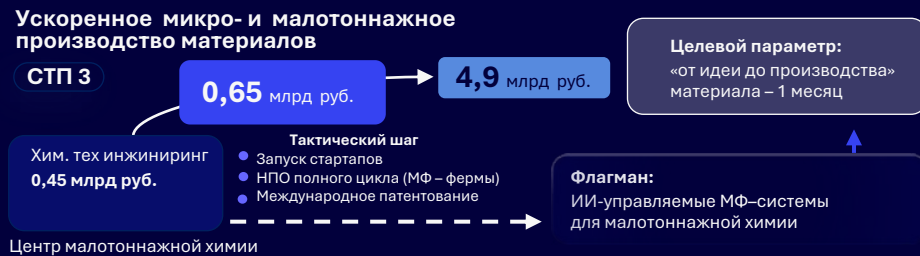
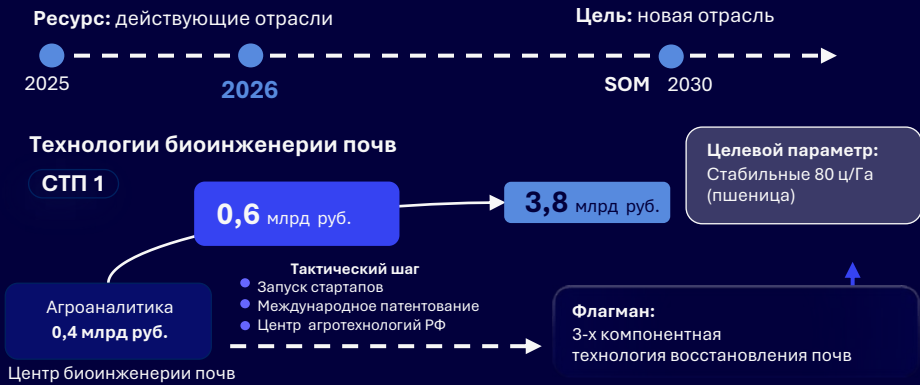


**Позиция университета**

архитектор рынка и индустрий для выбранных сквозных и критических технологий

**Задача**

платформенные масштабируемые решения для тех. превосходства РФ в технологических доменах (СТП): почвы, малотоннажная химия, гибридный интеллект



Цель СТП

Партнерства для выхода на мировые рынки

Решение задач отраслей с ФОИВ

**Экспортно-ориентированная индустрия почв**

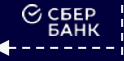
**Фокусировка 2026:** НПО - «фабрики под ключ» Стартапы для апробации техпакетов Ключевой портфель РИД в мире



**Минсельхоз РФ:** Федеральный кластер ЮФУ – ДонГАУ | ремедиация почв ДНР и ЛНР (1,2 млн га / 3 года) | Пилоты почв в аридных зонах

**Индустрия систем сенсорики нового поколения + ЭКБ**

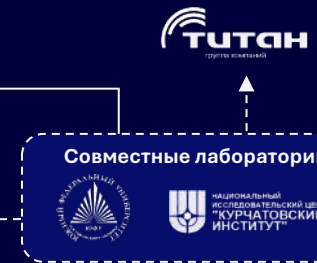
**Фокусировка 2026:** In-house производство Ключевой портфель РИД в РФ



**МЧС РФ:** Методика ЮФУ – Геофизслужба РАН Краткосрочный прогноз землетрясений Пилоты в 4 регионах и 3 странах

**Индустрия микрофлюидного синтеза**

**Фокусировка 2026:** НПО - МФ фермы под ключ В топ-3 по РИД в мире



**Минпромторг РФ:** Оперативный запуск производств стратегически важных материалов

# #7 Большие задачи: от технологических барьеров к комплексным проектам



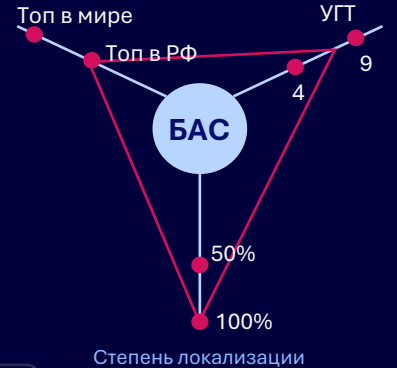
**1-е в РФ по разработке технологии инкапсуляции МЭМС в кремниевой пластине**  
**Заказчик: ПАО «Элемент» Индустриальный партнер: АО НЗПП «Восток»**

Уровень ТТХ



**Новое поколение микроминиатюрных вычислительных платформ для авионики малоразмерных БПЛА.** «Перспективные технологии для беспилотных авиационных систем». НП ТЛ «Беспилотные авиационные системы»

Уровень ТТХ



212 чел. 114,5 млн руб.

133 чел. 204 млн руб.

КТ: 11

Технологии микроэлектроники и фотоники для систем хранения, обработки, передачи и защиты информации

КТ: 14

Транспортные технологии для различных сфер применения (море, земля, воздух), в т.ч. Беспилотные и автономные системы

НИОКР

КРЭТ

Программа вооруженности

ЭЛЕМЕНТ  
ГРУППА КОМПАНИЙ

Передовые инженерные школы

Ростех

Студенты



Военно-научное сопровождение



Министерство обороны РФ

КТ: 15

Технологии космического приборостроения для развития современных систем связи, навигации и дистанционного зондирования Земли

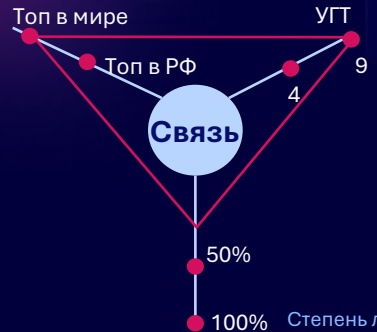
СТ: 25

Технологии искусственного интеллекта в отраслях экономики, социальной сферы (включая сфера общественной безопасности) и в органах публичной власти

144 чел. 397 млн руб.

377 чел. 269 млн руб.

Уровень ТТХ



Уровень ТТХ



1. Технология и демонстратор комплексной корреляционно-экстремальной навигационной системы видимого, ИК и РЛС диапазонов. НП ТЛ «БАС»
2. Автоматизированные испытательные системы орбитальных кораблей и модулей орбитальной станции. НП ТЛ «Подготовка серийного производства космических аппаратов»

Автоматическая разметка и семантическая сегментация видео- и фотоизображений для создания доверенной базы данных.

Управления развития технологий искусственного интеллекта Министерства обороны Российской Федерации, 2024 – 2025 гг.

# #7 Большие задачи: искусственный интеллект



>1 млрд ₽

грант DS / Top-DS

12

рейтинг Альянса ИИ (рост с 38)

820+

приём на ИИ-программы

1 000+

слушателей ДПО



## ОБРАЗОВАНИЕ

### СДЕЛАНО В 2025

**DS и Top-DS:** победа в 2 треках, 1,1 млрд ₽  
**525 бюджет. + 295 контр.** мест (бак. + маг.)  
**9 программ бакалавриата** по ИИ (ai.sfedu.ru)  
**Магистратура:** ML, Big Data, интеллект. системы  
**Аспирантура 1.2.1** «ИИ и машинное обучение»  
**ДПО:** «ИИ в образовании и науке» — 1 000+ чел.  
**Партнёры:** Центр-инвест, Магнит, Сбер, IBS, DBI, CVisionLab, HH.ru, НЦФМ, ВШЭ, AIRI

### ПРЕДСТОИТ

- Второй набор DS / Top-DS (сент. 2026)
- 16 исследователей ИИ межд. класса → 2030



## НАУКА

### СДЕЛАНО В 2025

**«Умная фабрика»:** ИИ-синтез материалов, LLM-постдок  
**Нейроморфика:** мемристивный робот (ИНЭП)  
**Рои дронов:** гиперспектр. ИИ, +20% урожайность  
**Климат:** DL-прогноз (совм. с СПбГМТУ)  
**NLP:** LLM на «Что? Где? Когда?» (МИИ ИМ)  
**«Аэробот»:** всеросс. соревнования БПЛА  
**Нейро InT:** прототип для ГК «Элемент»  
**Стратегия:** научно-техническая программа ИИ, позиционирование в ИИ

### ПРЕДСТОИТ

- Исследовательский центр ИИ
- Промышл. пилоты «умной фабрики» (2026)
- Рои АНПА: 6–10 ед. (2027) → 1 000 (2030)
- Экстрем. навигация БПЛА (2026)



## УПРАВЛЕНИЕ

### СДЕЛАНО В 2025

**Modeus:** 5 институтов, 162 траектории, 12 000+ студентов  
**Маг. «ИИ в управлении бизнесом»:** 38.04.02, 15 мест  
**Форсайт:** «Перспективы ИИ в управлении» (Факультет управления)

### ПРЕДСТОИТ

- Полный переход на Modeus (сент. 2027)
- Предиктивная аналитика в обучении (Modeus, 1С, Moodle, БРС)



## СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ВЫЗОВЫ → ЗАДАЧИ НА 2026–2028

### ОБРАЗОВАНИЕ

- ▶ **Партнёры DS — региональные.** → Привлечь Big Tech как соразработчиков программ. Проф. аккредитация Альянса ИИ.
- ▶ **Исследователи не видят свои задачи как ML-задачи.** → Пересборка исследовательского мышления во всех дисциплинах от бакалавриата до аспирантуры.
- ▶ **Риск** → Внедрить систему верификации реальных компетенций (устные защиты, проекты).

### НАУКА

- ▶ **Дефицит не мощностей, а задач, требующих выч. мощности.** → Исследователи формулируют задачи в парадигмах 2000-х, не порождающих спрос на ИИ.
- ▶ **Отсутствие крупных ИИ-проектов.** → Подать заявку на 4-ю волну с фокусом на AI + физический мир.
- ▶ **Научная школа ML не сформирована.** → Создать лабораторию AI for Science на базе МИИ ИМ + НИИ РИПУ.

### УПРАВЛЕНИЕ

- ▶ **Modeus — автоматизация без ML.** → Встроить предиктивную аналитику в обучение.
- ▶ **Инкрементальное развитие, цели AI Native не ставятся.** → Перепроектирование процессов на базе, а не с использованием ИИ.

# #8 Технологические цепочки полного цикла: задачи развития



Мой главный критерий оценки любого университета: покажите объем научных исследований в соотношении с учебной работой. Если соотношение равное, это хороший университет. Если «науки» чуть меньше — просто университет. Если совсем мало — не университет.

— Захаревич В.Г., первый ректор ЮФУ

## Поток проектов по уровням технологической готовности (количество проектов ЮФУ 2025)

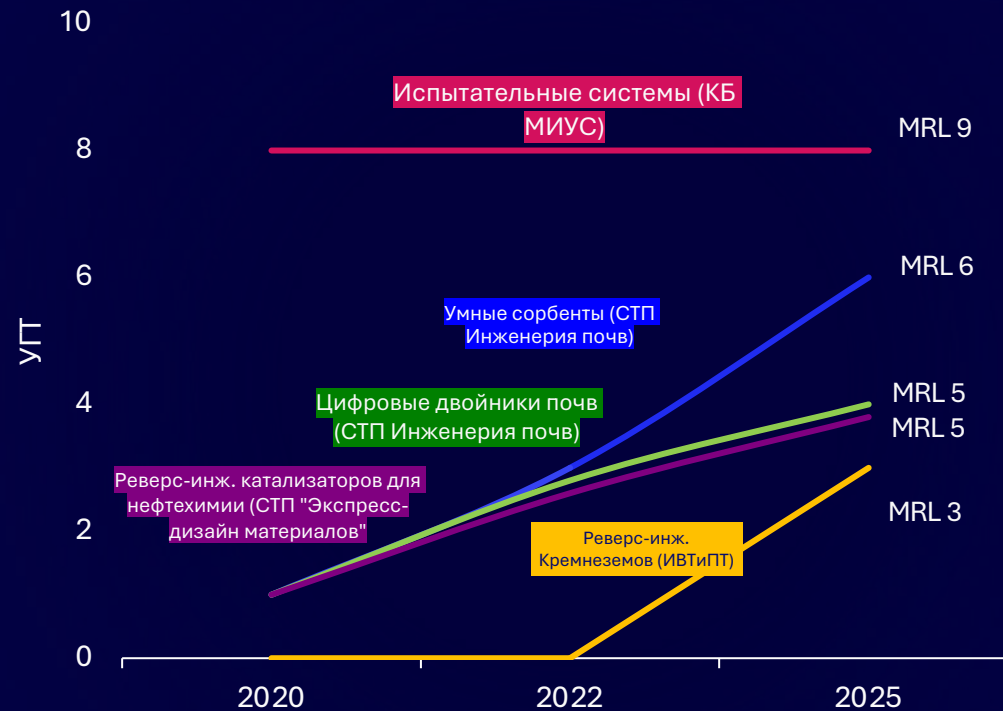


## Зоны эффективности и лакуны фронтальных исследований



## Характеристики успешности (мир / ЮФУ)

Показатель	Мир	ЮФУ
публикации по патентам Дисбаланс фундам. vs прикладн.	47:1	35:1
долина смерти TRL 3 → 6 Проектов не доходят до прототипа	82%	93+%
междисциплинарных центров Рост за 10 лет +140%	23%	4 за 10 лет
трансфер технологий Патентов коммерциализо- ваны	5%	2%



# #8 Технологические цепочки полного цикла: контур естественных наук



## Точки инвестиций:

### 1. Невоспроизводимая инфраструктура

Синхротроны, криобанки, полевые экосистемы. Уникальность = монополия на класс наблюдений. Долгий возврат.

СКИФ/НИЦ КИ

### 2. Концептуальные группы на стыках дисциплин

Небольшие команды – 2/3 дисциплины. Исключительно высокодоходно при правильном отборе. Масштаб не нужен, нужна точность попадания.

СТП; ПИШ

### 3. Долгосрочные наблюдательные программы

Климатические ряды, биомониторинги, геологические серии. Ценность растёт от того, что программа продолжается.

ЦКП; 900 млн - оборудование

### 4. Инфраструктура наблюдения

Инвестиция в возможность, не в конкретный результат. Не уникально. Дефицитный ресурс с растущей ценой. Инвестиция в репутацию.

ШИЛ/Школа коммуникаций/ MPS

### 5. Интерфейсные позиции наука ↔ индустрия/политика

Возврат - через влияние на стандарты, регуляторику, технические нормы. Не прямой, но устойчивый.

## В отличие от инжиниринга – задача:

- работать на горизонтах, недоступных для игроков с коротким инвестиционным циклом,
- производить результаты одновременно для множества цепочек создания стоимости.

# #8 Технологические цепочки полного цикла: контур без хард-инженерии и естественных наук



Трансформация цепочек коммерциализации в социо-гуманитарных и софт-инженерных направлениях

**ВХОД** ▼

250+ млн руб.

80+ свидетельств на программы для ЭВМ

«Обучение служением»

## Социо-гуманитарные науки

Философия, социология, лингвистика, политология, экономика

## «Мягкий инжиниринг»

CS < AI/ML, Data Science, цифровой дизайн, UX

## Креативные индустрии и EdTech

Образовательные технологии, медиа, геймдизайн

### ДОЛИНА СМЕРТИ

Гуманитарных и софт-инженерных цепочек. Утрата представления об УГТ 4 у тех, кто работает на УГТ 3: команды умеют концептуализировать, но не видят перехода к валидации в реальной среде

**ВЫХОД** ▼

## Цифровые продукты и сервисы

SaaS, платформы, приложения, API

## Актуальные модели и датасеты

Данные как актив, обученные модели, бенчмарки

## Методологии, фреймворки, стандарты

Сертификации, нормативные документы, регламенты

## Масштабируемые образовательные и социальные программы

Курсы, франшизы программ, импакт-проекты

### CS КАК МОДЕЛЬНЫЙ ХОД

Computer Science уже совершил переход – текст перестал быть финальным результатом

#### CS & Data Science

Код, модель, датасет, API-сервис

#### Социальные науки

Валидированная методология + цифровой инструмент

#### Гуманитарные науки

Нормативный документ, образовательный продукт

#### Креативные индустрии

Прототип с IP и проверенной бизнес-моделью

### Механизмы перехода УГТ 3-4

- Трансляционные лаборатории
- Proof-of-concept с индустриальным партнером
- Менторы от индустрии

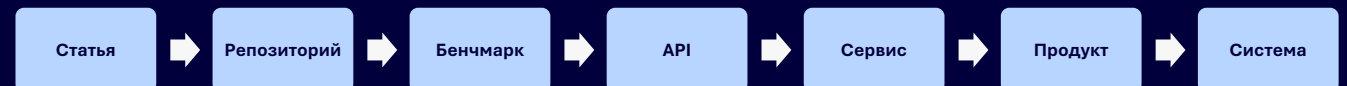
### Потенциал роста

- Стоимость тиражирования стремится к 0
- Алгоритм, методика и тд масштабируются бесплатно
- Полные «мягкие» цепочки – экспоненциальная/не линейная кривая ЮФУ

### Потенциал роста. Инвестиции:

- не в продукт
- в доказательную базу эффективности (исполняемость/вспроизводимость/масштабируемость)

*Достройка «знания предмета» владением полным циклом трансляции нематериального результата в масштабируемый продукт!!!*

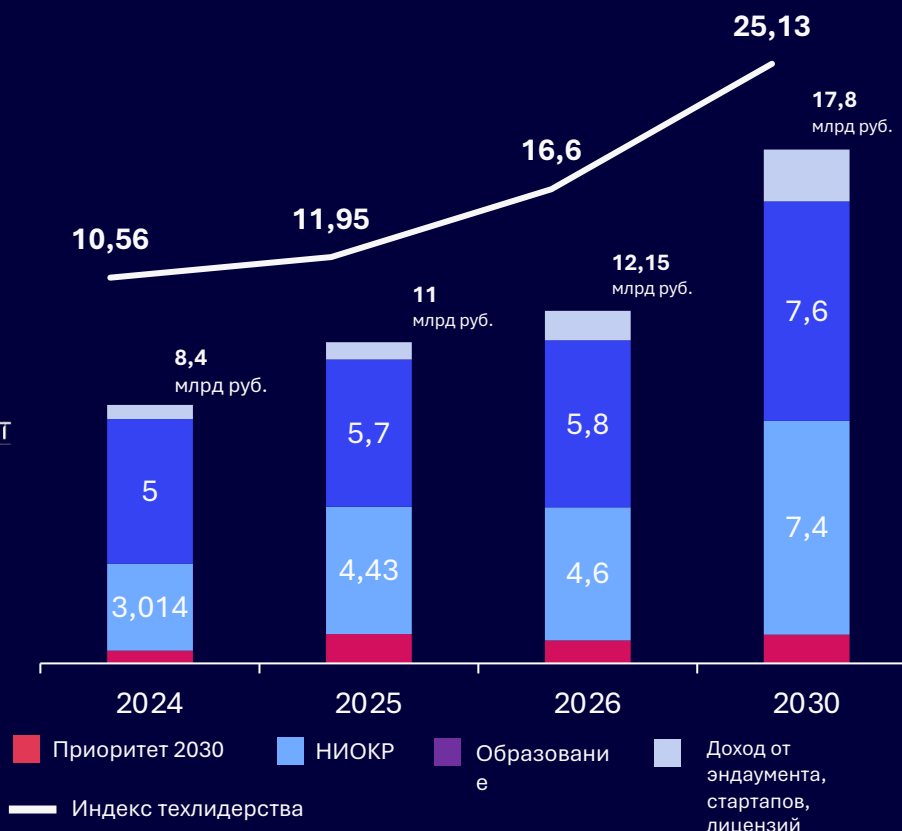


# #9 Инвестиционная логика: финансовая и инвестиционная модель программы



**2025** 3 руб. привлеченных средств на 1 руб. инвестиций в R&D

**Задача 2026-2028:** мультипликатор инвестиций в R&D x 5



# #9 Инвестиционная логика: инвестиционная стратегия



## Капитализация активов



### Инвестиции в оборудование

Вложения 2021-24	Результат 2025	План 2030
<b>162</b> млн руб. Инвестпрограмма лизинга с АО«КРЭТ»	<b>&gt;100</b> млн руб. Ежегодная контрактация	<b>300</b> млн руб. Ежегодная контрактация

## Капитализация репутации



### Инвестиционные альянсы

2021-24	2025	2030
Продажа лицензии % научно-тех. сопровождение Доход от РИД <b>113.7</b> млн руб.	<b>296.7</b> млн руб.	<b>288.11</b> млн руб.

ОИС как инструмент построения стратегических альянсов



### Инвестиции в компетенции

Вложения 2021-24	Результат 2025	План 2030
<b>1 339</b> млн руб. ГЗ   «Приоритет-2030»	<b>4 429</b> млн руб. НИОКР	<b>7 486</b> млн руб. НИОКР



### Управление РИД: инвестиционные пакеты

2021-24	2025	2030
Формирование доминирующих пакетов РИД Доход от НТУ <b>34.4</b> млн руб.	<b>28,1</b> млн руб.	<b>87,01</b> млн руб. <b>+200</b> млн руб.



### Управление кампусом

Кампус	2025-26	2027-28
Западный кампус (естест. науки)		
Центральный кампус (соц-гум)		
Таганрогский кампус (инжен.-тех.)	<b>820</b> млн руб.	<b>1 300</b> млн руб.

СБЕР



### Управление эндаумент-фондом

2021-24	2025	2030
ФЦК <b>62,6</b> млн руб.	<b>66,076</b> млн руб.	ФЦК <b>405.5</b> млн руб.

## Финансовая модель университета



# Показатели ЮФУ по программе «Приоритет-2030»



2025 год

## Топ-10 вузов по итогам оценки программ развития (март 2025)

- |                            |               |
|----------------------------|---------------|
| 1. МФТИ                    | 6. КФУ        |
| 2. ВШЭ                     | 7. МИСИС      |
| 3. ИТМО                    | <b>8. ЮФУ</b> |
| 4. Сеченовский университет | 9. СПбПУ      |
| 5. ТГУ                     | 10. ТПУ       |



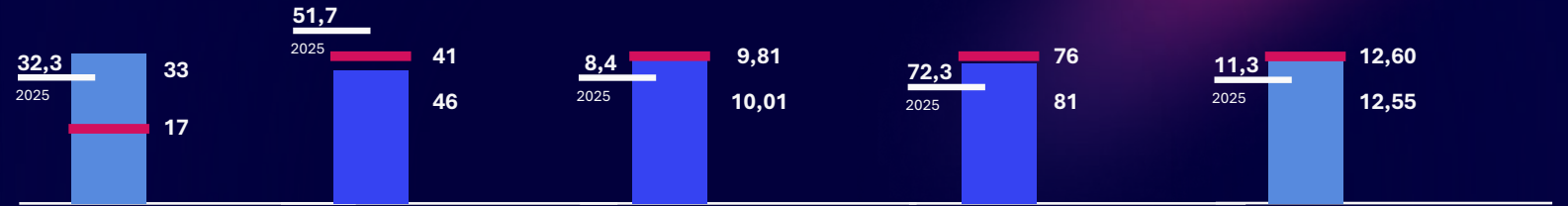
Факт ЮФУ (2025 г.)

медиана по плану ТОП-10 вузов «Приоритет 2030» (2025 г.)

2026 год

## Топ-10 вузов по итогам оценки отчетов вузов (ноябрь 2025)

- |               |                             |
|---------------|-----------------------------|
| 1. ВШЭ        | 6. МИСИС                    |
| 2. МИФИ       | 7. ТГУ                      |
| 3. МФТИ       | 8. Сеченовский университет  |
| <b>4. ЮФУ</b> | 9. СамГМУ                   |
| 5. КФУ        | 10. Пироговский университет |



ЦПЭ-1 Доля ВЗИР в бюджете университета

ЦПЭ-2 Доля доходов из внебюджетных источников в общем объеме доходов

ЦПЭ-3 % молодых ученых, имеющих степень кандидата доктора наук, в общей численности НПР

ЦПЭ-4 Средний балл единого государственного экзамена (далее – ЕГЭ) по отраслевому направлению университета

ЦПЭ-5 Удельный вес численности иностранных граждан и лиц без гражданства в общей численности обучающихся по образовательным программам высшего образования



ЦПЭ-7 Удельный вес финансирования, привлеченного в ФЦК, от ВБ средств университета



ЦПЭ-8 Удельный вес работников АУП и вспомогательного персонала



ЦПЭ-9 Удельный вес оплаты труда работников АУП и вспомогательного персонала в ФОТ



ЦПЭ-10 Индекс технологического лидерства

■ ЮФУ выше медианы  
■ ЮФУ ниже медианы  
■ Медиана ТОП-10 вузов программы

# НОВАЯ «УНИВЕРСИТЕТСКАЯ ОНТОЛОГИЯ»: вызовы или реальность

# Университет в национальных проектах и фед. программах



«Государственный университет как инструмент государства» – принципиальная трактовка не редуцирующая университет до обучающего сервиса, но прямо ставящая его в контекст государственных задач

– Захаревич Владислав Георгиевич, первый ректор ЮФУ. 15 мая 2007

## Задельные проекты для НП ТЛ

Сетевой акселератор «Южное созвездие БАС»  
// 300 + участников

Площадка «АЭРОБОТ» //  
100 + участников

Проекты ФПИ (Системы управления РТК; нейротехнологии) Указ Президента РФ № 603)

Мега-грант  
«Цифровые двойники почв»  
Т. Судип >50 млн руб.

ФНТП Развитие синхротронных исследований  
(проект Курчатовский институт; >200 млн руб.)

Госзадание на исследования  
(в топ-5 в РФ; >350 млн руб.)

Подпрограмма РАН №6 (системы связи, техническое зрение, навигация)  
>130 млн руб.)

## Нац. проекты технологического лидерства



Центр микро- и малотоннажной химии и химического инжиниринга ЮФУ // 125 млн руб.



Проекты НТИ «Аэронет» (техническое зрение, системы управления БАС) >400 млн руб.



АИС для орбитальных кораблей >2 млрд руб.

## Инструменты Минпромторга

ЦИР «СВЧ технологии»  
«Гидроакустика»  
>400 млн руб.

Реверс инжиниринг кремнезёмов (20 8ПП РФ; Создание технологий)

## Нац. Проекты

НП «Молодёжь и дети»  
«Приоритет-2030» // 1 млрд руб.

НП «Молодёжь и дети»  
3 молодежные лаборатории (АПК и электроника 135 млн руб./3 года)

ФП «Университеты для поколения лидеров»  
ПИШ ЮФУ // 700 + млн руб.

НП «Экономика данных»  
ФП «Искусственный интеллект ДС и топ-ДС >150 студентов / >200 млн руб.

ФП «Производительность труда» // в 15 вузов 2-ой волны

ФП «Университетское технолог. предпринимательство» >20 000 участников; >200 млн руб.

ФП «Содействие занятости» НП «Демография»/«Кадры»

ФП «Кадры для космоса»  
«Космические Лаборатории: Собери свой Спутник»

# Новая модель образования РФ: пилот



Указ Президента Российской Федерации от 12 мая 2023 года № 343 «О некоторых вопросах совершенствования системы высшего образования» (в ред. от 22.01.2026 № 27)



## УКАЗ

ПРЕЗИДЕНТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

**О внесении изменений в Указ Президента Российской Федерации от 12 мая 2023 г. № 343 «О некоторых вопросах совершенствования системы высшего образования»**

1. Внести в Указ Президента Российской Федерации от 12 мая 2023 г. № 343 «О некоторых вопросах совершенствования системы высшего образования» (Собрание законодательства Российской Федерации, 2023, № 20, ст. 3535; № 27, ст. 4980) следующие изменения:

- а) в пункте 1 слова "в 2023/24 - 2025/26 учебных годах" заменить словами "в 2023/24 - 2029/30 учебных годах";
- б) абзац первый пункта 3 после слов "Установить, что" дополнить словами "в 2023/24 - 2029/30 учебных годах";
- в) дополнить пунктом 3<sup>1</sup> следующего содержания:  
"3<sup>1</sup>. В 2026/27 - 2029/30 учебных годах наряду с образовательными организациями высшего образования, названными в пункте 3 настоящего Указа, реализация пилотного проекта осуществляется также в следующих образовательных организациях высшего образования:
  - а) федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования "Дальневосточный федеральный университет";
  - б) государственное автономное образовательное учреждение высшего образования города Москвы "Московский городской педагогический университет";



2

- в) федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования "Московский государственный технический университет имени Н.Э.Баумана (национальный исследовательский университет)";
- г) федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования "Московский физико-технический институт (национальный исследовательский университет)";
- д) федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования "Российский национальный исследовательский медицинский университет имени Н.И.Пирогова" Министерства здравоохранения Российской Федерации;
- е) федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования "Российский университет транспорта";
- ж) федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования "Санкт-Петербургский государственный морской технический университет";
- з) федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования "Ставропольский государственный аграрный университет";
- и) федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования "Тюменский государственный университет";
- к) федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования "Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н.Ельцина";
- л) федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования "Южный федеральный университет";
- г) в пункте 4 слова "в пункте 3 настоящего Указа" заменить словами "в пунктах 3 и 3<sup>1</sup> настоящего Указа";
- д) в пункте 5 слова "специалитета и магистратуры" заменить словами "специалитета, магистратуры и ординатуры";
- е) дополнить пунктом 5<sup>1</sup> следующего содержания:  
"5<sup>1</sup>. Правительство Российской Федерации утверждает перечни специальностей и направлений подготовки, научных специальностей, по которым осуществляется реализация программ базового высшего образования, специализированного высшего образования и

3

аспирантуры, включая новые специальности базового высшего образования, специальности и направления подготовки специализированного высшего образования, а также квалификаций, присваиваемых по соответствующим специальностям и направлениям подготовки, в рамках утвержденных укрупненных групп

3\*. В 2026/27 – 2029/30 учебных годах наряду с образовательными организациями высшего образования, названными в пункте 3 настоящего Указа, реализация пилотного проекта осуществляется также в следующих образовательных организациях высшего образования:

л) федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Южный федеральный университет»

2. Образовательным организациям высшего образования, названным в пункте 3<sup>1</sup> Указа Президента Российской Федерации от 12 мая 2023 г. № 343 «О некоторых вопросах совершенствования системы высшего образования» (в редакции настоящего Указа), разработать и утвердить образовательные стандарты и требования образования по уровням образования, установленным подпунктами "а" и "б" пункта 2 Указа Президента Российской Федерации от 12 мая 2023 г. № 343 «О некоторых вопросах совершенствования системы высшего образования», а также соответствующие образовательные программы высшего образования и программы аспирантуры.

3. Правительству Российской Федерации в 3-месячный срок привести свои акты в соответствие с настоящим Указом.

4. Министерству здравоохранения Российской Федерации организовать выдачу лицам, освоившим программы специализированного высшего образования - программы ординатуры

# Образовательное пространство университета: Новая модель, эгалитарный и меритократический треки



## Принципы

## Фундаментальность

## Гибкость и практикоориентированность



# Образовательное пространство университета в пилоте: «точки приложения трансформационных усилий»



# Профессиональные школы в системе управления



# Идея университета: переход от индустриальной к постиндустриальной модели R&D



# Настоящее и будущее ЮФУ



«Студент года»



Всероссийская школа молодых ученых «ИМПУЛЬС»



Выпуск ВУЦ



Волонтеры ЮФУ на XVI Фестивале науки Юга России



110 летний концерт (номера студентов)



Фестиваль «Экопоколение»



«Cyber Garden»



Ректорский бал



Фестиваль «Золотой голос» ЮФУ



Студенческая смена «Лавина»

# Настоящее и будущее ЮФУ



Студенческая весна ЮФУ



Медиапикник СИЦ ЮФУ



Студенческие смены



Школа студтуризма



Тренинги технологического предпринимательства



Кубок первокурсника



Фестиваль спорта



Студенческий марафон



Школа молодых ученых



Студенты в мерче ЮФУ



” Чистая «университетскость» реализуется через научную составляющую – без которой любой университет, сколько бы ни был велик, остается образовательным сервисом с нулевым вкладом в будущее страны.

– Захаревич Владислав Георгиевич, первый ректор ЮФУ



**Стань частью  
будущего**