

МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
Федеральное государственное автономное образовательное  
учреждение высшего образования  
«ЮЖНЫЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

**ПРИКАЗ**

24 января 2018 г.

№ 733

г. Ростов-на-Дону

**Об утверждении Положения о порядке организации и проведения конкурса портфолио для поступающих в магистратуру Южного федерального университета в 2018 году по направлению подготовки 38.04.04 «Государственное и муниципальное управление»**

В рамках исполнения распоряжения от 18 декабря 2017г. № 1103-р «О формировании содержания достижений, входящих в «Портфолио» по направлениям подготовки магистратуры для проведения конкурса среди поступающих в магистратуру Южного федерального университета в 2018 году», на основании выписки из протокола заседания Ученого совета факультета управления Южного федерального университета № 1 от 24 января 2018 года п р и к а з ы в а ю :

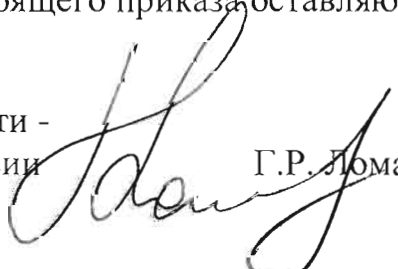
1. Утвердить:

Положение о порядке организации и проведения конкурса портфолио для поступающих в магистратуру Южного федерального университета в 2018 году по направлению подготовки 38.04.04 «Государственное и муниципальное управление» (Приложение № 1);

состав конкурсной комиссии по направлению подготовки 38.04.04 «Государственное и муниципальное управление», для проведения Конкурса портфолио среди поступающих в магистратуру Южного федерального университета в 2018 году (Приложение № 2).

2. Контроль за исполнением настоящего приказа оставляю за собой.

Проректор по образовательной деятельности -  
ответственный секретарь приемной комиссии

  
Г.Р. Ломакина

ПРИЛОЖЕНИЕ № 1  
к приказу Южного федерального  
университета  
от «24» 04 2018 г. № 733

УТВЕРЖДАЮ

Проректор Г. В. Ломакина

## ПОЛОЖЕНИЕ

**о порядке организации и проведения Конкурса портфолио для поступающих в магистратуру Южного федерального университета в 2018 году по направлению подготовки 38.04.04. «Государственное и муниципальное управление»**

### 1. Общие положения

Настоящее Положение устанавливает перечень достижений, входящих в «Портфолио», соответствующие им критерии оценивания (баллы) по направлению подготовки 38.04.04. «Государственное и муниципальное управление», и действует до завершения конкурсных мероприятий.

### 2. Нормативные документы

2.1. Приказ от 1 декабря 2017 г. № 1935 «Об утверждении Правил проведения конкурса портфолио для поступающих в магистратуру ЮФУ в 2018 году.

2.2. Распоряжение от 18 декабря 2017 г. №1103-Р «О формировании содержания достижений, входящих в «Портфолио» по направлениям подготовки магистратуры для проведения конкурса среди поступающих в магистратуру Южного федерального университета в 2018 году».

### 3. Порядок организации и проведения Конкурса

3.1. К конкурсу допускаются выпускники высших учебных заведений (конкурсанты), получившие или получающие в текущем году диплом государственного образца о высшем образовании бакалавра, специалиста или магистра.

3.2. Для участия в конкурсе конкурсанты должны:

- заполнить заявку для участия в конкурсе (приложение № 1) и оформить в соответствии с требованиями портфолио (приложения №№ 2-5);
- подписанную конкурсантом заявку, портфолио и документы, подтверждающие индивидуальные достижения, необходимо в отсканированном виде загрузить в личный кабинет.

3.3. Заявка может быть подана не более чем на 3 направления подготовки в магистратуре.

3.4. Для оценивания результатов портфолио создается экспертная комиссия по направлению магистерской подготовки 38.04.04.

«Государственное и муниципальное управление», состав которых утверждается приказом ЮФУ.

3.5. Экспертная комиссия оценивает каждый раздел портфолио. Суммарная оценка за портфолио выставляется путем суммирования баллов по каждому из четырёх разделов. Максимальное количество баллов за портфолио составляет 100.

3.6. Структура портфолио и содержание:

Структурный элемент портфолио	Максимальный балл
Мотивационное письмо	6
Эссе	10
Учебные достижения	24
Научные и профессиональные достижения	60
Итого	100

Раздел 1. Мотивационное письмо (Приложение № 2)

Раздел 2. Эссе (Приложения №№ 3,4)

Раздел 3. Учебные достижения (Приложение № 5)

Раздел 4. Профессиональные и научные достижения (Приложение № 6)

3.7. Победителями конкурса портфолио считаются конкурсанты, набравшие от 85 до 100 баллов.

3.8. Участники Конкурса портфолио с результатом 50 баллов и более по соответствующему направлению подготовки вправе использовать данный результат при поступлении в Южный федеральный университет в соответствии с п. 10.4 Правил приема 2018 г. Южного федерального университета (приказ от 29 сентября 2017 года № 1536).

3.9. Документы на конкурс принимаются в период с 1.05.2018 по 30.05.2018. Документы, оформленные с нарушением требований и предоставленные в Приемную комиссию ЮФУ позже установленного срока к рассмотрению, не принимаются.

3.10. Победители конкурса портфолио утверждаются приказом ЮФУ не позднее 15 июня 2018 года.

3.11. Участие в конкурсе бесплатное.

3.12. При необходимости, экспертная комиссия вправе затребовать оригиналы документов, подтверждающие индивидуальные достижения, заявленные в Приложении № 5 и в Приложении № 6.

В случае отказа со стороны абитуриента предоставить оригиналы документов, подтверждающие индивидуальные достижения, заявленные в Приложении № 5 и в Приложении № 6, результат по данному виду индивидуального достижения не засчитывается.

3.13. Апелляция не проводится.

**ЗАЯВКА НА УЧАСТИЕ В КОНКУРСЕ ПОРТФОЛИО**

Конкурсант \_\_\_\_\_

(фамилия, имя, отчество полностью)

Высшее учебное заведение, которое окончил или заканчивает в текущем году (полное название) \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

Год окончания \_\_\_\_\_

Присвоенная квалификация по диплому (бакалавр, специалист, магистр, дипломированный специалист) \_\_\_\_\_

Специальность/направление подготовки по диплому \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

Контактная информация конкурсанта:

телефон \_\_\_\_\_

электронная почта \_\_\_\_\_

Прошу принять моё портфолио на конкурс для поступления на направление магистерской подготовки \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

(шифр и наименование направления подготовки)

Приложение: портфолио на \_\_\_\_\_ листах;

копия диплома или справки об обучении в вузе и выписки из учебной карточки студента;

копии документов, подтверждающих индивидуальные достижения на \_\_\_\_\_ листах.

Подпись конкурсанта \_\_\_\_\_

(фамилия, имя, отчество полностью)

Дата \_\_\_\_\_

## Раздел 1. Мотивационное письмо.

**Мотивационное письмо должно отражать:**

- цели профессионального развития кандидата, краткий анализ дефицита собственных знаний и компетенций, понимание целей и особенностей данной магистерской программы, которые, по мнению кандидата, помогут ему восполнить дефицит, а также будут способствовать достижению поставленных целей;
- необходимо сформулировать интересующую кандидата проблему, которую он хотел бы исследовать, учась на магистерской программе;
- необходимо отразить ответы на вопросы: в чем состоит выбранная кандидатом проблема? почему кандидат считает, что эта проблема достойна исследования? Кому и чем интересно решение этой проблемы? Как кандидат сможет использовать решение этой проблемы в практической деятельности?

**Структура мотивационного письма:****1. Автобиографический блок**

Констатация проблемы; Интересная цитата; Описание интересного впечатления из вашей жизни; Факт из вашей биографии, повлиявший на направление образования

**2. Академический блок**

Почему выбираю именно эту магистерскую программу? (опыт, желаемые профессиональные перспективы и т.д.); почему именно этот ВУЗ? Почему Вы? (уникальность, достижения, опыт)

**3. Карьерный блок**

Карьерные ожидания; отрасль/сфера деятельности; план управления карьерой/тип построения карьеры

**Требования к оформлению:**

Раздел 1. Мотивационное письмо начинается с новой страницы.

Максимальное количество знаков 3500 (без пробелов) или не более 2 страниц.

Поля страницы: левое - 3 см., правое – 1,5 см., нижнее 2 см., верхнее - 2 см. Текст печатается через 1,5 интервала. Текст набирается в текстовом редакторе Microsoft Word, шрифт TimesNewRoman, размер шрифта - 14 кегль.

При цитировании в сносках необходимо указать фамилию, инициалы автора, место издания, год издания, номер тома, страницы.

Сноски располагаются под чертой внизу страницы. Нумерация сносок является сквозной для всей работы

**Оформление сносок:**

а) Один автор: Иванов С.Е. Название: тип (например, монография, учеб. пособие, учебник, дисс., автореф. дис. ... к.э.н. либо д-ра э.н.) Место, год издания. С. 0–00.

б) Несколько авторов: Иванов С.Е. и др. Название: тип / С.Е. Иванов, Л.А. Грух. Место, год издания. С. 0–00.

в) Без автора: Название: тип / Под ред. С.Е. Иванова. Место, год издания, С. 0–00.

г) Статья в сборнике / книге: Иванов С.Е. Название статьи // Автор(ы) сборника / книги (если есть). Название сборника: тип / книги. Место, год издания. С. 0–00.

д) Статья в журнале: Иванов С.Е. Название статьи // Название журнала. Год. Номер. С. 0–00.

е) Статья в журнале / сборнике / книге, несколько авторов: Иванов С.Е. и др. Название статьи // Название журнала, сборника, книги. Далее – в соответствии с пп. (г, д).

ж) Электронный ресурс: Иванов С.Е. Название [Эл. ресурс]: тип и т.д. Режим доступа: ...

з) Электронный ресурс на иностранном языке: см. п.

(ж), но вместо [Эл. ресурс] – [Online].

и) Источники на иностранном языке оформляем так же, как и на русском. Слова (и др.) оформляются: на англ. – et al., на нем. – u.a.; (вып.) – Vol.; (С.) – P.; (редактор(ы)) – ed., eds.

Примечание. Москва – М.; Санкт-Петербург – СПб.; Ленинград – Л.; Ростов-на-Дону – Ростов н/Д; Нижний Новгород – Н.Новгород. Остальные города – полностью.

Критерии оценивания мотивационного письма	Максимум баллов - 6	
<b>Мотивация на обучение</b>	<b>4</b>	- Аргументация мотивации на обучение отсутствует - 0 - Представленная аргументация формальна и неубедительна - 2 - Представленная аргументация недостаточно развернута и содержательна -3 - Представлена развернутая содержательная аргументация в пользу обучения на магистерской программе - 4
<b>Способность последовательно излагать точку зрения</b>	<b>1</b>	- Последовательность в изложении авторской точки зрения отсутствует - 0 - Представлена последовательная, логически выстроенная точка зрения -1
<b>Лексическая и стилистическая грамотность ответов</b>	<b>1</b>	- Лексическая и стилистическая грамотность отсутствует, автором допущено более двух лексических и/или стилистических ошибок-- 0 - Автором демонстрируется лексическая и стилистическая грамотность-1

## Раздел 2. Эссе (максимальная сумма баллов 10)

Эссе — это самостоятельная письменная работа по заданной тематике, не реферативного характера, отражает субъективную точку зрения автора, основанную на анализе теоретических и аналитических материалов.

Цель эссе состоит в демонстрации навыков самостоятельного творческого мышления и письменного изложения собственных мыслей. Главное - доказать, что вы обладаете достаточно широким кругозором, логическим мышлением и мотивацией обучаться в магистратуре.

Эссе должно содержать: четкое изложение сути поставленной проблемы, включать самостоятельно проведенный анализ этой проблемы с использованием концепций и аналитического инструментария, рассматриваемого в рамках направления подготовки 38.04.02 Менеджмент, выводы, обобщающие авторскую позицию по поставленной проблеме

### Структура эссе:

1. - введение (суть и обоснование актуальности выбранной темы, краткие определения ключевых терминов);
2. - основная часть (аргументированное раскрытие темы на основе собранного материала);
3. - заключение (обобщения и выводы).

### Основные требования к написанию эссе.

- Обозначение круга понятий и теорий, необходимых для ответа на вопрос.
- Понимание и правильное использование терминов и понятий.
- Использование основных категорий анализа.
- Выделение причинно-следственных связей.
- Применение аппарата сравнительных характеристик.
- Аргументация основных положений эссе.
- Наличие промежуточных и конечных выводов.
- Личная субъективная оценка по данной проблеме.

### При оценивании работы учитывается следующее:

- работа должна быть авторской, то есть не должна частично или полностью использовать работы других авторов;
- понимание участником проблемы, содержащейся в выбранной им теме;
- соответствие эссе выбранной теме;
- личностный характер восприятия проблемы и ее осмысление (эссе должно содержать личное мнение автора по проблеме);
- аргументация своей точки зрения с опорой на факты общественной жизни и личный социальный опыт;
- внутреннее смысловое единство, согласованность ключевых тезисов и утверждений, непротиворечивость личностных суждений;
- эссе должно быть изложено профессиональным языком с соблюдением языковых норм и использованием терминологии соответствующего направления подготовки;
- соответствие формальным требованиям (оформление эссе, оформление ссылок, количество страниц / слов);
- результаты проверки в системе «Антиплагиат».

### Требования к оформлению эссе

Раздел 2. Эссе начинается с новой страницы.

Объем эссе – не более 3 страниц без учета списка источников. Оформление текста: Редактор Word, расширение файла doc, docx. Формат: 210x297 мм (А4). Поля: верхнее – 2 см, нижнее – 2 см, левое – 3 см, правое – 1,5 см. Шрифт: TimesNewRoman. Кегль: 14.

Отступ: 1,25 см. Межстрочный интервал: одинарный. Выравнивание текста: по ширине. Сноски: концевые. Сноски не входят в общий объем эссе. Нумерация страниц: автоматическая, номер страницы – внизу, справа. Первая страница не нумеруется. Печать – одна страница на листе, только с одной стороны листа.

Оформление списка литературы:

1. Список литературы должен содержать только те источники, на которые автор ссылается в эссе.

Ссылка на источники оформляется как концевая ссылка и выступает в качестве списка литературы, в котором авторы указываются не по алфавиту, а по мере упоминания.

Оформление источников в тексте концевой ссылки.

а) Один автор: Иванов С.Е. Название: тип (например, монография, учеб. пособие, учебник, дисс., автореф. дис. ... к.э.н. либо д-ра э.н.) Место, год издания. С. 0–00.

б) Несколько авторов: Иванов С.Е. и др. Название: тип / С.Е. Иванов, Л.А. Грух. Место, год издания. С. 0–00.

в) Без автора: Название: тип / Под ред. С.Е. Иванова. Место, год издания, С. 0–00.

г) Статья в сборнике / книге: Иванов С.Е. Название статьи // Автор(ы) сборника / книги (если есть). Название сборника: тип / книги. Место, год издания. С. 0–00.

д) Статья в журнале: Иванов С.Е. Название статьи // Название журнала. Год. Номер. С. 0–00.

е) Статья в журнале / сборнике / книге, несколько авторов: Иванов С.Е. и др. Название статьи // Название журнала, сборника, книги. Далее – в соответствии с пп. (г, д).

ж) Электронный ресурс: Иванов С.Е. Название [Эл. ресурс]: тип и т.д. Режим доступа: ...

з) Электронный ресурс на иностранном языке: см. п.

(ж), но вместо [Эл. ресурс] – [Online].

и) Источники на иностранном языке оформляем так же, как и на русском. Слова (и др.) оформляются: на англ. – et al., на нем. – u.a.; (вып.) – Vol.; (С.) – P.; (редактор(ы)) – ed., eds.

Примечание. Москва – М.; Санкт-Петербург – СПб.; Ленинград – Л.; Ростов-на-Дону – Ростов н/Д; Нижний Новгород – Н.Новгород. Остальные города – полностью.

### **Критерии оценки.**

**10 баллов** – тема эссе раскрыта полностью, четко выражена авторская позиция, имеются логичные и обоснованные выводы. Материал изложен последовательно. Данные и источники тщательно продуманны, имеются ссылки на используемую литературу. Оформление работы соответствует требованиям. Доля оригинального текста более 85 % (в том числе по результатам проверки в системе «Антиплагиат»).

**5 баллов** - тема эссе раскрыта не полностью; выводы сформулированы, но недостаточно обоснованы; недостаточно четко проявляется авторская позиция. Данные и источники тщательно продуманны, имеются ссылки на используемую литературу. Оформление работы соответствует требованиям. Доля оригинального текста 70 %- 85% и более (в том числе по результатам проверки в системе «Антиплагиат»).

**0 баллов** – тема эссе не раскрыта; материал изложен без собственной оценки и выводов. Данные и источники недостаточны или не соответствуют тематике. Ссылки на используемые источники отсутствуют. Имеются недостатки по оформлению работы. Работы с долей оригинального текста менее 70 % (в том числе по результатам проверки в системе «Антиплагиат»).



**Темы эссе для поступающих на обучение в ЮФУ на магистерские образовательные программы высшего образования в 2018 году по направлению 38.04.04 "Государственное и муниципальное управление"**

- 1 Структура и функции системы государственного управления социально-экономическим развитием субъектов Российской Федерации
- 2 Структура и функции системы местного самоуправления муниципальных образований
- 3 Разделение функций управления между федеральными, региональными и муниципальными органами власти
- 4 Механизмы взаимодействия органов государственной власти субъектов РФ и институтов гражданского общества в целях развития среды жизнедеятельности населения
- 5 Механизмы взаимодействия органов местного самоуправления и институтов гражданского общества в обустройстве жизненной среды муниципального социума
- 6 Институциональные технологии сотрудничества региональных органов государственной власти и бизнес-сообщества в сфере налогово-бюджетной политики
- 7 Инструментарий взаимодействия органов местного самоуправления, институтов гражданского общества и бизнес-среды в сфере социально-инфраструктурного обустройства территории муниципального пространства
- 8 Технологии конструктивного сотрудничества органов местного управления, представителей гражданского общества и бизнес-среды в сфере рационального использования природных ресурсов подведомственной территории
- 9 Формы взаимодействия органов местного управления и бизнес-структур в сфере использования трудовых ресурсов и решении проблем занятости населения
- 10 Инструменты взаимодействия органов местного управления, институтов гражданского общества и бизнес-сообщества в сфере охраны природы и защиты окружающей среды
- 11 Технологии сотрудничества органов местного управления, представителей гражданского общества и бизнес-среды в сфере развития социально-поселенческой сети на подведомственных территориях
- 12 Совершенствование структуры и методов системы муниципального управления
- 13 Формирование эффективной системы подготовки кадров для работы в органах муниципального управления

## Раздел 3. Учебные достижения

## Критерии оценивания

№	Вид достижения	Критерий оценки	Количество баллов	Ограничения (если нужны)	Подтверждающие документы
1.	Средний балл по диплому	Средний балл по всем оценкам приложения к диплому выше 4,8	4		Диплом, приложение к диплому. Выпускники текущего года предоставляют справку из деканата
2.	Оценка «отлично» за курсовую работу (курсовой проект) по направлениям "Государственное и муниципальное управление", "Менеджмент", "Экономика"	Оценка 5 «отлично»	1	Учитывается результат за последние 2 года (2016-2017; 2017-2018 учебный год)	Диплом, приложение к диплому. Выпускники текущего года предоставляют справку из деканата
3.	Результат участника ФИЭБ	От 50-84 От 85-100	2 3	Учитывается результат за 2018г	Сертификат участника
4.	Наличие грамот, дипломов, сертификатов за призовые места в олимпиадах, конкурсах и иных мероприятиях, направленных на выявление учебных достижений студентов	Международный (проводимый за пределами РФ) Всероссийский Региональный/ ЮФУ/внутри вузовский	4 3 2 1	По каждой награде, если таких наград было несколько на одном уровне, баллы суммируются. Учитывается результат за 2017-2018 учебный год Не учитываются результаты проведения олимпиад и конкурсов «проводимых» всяческими сайтами в Интернете, где получение диплома, сертификата требует оплаты и ничего более	Грамоты, дипломы, сертификаты Документы, подтверждающие очное участие
5.	Победители и призеры олимпиады для студентов «Я – профессионал» (организатор общероссийская общественная организация "Деловая Россия) по направлениям «Государственное и муниципальное управление», «Менеджмент», «Экономика»	Победитель (1 место) Призеры (2,3 место) Участники	3 2 1	Учитываются результаты 2017-2018г	Грамоты, дипломы, сертификаты
6.	Победители и призеры Кубка по	Победитель (1 место)	3	Учитываются результаты	Грамоты, дипломы, сертификаты

	<u>студентов «Управляй!» (организатор РАНХиГС)</u>	место) Участники	1		
7.	Наличие именных стипендий:	Стипендия Правительства Российской Федерации	4	Учитывается результат за 2016-2017, 2017-2018 учебные годы	Приказ, сертификат
		Стипендия Губернатора Ростовской области	3		
		Стипендия Оксфордского Российского Фонда	2		
		Стипендия Фонда целевого капитала «Образование и наука ЮФО» и ПАО КБ «Центр-инвест»	1		
8.	Наличие сертификата по владению иностранным языком	Уровень В2 и выше	2		Сертификат

**Требования к оформлению:**

Документы, подтверждающие индивидуальные достижения, необходимо в отсканированном виде загрузить в личный кабинет.

## Раздел 4. Профессиональные и научные достижения

## Критерии оценивания

Раздел 4. Профессиональные и научные достижения (максимально 60 баллов)					
№	Вид достижения	Критерий оценки	Количество баллов	Ограничения (если нужны)	Особые отметки, пояснения
1.	Научные публикации в профильных журналах	индексируемых в базе данных РИНЦ из перечня ВАК  индексируемых в базе Scopus или Web of Science WoS(BIOSIS, ZR), ADS, CA(pt), Springer, PubMed, AGRIS, MathSciNet, ZbMath, WoS (ESCI), Geo-Ref, CA(core), Chemical Abstr, Astrophis. Data System	3  7  15	Учитываются публикации за последние 2 года (2016-2017, 2017-2018)  Учитывается не более 3 публикаций по каждому уровню.  Одна публикация учитывается только в одном показателе (ВАК, Scopus/WebofScience и др.) и только один раз, независимо от наличия англоязычного перевода издания	Обязательно наличие подтверждения о публикации (изданный номер журнала, принт-скрина экрана с публикацией, ссылка на публикацию в интернете).  Если на момент публикации издание было включено в РИНЦ, статья засчитывается
2.	Участие в монографии, прошедшей необходимое рецензирование, опубликованной в ЮФУ или в издательстве, размещающем информацию в РИНЦ (по тематике направления подготовки)	Количество соавторов не более 3  Количество соавторов 4 и более	10  2	Учитываются публикации за последние 2 года (2016-2017, 2017-2018)  Учитывается не более 2 монографий  Объем монографии не менее 4 п.л.	Опубликованная монография, Размещенная в базе данных РИНЦ  При отсутствии сведений о монографии в РИНЦ необходимо подтверждение размещения (скан-копия соответствующей страницы монографии, ссылка на сайт издательства)
3.	Выписка из трудовой книжки, подтверждающая стаж, соответствующий направлению Менеджмент		5	Учитывается стаж от 1 года и более на момент подачи портфолио, при соответствии области трудовой деятельности направлению подготовки Менеджмент	Ксерокопия трудовой книжки, заверенная отделом кадров организации
4.	Участие в грантах	РФФИ, РГНФ, Роснаука, Минобрнауки России и др.)  Внутренние гранты	12  8	(учитывается участие не более, чем в 2-х грантах за последние 2 года)	Приказ на руководство грантом (для руководителя)  Официальный

		ЮФУ			список исполнителей Служебная записка руководителя гранта с указанием ФИО, должности и места работы исполнителя
--	--	-----	--	--	--

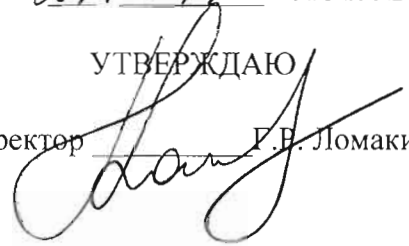
**Требования к оформлению:**

Документы, подтверждающие индивидуальные достижения, необходимо в отсканированном виде загрузить в личный кабинет.

ПРИЛОЖЕНИЕ № 2  
к приказу Южного федерального  
университета  
от 24.04.2018 г. № 733

УТВЕРЖДАЮ

Проректор Г.В. Ломакина



## СОСТАВ

**конкурсной комиссии по направлению подготовки  
38.04.04 «Государственное и муниципальное управление»  
для проведения Конкурса портфолио среди поступающих в  
магистратуру Южного федерального университета в 2018 году**

№ п/п	ФИО	Должность, место работы
1.	Кобилев Алексей Геннадьевич	Профессор, и.о. зав. кафедрой управления, высшая школа бизнеса
2.	Мидлер Елена Александровна	Профессор, и.о. зав. кафедрой управления развитием пространственно-экономических систем, факультет управления
3.	Овчинников Виктор Николаевич	Профессор, факультет управления
4.	Тарадина Мария Владимировна	Доцент кафедры управления , факультет управления, Высшая школа бизнеса
5.	Кобилева Людмила Валерьевна	Доцент кафедры управления , Факультет управления, Высшая школа бизнеса